

PM Expert

Professional Project Management

ТЕНДЕНЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ. РОССИЙСКИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ.

Кутузов А. С., PMP®, PME®
Управляющий партнер PM Expert

© 2011 PM Expert



PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601).

PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI® Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products.

1. Приоритеты в развитии методов управления проектами

- **Эффективное управление изменениями:**

- приоритет изменений над планом
- Agile технологии (PMI запускает сертификацию)

- **Проактивность в управлении проектом**

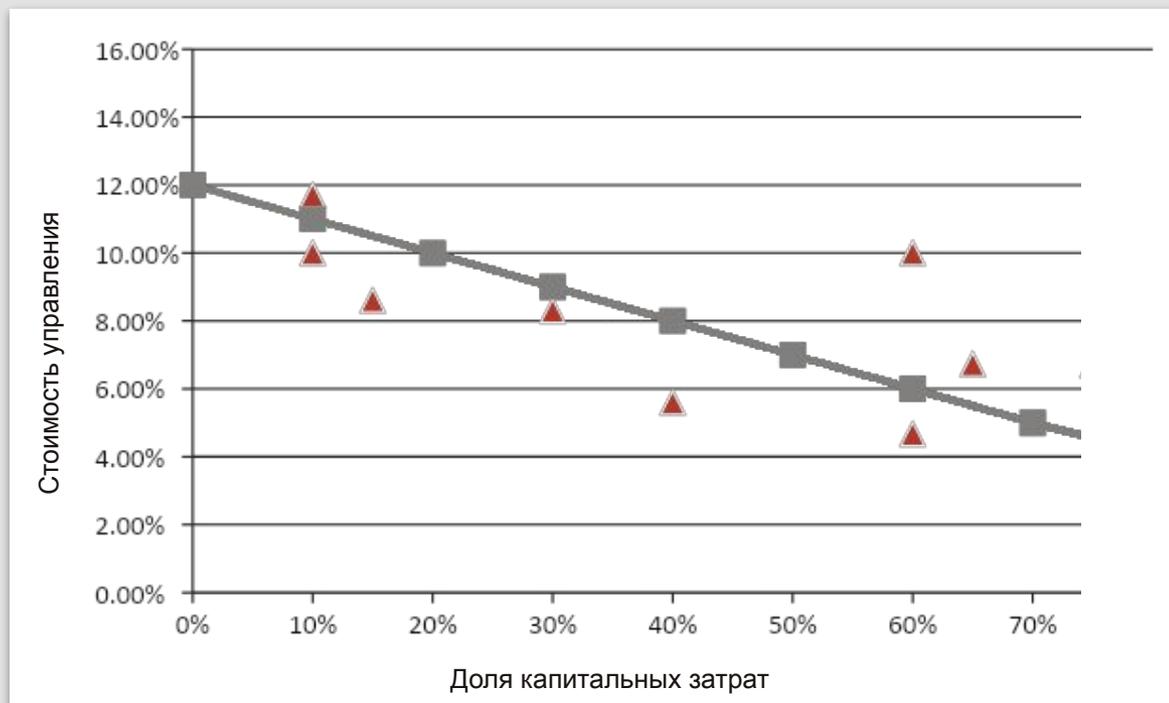
- развитие методов управления рисками
- увеличение усилий на разработку планов
- прогнозирование

- **Управление ценностями (Value management) проекта:**

- идентификация и работа с ожиданиями и интересами стейкхолдеров
- планирование и достижение сопутствующих ценностей проекта



1. Стоимость и ценность профессионального управления проектами



**Стоимость
управления
проектом**
=
2%*CAPEX+12%*OPEX

Стоимость управления проектами составляет от 2,5 до 12%

Стоимость зависит от соотношения CAPEX и OPEX

Заказчики начинают выделять отдельный бюджет на управление проектами

1. Стоимость и ценность профессионального управления проектами

Затраты



1. Стоимость и ценность профессионального управления проектами



При затратах на проектное управление в 2-10% – эффект в 20-30%. Экономический

1. Международный опыт. Великобритания.

