

# компетенции финансового директора в формировании стратегии управления бизнесом

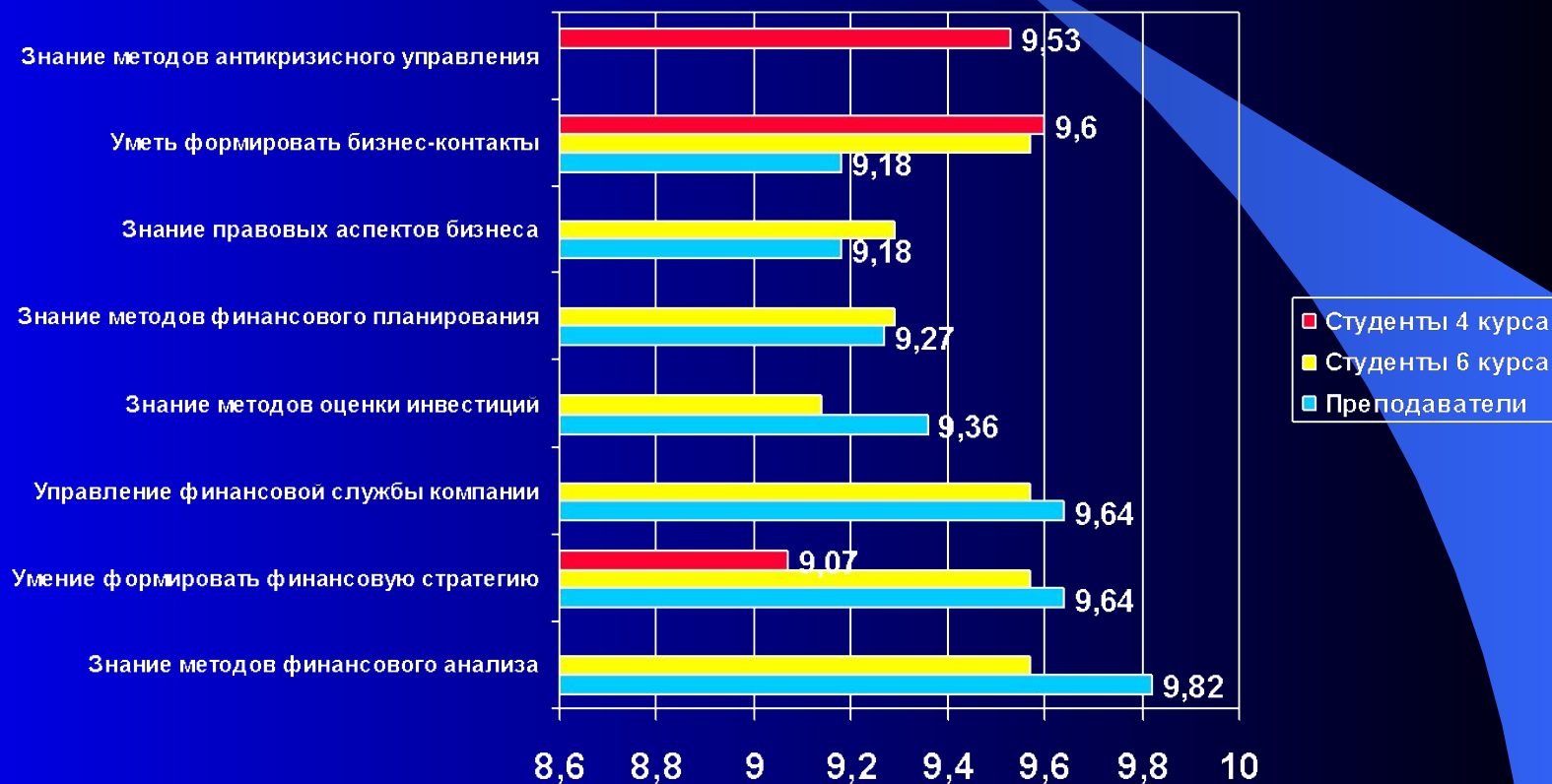
Финансовые компетенции	Управленческие компетенции
1. Знание методов финансового анализа	Быть лидером
2. Знание методов финансового планирования	Осуществлять эффективные коммуникации
3. Знание методов оценки инвестиций	Уметь создать команду и работать с ней
4. Знание методов оценки компании	Уметь создать систему мотивации сотрудников
5. Знание МСФО	Уметь делегировать полномочия
6. Знание специального программного обеспечения	Уметь выделить главное, расставить приоритеты
7. Знание методов антикризисного управления	Быть нацеленным на успех
8. Знание правовых аспектов бизнеса	Быть креативным
9. Постановка и развитие системы бухг. учета	Быть способным к самопрезентации
10. Постановка и развитие системы налогового учета	Обладать стратегическим мышлением
11. Постановка и развитие системы управленческого учета	Обладать аналитическими способностями
12. Постановка и развитие системы внутреннего контроля	Быть способным к самообучению
13. Постановка и развитие с-мы бюджетирования	Уметь управлять временем
14. Умение формировать финансовую стратегию	Уметь управлять стрессом
15. Умение формировать учетную политику	Уметь управлять конфликтами
16. Умение формировать бюджетную политику	Уметь принимать решения в неопределенности
17. Умение формировать налоговую политику	Уметь выявлять и разрешать проблемы
18. Умение формировать ценовую политику	Уметь осуществлять мониторинг бизнес-процессов
19. Умение формировать дивидендную политику	Быть способным осуществлять бизнес-планирование
20. Умение формировать управленч. отчетность	Уметь управлять проектом
21. Управление финансовой службой компании	Уметь управлять изменениями компании

