

Развитие структур собственности в централизованном теплоснабжении

Иржи Земан (Jiří Zeman)
SEVEŇ, o.p.s.

Политика ЦТ в переходных экономиках
Прага, февраль, 2004

Благодарности

- *Проект DH CAN SAVE 2002:*
 - Централизованное тепло и хладоснабжение и когенерация (CHP) – вспомогательные материалы для стран-кандидатов и пилотные действия в Венгрии и Румынии
- *Партнеры:*
 - BRE (UK), Ekodoma (LV), ARCE (RO), KAPE (PL), ASA (RO), FÖTAV (H), FVB (S), SEVEN (CZ), Debrecen Heat Supply (H), Euroheat, Tata town council (H)

Выходные продукты DH CAN *SAVE 2002*

руководства и руководящие принципы ЦТ (DH):

- –рациональность
- –управление
- –модернизация
- –собственность
- –учрежденческие принципы

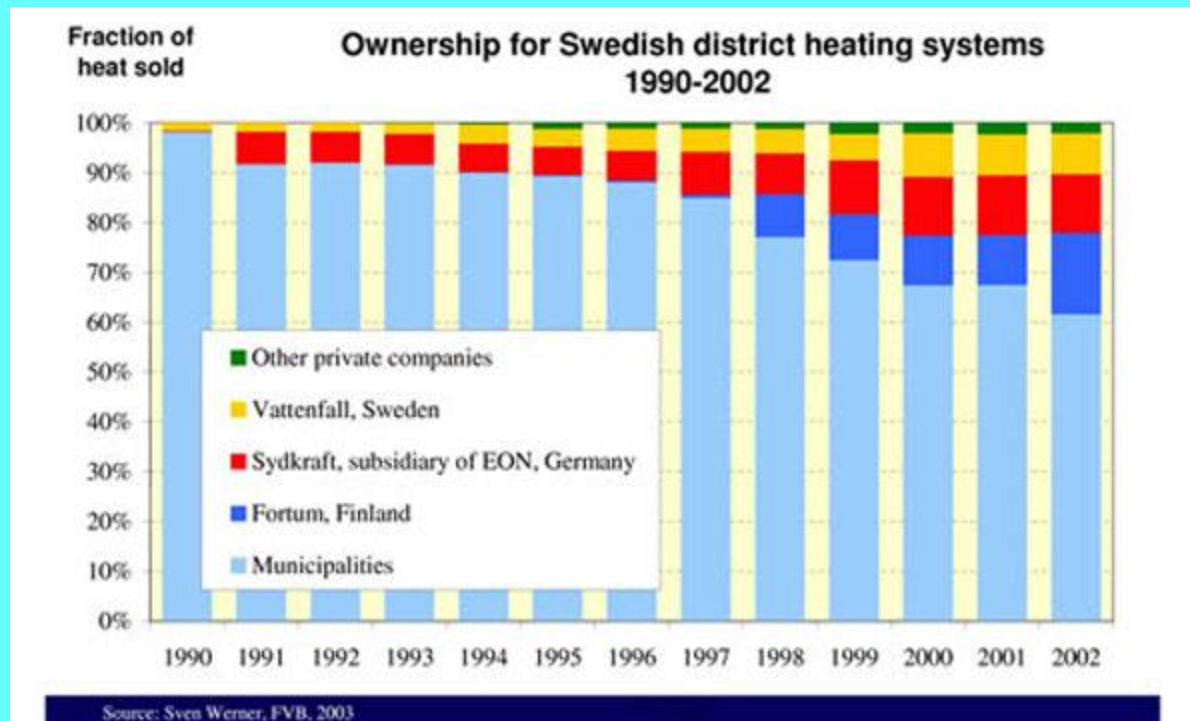
пилотные действия

- –примеры в странах действия проекта (Венгрия, Румыния)
- –семинары, действия по обучению...