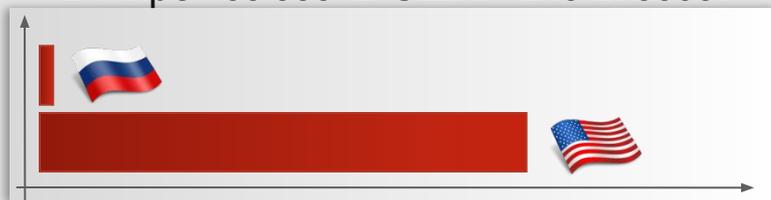
Оценка затрат на профессиональное управление проектами строительства здания “Shard” – 7,5-8%

Команда управления – 20 человек (включая проектный офис)

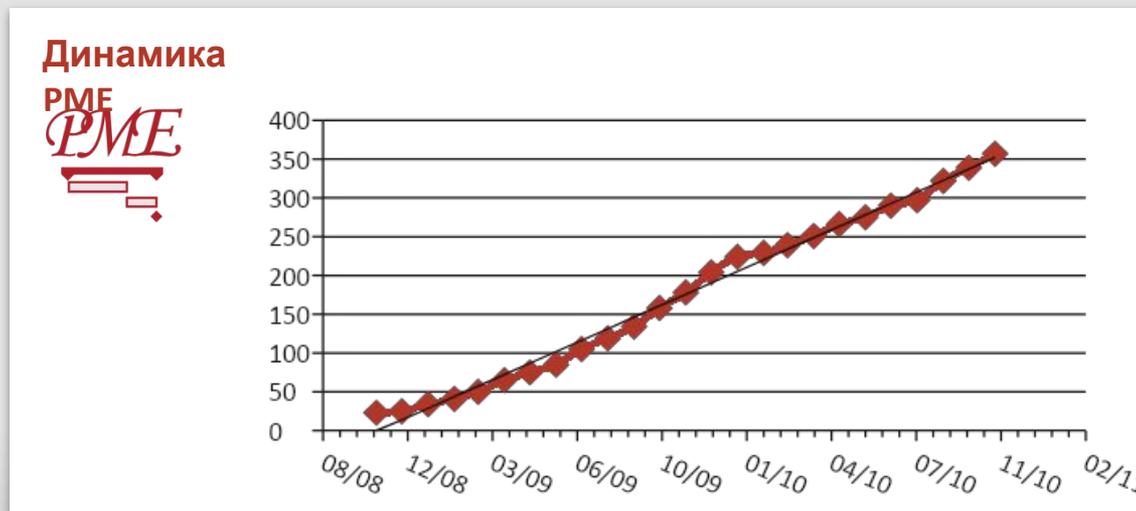


2. Появление выделенных ролей – Руководителей Проектов

- Появление выделенных ролей РП – специалистов, занимающихся только управлением проектами
- Переход от простого управления контрактом – к управлению сроками, рисками, границами, бюджетом, командой и т. д.
- Рост количества сертифицированных специалистов.
В России сертифицированных РП (PMP (PMI), CPMP(IPMA), PМЕ®) – 2-3тыс.
В мире 400 000. В США – 240-270000.



1 сертифицированный РП на 50 000 в России
38 сертифицированных РП на 50 000 в США



Оценка 2010
Кол-во сертифицированных РП в РФ - 2-3 тыс.

Прогн 03 2011
Кол-во сертифицированных РП – 25-30 тыс.

2. Международный опыт. Казахстан, Китай.