## Дифференциация результатов исследования (анкетирования)

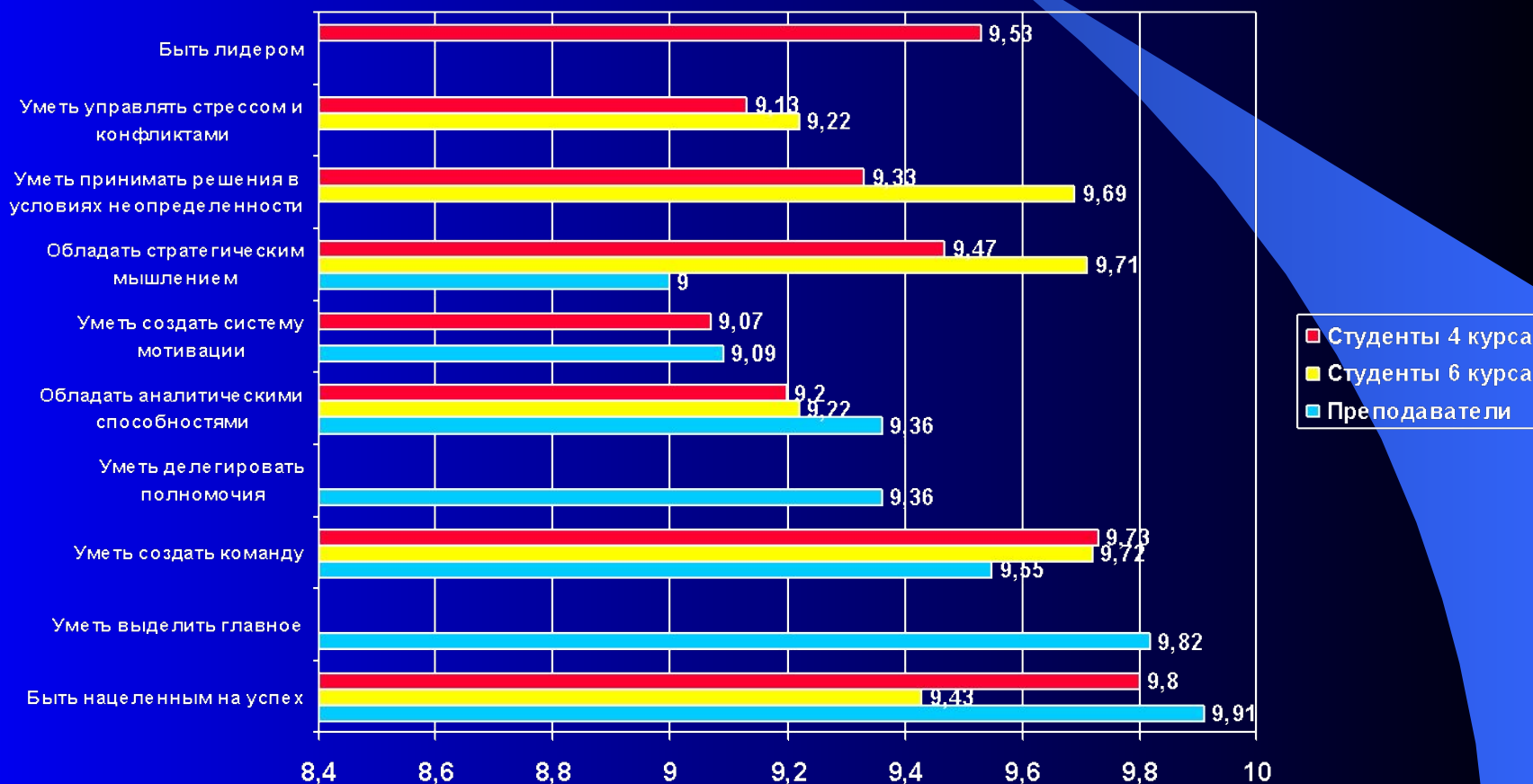
Все современные компетенции можно разделить на четыре категории:

