

# PM Expert

*Professional Project Management*

## ТЕНДЕНЦИИ В УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ. РОССИЙСКИЙ И МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ.

**Кутузов А. С., PMP®, PME®**  
Управляющий партнер PM Expert

© 2011 PM Expert



PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601).

PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI® Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products.

# 1. Приоритеты в развитии методов управления проектами

- **Эффективное управление изменениями:**

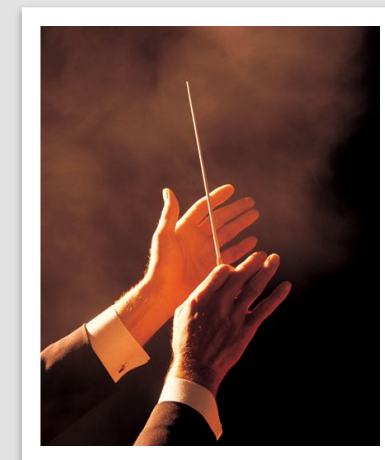
- приоритет изменений над планом
- Agile технологии (PMI запускает сертификацию)

- **Проактивность в управлении проектом**

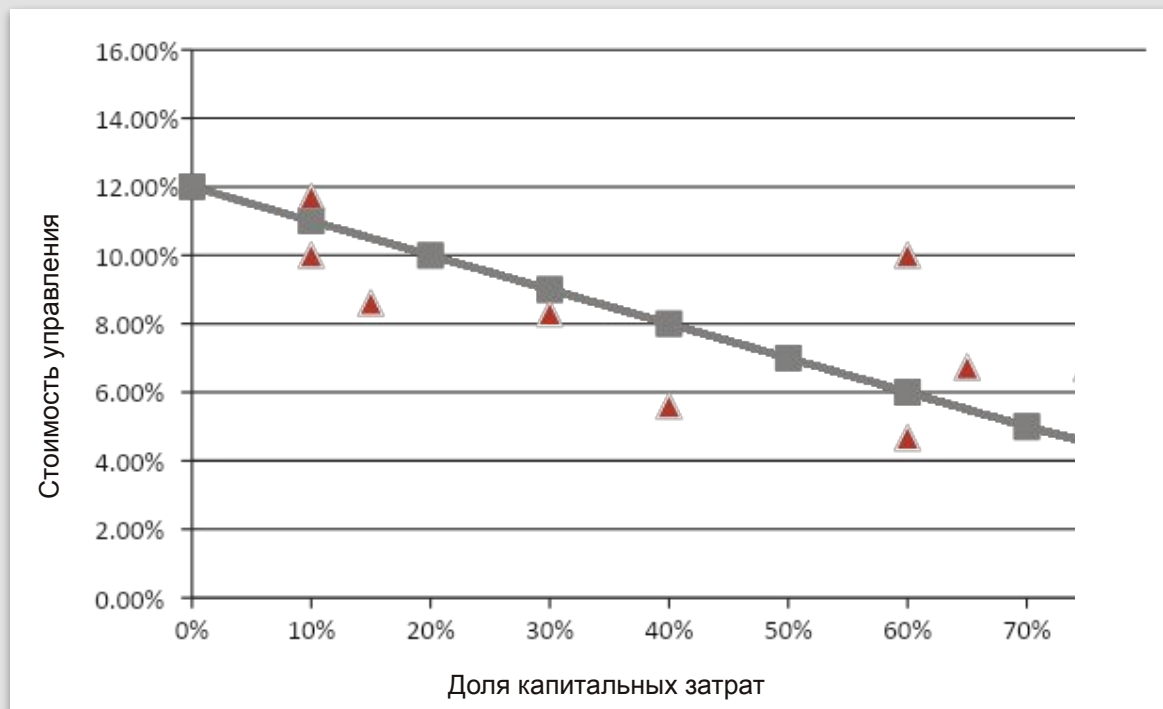
- развитие методов управления рисками
- увеличение усилий на разработку планов
- прогнозирование

- **Управление ценностями ( Value management) проекта:**

- идентификация и работа с ожиданиями и интересами стейкхолдеров
- планирование и достижение сопутствующих ценностей проекта