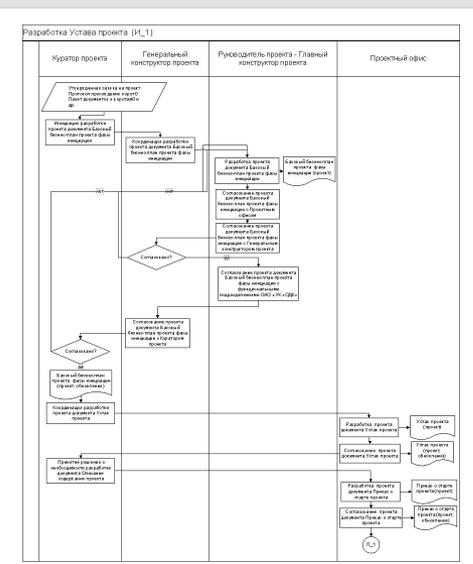
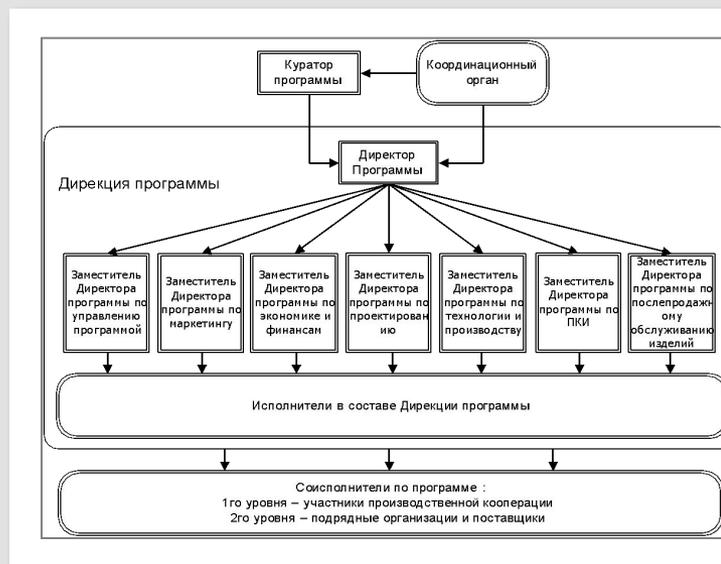
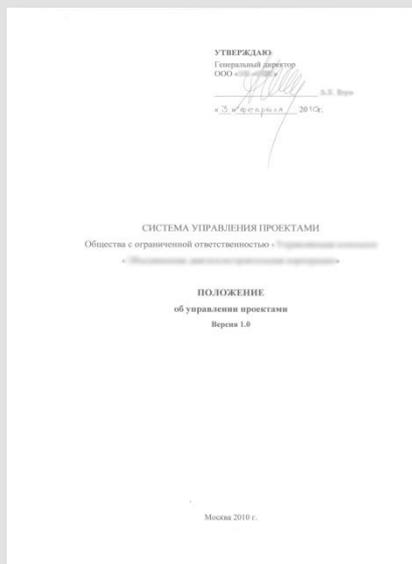
«Казахстану необходимы люди, которые обладают высоким уровнем квалификации и практическими навыками в управлении проектами. В Китае таких специалистов – более 500 тысяч, и **ни один проект не финансируется государством, если в нем нет сертифицированного менеджера** – это обязательное требование», – сказал вице-премьер-министр индустрии и новых технологий республики Казахстан Асет Исекешев.

«По поручению премьер-министра РК нам было поручено продумать создание проектного офиса, то есть такую систему управления государственными программами и проектами, где будет четко составлен календарь ответственности и целевые индикаторы, которых мы должны достичь с четкими указаниями», – сказал А. Исекешев.

3. Создание корпоративных методологий и стандартов управления проектами

Создание корпоративных стандартов и методик управления проектами

- Положение об Управлении Проектами
- Регламент взаимодействий
- Ролевая модель
- Набор шаблонов и описание инструментов

