

**Тема: "Стратегии управления и
минимизации рисков участников ГЧП
в инвестиционных проектах СКФО "**



ФОРУМ РЕГИОНОВ РОССИИ

МОСКВА, ПРЕЗИДЕНТ- ОТЕЛЬ

28 АПРЕЛЯ 2010 года

www.ProjectClub.ru

Туль Максим Юрьевич

«Клуб Участников Проектного Процесса», Директор

АКБ «Надежный банк», Президент

тел: (495) 7675=02=23; E-mail: TMU@projectclub.ru

**В кризис бизнес ищет спасения у государства, для этого существует
Частно-Государственное Партнерство (ЧГП).
Но государство и частный бизнес - неравные партнеры.**

- * Государство считает, что создало все условия.**
- * Бизнес так не считает.**

**Клуб работает, как Проектный интегратор, аккумулируя
проблемы, выявленные партнерами, в частности:**

- 1. Томчин Г.А., Президент ФПЗИ и ВАПЧП**
- 2. Фурщик М.А., Управляющий партнер Компании «ФОК»**
- 3. Альберт Еганян, Управляющий партнер юридической компании
«Вегас Лекс» и другие ...**

Это проблема баланса интересов партнеров в ЧГП.

Приходится констатировать, что баланса пока нет.

Краткий и неполный перечень нарушений баланса интересов:

- ☹ В соглашениях с Инвестфондом не прописываются до конца обязанности участников ЧГП, в т.ч. финансовая ответственность за нарушение обязательств государства, за действие и бездействие чиновников
- ☹ По ФЦП у государства вообще нет обязательств перед бизнесом
- ☹ Бизнес выключен из процесса подготовки проекта, а госзаказчик ответственности за ошибки не несет
- ☹ В рамках концессионного соглашения существующие нормы практически все риски переносят на частного инвестора
- ☹ Высокая планка отсека для ЧГП отбрасывает мелкие и средние региональные проекты
- ☹ В администрациях регионов слабые экономические службы, они не могут помочь проектам войти в ЧГП
- ☹ Нет единого госоргана, отвечающего за ЧГП, *и многое другое ...*

Существует большое число различных режимов ЧГП:

Сервисные контракты, основными из которых являются:

1. государственные контракты на выполнение работ и оказание общественных услуг;
2. поставка продукции для государственных нужд
3. контракты технической помощи

Управляющие контракты:

4. государственный контракт на обслуживание.
5. государственный контракт на доверительное управление объектом.
6. государственный контракт «под ключ» – государство финансирует, а частный сектор проектирует объект, строит его и в по завершении строительства управляет объектом.

Финансовые контракты:

7. предоставление государственных гарантий по кредитам частному бизнесу
8. государственное субсидирование процентов, выплачиваемых по кредитам,
9. предоставление льготных кредитов или организация льготных лизинговых схем,

Арендные контракты и временная передача различного вида прав:

10. лизинг
11. соглашения о разделе продукции (СРП)
12. инвестиционный контракт

Концессионные соглашения

13. **BOO** (Build – Own – Operate) – «строительство – владение – управление».
14. **BOT** (Build – Operate – Transfer) – «строительство – управление – передача»;
15. **BOOT** (Build – Own – Operate – Transfer) – «строительство – владение – управление – передача»;
16. **BTO** (Build – Transfer – Operate) – «строительство – передача – управление» ;
17. **DBO** (Design – Build – Operate) – «проектирование – строительство – эксплуатация»;
18. **ODB** (Operate – Build – Design) – «эксплуатация – проектирование – строительство»;
19. **BBO** (Buy – Build – Operate) – "покупка – строительство – управление" (формально не относящаяся к концессионным отношениям схема)

Есть и другие, менее распространенные формы концессий:

20. **DFBO** (Design, Finance, Build & Operate или Design, Build, Finance & Operate);
21. **DCMF** (Design, Construct, Manage & Finance);
22. **BLT** (Build, Lease & Transfer), и другие

Обилие режимов – это хорошо, но плохо то, что **отсутствует такая полка в Супермаркете**, на которой директор завода мог бы посмотреть различные режимы ЧГП, выбрать и сравнить, и не только теоретические схемы, но и найти широкий выбор подрядчиков по подготовке его завода к ЧГП, выбор всех других партнеров, которые ему потребуются при подготовке и реализации проекта.

Нет сомнения, что в России есть высокопрофессиональные консалтинговые и управляющие компании, которые знают тонкости различных режимов ЧГП и сумеют их применить. Но где директор завода их найдет:

- В Минэкономразвития – **НЕТ**
- В Администрации области – **НЕТ**
- В региональной ТПП или в ТПП России – **НЕТ. А где?**

А как директор завода сравнит подрядчиков, как он их проверит и оценит?