- категория А – компетенции, которые были оценены выше 9 баллов;
- категория Б – от 8 до 9 баллов;
- категория В – от 7 до 8 баллов;
- категория Г – от 6 до 7 баллов.

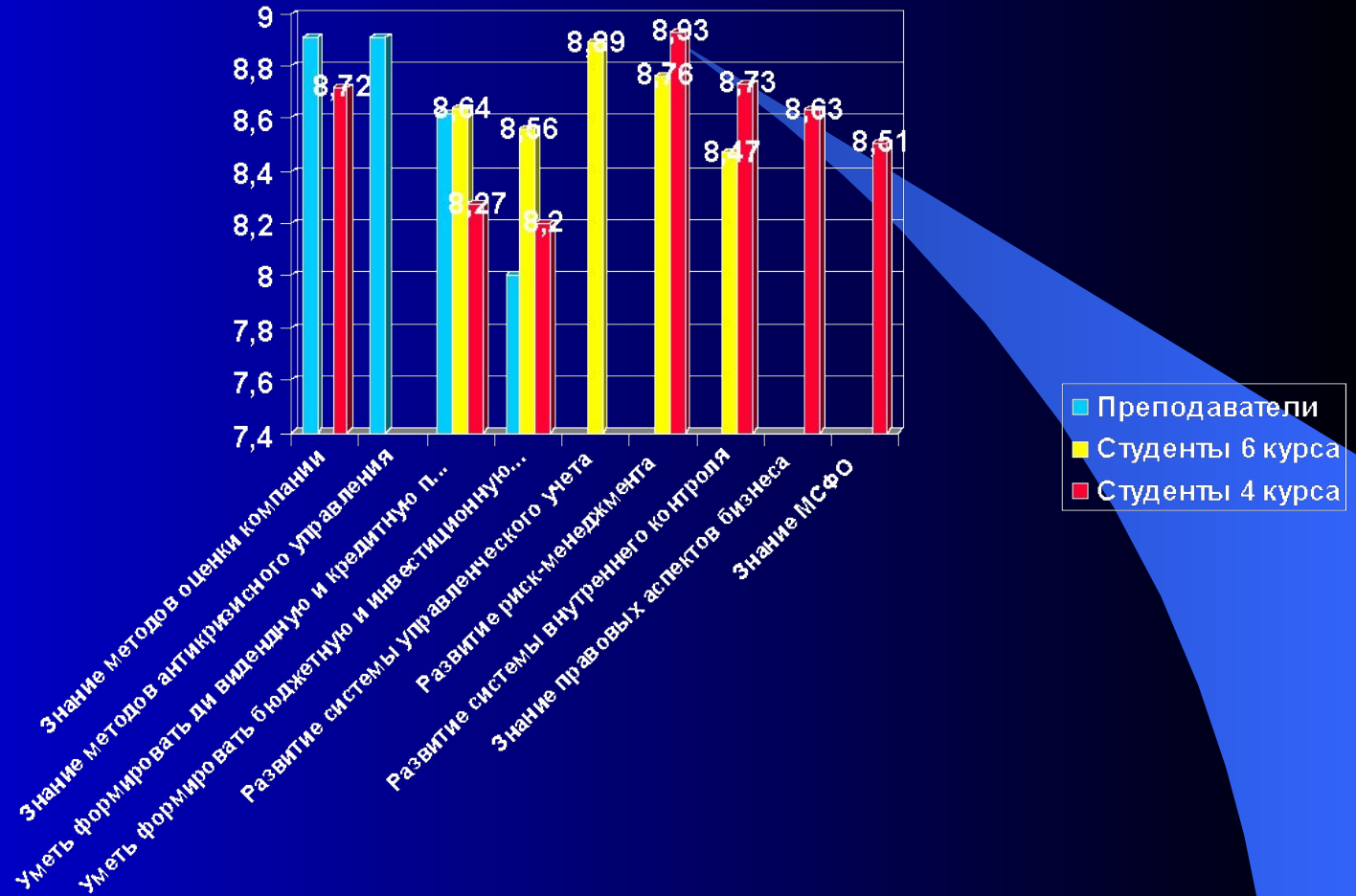
Категория А – финансовые компетенции, которые были оценены выше 9 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»



