



КЛУБ ИТ-ДИРЕКТОРОВ
УДМУРТСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Аутсорсинг коммуникаций и каналов
связи. От идеи до запуска.

Богатырев Валерий Александрович.

Предпосылки для создание проекта «Создание телекоммуникационной сети МУ ГЖУ»

Приемка ведомственного жилого фонда. Необходимо принять за восемь лет - пять миллионов квадратных метров.

Принять 1000 километров трубопроводов ХВС, ГВС, Тепло, Газ.

Принять от ведомств всю имеющуюся техническую документацию на жилой фонд и инженерную инфраструктуру.

Организовать непрерывную систему обслуживания жилого фонда и инженерной инфраструктуры.

Организовать Единую диспетчерскую службу города «072» и обеспечить ее взаимодействие с аварийными службами города (38 аварийных служб).

Создать «Расчетный центр» - территориально распределенный по районам города Ижевска. Пять районных отделов и отдел в центральном офисе.

Обеспечить население города Ижевска единым платежным документом (200000 лицевых счетов).

Проект создания комплекса слаботочных кабельных систем в здании Городского жилищного управления.

Проект состоял из десяти этапов:

- 1. Составление технического задания.**
- 2. Предпроектное обследования объекта.**
- 3. Проектирование.**
- 4. Заключение контракта на реализацию проекта.**
- 5. Согласование и утверждение графика проведения работ.**
- 6. Реализация проекта.**
- 7. . Контроль качества проведения монтажных работ.**
- 8. Тестирование и сдача объектов в эксплуатацию.**
- 9. Сдача исполнительной документации.**
- 10. Завершение проекта.**

В ходе реализации проекта было установлено 1000 портов, в десяти офисах.

Проблемы при реализации проекта.

Проведение работ при строительстве СКС не должны нарушать обычный ритм работы офисных служащих (работа по вечерам и выходные дни).

Жесткий пропускной режим работы на предприятии.

При проведении работ в офисах не должно быть мусора.

Отсутствие места хранения оборудования исполнителя и обеспечение его сохранности.

Сжатые сроки проведения работ.

Доработка проекта в ходе его реализации (увеличение количества рабочих мест, перенос рабочих мест).

Планируемые риски в ходе реализации проекта.

Выход за пределы бюджета проекта.

Низкая квалификация рабочего персонала со стороны Исполнителя проекта (монтажники).

Выход из утвержденного графика проведения работ.

Низкие результаты тестирования (демонтаж и новый монтаж).

При проведении работ одновременно несколькими подрядчиками (ремонт здания и строение СКС) вывод из строя оборудования и кабельной системы.

Задержка поставки основных и расходных материалов (не по вине Исполнителя).

Задержка оплаты со стороны Заказчика.

Проблемы в приемке работ (Объемы. Члены комиссии не присутствуют при проведении работ).

Скрытые дефекты здания (при монтаже).

Согласование видов работ с другими подрядчиками (в случае проведения работ при ремонте офисов).

Задержки связанные с несоблюдением графика работ другими подрядчиками (в случае проведения работ при ремонте офисов).

Отсутствие исполнительной документации на Офисы ГЖУ