

ФОРУМ «ЛОГИСТ 2009»

Таможня Транспорт

Переход от использования полной грузоподъемности к мелкопартиционным отправлениям. Можно ли считать мелкопартиционную доставку альтернативой в условиях падения спроса?

Кирсанов Кирилл

компания «Эксимп Логистик»

Оптимальная загрузка

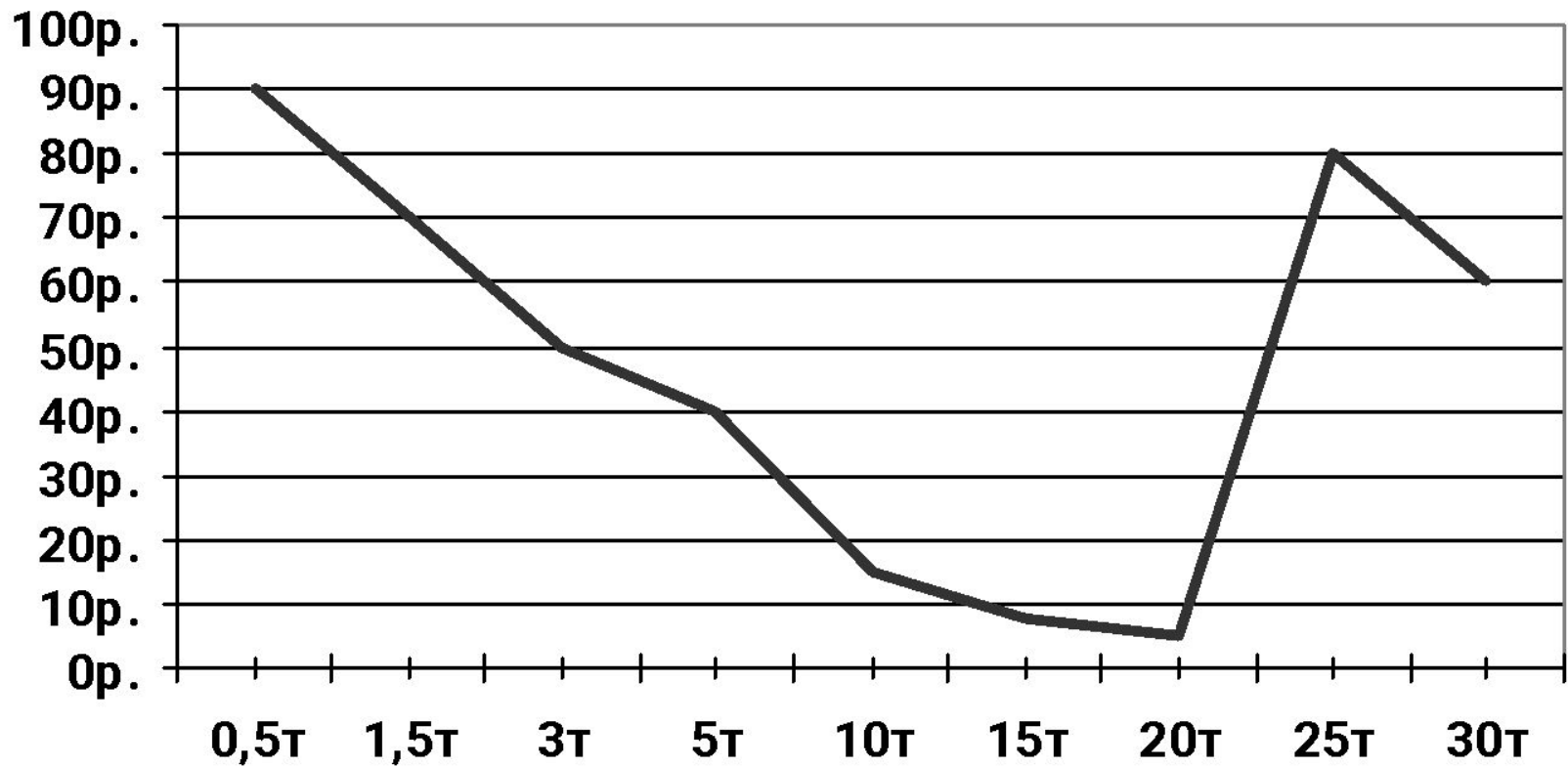
При постоянном уровне спроса, размеры Заказа и его периодичность оптимизированы с учетом всех технологических возможностей транспортного канала.