# 1. Стоимость и ценность профессионального управления проектами



**Стоимость  
управления  
проектом**  
=  
**2%\*CAPEX+12%\*OPEX**

Стоимость управления проектами составляет от 2,5 до 12%

Стоимость зависит от соотношения CAPEX и OPEX

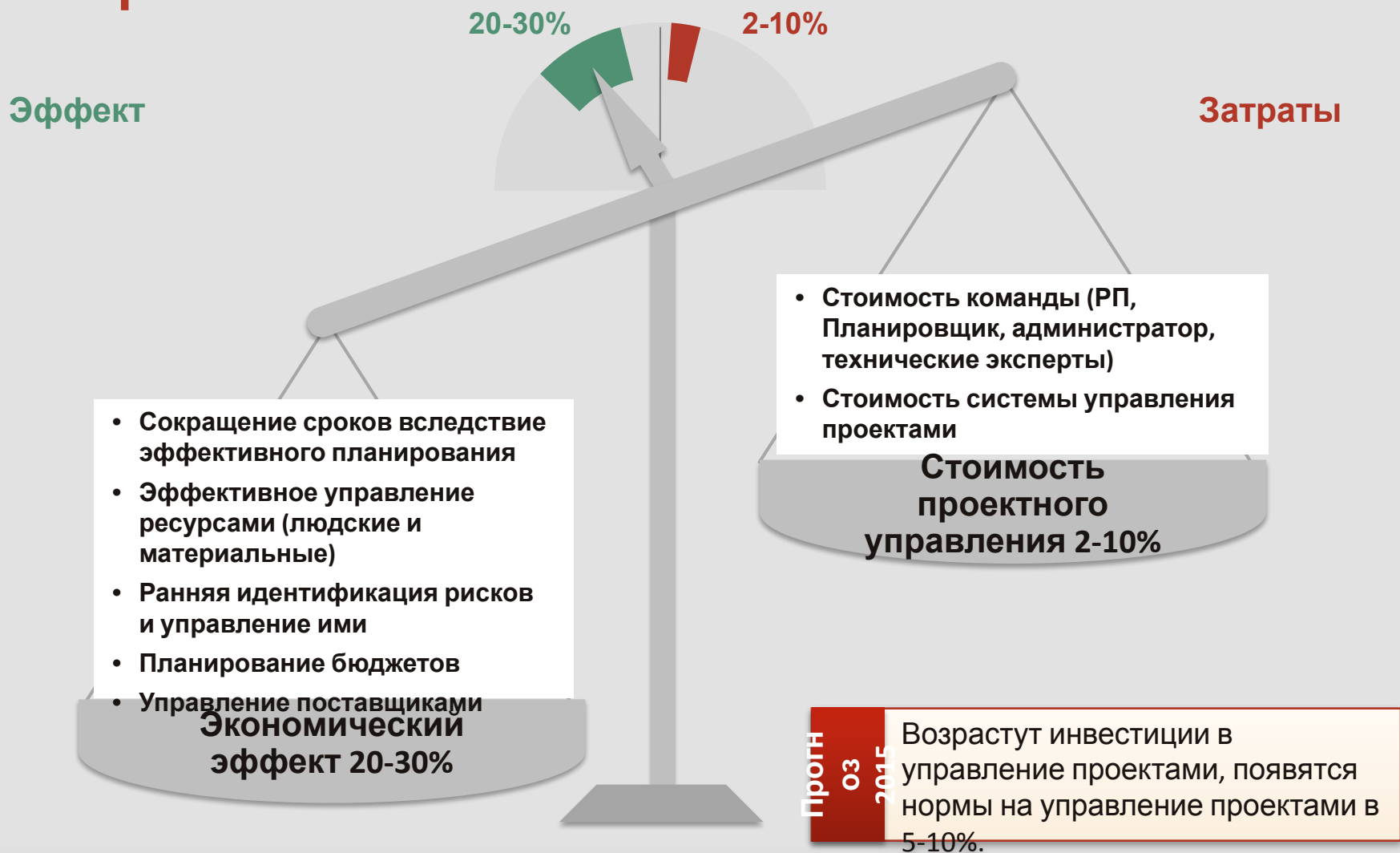
Заказчики начинают выделять отдельный бюджет на управление проектами