У Клуба есть проект конструктивного ответа

Сегодня главный организатор ЧГП в России – Внешэкономбанк. Создан и начал работать Центр государственно-частного партнерства ВЭБ. По сути это – государственное «Единое окно». Хорошее решение.

Но цитируя интервью Дворковича (*Эксперт*, 19.01.2009): «... **Просто брать все в «одно окно», Внешэкономбанк, например, и все анализировать там, невозможно технически**».

Для того, чтобы механизм не захлебнулся, **у него должно быть много помощников**, например – региональных компаний и банков, но возложить проектные риски на **мелкие банки** не получится, **нужно сделать их фидуциарными агентами**, работающими на комиссии или минимальной марже.

Но кто будет подбирать и составлять многочисленные проектные команды отдельно для каждого среднего регионального проекта? Сам ВЭБ? Даже при его опыте и возможностях ему будет тяжело сделать это. Ответ мы продемонстрировали 10 сентября 2008 г. в ТПП в ходе Круглого стола «*Механизмы противодействия мошенничеству, злоупотреблениям и коррупции при реализации проектов*». Мы продемонстрировали полку «Экономическая безопасность» в «**Проектом супермаркете**». Помощник для Внешэкономбанка и государственных ведомств – **технология «Единого Проектного Окна**».

«Клуб Проектного Процесса»

КЛУБ ПРОЕКТНОГО ПРОЦЕССА
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

1 ОБЩЕРОССИЙСКАЯ ДЕЛОВАЯ РОССИЯ
ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

2 Торгово-Промышленная Палата России

3 ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР СНГ
Союз Независимых Экспертов СНГ

4 Финансово-Банковский Совет СНГ

5 МИБ
Международный Инвестиционный Банк

6 ФФСК
Финансовый и организационный консалтинг

7 ЦРЭ
Центр Развития Экономики
Единая Система
Электронной Коммерции

8 Фонд Поддержки Законодательных Инициатив
ФПЗИ

9 thinkproject!

10 Гильдия Финансистов

11 РА
Банк Развития Технологий

12 МАПЭИ
МАПЭИ МІЕРА

13 РУФАУДИТ
аудит и консалтинг

14 Росэкспертиза

15 ДУВНА
ТЕХНОПАРК

16 БРТ
Банк Развития Технологий

17 НАЦИОНАЛЬНОЕ КРЕДИТНОЕ БЮРО

18 ИНЭС
ИНСТИТУТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СТРАТЕГИЙ

19 АКАДЕМИЯ ГОСЛУЖБЫ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ МГУ

20 РОСНО
РОСГОССТРАХ

21 КАПИТАЛЬ
Страхование жизни

22 СВЯЗЬБАНК

23 ВЕСТНИК
государственной регистрации

24 D&B

25 СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

26 СТРАТЕГИ PARTNERS

27 DEHOVA
консалтинг

28 СИЗ
Business Consulting

29 STEP BY STEP

30 ИТРА
IT POWER

31 АБЕС

32 РОСЭКСПЕРТИЗА

33 ЭРКОН
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ

34 ТОНАП-ВЕНЧУР
ИННОВАЦИОННАЯ КОМПАНИЯ

35 НАЦИОНАЛЬНОЕ СОДРУЖЕСТВО БИЗНЕС-АНГЕЛОВ
СБАР

36 ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР СНГ

37 МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК

38 МЕЖДУНАРОДНЫЕ ДЕЛОВЫЕ КЛУБЫ

- * British-Russian Investment Club
- * Japanese Business Club
- * ВНЕШТОРГКЛУБ
- * Индийский Бизнес-Альянс

