

ИСЦАУЗР

**МНОГОСТРАНОВОЙ ПРОЕКТ
ПОВЫШЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА
(МППП)**

**СТРУКТУРА
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
РЕЗУЛЬТАТОВ
(МАТРИЦА)**

ЛОГИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА

Структура Стратегических Результатов

(Логическая структура) – это инструмент, применяемый в систематическом планировании, реализации, мониторинге и оценке проектов и программ

ГЭФ требует применения данного подхода, потому что опыт показал, что без него проекты слабо планируются, а управление проектом становится неэффективным и реакционным

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

СВОЙСТВА СТРУКТУРЫ

- участие заинтересованных сторон
- подход на основе нужд
- подход логичного вмешательства
- структура для оценки актуальности, выполнимости и устойчивости
- ориентированность на результат – а не ради деятельности
- логически установленные задачи и их причинные взаимосвязи
- показывает, были ли достигнуты результаты:
Индикаторы (для МиО)
- описывает внешние факторы, которые влияют на успех проекта: допущения и риски

28 - 30 September

2005

Putrajaya, Malaysia

ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ

- Анализ проблемы
- Разработать Задачу, Результаты, Мероприятия
- Сформировать Структуру стратегических результатов
- Разработать Мониторинг и Оценку

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

АНАЛИЗ ПРОБЛЕМЫ

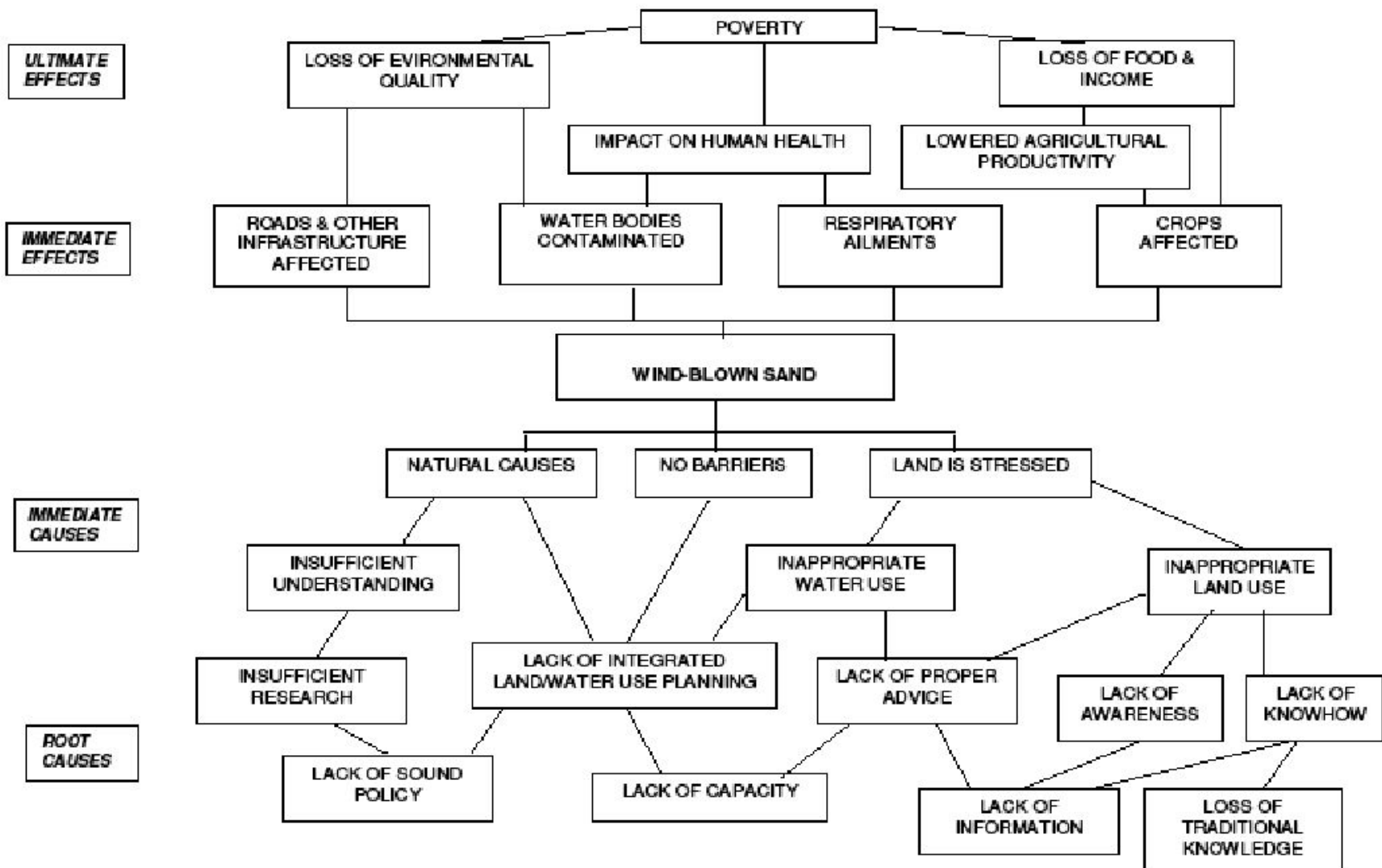
- Определить главные проблемы и их корни
- Сгруппировать проблемы по аналогичности значения
- Разработать дерево проблемы:
 - a) Отобрать фокусную проблему из списка и связать с ней другие проблемы
 - b) Прочие проблемы, которые вызывают фокусную проблему, располагаются под фокусной проблемой
 - c) Другие проблемы, которые выступают следствием фокусной проблемы, располагаются над ней

