

Конференция по Бережливому производству
«Партнерство ради успеха»
ОАО «КАМАЗ»
г. Набережные Челны
5-6 апреля 2011



*"Интеграция проектов
Бизнес-Системы Северстали
на основе проекта
Постоянного Совершенствования"*

5 апреля 2011 г.

Что такое Северсталь



Бизнес-система Северстали - логическое развитие предыдущих этапов совершенствования



Ценности – основа Бизнес-системы Северстали



Командная работа



Внимание к клиентам



Уважение к людям

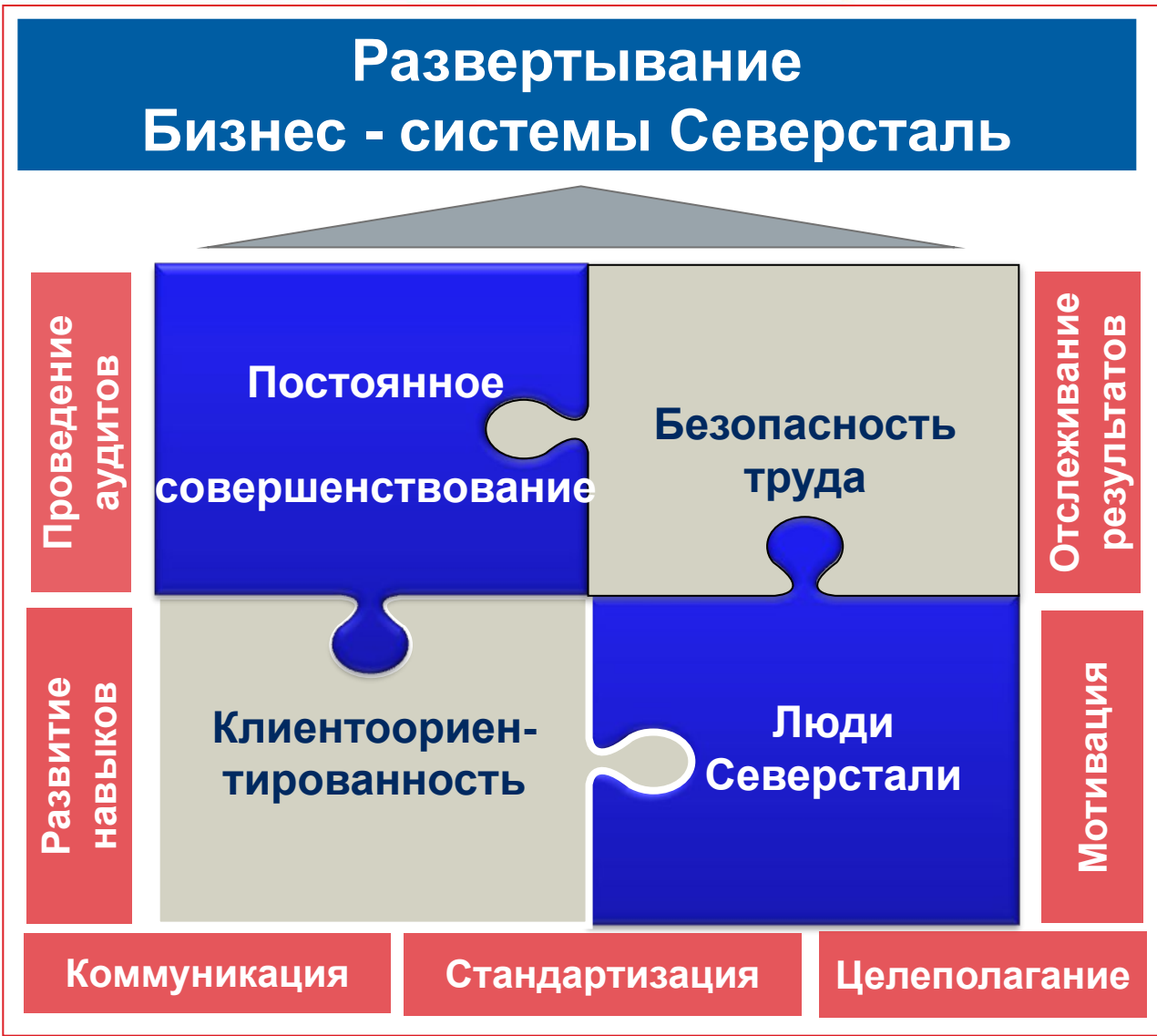


Безопасность

Эффективность и оперативность



Интеграция проектов Бизнес-системы Северстали



Проект «Постоянное совершенствование»