39 ИИИ
Московская Ассоциация Предпринимателей

40 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

41 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

42 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

43 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

44 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

45 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

46 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

47 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

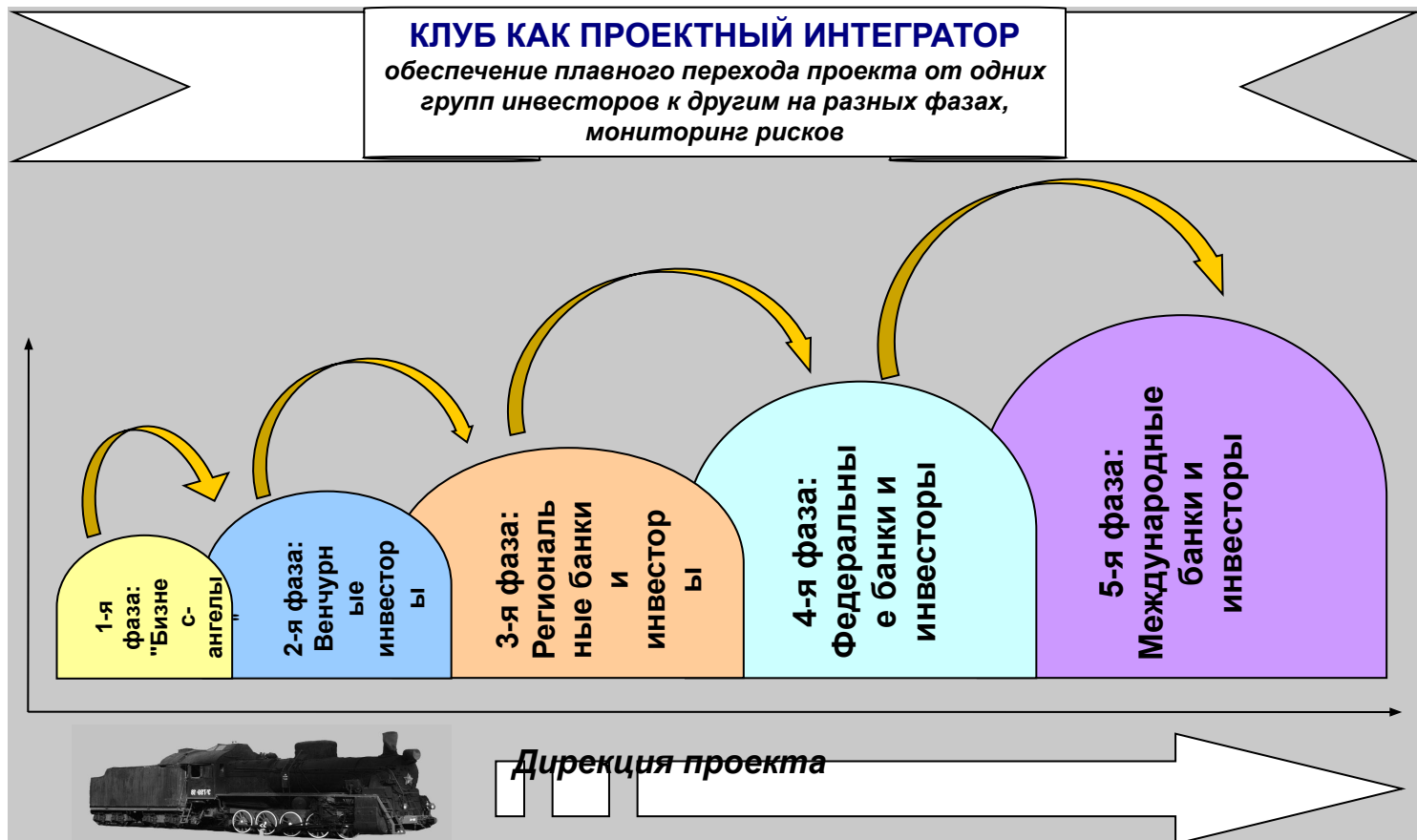
48 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

49 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

50 ИИИ
Индийский Бизнес-Альянс

«Клуб Проектного Процесса»

Для эффективной работы Центра ЧГП Внешэкономбанка его должен снизу обслуживать «ФИНАНСОВЫЙ КОНВЕЙЕР», не просто подающий проекты снизу, но и забирающий часть рисков. Желательно иметь много таких конвейеров.



Совместное обращение
Международного Инвестиционного банка
и
Клуба Проектного Процесса

Уважаемые коллеги!

По результатам обсуждения на Круглом столе 21 октября 2009 г. в Москве в рамках «Дней чешских и словацких деловых кругов» проблемы доступа среднего и малого бизнеса в РФ к долгосрочным финансовым ресурсам для своих проектов приглашаем банки, компании, ассоциации бизнесменов, государственные органы к сотрудничеству для решения следующих задач;

- Стимулирование использования практики кредитных синдикатов, инвестиционных пулов, проектного финансирования с распределением рисков среди партнёров проектов.
- Привлечение к финансированию проектов партнёров по производственному циклу, потребителей, поставщиков, подрядчиков, местных банков, государственных органов в рамках ГЧП (государственно-частного партнёрства) и прочих заинтересованных лиц.
- Содействие установлению взаимных экономических связей предприятий и регионов стран-членов МИБ

Для этих целей создаётся **специальная Рабочая группа**, и мы приглашаем заинтересованных лиц направлять нам предложения по решению обозначенных задач и заявки на включение в Рабочую группу своих представителей.

Информационные материалы смотрите на сайте Клуба:

www.ProjectClub.ru

Контактная информация:

Любомудров Дмитрий Владимирович

«Клуб Проектного Процесса», Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике

тел: (495) 518-4427; E-mail: LDV@projectclub.ru

Тууль Максим Юрьевич

Директор Некоммерческого Партнерства «Клуб Участников Проектного Процесса»

КБ «Надежный банк», Президент – Председатель Правления

тел: (495) 765-0223, E-mail: TMU@projectclub.ru