# 1. Стоимость и ценность профессионального управления проектами

Затраты



# 1. Стоимость и ценность профессионального управления проектами



При затратах на проектное управление в 2-10% – эффект в 20-30%. Экономический

# 1. Международный опыт. Великобритания.

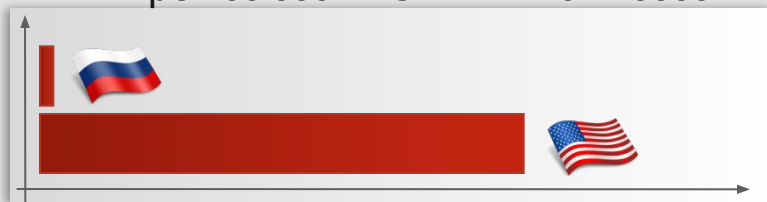
Оценка затрат на профессиональное управление проектами строительства здания “Shard” – 7,5-8%

Команда управления – 20 человек (включая проектный офис)

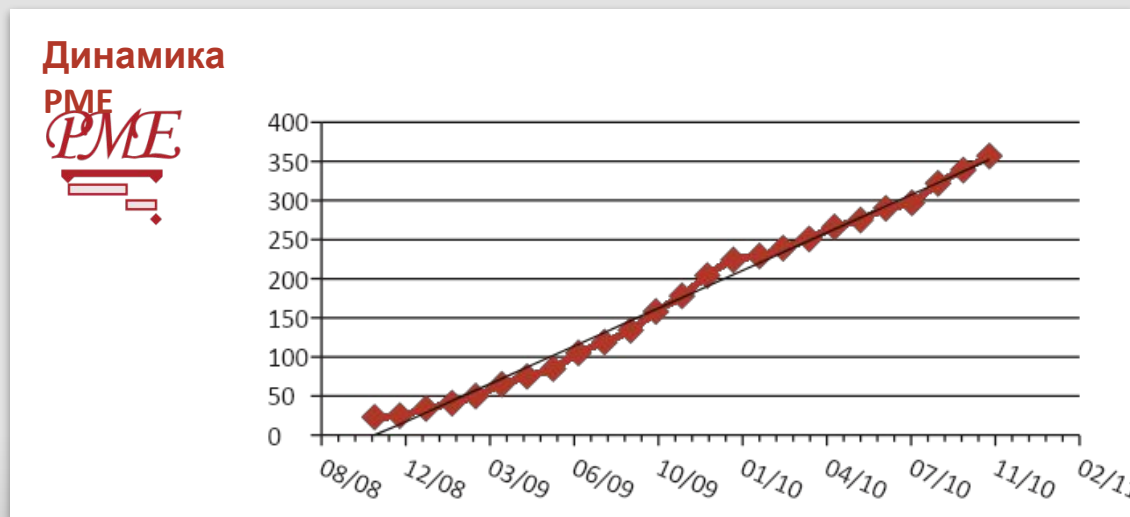


## 2. Появление выделенных ролей – Руководителей Проектов

- Появление выделенных ролей РП – специалистов, занимающихся только управлением проектами
- Переход от простого управления контрактом – к управлению сроками, рисками, границами, бюджетом, командой и т. д.
- Рост количества сертифицированных специалистов.  
В России сертифицированных РП (PMP (PMI), CPMP(IPMA), PМЕ®) – 2-3тыс.  
В мире 400 000. В США – 240-270000.



1 сертифицированный РП на 50 000 в России  
38 сертифицированных РП на 50 000 в США



**Оценка**  
2010

Кол-во сертифицированных РП в РФ - 2-3 тыс.

**Прогн**  
03  
2011г

Кол-во сертифицированных РП – 25-30 тыс.

## 2. Международный опыт. Казахстан, Китай.



«Казахстану необходимы люди, которые обладают высоким уровнем квалификации и практическими навыками в управлении проектами. В Китае таких специалистов – более 500 тысяч, и **ни один проект не финансируется государством, если в нем нет сертифицированного менеджера** – это обязательное требование», – сказал вице-премьер-министр индустрии и новых технологий республики Казахстан Асет Исекешев.

