

Служба по активам авиационного комплекса Департамента промышленных активов

«Состояние разработки и внедрения системы управления безопасностью полетов»

Бурматов Сергей Владимирович специалист 1-й категории

Государственная корпорация «Ростехнологии»



Основные организации и предприятия авиационной промышленности и гражданской авиации ГК «Ростехнологии»

Государственная корпорация «Ростехнологии»

Всего - 100

производство вертолетов - 11 производство авиадвигателей - 12

авиаприборостроение - 37

производство авиаоборудования - 36





Нормативная база по внедрению систем управления безопасностью полетов в Российской Федерации

Государственная программа обеспечения безопасности полетов воздушных судов <u>гражданской авиации</u> Российской Федерации (распоряжение Правительства РФ от 6 мая 2008 г. № 641)

Федеральная целевая программа «Обеспечение безопасности полетов воздушных судов <u>государственной авиации</u> Российской Федерации в 2010-2014 годах» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2011 г. № 307)

Авиационная промышленность Российской Федерации



Государственная корпорация «Ростехнологии»



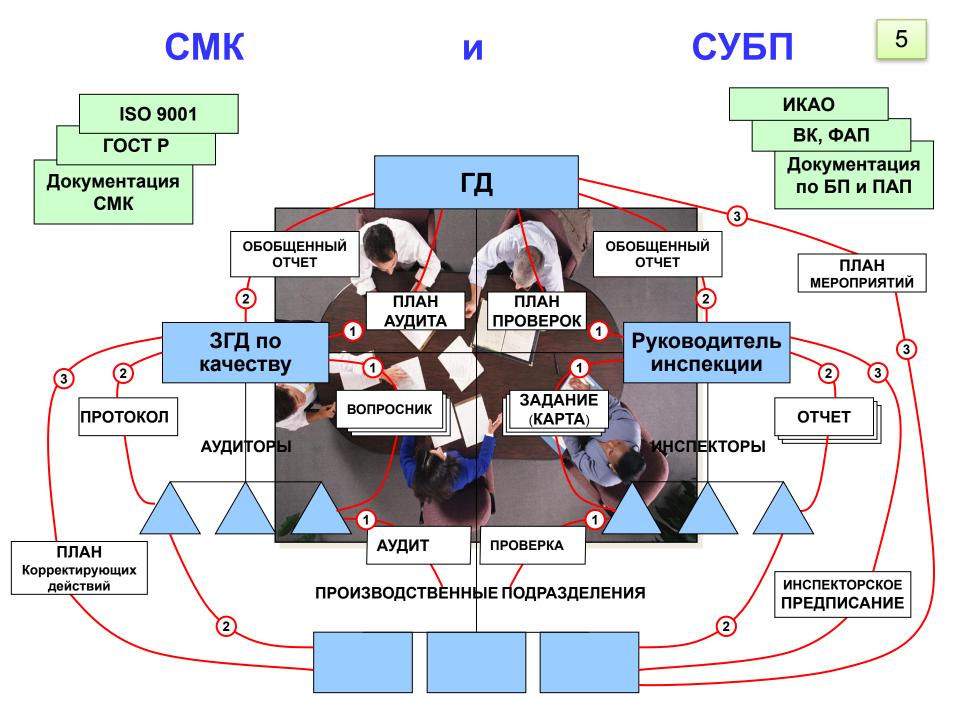




Процесс управления



Государственная корпорация «Ростехнологии»