Цель: Создать структурное конкурентное преимущество «Северсталь» на мировом рынке

Ожидаемые результаты

Система устойчивого постоянного совершенствования

Повышение производительности труда и оборудования

Сокращение потерь и объемов оборотных средств

Удовлетворение требований заказчиков

Простая и понятная система постановки целей и вознаграждения



Проект «Безопасность труда»

Цель: Значительно снизить травматизм (стать лучшими среди российских компаний); к 2015 году выйти на производство без смертельных случаев

2. Вовлечь сотрудников в работу по безопасности

«Я изменю свое поведение, если...»

1. Создать безопасные условия / среду

3. Привить навыки безопасного поведения



Без
опа
сн
ые
дей
ств
ия

- Безопасные условия труда, культуру безопасного поведения
- Коллектив единомышленников, заботящихся о своей жизни и здоровье
- Вовлечение в решение вопросов безопасности, высокий уровень информированности о решении проблем
- Современную, удобную и надежную экипировку (рабочую одежду, средства индивидуальной защиты и т.д.), благоприятные социально-бытовые условия труда



Проект «Клиентоориентированность»

Цель:

Системное вовлечение сотрудников компании в реализацию мероприятий, направленных на повышение Клиентоориентированности Северстали

Знаешь, для кого продукцию выпускаешь?

Металлоконструкции «Северсталь» используются в строительстве инфраструктурных объектов и Олимпиаде в Сочи

Северсталь Достичь большего вместе www.severstal.com

Знаешь, для кого продукцию выпускаешь?

Металл «Северсталь» используется для возведения конструкции моста на острове Русский через пролив Восточный во Владивостоке

Мост на острове Русский будет одним из крупнейших в мире, его пролетный пролет имеет длину 1100 м. Станет рекордным в мире по протяженности мостостроения. У этого моста будут и самые высокие пилоны, и самые длинные пролеты.

Северсталь Достичь большего вместе www.severstal.com

Какая бытовая техника производится из металла Северстали?

BEKO Hotpoint ARISTON GEFEST INDESIT NORD ATLANT

Металлоконструкция придает долговечность, комфорт и безопасность бытовой технике в наших домах

Северсталь Достичь большего вместе www.severstal.com

Какие марки автомобилей используют металл Северстали?

RENAULT LADA GM KIA HONDA TOYOTA MAZDA

Металл «Северсталь» придает долговечность, комфорт и безопасность автомобилям в наших домах

Северсталь Достичь большего вместе www.severstal.com

Проект «Люди Северстали»

Цель:

Создать команду единомышленников, нацеленных на достижение общих задач компании и разделяющих её ценности

Достойные условия труда:
стандарт социально-бытовых условий

Прозрачные и понятные процессы
управления персоналом

Выстраивание взаимного диалога

Команда
единомышленников,
нацеленных на
достижение общих
задач компании и
разделяющих ее
ценности

Участие сотрудников в реализации Бизнес – системы Северстали

Что требуется от каждого
сотрудника?



Стабильно выполнять стандарты и требования в рамках проектов

Открыто выносить проблемы и участвовать в их решении, делиться идеями по улучшениям



Быть внимательным к идеям других и проявлять интерес к совместному решению проблем

Быть готовым помочь коллеге, соседнему подразделению



Учиться и повышать свой профессиональный уровень

Что получит сотрудник от
реализации проектов?

Заработок больше за счет постоянных улучшений

Простую и понятную систему оплаты труда

Лучшие и безопасные условия труда

Профессиональное и личное развитие

Гордость за свой труд

Радость от работы в коллективе единомышленников



Северсталь. Путешествие продолжается...



Достичь большего вместе

Северсталь 2011. Любое несанкционированное использование, копирование, раскрытие или распространение материалов, содержащихся в данном документе (или приложениях к нему), строго запрещено. Коммерческая тайна ОАО «Северсталь». 162600, Российская Федерация, Вологодская область, г. Череповец, ул.Мира, 30