

Проблематика организации управления проектами в госструктурах

*Докладчик: к.э.н., ведущий консультант департамента
промышленности, транспорта, связи и инноваций
Администрации Воронежской области*

Ирина Николаевна Савченко

Управление проектами – область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются цели при балансировании между объемом работ, финансовыми и иными ресурсами, качеством и рисками.



Сравнение подходов к формированию госбюджета

Степень исполнения бюджета измеряется:

степенью исполнения
отдельных статей расходов

степенью достижения целевых
показателей социальной и
экономической эффективности

Традиционные
способы
бюджетирования
в государстве

Бюджетирование,
ориентированное
на результат
(БОР)

Основные инструменты проектного управления и БОР



Модели бюджетирования, ориентированного на результат и их применение

Модели БОР

```
graph TD; A[Модели БОР] --> B[Проблемно-ориентированная]; A --> C[Сервисная]; B --- D[Тверская область, Чувашия и др.]; C --- E[Воронежская, Вологодская, Ульяновская, Ленинградская, Ярославская, области, Мордовия, Марий-Эл, и др.]
```

Тверская
область, Чувашия
и др.

Проблемно-ориентированная

(критерий
результативности
работы власти -
решение социально-
экономических
проблем)

Сервисная

(главный критерий
оценки
эффективности
государственной
власти – это качество
предоставленных
услуг)

Воронежская
Вологодская,
Ульяновская,
Ленинградская,
Ярославская,
области,
Мордовия, Марий-
Эл, и др.

Условия успешного применения проектного управления в субъектах РФ

- Действующие нормативно-правовые акты о государственной гражданской службе, об организации региональных законодательных (представительных) и исполнительных органов власти и др. не должны противоречить основным принципам проектного управления, в соответствии с которыми сотрудники привлекаются на срок выполнения проекта или же по договору подряда, а не на срок заключения трудового договора. Кроме того, госслужащие привлекаются для выполнения определенных функций в рамках должностного регламента, тогда как участие в проектной команде ориентировано на выполнение конкретных задач и достижение определенного результата.
- Обязательная разработка раздела «Управление рисками» в рамках управления проектом и его использование при реализации каждой стадии проекта. Учет рисков должен вестись в целях повышения вероятности успешной реализации программы и минимизации негативных последствий реализации пессимистичного сценария проекта.
- Внедрение MS Project (или другого IT решения) для автоматизации планирования работ, ресурсов, затрат проекта, проведения анализа и оптимизации плана проекта, мониторинга и контроля хода исполнения проекта. Это позволит исключить человеческий фактор, особенно на стадии контроля исполнения каждой работы по проекту.
- Постановку проектного управления должны осуществлять профессиональные, сертифицированные по стандарту PMI (*Project Management Institute*) консультанты.
- Менеджер проекта должен нести личную (должностную и финансовую) ответственность за конечные и промежуточные результаты проекта, за соблюдение графика реализации проекта.
- Наличие сотрудников, способных осваивать новые методы и инструменты проектного управления.
- Обязательное обучение руководителей и участников проекта по курсу «Основы управления проектами».

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Вопросы и предложения по адресу:

E-mail: savira@inbox.ru

С уважением, Ирина.