- На складах работает необходимое для обработки товаропотока количество персонала и техники.
- Запасы готовой продукции учитывают сроки производства и выборки;
- Использование грузоместимости транспорта – максимально возможное.

Транспортная составляющая

- Понятие ТС включает в себя комплекс операций, связанных с доставкой продукта конечному потребителю.
- Расчет ТС для единицы груза позволяет оценить размеры затрат на ее перемещение.

Динамика изменения затрат.



Оценка

В оценку входят следующие показатели:

$$ТС=З+Х+Т+Ф$$

З – затраты на формирование 1 паллеты заказа;

Х – стоимость хранения 1 паллета в сутки;

Т – стоимость перевозки 1 паллета;

Ф – стоимость финансового обслуживания 1 паллеты заказа.

Исходные условия:

Поставщик Санкт-Петербург

Получатель Москва

Цикл – 7 дней; Заказ – 33 паллеты;

$Z = 15\ 000\text{р} / 4\text{зак} / 33\text{пал.} = 113\text{р/паллета.}$

$X = 7/2 * 15\text{р/сут.} = 52\text{р/паллета.}$

$T = 25\ 000\text{р} / 33\text{пал.} = 757\text{р./паллета.}$

$\Phi = 1\ 000\ 000 / 100 * 24 / 12\text{мес} / 4\text{зак} / 33\text{пал}$
 $= 151\text{р./паллета.}$

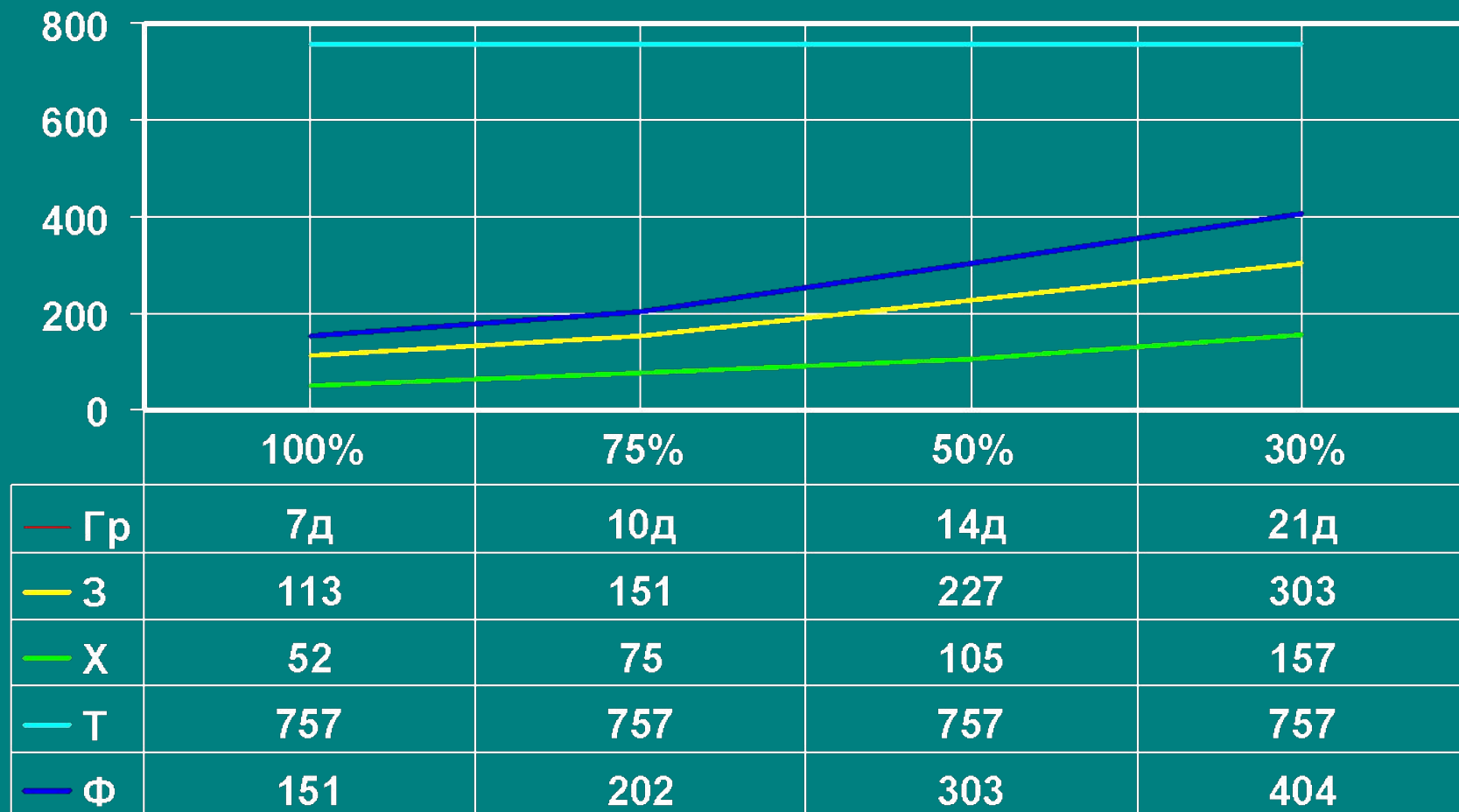
Итого ТС на 1 паллету цикла 1073 рубля.