Отличия системы управления безопасностью полетов и системы менеджмента качества

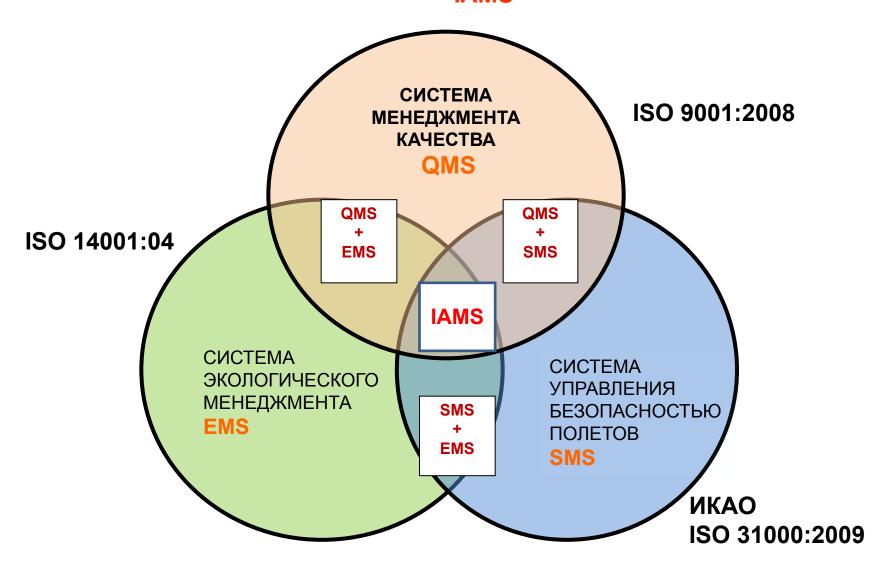
СУБП – делает акцент на безопасность, человеческий и организационный аспекты организации. Более высокий и более системный уровень согласования требований и возможностей организации.

СМК – делает акцент на продукцию и услуги организации (качественное обслуживание потребителя).

Государственная корпорация «Ростехнологии»



Интегрированная система управления безопасностью полетов IAMS





IAMS

IAMS – обеспечивает упорядоченный подход для мониторинга того, что процессы и процедуры, направленные на выявление факторов опасности для безопасности полетов и их последствий и на то, чтобы взять под контроль организации связанные с этими факторами риска для безопасности авиационных операций, функционируют как положено, а если это не так, обеспечивает их совершенствование.

Преимущества:

- снижение дублирования;
- принятие корректирующих действий по группе факторов риска, касающихся различных сфер производства одного или нескольких предприятий, выбор эффективных решений, таким образом снижение затрат и повышение прибыльности;
- уравновешивание потенциально противоречащих целей/задач;
- устранение потенциально противоречащих ответственностей и взаимоотношений;
- интеграция системы менеджмента.



Структура интегрированной системы управления безопасностью полетов ГК «Ростехнологии» (вариант)



Государственная корпорация «Ростехнологии»



Комитет по управлению безопасностью полетов и управлению качеством

Совет руководителей

Руководство Корпорации, руководители интегрированных структур Корпорации, представители производителей авиационной промышленности, поставщиков комплектующих и других взаимодействующих организаций

Штатное подразделение Комитета

Центр мониторинга ОАО «Авиатехприемка»

Государственная корпорация «Ростехнологии»



Основные задачи Комитета по управлению безопасностью полетов и управлению качеством

- выявление опасностей (факторов риска);
- разработка корректирующих действий, в том числе по совокупности проблем в различных сферах производства для одного или группы предприятий в целях принятия взвешенных решений;
- постоянный мониторинг;
- разработка предложений по совершенствованию системы управления;
- подготовка предложений по совершенствованию системы подготовки персонала;
- интеграция и согласование работ по различным направлениям деятельности предприятий;
- подготовка предложений, участие в разработке стандартов и рекомендаций по организации производства и обеспечения качества продукции и услуг;
- подготовка предложений по техперевооружению технологического и контрольного оборудования предприятий по результатам мониторинга.

Государственная корпорация «Ростехнологии»



Порядок взаимодействия и место IAMS Корпорации в авиационном комплексе России



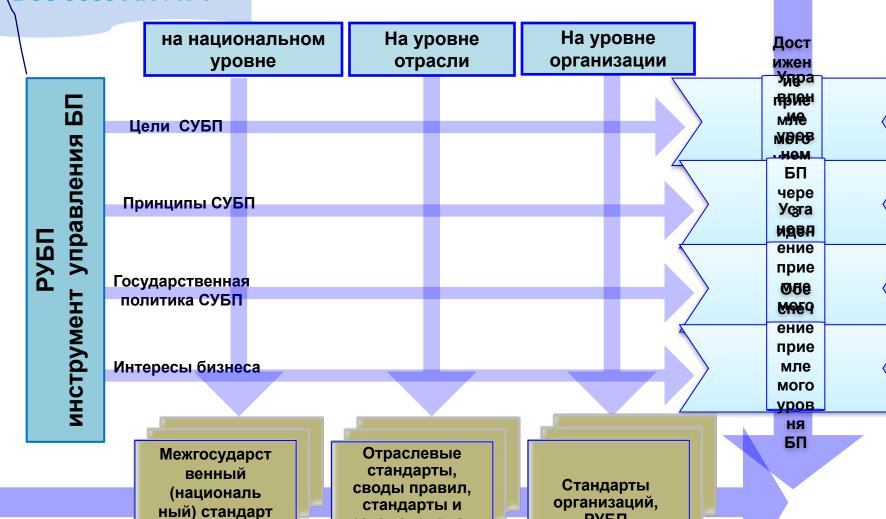
Государственная корпорация «Ростехнологии»