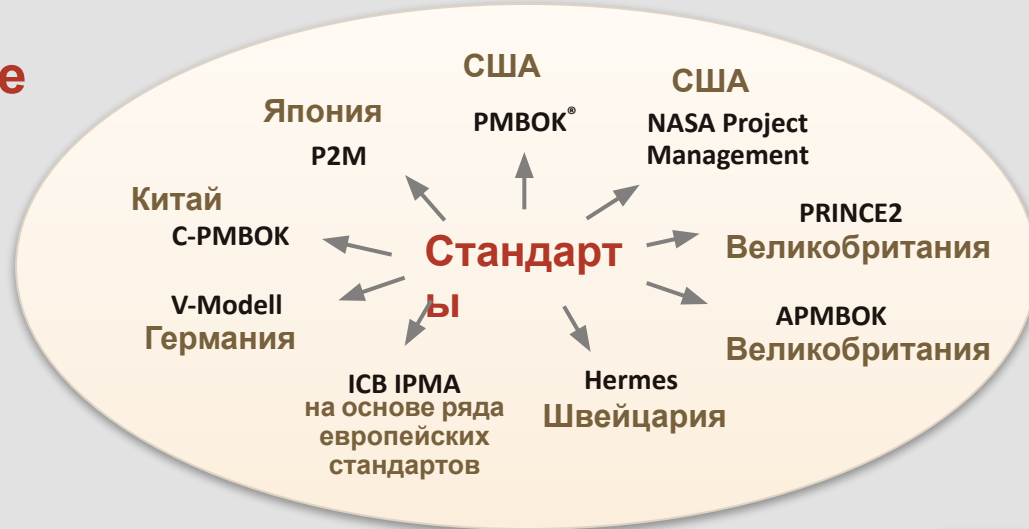
«По поручению премьер-министра РК нам было поручено продумать создание проектного офиса, то есть такую систему управления государственными программами и проектами, где будет четко составлен календарь ответственности и целевые индикаторы, которых мы должны достичь с четкими указаниями», – сказал А. Исекешев.





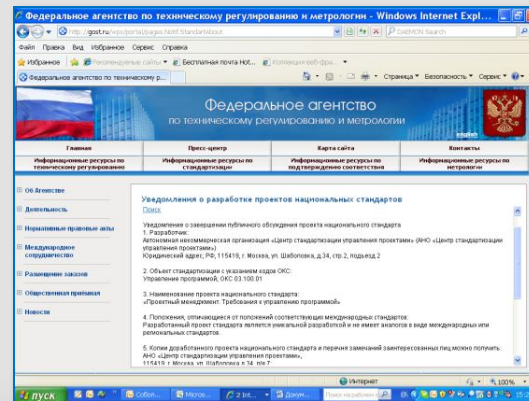
# 4. Национальная стандартизация

## Международные стандарты



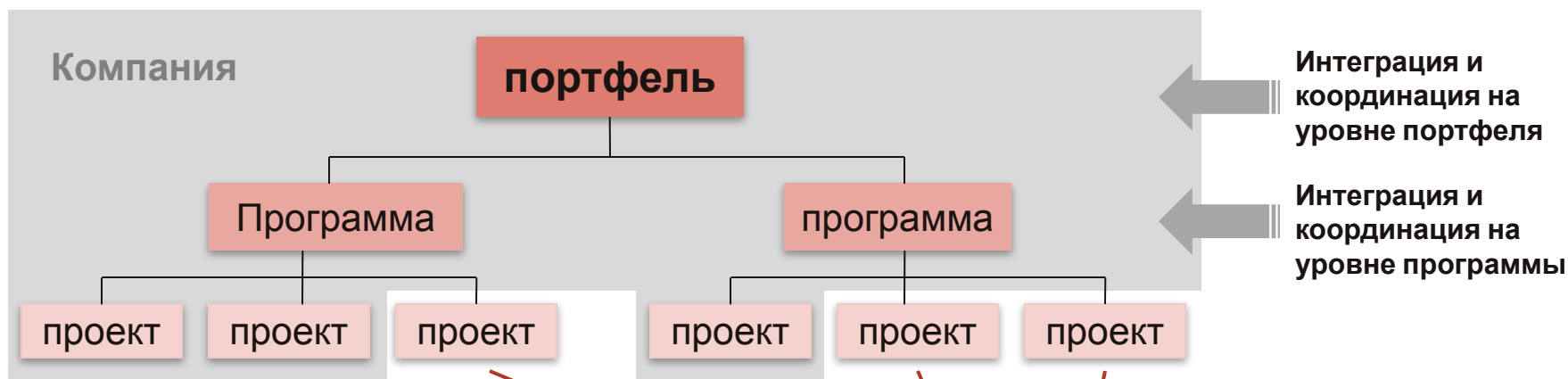
## ГОСТы по управлению проектами, программами и портфелями

- Разработаны и переданы в федеральное агентство по техническому регулированию
- Ожидается выход в 2011 г.