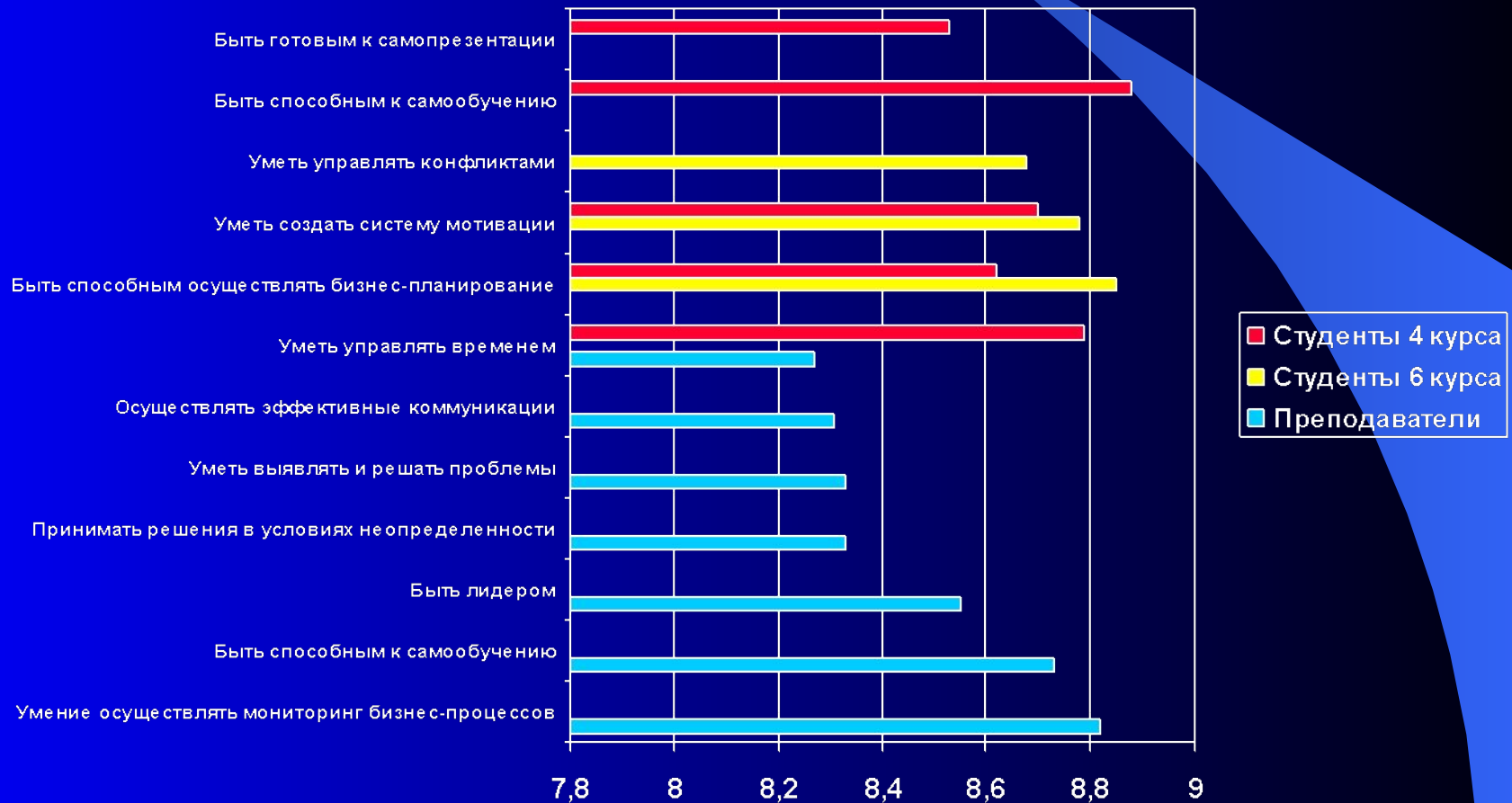
# Категория А – управленческие компетенции, которые были оценены выше 9 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»