Снижение спроса

Мероприятия:

- Увеличение сроков обращения при сохранении величины Заказа.
- Использование т/с соответствующего величине Заказа.
- Организация транспортировки Заказа в составе сборного груза (мелкопартионная отправка).

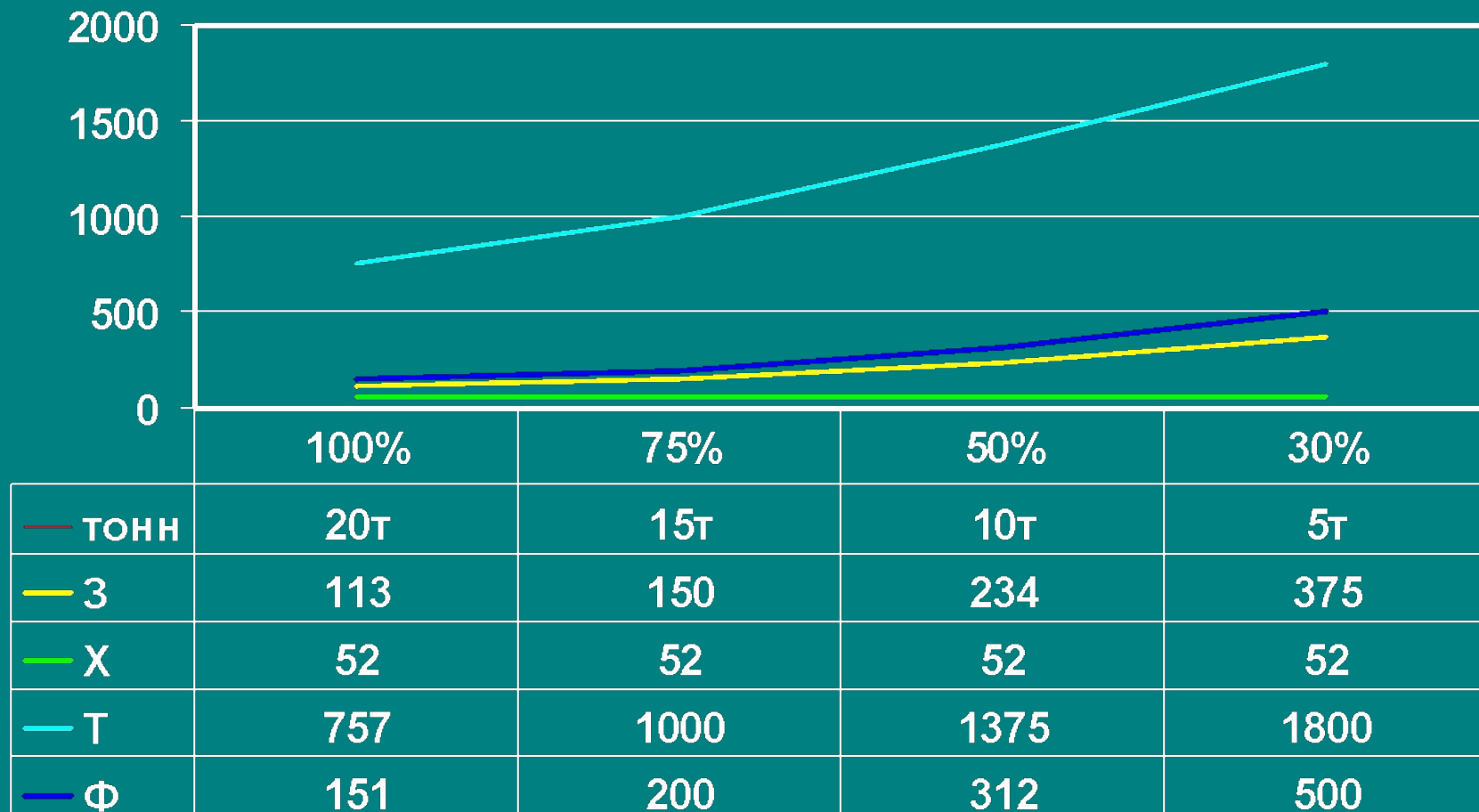
Увеличение Цикла (периодичность поставок)