Новые тренды в структуре собственности ЦТ (ДН)

- **общественное → частное**
- **местное управление → международное приобретение**
- **основные изменения начинаются с 1990-х годов**
- **текущее состояние:**
 - **смешанные структуры собственности общественные/частные**
 - **смешанные местные / международные инвесторы**

Структура собственности шведских систем ЦТ (1990-2002)



Основные структуры собственности

-Общественная

- -принадлежит государству
- -принадлежит муниципалитету/региональным властям
- -принадлежит другим общественным структурам (потребитель, производитель биомассы и т.д.)

-Общественно-частная собственность

- -общественная собственность, частная эксплуатация
- -смешанная общественно-частные собственность и эксплуатация
 - *Общественный держатель контрольного пакета акций*
 - *Частный держатель контрольного пакета акций*

Частная собственность

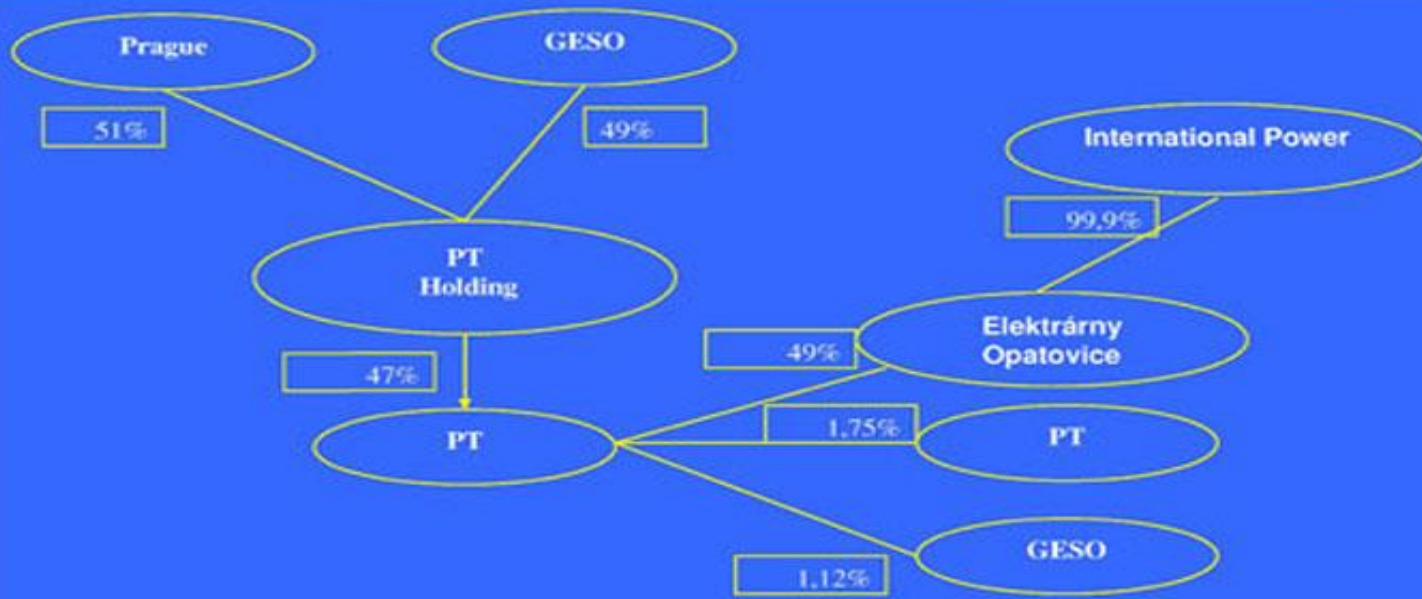
- -генерация
- -генерация и распределение

Пример управления собственностью энергокомпании мелкими держателями акций

Муниципалитет может эффективно управлять энергокомпанией, даже если он владеет менее 50% акций

