

**Служба по активам авиационного комплекса
Департамента промышленных активов**

**«Состояние разработки и внедрения системы
управления безопасностью полетов»**

***Бурматов Сергей Владимирович
специалист 1-й категории***

Государственная корпорация «Ростехнологии»

Москва 2011 г.



Основные организации и предприятия авиационной промышленности и гражданской авиации ГК «Ростехнологии»

1

Государственная корпорация «Ростехнологии»

Всего - 100

производство вертолетов - 11
производство авиадвигателей - 12

авиаприборостроение - 37
производство авиаоборудования - 36

ОАО «ОПК «Оборонпром»

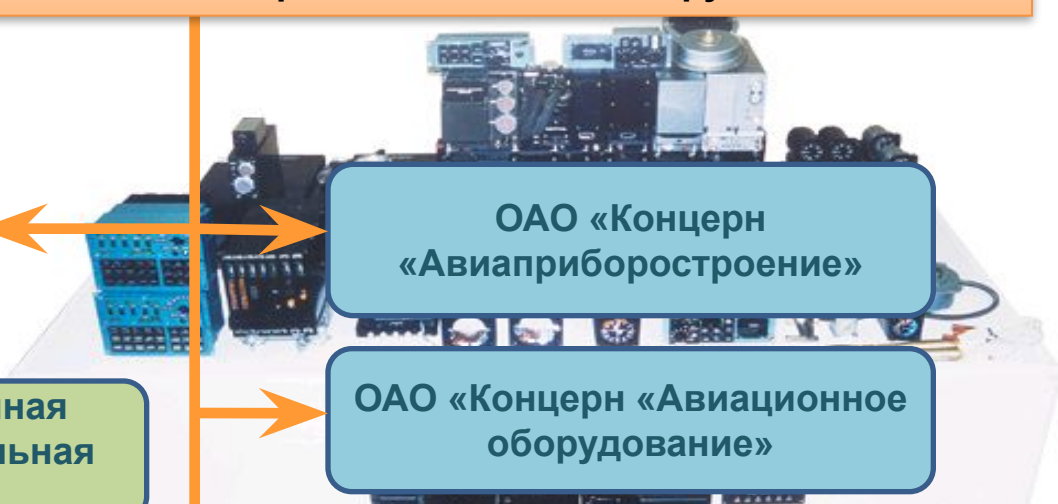
ОАО «Концерн
«Авиаприборостроение»

ОАО
«Вертолеты
России»

ОАО «Объединенная
двигателестроительная
корпорация

ОАО «Концерн «Авиационное
оборудование»

ОАО «ТВК «Россия»



Нормативная база по внедрению систем управления безопасностью полетов в Российской Федерации

*Государственная программа обеспечения безопасности полетов воздушных судов гражданской авиации Российской Федерации
(распоряжение Правительства РФ от 6 мая 2008 г. № 641)*

*Федеральная целевая программа «Обеспечение безопасности полетов воздушных судов государственной авиации Российской Федерации в 2010-2014 годах»
(распоряжение Правительства Российской Федерации от 21 апреля 2011 г. № 307)*

Авиационная промышленность Российской Федерации ?

Государственная корпорация «Ростехнологии»

Москва 2011 г.

*Государственная программа обеспечения безопасности полетов воздушных судов гражданской авиации Российской Федерации
(распоряжение Правительства РФ от 6 мая 2008 г. № 641)*

?

Минпромторг
России

Координационный совет
СУБП Минтранса
России

Минтранс
России

Создание или делегирование

Контроль

Услуги

?