Возможные осложнения

- Замедляется реальная реакция на изменения фактического спроса. Есть вероятность возникновения неликвида.
- Из-за возникновения «отложенных поставок», есть вероятность возникновения краткосрочной «перетарки» и сбои в процессе производства.
- Получатель хочет компенсировать издержки за обслуживание запасов.

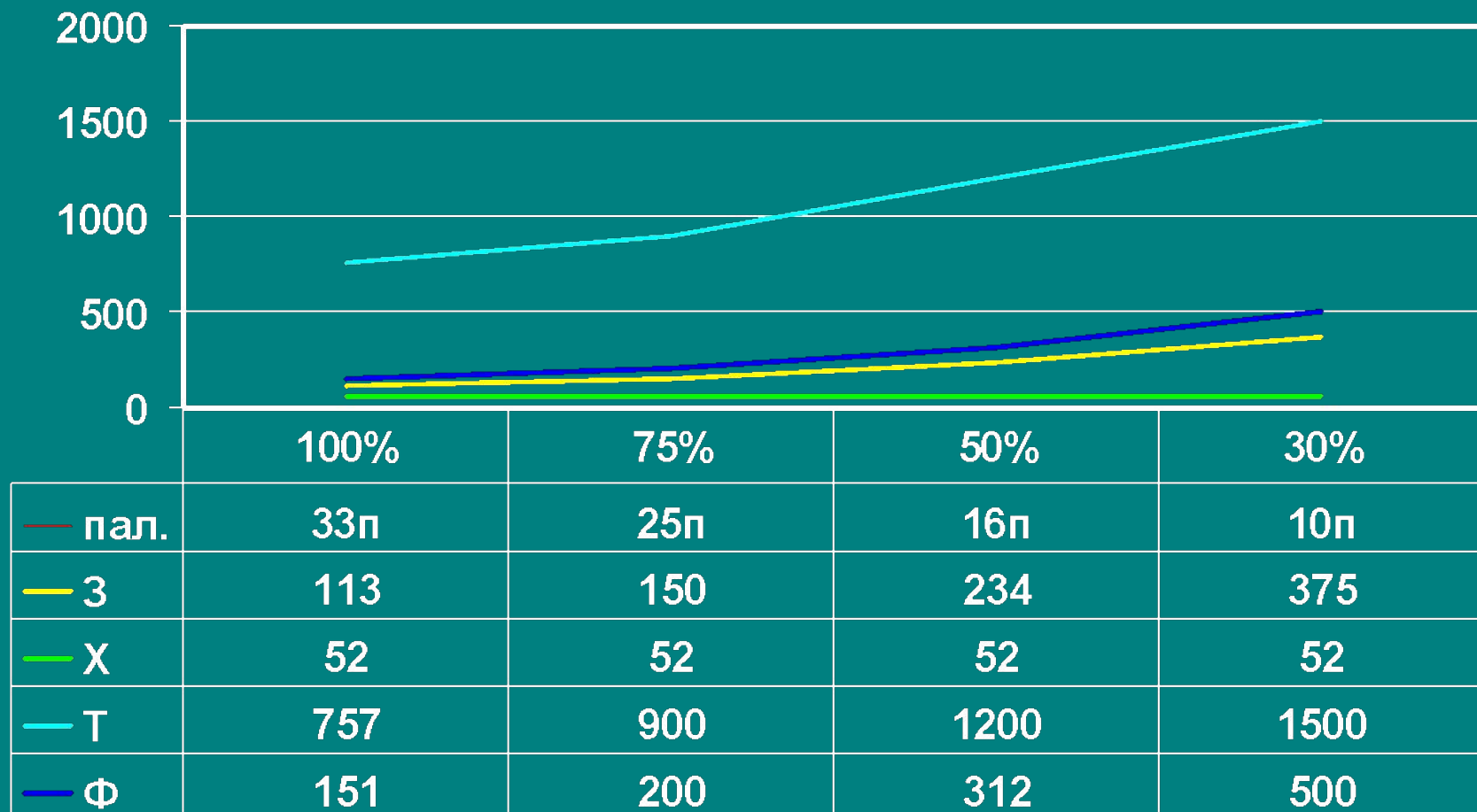
Т/с меньшей грузопместимости



Возможные осложнения

- Возникает необходимость в большем количестве типов т/с. Как следствие, зависимость от конкретного перевозчика.
- Отсутствует возможность оперативно изменить размеры партии – любая коррекция приведет к значительному удорожанию транспортировки.

