

ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ НИР «СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ г.о. ТОЛЬЯТТИ»

- 1. Задачи НИР в ТЗ и их решение
- 2. Результаты НИР
- 3. Инструкция по применению материалов отчета
- 4. Система управления социально-экономическим развитием г.о. Тольятти



Потребители:
• граждане

• субъекты

социально-экономическим развитием городского округа

Ответственности

• субъекты



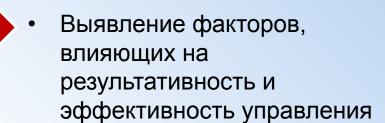


Задачи ТЗ

Вид работ

Цель работ

- 1. Базовое обследование соответствия организационно- функционального устройства и процессов функционирования мэрии задачам управления СЭР г.о. Тольятти
- 2. Разработка и обоснование проекта структурно- функциональной реорганизации деятельности мэрии по управлению СЭР
- 3. Разработка механизмов функционирования мэрии в измененной структурнофункциональной организации по управлению СЭР



- Разработка проекта функциональной оптимизации деятельности мэрии и проекта структурной реорганизации мэрии
- Разработка: предложений о корректировке МПА; взаимодействия в процессе управления; системы мониторинга и оценки эффективности деятельности мэрии

Подходы ИЭГ к выполнению задач ТЗ



Неопределенность правовых и методических требований

- 1. Управление СЭР г.о. Тольятти вид деятельности мэрии
- 2. Управление система выделенных ключевых элементов
- 3. Структура мэрии это всего лишь один из элементов системы
- 4. Применен принцип комплексности
- 5. Применены методы анализа:
 - функциональный
 - процессный
 - правовой
 - сравнительный
- 6. Применены стандарты менеджмента качества в сфере муниципального управления
- 7. Учтены примеры лучших практик муниципального управления

Технология базового обследования (1)



 Выбор подразделений с функциями управления развитием города

Выделение функций управления в положениях о подразделениях

3 шаг

• Оценка соответствия

функций управления задачам развития

Результат

Выявление дублирующих и недостающих функций

Ozs acuis

Технология базового обследования (2)

Система управления СЭР? – Необходимость определения Системы как таковой Алгоритм управления [Прогнозирование – планирование – реализация – мониторинг – оценка – принятие решений – действие]

Результат

•Формирование процессов управления

•Основания для совершенствования муниципальных правовых актов, регулирующих процессы управления

Результаты 1 этапа

- 1. Рекомендации по совершенствованию положений о структурных подразделениях (прил. Г отчета)
- 2. Потенциальное дублирование функций (прил.Д отчета) не острая может быть решена за счет изменения формулировок функций в положениях
- 3. Выявление значимых для целей управления функций (раздел 2.1.3 отчета) мониторинг, оценка, инвестиционная деятельность, информационное сопровождение деятельности
- 4. Рекомендации перехода от типичной отраслевой структуры мэрии к программно-целевой и процессной (раздел 2.2 отчета)
- 5. Оценка посредством анкетирования необходимости реорганизации: 38,6% необходима, 45,7% затрудняюсь ответить, 15,7% не нужна (раздел 3 отчета)

Задача 2 этапа: Разработка проекта и обоснование структурнофункциональной реорганизации мэрии

Технология выполнения

- Нормы законодательства
- Результаты оценки 1 этапа
- Системный подход
- Стандарты менеджмента качества
- Вариативность



Результаты 2 этапа

1 вариант

Функциональноцелевые блоки

Стратегические задачи - блоки

2 вариант

Организационнофункциональная





Отличия вариантов

Задача ТЗ	1 вариант	2 вариант
Проект функциональной оптимизации деятельности мэрии (3.2.1)	Внедрение системы управления	Внесение изменений в правовые акты, регулирующие выполнение функций управления
Проект структурной реорганизации мэрии (3.2.2)	Функционально- целевые блоки по стратегическим задачам развития города	На основе модели стратегического планирования и основных функций управления

1 вариант структуры

Мэр

Первый заместитель мэра Заместитель мэра по социальным вопросам

Заместитель мэра по экономическим вопросам

Заместитель мэра по вопросам развития городской среды

Заместитель мэра
– руководитель
аппарата мэрии

Функциональноцелевой блок «Управление стратегическим развитием городского

Департамент стратегическог о развития

Департамент финансов и межбюджетных отношений

Управление организации и оценки исполнения муниципального заказа

Функциональноцелевой блок «Всестороннее развитие человеческого потенциала»

> Департамент образования

Департамент здравоохранения

Департамент опеки и попечительств

Департамент социальной поддержки населения

Департамент культуры

Управление физической культуры и спорта

> Комитет по делам молодёжи

Функциональноцелевой блок «Обеспечение интенсивного развития экономики»

Департамент формирования и реализации инвестиционно й политики

Департамент управления муниципальны м имуществом

Департамент развития малого и среднего предпринимательства

Функциональноцелевой блок «Сохранение и улучшение среды жизнеобеспечения

> Департамент территориального планирования и землепользования

Департамент эксплуатации и развития систем коммунальной инфраструк-

Департамент развития транспортной инфраструктуры и систем коммуникаций

Департамент обеспечения общественной безопасности

Управление реализации жилищной политики

Функциональноцелевой блок «Развитие местного самоуправления в городском округе

Управление муниципальной службы и кадровой политики

Управление по связям с общественностью

Управление реализации административ -ной реформы

Функциональный блок «Обеспечение деятельности

> Управление делами

Правовой департамент

Бухгалтерия (управление)