Ространснадзор

Росавиация

СУБП
предприятий авиационной
промышленности

СУБП эксплуатантов и
поставщиков обслуживания

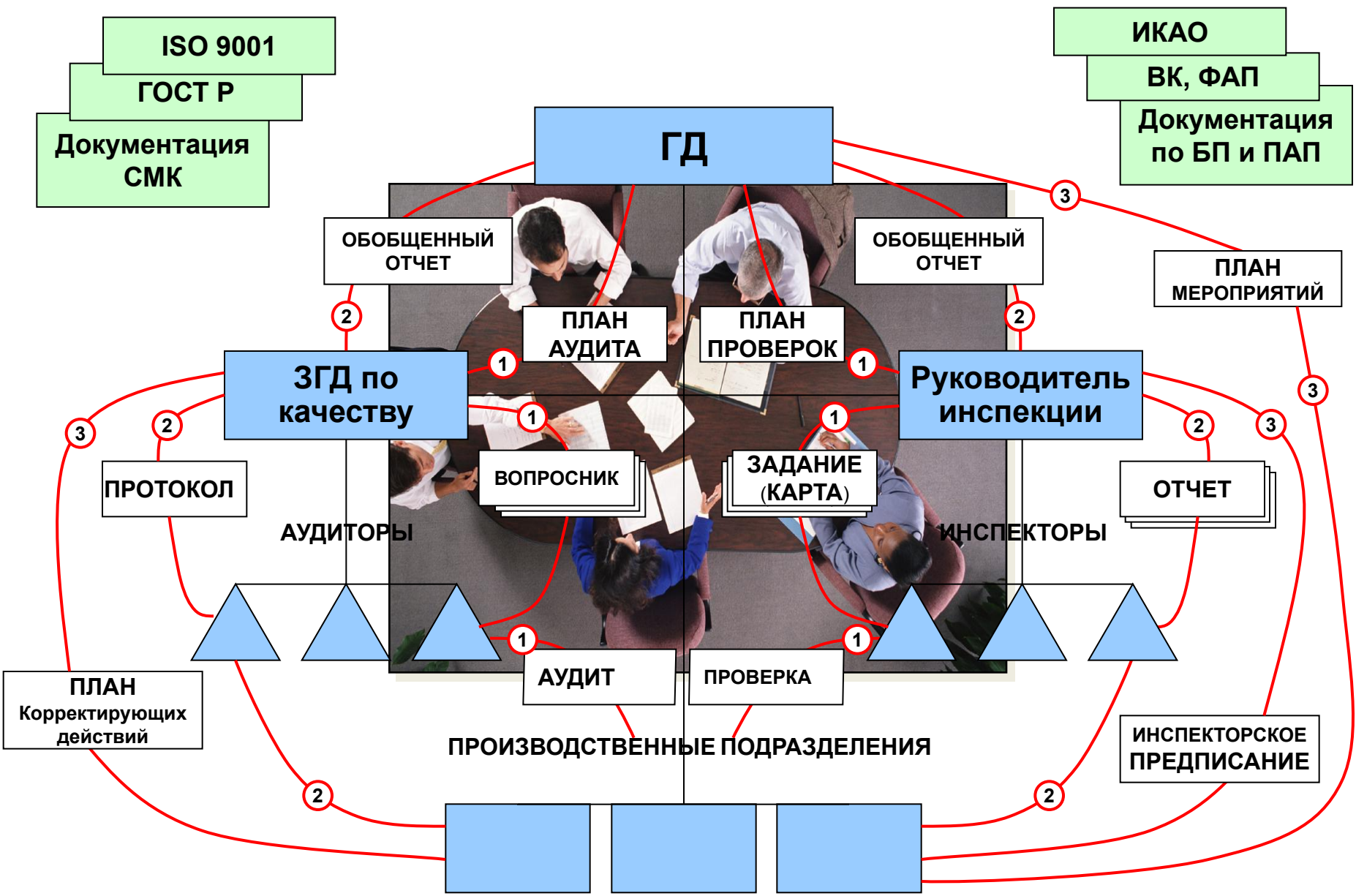
○ СУБП требующая создания и внедрения

○ Существующая СУБП



Государственная корпорация «Ростехнологии»

Москва 2011 г.