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

5

CAUSAL CHAIN ANALYSIS OF THE PROBLEM OF WIND-BLOWN SAND



РАЗРАБОТКА ЗАДАЧИ И ПРОЧ.

- Трансформировать Анализ Причинной Связи в Проектную Структуру, начиная с переустановки фокусной проблемы в задачу
- Определить Результаты, которые вам нужно достичь, чтобы устранить причины и добиться поставленной Задачи
- Разработать Показатели выхода и Мероприятия, которые необходимо осуществить и добиться для достижения Результатов

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

СТРУКТУРА СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕЗУЛЬТАТОВ (ССР)

- ССР отражает и обобщает Проектную Структуру
- Систематическим и логичным образом в ней представлена информация о проектной Задаче, Результатах и мероприятиях
- Предназначена для проектного управления, в частности для мониторинга и оценки проекта

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

ГЭФ устанавливает четыре иерархических уровня результатов, которые приводятся в ССР, хотя терминология может меняться

- **1. Цель:** Результат более высокого уровня, на который ориентирован вклад проекта
- **2. Задача:** Результат (единый) проекта
- **3. Результаты:** Изменившиеся условия вследствие проектной деятельности – обычно 3-5 результатов
- **4. Показатели выхода:** Результаты проектных мероприятий – множество показателей выхода, приводящие к единому Результату

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

ДРУГИЕ КОМПОНЕНТЫ ССР

- Цель, Задача, Результаты и Показатели выхода – это лишь один столбец ЛогСтруктуры
- К другим компонентам относятся:
 - Индикаторы
 - Средства проверки/подтверждения
 - Риски и Допущения

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

ИНДИКАТОРЫ

- Индикаторы – это средства для подтверждения степени достижения результатов
- Индикаторы указывают то, как достижение задачи может быть подтверждено или продемонстрировано
- Индикаторы формируют основу для Мониторинга и Оценки
- Существуют три измерения Индикаторов
 - Количество
 - Качество
 - Время

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

СРЕДСТВА ПОДТВЕРЖДЕНИЯ

- Инструменты или другие средства для получения информации, необходимой для индикаторов
- Например:
 - проектные документы
 - подтверждение на местах («в поле»)
 - специальные исследования
 - опрос бенефициаров

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia

РИСКИ И ДОПУЩЕНИЯ

- Описать необходимые внутренние и внешние условия для обеспечения того, что мероприятия принесут результаты и перспективу того, что этого не случится
- Допущения и риски, которые могут угрожать успеху проекта
- Допущения сформулированы позитивно, т.е. они описывают обстоятельства, которые необходимы для достижения определенных задач
- Должны быть актуальны и вероятны
- Если допущение или риск не существенны или маловероятны, не включайте их
- Если допущение скорее всего не будет удовлетворено и/или риск слишком высок – предусмотрите отмену проекта

ПРИМЕНЕНИЕ ССР ДЛЯ МОНИТОРИНГА И ОЦЕНКИ

- Повышает подотчетность и прозрачность
- Обеспечивает информацию для эффективного менеджмента (адаптивное управление)
- Помогает определить, какие работы идут успешно, а какие требуют усовершенствования
- Накопление знаний
- Содействует индивидуальному и институциональному изучению

28 - 30 September,
2005

Putrajaya, Malaysia