# 5. Концентрация компаний на управлении программой и портфелем проектов

Переход от управления отдельными проектами к управлению программами и портфелями проектов – интеграции



Передача управления на аутсорсинг

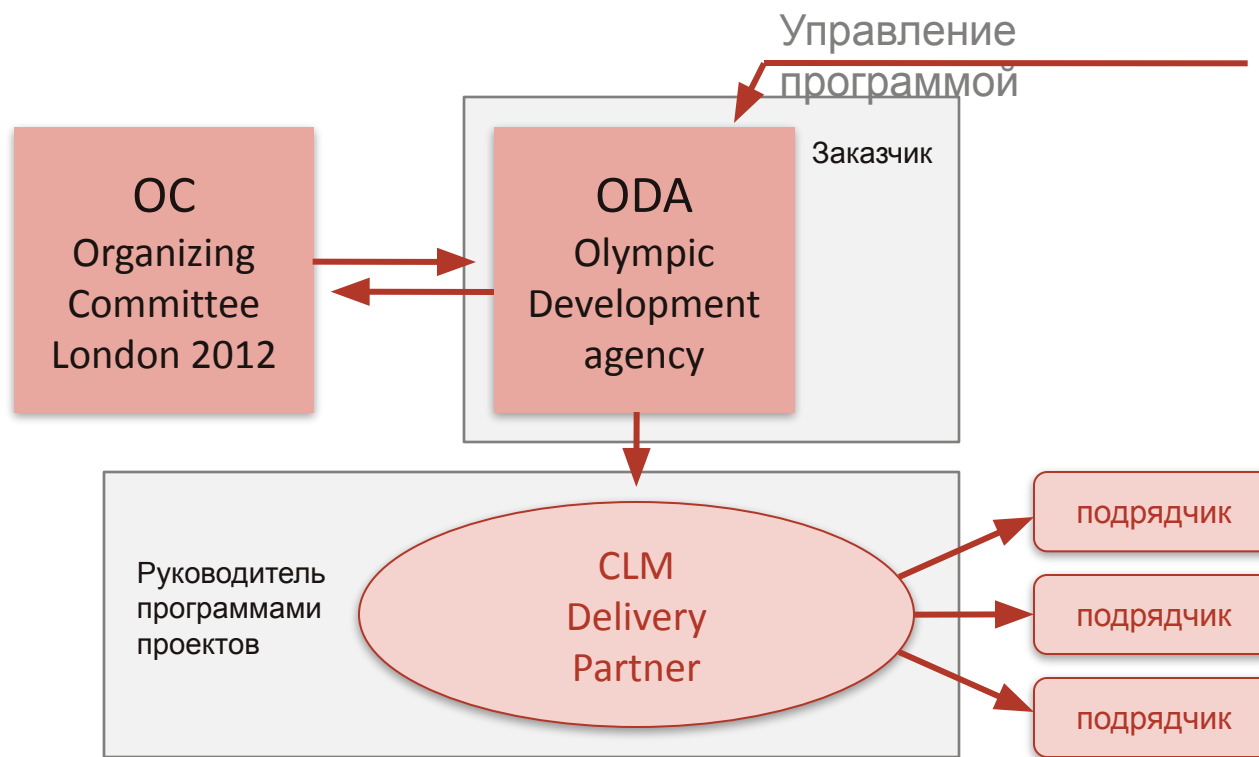
<b>Оценка 2010</b>	Емкость рынка аутсорсинга УП – 200 MUSD
--------------------	---

<b>Прогноз 2015</b>	1 000 MUSD
---------------------	------------

# 5. Международный опыт. Великобритания.

Передача проектов на аутсорсинг внешним профессиональным управленческим компаниям

- пример Олимпиада - Лондон 2012



**Аутсорсинг управления  
проектами**

# PM Expert

*Professional Project Management*



## БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ

Александр Кутузов, PMP®, PME®  
Управляющий партнер  
Компания PM Expert

+7 (495) 502-60-00  
[a.kutuzov@pmexpert.ru](mailto:a.kutuzov@pmexpert.ru)  
[www.pmexpert.ru](http://www.pmexpert.ru)

© 2011 PM Expert



PM Expert company is a Project Management Institute (PMI®) Registered Global Education Provider (R.E.P number is 1601).

PM Expert company is committed to enhancing the ongoing professional development of PMI® Members, PMI-certified Project Management Professionals (PMP®), and other project management stakeholders through appropriate project management learning activities and products.