

# Развитие структур собственности в централизованном теплоснабжении

**Иржи Земан (Jiří Zeman)**  
**SEVEŇ, o.p.s.**

Политика ЦТ в переходных экономиках  
Прага, февраль, 2004

# Благодарности

- *Проект DH CAN SAVE 2002:*
  - Централизованное тепло и хладоснабжение и когенерация (CHP) – вспомогательные материалы для стран-кандидатов и пилотные действия в Венгрии и Румынии
- *Партнеры:*
  - BRE (UK), Ekodoma (LV), ARCE (RO), KAPE (PL), ASA (RO), FÖTAV (H), FVB (S), SEVEN (CZ), Debrecen Heat Supply (H), Euroheat, Tata town council (H)

# **Выходные продукты DH CAN SAVE 2002**

*руководства и руководящие принципы ЦТ (DH):*

- –рациональность
- –управление
- –модернизация
- –собственность
- –учрежденческие принципы

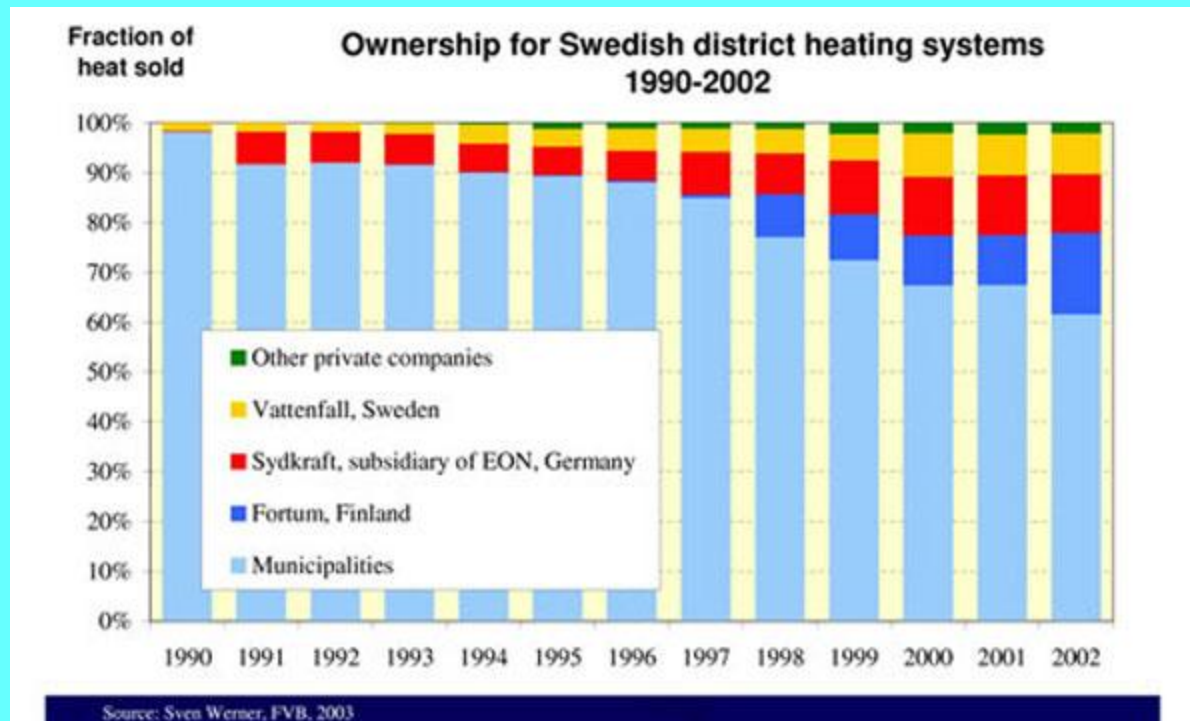
*пилотные действия*

- –примеры в странах действия проекта (Венгрия, Румыния)
- –семинары, действия по обучению...