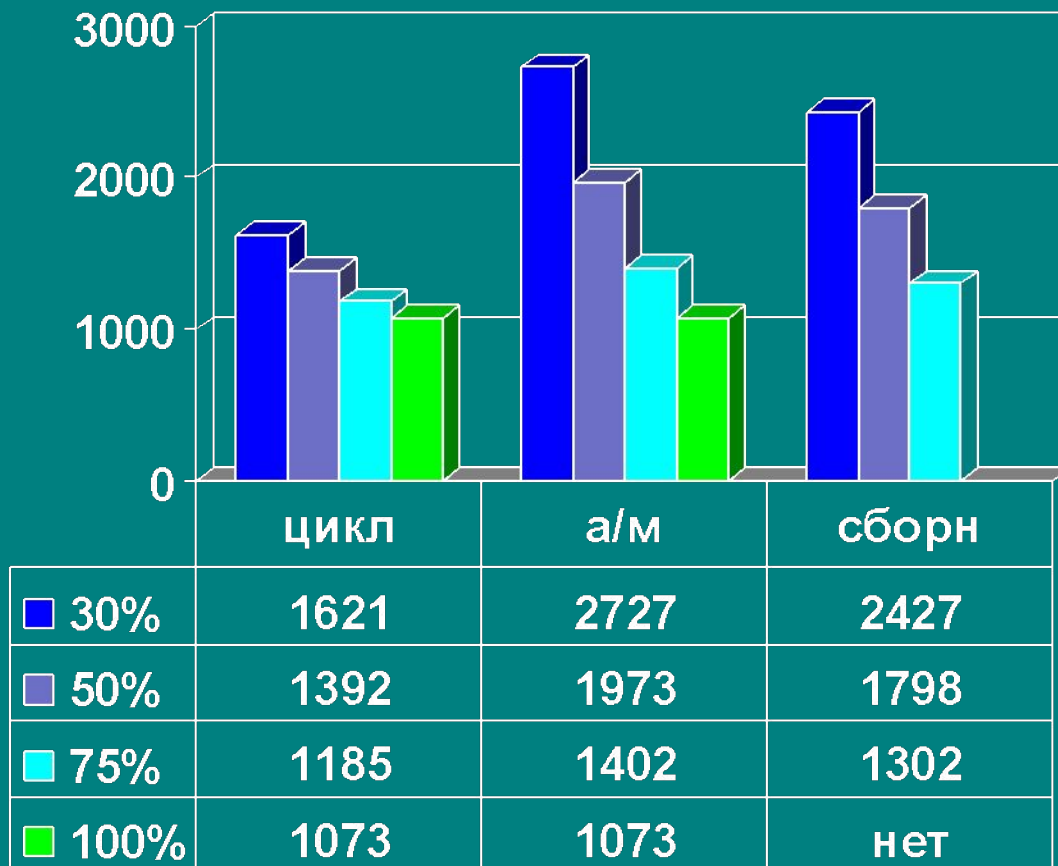
Мелкопартионная доставка



Возможные осложнения

- Увеличивается срок нахождения товара «в дороге».
- Требуется дополнительная упаковка для предотвращения хищения и повреждения или воздействия от других грузов.
- Высокую роль играет очередность погрузки выгрузки.
- Требуется отдельная процедура приемки, возврат в том же т/с не возможен.

Сравнительная оценка



Выводы для оцениваемого канала.

- Оптимальным, по экономическим показателям, остается метод увеличения цикла.
- Использование мелкопартионных отправок экономически эффективнее метода кратности грузовместимости.
- «Сборник» актуален при 25-50% снижении спроса, далее эффект незначителен.

Экспертная оценка

В условиях неопределенного спроса следует искать возможности оптимизации мелкопартионных отправок. Например, самостоятельная организация сборной отправки (объединить нескольких получателей в одну отправку). При значительном количестве партий, актуальным будет присоединения кросс-докинга.