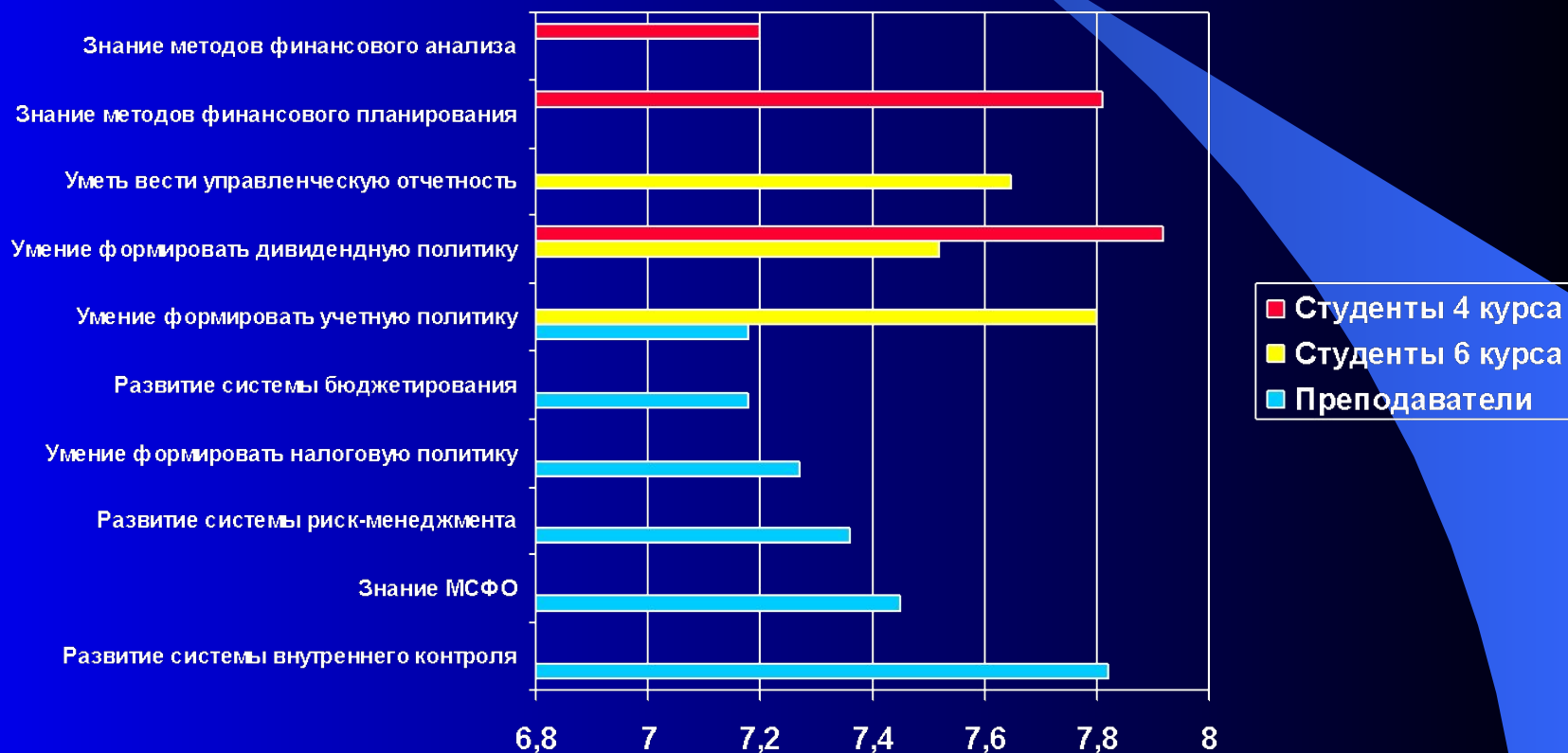
Категория Б – финансовые компетенции, которые были оценены от 8 до 9 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»