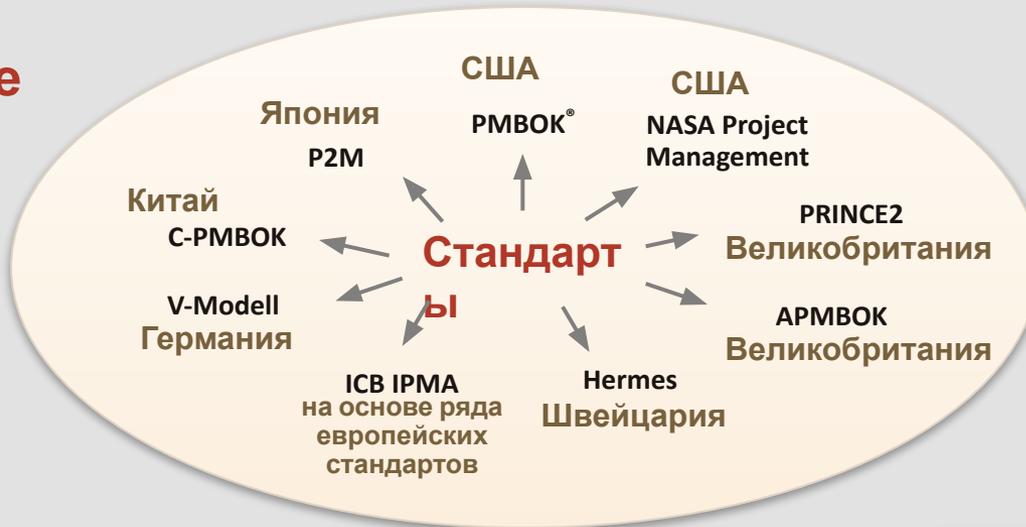


Оценка 2010 СУП оценка – 20% TOP500

Прогноз 2015 50% TOP-500

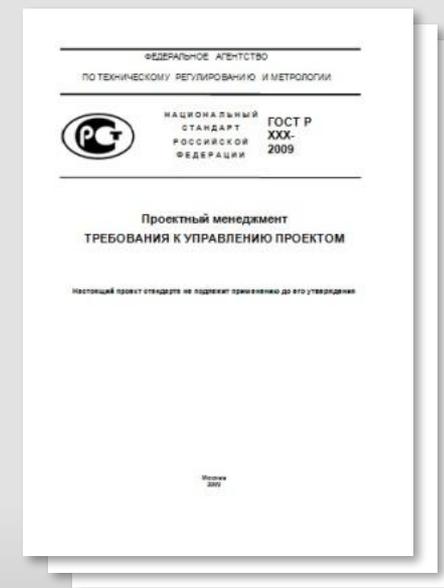
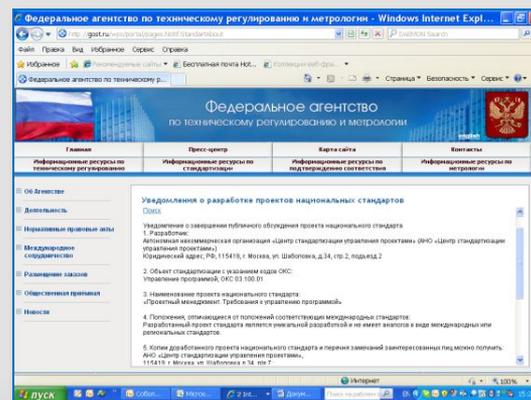
4. Национальная стандартизация

Международные стандарты



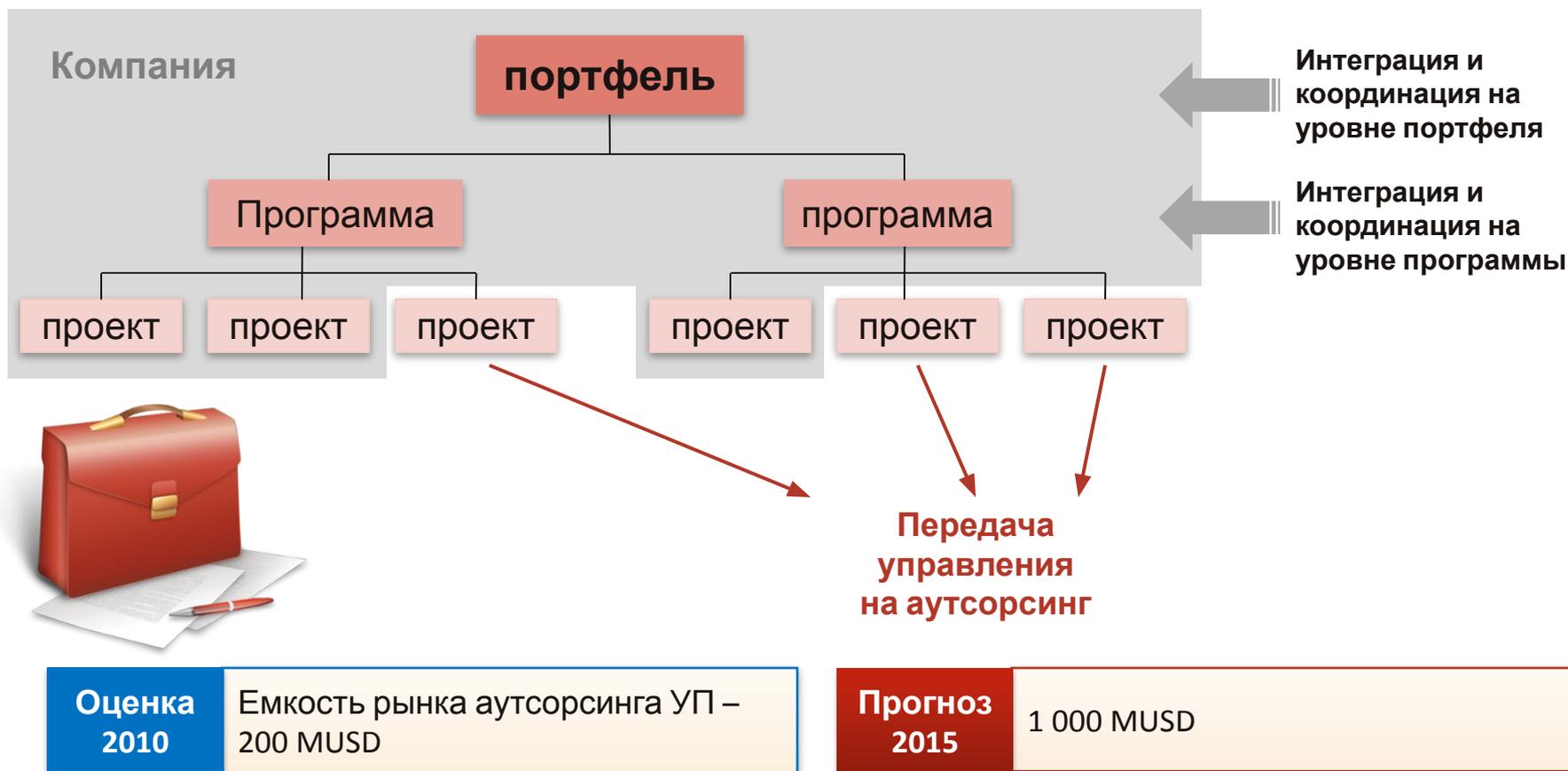
ГОСТы по управлению проектами, программами и портфелями