# **Новые тренды в структуре собственности ЦТ (ДН)**

- **общественное → частное**
- **местное управление → международное приобретение**
- **основные изменения начинаются с 1990-х годов**
- **текущее состояние:**
  - **смешанные структуры собственности общественные/частные**
  - **смешанные местные / международные инвесторы**

# Структура собственности шведских систем ЦТ (1990-2002)



# Основные структуры собственности

## **-Общественная**

- -принадлежит государству
- -принадлежит муниципалитету/региональным властям
- -принадлежит другим общественным структурам (потребитель, производитель биомассы и т.д.)

## **-Общественно-частная собственность**

- -общественная собственность, частная эксплуатация
- -смешанная общественно-частные собственность и эксплуатация
  - *Общественный держатель контрольного пакета акций*
  - *Частный держатель контрольного пакета акций*

## **Частная собственность**

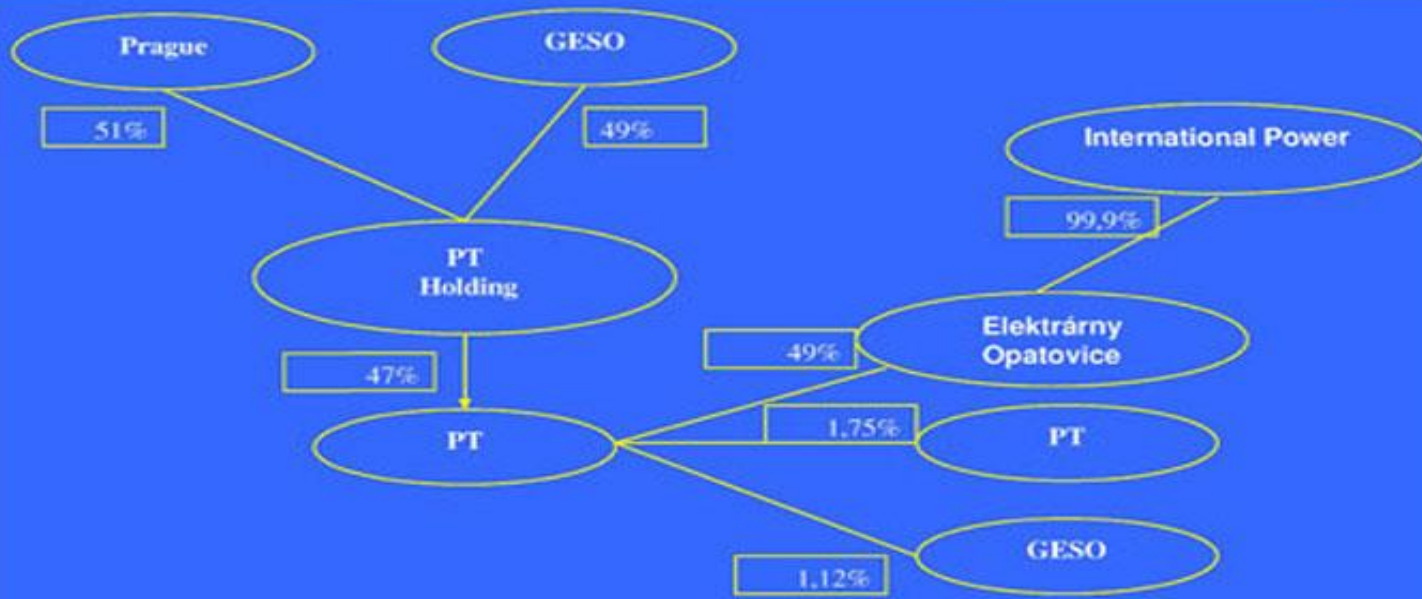
- -генерация
- -генерация и распределение

# Пример управления собственностью энергокомпании мелкими держателями акций

Муниципалитет может эффективно управлять энергокомпанией, даже если он владеет менее 50% акций