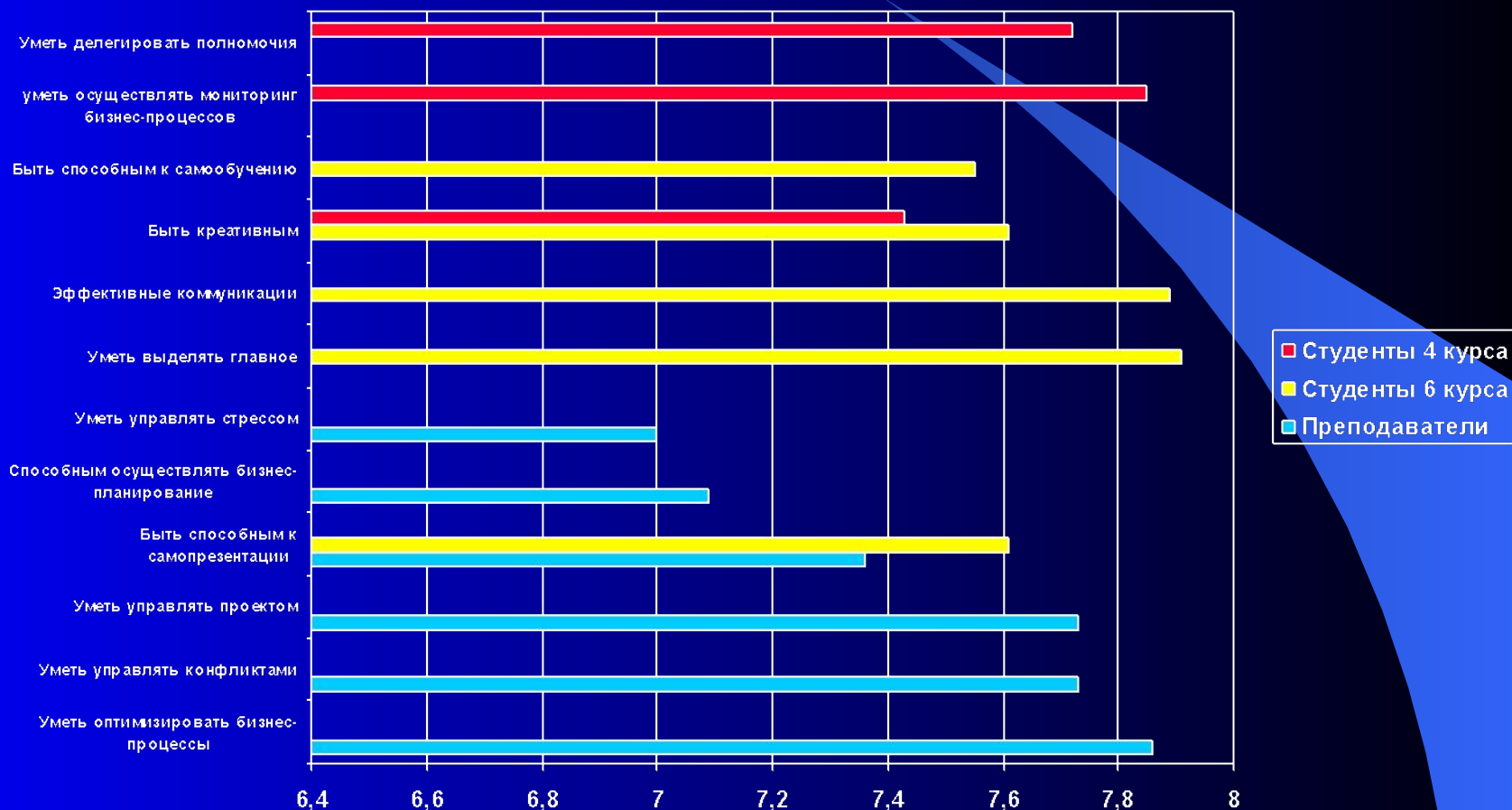
Категория Б – управленческие компетенции, которые были оценены от 8 до 9 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»



Категория В – финансовые компетенции, которые были оценены от 7 до 8 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»