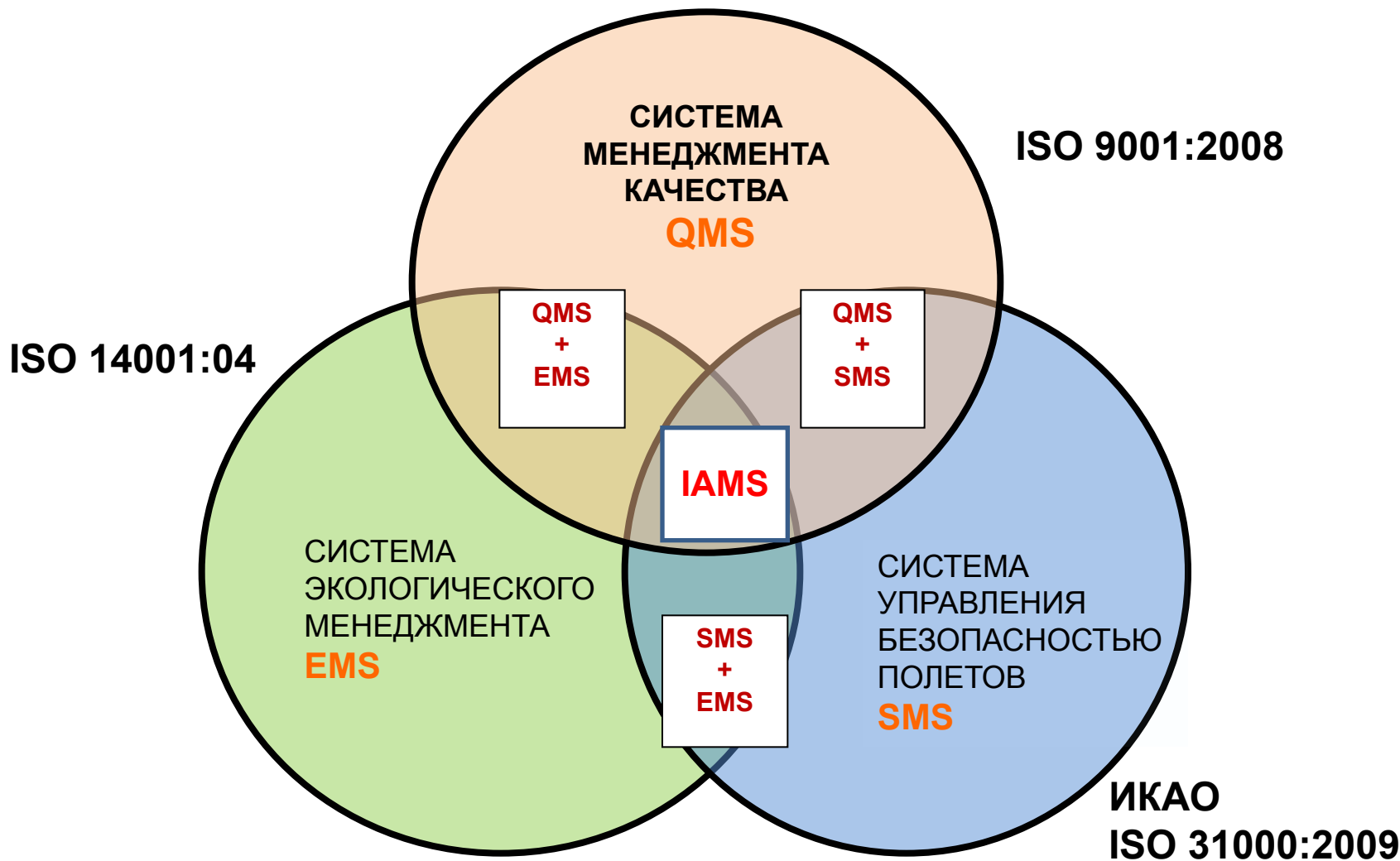


Отличия системы управления безопасностью полетов и системы менеджмента качества

СУБП – делает акцент на безопасность, человеческий и организационный аспекты организации. Более высокий и более системный уровень согласования требований и возможностей организации.

СМК – делает акцент на продукцию и услуги организации (качественное обслуживание потребителя).

Интегрированная система управления безопасностью полетов **IAMS**



I A M S

IAMS – обеспечивает упорядоченный подход для мониторинга того, что процессы и процедуры, направленные на выявление факторов опасности для безопасности полетов и их последствий и на то, чтобы взять под контроль организации связанные с этими факторами риска для безопасности авиационных операций, функционируют как положено, а если это не так, обеспечивает их совершенствование.

Преимущества:

- снижение дублирования;
- принятие корректирующих действий по группе факторов риска, касающихся различных сфер производства одного или нескольких предприятий, выбор эффективных решений, таким образом снижение затрат и повышение прибыльности;
- уравнивание потенциально противоречащих целей/задач;
- устранение потенциально противоречащих ответственностей и взаимоотношений;
- интеграция системы менеджмента.

Структура интегрированной системы управления безопасностью полетов ГК «Ростехнологии» (вариант)



Комитет по управлению безопасностью полетов и управлению качеством

Совет руководителей

Руководство Корпорации, руководители интегрированных структур Корпорации, представители производителей авиационной промышленности, поставщиков комплектующих и других взаимодействующих организаций

Штатное подразделение Комитета

Центр мониторинга
ОАО «Авиатехприемка»

Государственная корпорация «Ростехнологии»

Москва 2011 г.

Основные задачи Комитета по управлению безопасностью полетов и управлению качеством

- выявление опасностей (факторов риска);
- разработка корректирующих действий, в том числе по совокупности проблем в различных сферах производства для одного или группы предприятий в целях принятия взвешенных решений;
- постоянный мониторинг;
- разработка предложений по совершенствованию системы управления;
- подготовка предложений по совершенствованию системы подготовки персонала;
- интеграция и согласование работ по различным направлениям деятельности предприятий;
- подготовка предложений, участие в разработке стандартов и рекомендаций по организации производства и обеспечения качества продукции и услуг;
- подготовка предложений по техпервооружению технологического и контрольного оборудования предприятий по результатам мониторинга.

Порядок взаимодействия и место IAMS Корпорации в авиационном комплексе России

Координационный орган ?

