

**Дискусс-раунд**  
**«Формирование новых требований к наемному персоналу:**  
**самостоятельность + инициатива + персональная ответственность.**

Участники:

**Компания «J&S»**

**Генеральный директор – Привалова Юлия Витальевна,  
Управление персоналом – Сербина Татьяна Анатольевна**

**Компания «Вес-Трэйд»**

**Генеральный директор – Измоденов Владимир Юрьевич  
Управление персоналом – Ивашина Галина Вячеславовна**

**Компания «Ультра»**

**Генеральный директор – Колмагоров Андрей Викторович  
Управление персоналом – Пластун Андрей Владимирович**

# *Основное противоречие*

- Рынок труда нуждается в таких кадрах.
- Нет кадров, нет технологий по подготовке
- Нет осознанного понимания, что эти технологии надо рождать специально.
- Нет специфических инструментов для решения этой задачи.
- Нет четкого понимания самой задачи

# *Проблемы и противоречия*

- **Способный нести ответственность способен делать это без контроля сверху – зачем ему кто-то в качестве работодателя?**
- **Инициативный – способен родить новое, в том числе возможно, бизнес-идею – зачем ему кто-то в качестве работодателя?**
- **Самостоятельный - значит способный к самоосознанию, самомотивации, саморазвитию, самодеятельности, самоорганизации – зачем ему кто-то в качестве работодателя?**

# *Риски*

- **Самостоятельные сотрудники – могут быть очень неудобны в управлении.**
- **Самостоятельные сотрудники могут быстро выходить из компании в самостоятельный бизнес, в т.ч. в конкурентный.**
- **Самостоятельные сотрудники при «плохом воспитании» могут успешно злоупотреблять ресурсами компании.**

# КАРЬЕРА ВОЕНООСЛУЖАЩЕГО - КАРЬЕРА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ.

## Аналогия

Статус военнослужащего	Факторы/качества, способствующие эффективности		Группы субъектов, предпринимательский статус	Факторы/качества, способствующие эффективности
Допризывник	Желание служить		Школьники, участвующие в социальных проектах	Желание быть предпринимателем
	Семейная династия			Семейная династия
	Активные занятия спортом			Опыт работы в проектах под руководством
	Значок ГТО, спортивный разряд			взрослых Малые локальные проекты, где сам является организатором
Призывник	Медкомиссия - физическое здоровье		Студенты, участвующие в предпринимательских проектах под управлением опытных предпринимателей	Диагностика - психологические предпосылки к предпринимательской деятельности

<p><b>"Начинающий солдатик"</b> Школа молодого бойца (карантин)</p>	<p>Дисциплинированность</p>	<p>Начинающий предприниматель</p>	<p>Дисциплинированность</p>
	<p>Навыки самообслуживания</p>		<p>Навыки самообслуживания</p>
	<p>Психологическая способность к самостоятельному существованию (без "мамки")</p>		<p>Психологическая способность к самостоятельному существованию (без "мамки")</p>
<p>Военнообязанный. Факт инициации - Присяга</p>	<p>Гордость за профессию военного</p>	<p>Предприниматель Факт инициации - Собственный бизнес</p>	<p>Гордость за профессию предпринимателя</p>
	<p>Патриотизм</p>		<p>Патриотизм</p>
<p>Солдат срочной службы</p>	<p>Терпение и трудолюбие</p>	<p>Предприниматель на этапе самостоятельного развития</p>	<p>Терпение и трудолюбие</p>
	<p>Способность идти на жертвы ради защиты Родины</p>		<p>Способность идти на жертвы ради дела</p>
	<p>Стремление развиваться в профессии военного</p>		<p>Стремление развиваться в профессии предпринимателя</p>

<b>Сержантский состав</b>	<b>Способность брать ответственность за других людей</b>	<b>Предприниматель на этапе развития в активных коммуникациях с другими предпринимателями</b>	<b>Способность брать ответственность за других людей</b>
	<b>Способность требовать с других</b>		<b>Способность требовать с других</b>
	<b>Способность поставить интересы службы выше человеческого фактора</b>		<b>Способность поставить интересы дела выше социальности</b>
	<b>Служба превыше всего</b>		<b>Прибыль превыше всего</b>
<b>Кадровый офицер</b>	<b>Дисциплина духа</b>	<b>Предприниматель на этапе развития бизнес-проектов в масштабах региона, страны, международных</b>	<b>Дисциплина духа</b>
	<b>Высокий профессионализм</b>		<b>Высокий профессионализм</b>
	<b>Профессия – дело чести</b>		<b>Честь превыше прибыли</b>
<b>Военный пенсионер</b>	<b>Желание, способность транслировать опыт своего поколения молодым бойцам</b>	<b>Предприниматель на этапе реализации законодательной инициативы</b>	<b>Желание, способность транслировать опыт своего поколения молодым предпринимателям</b>