# Пражские тепловые сети

## PT - Pražská teplotárenská, a.s. Prague DH utility





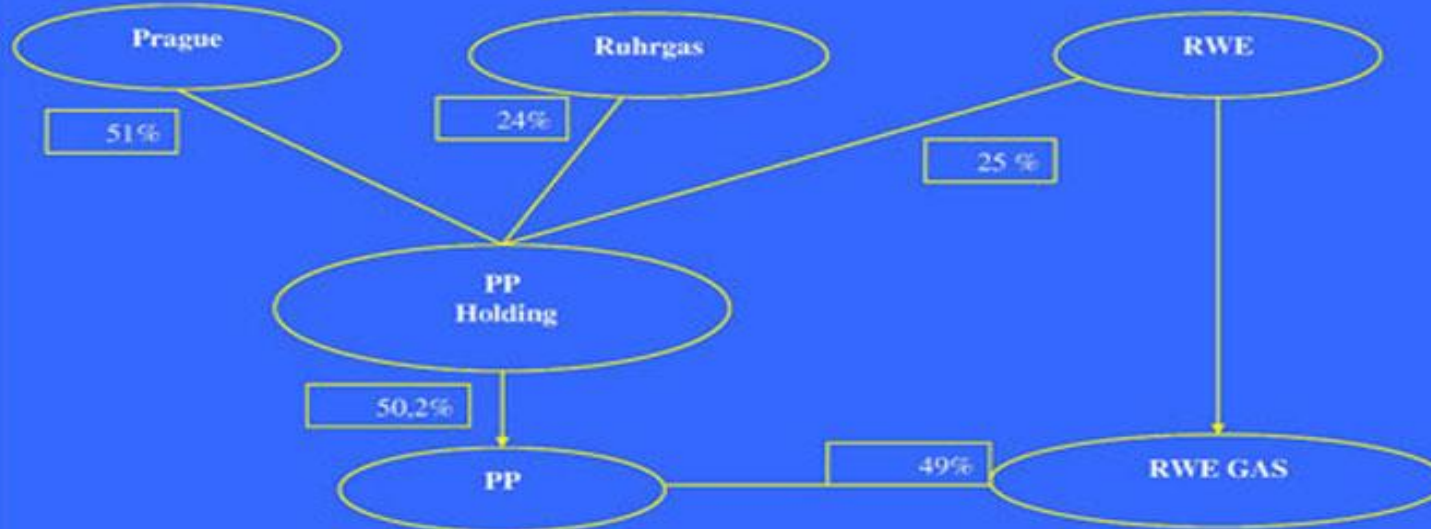
# Пражская электроэнергетическая компания

PRE – Pražská energetika  
Prague Power Utility



# Прага-газ

## PP – Pražská plynárenská Prague Gas Utility



# Выводы - 1

## *Основные изменения в собственности ЦТ произошли в 90-х годах*

- - как в странах ЕС, так и в странах ЦВЕ

## *Движущие силы*

- -либерализация и конкуренция в торговле энергией из ископаемых топлив и природного газа (директивы ЕС 96/92, 98/30, 2003/54, 2003/55)
- –трансформация из центрально планируемой к рыночной экономике (в странах ЦВЕ = СЕЕ)

# Выводы - 2

## ***рыночный ответ на затруднения либерализации:***

- –в ЦТ более гибкий и менее политический процесс принятия решений
- –приход частных инвесторов, повышенное давление к возврату инвестиций, потенциал для разделения экономики
- –международная и многокомпанийная интеграция

## ***ясен новый тренд***

- –общественное к частному или общественно/частному

## ***нет явного единого решения во всех случаях***

- –также в будущем: смесь самых различных схем собственности, нет единой модели
- –общественное управление в ЦТ уже не является панацеей от всех бед нигде

# Благодарю за внимание

**Jiří Zeman**

SEVEn, o.p.s.

Americká 17, CZ - 120 00 Prague 2

Czech Republic

[jiri.zeman@svn.cz](mailto:jiri.zeman@svn.cz), [www.svn.cz](http://www.svn.cz)

Tel: +420-224 252 115, fax: +420-224 247 597

SEVEn, o.p.s.

Středisko pro Efektivní Využívání Energie

Центр энергоэффективности

-бесприбыльная организация

-консалтинговая организация

Создана в 1990 году с двойной целью: экономического развития и экологической защиты посредством энергоэффективности