



**Основные тенденции  
в сфере бюджетирования,  
ориентированного на результат,  
на современном этапе**

**С.М.Никифоров**

**6 июня 2007**

# ***БОР внедряется сверху***

- манипулирование
- формализм
- индикативное планирование
- БОР, УПР – другая культура управления

***по-другому никак...***

# ***БОР – инструмент демократии***

- Пренебрежение политическими аспектами, увлечение технической стороной
- Бюрократическая игра, не востребованная ни политиками, ни обществом

# ***БОР - инструмент информационного общества***

1. Управление по результатам, бюджетирование по результатам требуют сбора большого количества данных. Органы власти не готовы перерабатывать огромные объемы информации. Где Электронная Россия, электронное правительство?
2. Дорогие процедуры сбора социологических данных (при оценке мнения потребителей, при разработке отраслевой политики)

# ***Мониторинг, аудит и оценка***

- Мониторинг результатов
- Стандартная отчетность
- Аудит эффективности - аудит отчетных документов
- Оценка эффективности программ и эффективности отраслевой политики

***Не применяется или не работает***

# ***БОР не проник внутрь организаций***

- ДРОНД пишет небольшой круг людей
- Служащие не знают, за какие показатели они отвечают
- Нет конструктивной обратной связи
- Отсутствие обратной связи приводит к равнодушию и разочарованию
- Отсутствие мотивации для государственных служащих



# ***Необходимые шаги***

- Методическая помощь регионам и муниципалитетам
- Формирование систем сравнения
- Мониторинг и оценка
- Аудит и контроль