Пражские тепловые сети

PT - Pražská teplotárenská, a.s. Prague DH utility



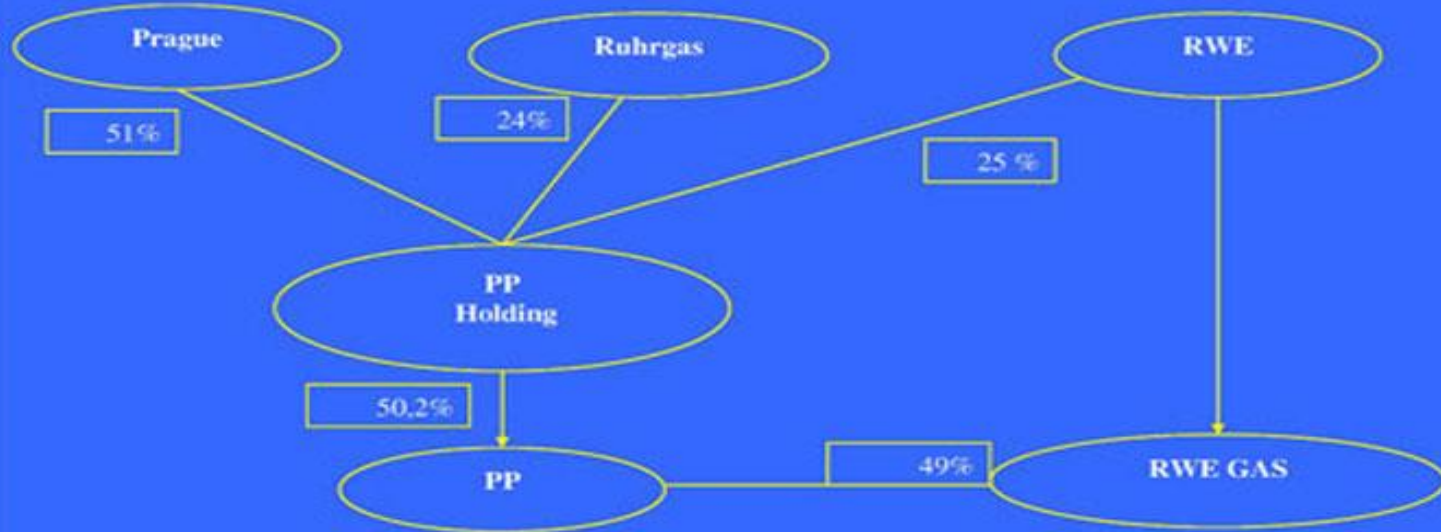
Пражская электроэнергетическая компания

PRE – Pražská energetika
Prague Power Utility



Прага-газ

PP – Pražská plynárenská Prague Gas Utility



Выводы - 1

Основные изменения в собственности ЦТ произошли в 90-х годах

- - как в странах ЕС, так и в странах ЦВЕ

Движущие силы

- -либерализация и конкуренция в торговле энергией из ископаемых топлив и природного газа (директивы ЕС 96/92, 98/30, 2003/54, 2003/55)
- –трансформация из центрально планируемой к рыночной экономике (в странах ЦВЕ = СЕЕ)

Выводы - 2

рыночный ответ на затруднения либерализации:

- –в ЦТ более гибкий и менее политический процесс принятия решений
- –приход частных инвесторов, повышенное давление к возврату инвестиций, потенциал для разделения экономики
- –международная и многокомпанийная интеграция

ясен новый тренд

- –общественное к частному или общественно/частному

нет явного единого решения во всех случаях

- –также в будущем: смесь самых различных схем собственности, нет единой модели
- –общественное управление в ЦТ уже не является панацеей от всех бед нигде

Благодарю за внимание

Jiří Zeman

SEVEn, o.p.s.

Americká 17, CZ - 120 00 Prague 2

Czech Republic

jiri.zeman@svn.cz, www.svn.cz

Tel: +420-224 252 115, fax: +420-224 247 597

SEVEn, o.p.s.

Středisko pro Efektivní Využívání Energie

Центр энергоэффективности

-бесприбыльная организация

-консалтинговая организация

Создана в 1990 году с двойной целью: экономического развития и экологической защиты посредством энергоэффективности