



АПТЕКА • ЗДОРОВЬЕ • КРАСОТА

# АПТЕЧНАЯ СЕТЬ 36,6: Оценка эффективности электронного обучения

*Москва, 2011*



- Ориентирована на задачи операционного подразделения (осн. показатели: вал.прибыль, средний чек, EBITDA, снижение костов и др.);
- Направлена на розницу (более 900 аптек в 6 макро-регионах, 89 городов);
- Сочетает в себе элементы очного группового обучения, выездных тренингов в регионы, коучинга и электронного обучения;
- Электронное обучение - в качестве поддержки очных мероприятий и нововведений\изменений в Компании;

## Количественные:

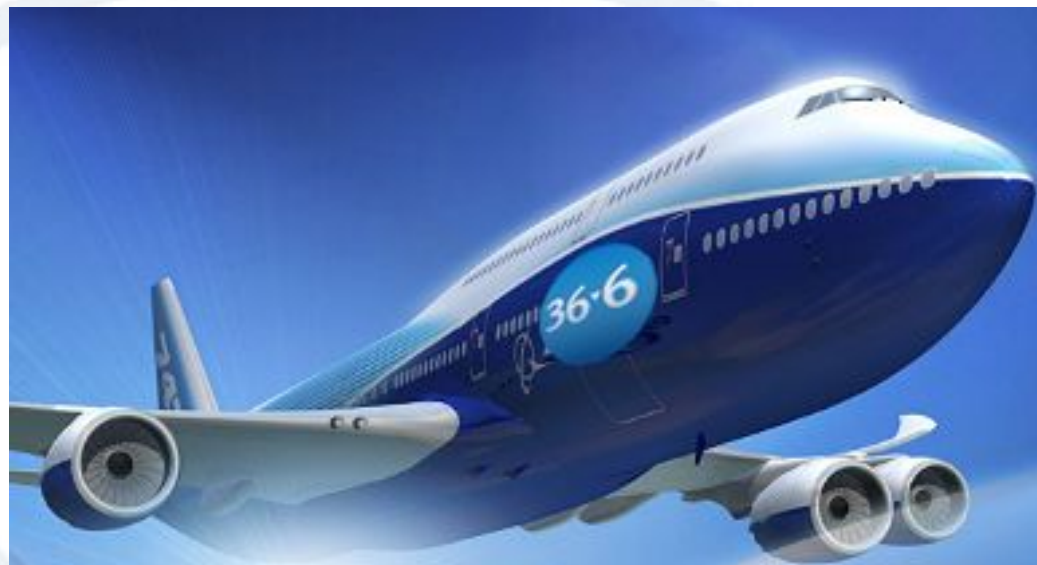
- Соотнесение расходов на СДО с расходами на командировки;
- Изменение операционных показателей;
- Чаще даже – измерение силами Центра Обучения эффективности деятельности региональных подразделений и их руководителей (центр оценки и др.);

## Качественные:

- Получение обратной связи от сотрудников (опросы, анкеты, эмпирическим путём, от руководства, по спецмероприятиям и спецпроектам);
- Повторное тестирование через месяц после прохождения очного тренинга;



АПТЕКА • ЗДОРОВЬЕ • КРАСОТА



**Благодарю за внимание!**

**Антон Шагвалеев, [shagvaleev@mail.ru](mailto:shagvaleev@mail.ru)**