- Разработаны и переданы в федеральное агентство по техническому регулированию
- Ожидается выход в 2011 г.



5. Концентрация компаний на управлении программой и портфелем проектов

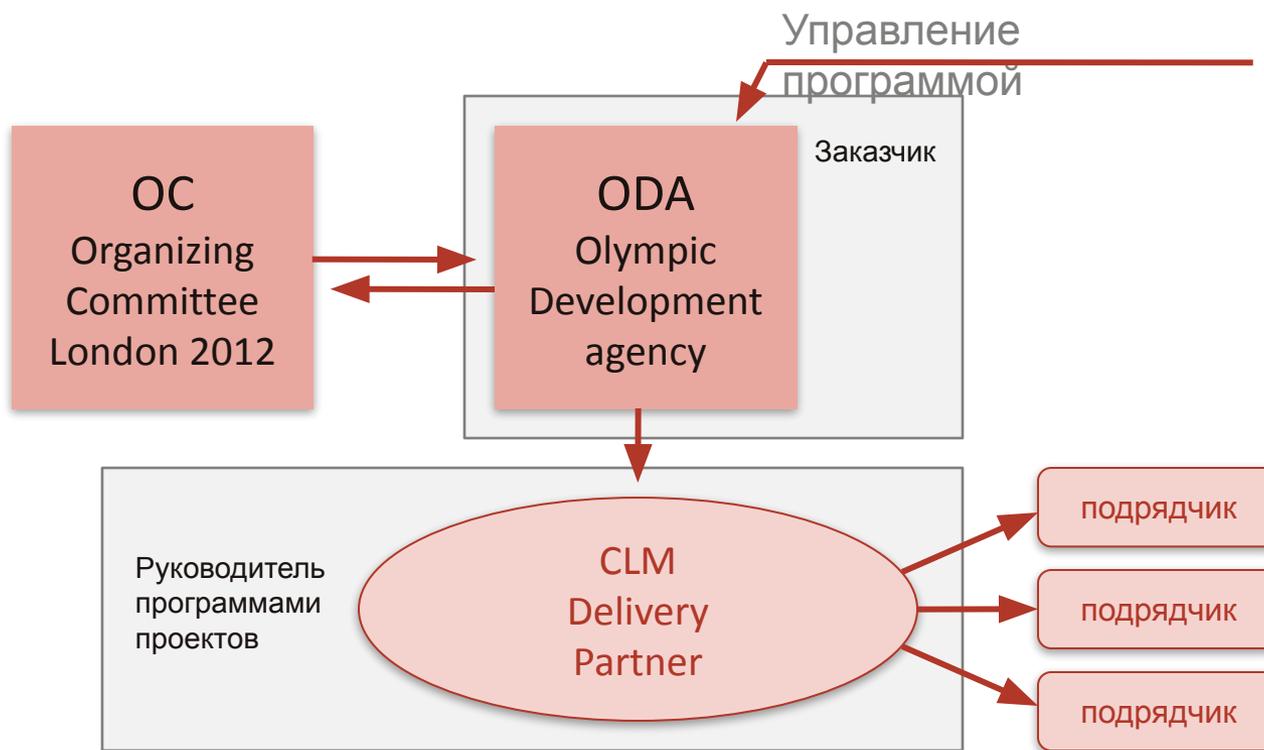
Переход от управления отдельными проектами к управлению программами и портфелями проектов – интеграции



5. Международный опыт. Великобритания.

Передача проектов на аутсорсинг внешним профессиональным управленческим компаниям

- пример Олимпиада - Лондон 2012



**Аутсорсинг управления
проектами**

PM Expert

Professional Project Management



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ

Александр Кутузов, PMP®, PME®
Управляющий партнер
Компания PM Expert

+7 (495) 502-60-00
a.kutuzov@pmexpert.ru
www.pmexpert.ru

© 2011 PM Expert



PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601).

PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI® Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products.