СУБП – управление БП через идентификацию рисков

РУБП

Doc 9859 AN /474



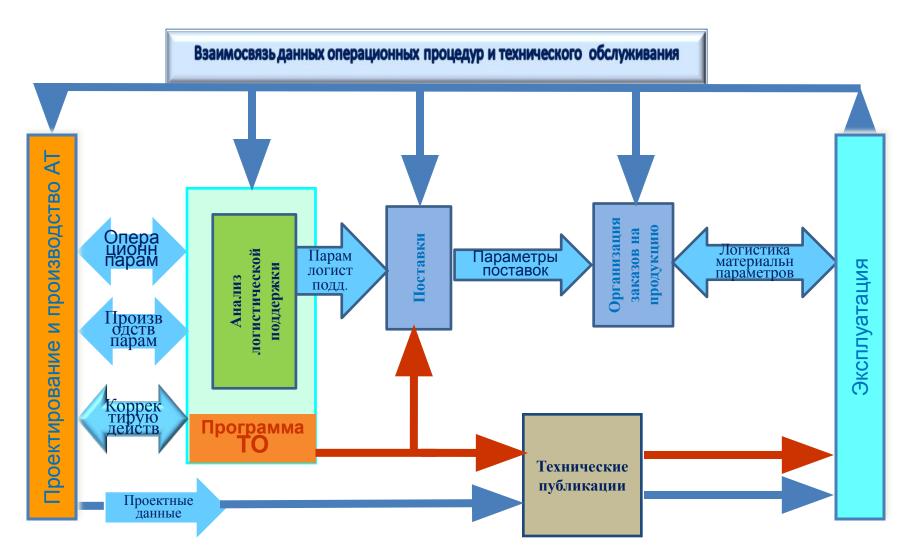
рекомендуемая

практика

СУБП



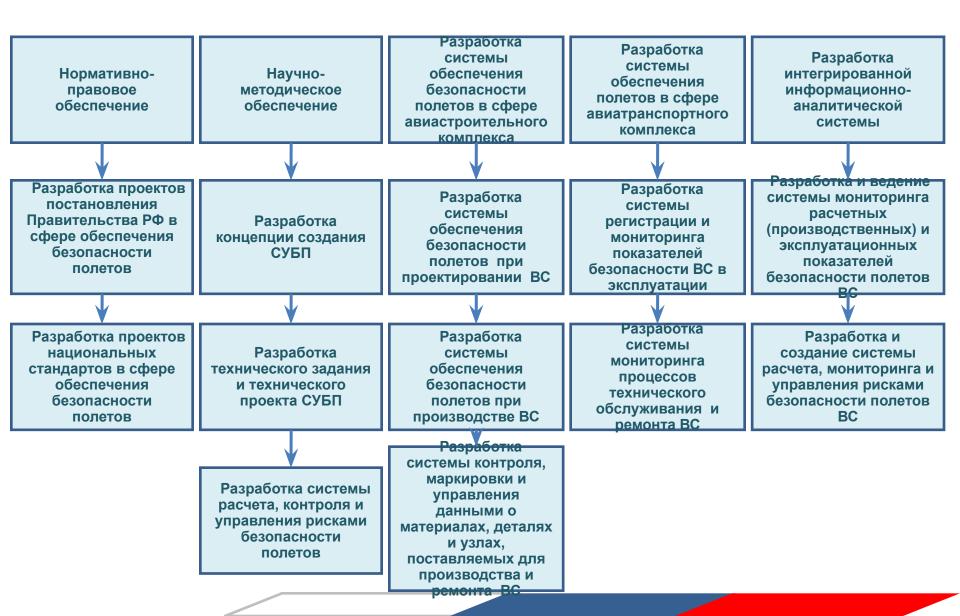
СУБП на основе международных стандартов с учетом основных бизнес-процессов



Государственная корпорация «Ростехнологии» Москва 2011 г.



Программа создания СУБП





Установление государством приемлемого уровня безопасности полетов





Благодарю за внимание!

Государственная корпорация «Ростехнологии»