Минпромторг
России

Минтранс
России

Минобороны
России

Системы управления безопасностью полетов

ОАО «ОАК»

ГК «Ростехнологии»

Эксплуатанты,
поставщики
обслуживания

Эксплуатанты,
поставщики
обслуживания

Производители, эксплуатанты, поставщики обслуживания

«Союз
машиностроителей
России»

НП «Союз
авиапроизводителей»

НП «Безопасность
полетов»

Государственная корпорация «Ростехнологии»

СУБП – управление БП через идентификацию рисков

Doc 9859 AN /474

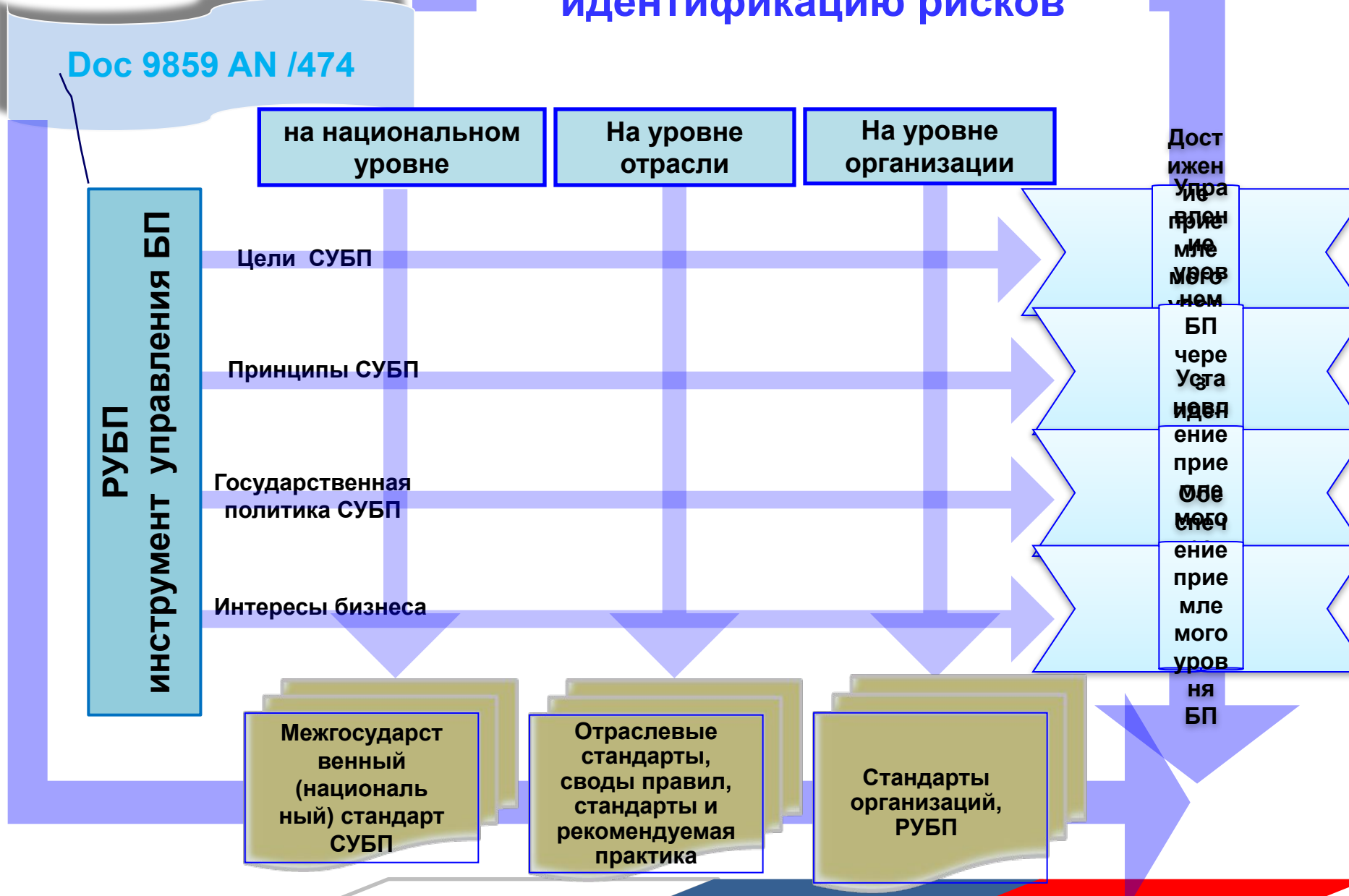
**РУБП
инструмент управления БП**

на национальном уровне На уровне отрасли На уровне организации

Цели СУБП
Принципы СУБП
Государственная политика СУБП
Интересы бизнеса

Достигнута
Управление
приеме
ме
УРОВ
нем
БП
через
Уста
идва
ение
прие
обе
ме
ение
прие
мле
мого
уров
ня
БП

Межгосударственный (национальный) стандарт СУБП Отраслевые стандарты, своды правил, стандарты и рекомендуемая практика Стандарты организаций, РУБП





Программа создания СУБП



Установление государством приемлемого уровня безопасности полетов



Благодарю за внимание!

Государственная корпорация «Ростехнологии»

Москва 2011 г.