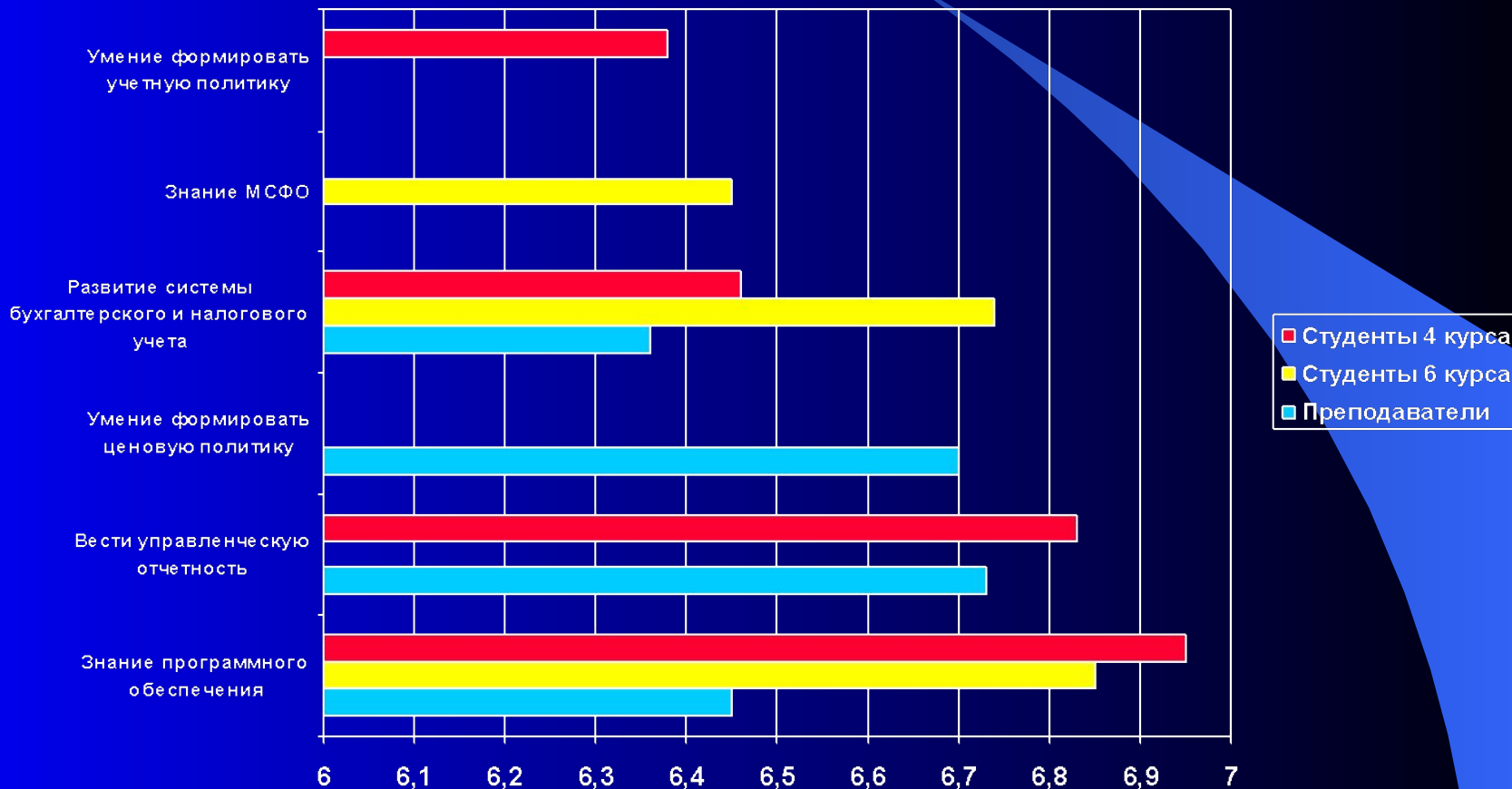


# Категория В – управленческие компетенции, которые были оценены от 7 до 8 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»

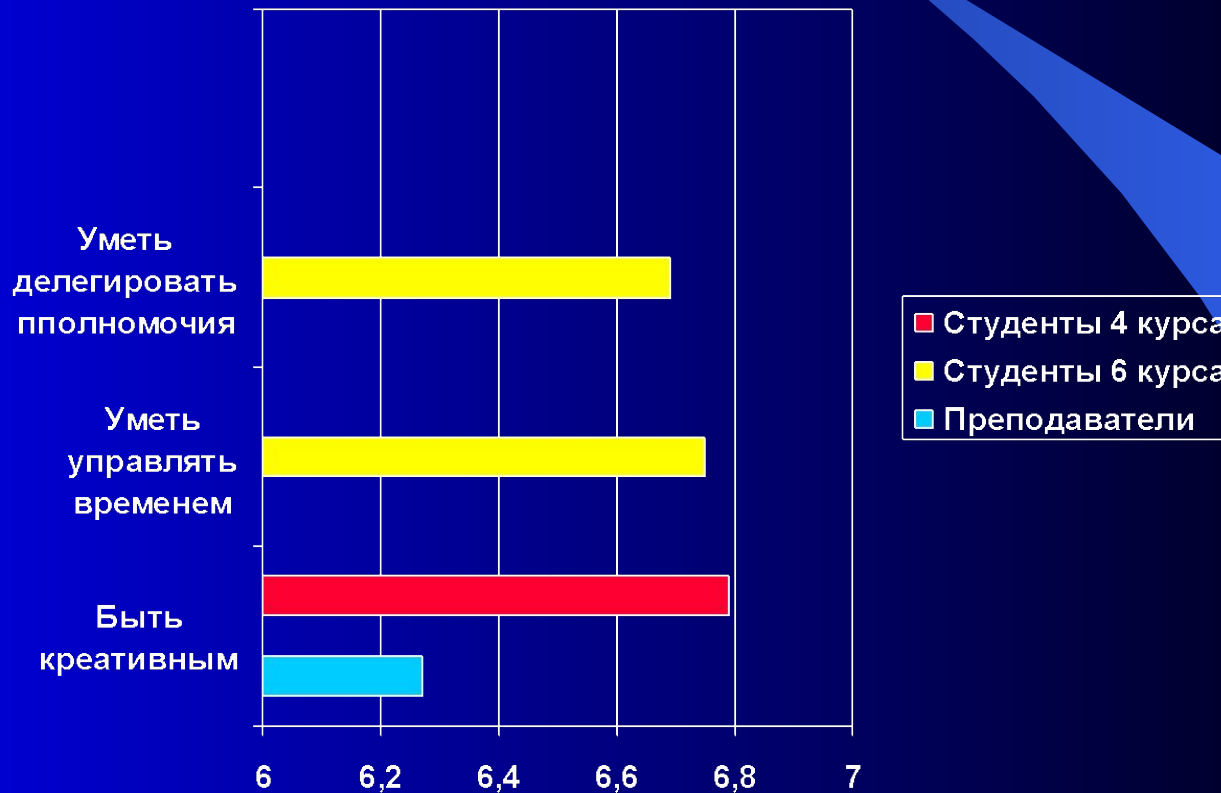




Категория Г – финансовые компетенции, которые были оценены от 6 до 7 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»



Категория Г – управленческие компетенции, которые были оценены от 6 до 7 баллов профессорско-преподавательским составом, студентами 6 и 4 курсов з/о кафедры «Финансы и кредит»



## Совпадение компетенций анкетированных по категориям:

**Категория А:** уметь формировать бизнес контакты, умение формировать финансовую стратегию, обладать стратегическим мышлением, обладать аналитическими способностями, уметь создать команду, быть нацеленным на успех.

**Категория Б:** уметь формировать дивидендную и кредитную политику, уметь формировать бюджетную и инвестиционную политику.

**Категория Г:** развитие системы бухгалтерского и налогового учета, знание программного обеспечения и систем автоматизации.

## Профессиональные компетенции выпускника в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом ВПО РФ по направлению подготовки «Экономика» квалификация бакалавр

Компетенции категории А (наиболее важные)	Профессиональные компетенции из стандарта
Знание методов финансового анализа, знание методов оценки инвестиций	Способен собрать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК1)
Знание правовых аспектов ведения бизнеса	Способен на основе нормативно-правовой базы рассчитать экономические показатели организации (ПК2)
Обладать аналитическим мышлением, знание методов финансового анализа	Способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновать их и представлять результаты работы (ПК3)
Создание, реструктуризация и управление финансовой службы компании	Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения задач (ПК4)
Обладать аналитическим мышлением	Способен проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы (ПК5)
Обладать аналитическим мышлением	Способен анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты (ПК6)
Умение формировать финансовую стратегию	Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию для принятия управленческих решений (ПК7)
Знание методов финансового планирования	Способен собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить аналитический отчет (ПК9)
	Способен использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии (ПК10)
Уметь создать систему мотивации, быть нацеленным на успех, быть лидером	Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного проекта (ПК11)

## Испанский обувной бренд в России

### (Компания ООО «ЭККО-РОС» требования к финансовому директору)

#### **Требования:**

- Высшее экономическое/финансовое образование.
- Опыт постановки системы бюджетирования и управленческого учета.
- Уверенное владение ПК (Word, Excel).
- Опыт работы в 1С 8 (предпочтительно).

#### **Личностные качества:**

- Развитые коммуникативные и презентационные навыки.
- Нацеленность на результат.
- Способность выполнять задачи в поставленный срок.
- Системное стратегическое мышление.
- Работоспособность, ответственность.

#### **Обязанности:**

- Управление финансовыми потоками, бюджетирование, управленческий, бухгалтерский и налоговый учет.
- Управление финансово-экономической деятельностью компании.
- Оптимизация и контроль ведения бухгалтерского учета.
- Организация налогового планирования компании
- Оценка эффективности проектов.
- Оптимизация, организация и контроль единой системы управленческого учета.
- Формирование и контроль себестоимости и ценообразования.
- Бюджетирование и анализ эффективности выполнения бюджета.
- Подготовка отчетов по финансовой деятельности компании для акционеров.
- Подготовка и предоставление финансовой информации для принятия управленческих решений.

Древнекитайский философ ЛАО-ЦЗЫ

Кто думает, что постиг все, тот  
ничего не знает

Доклад окончен!

Спасибо за внимание!