Информационно-аналитическое управление

Управление по делам архивов Заместитель мэра – глава администрации Автозаводского района

Администрация Автозаводского района (территориальный орган)

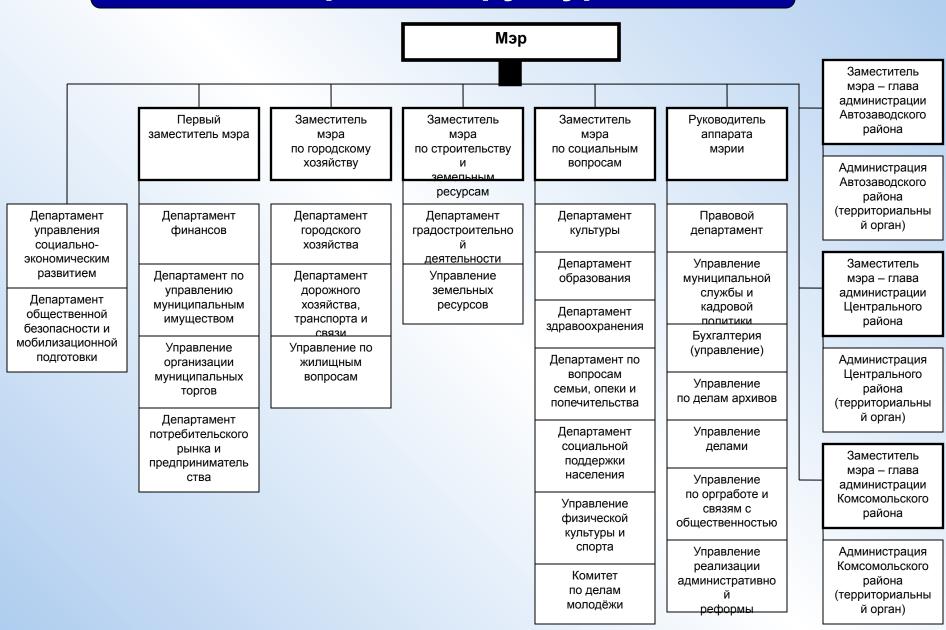
Заместитель мэра – глава администрации Центрального района

Администрация Центрального района (территориальный орган)

Заместитель мэра – глава администрации Комсомольского района

Администрация Комсомольского района (территориальный орган)

2 вариант структуры



Задача 3 этапа разработка механизмов обеспечения функционирования мэрии в измененном варианте

Результаты

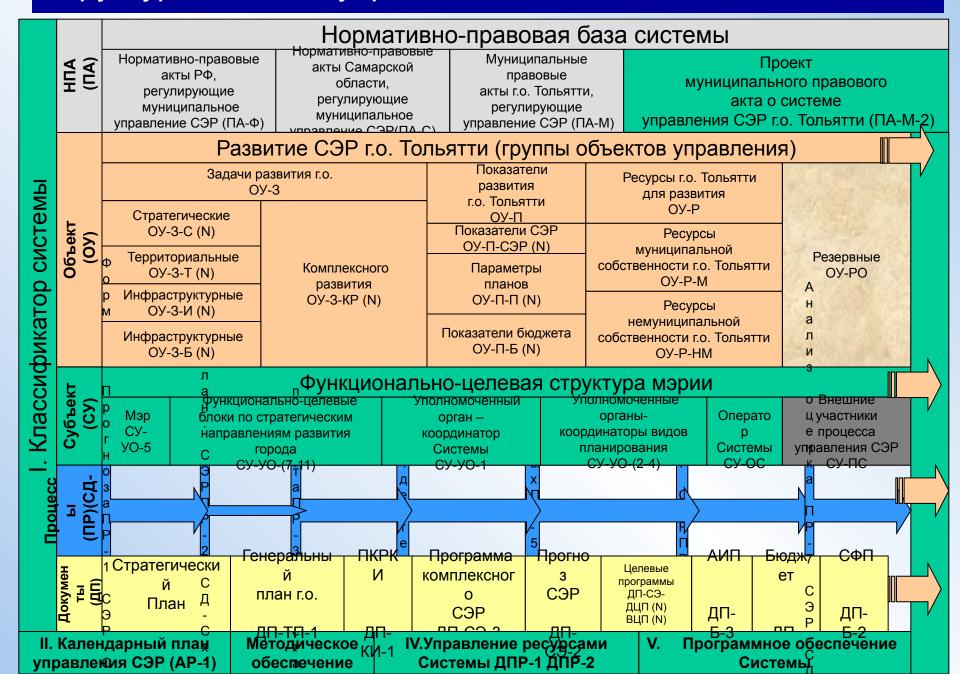
- Система управления СЭР г.о. Тольятти (прил. А)
- Концепция электронного регламента администрирования Системы управления (прил. Б)
- Проекты МПА, обеспечивающих функционирование мэрии в измененном варианте (прил. В)
- Методика комплексного планирования (прил. В -10)
- Проект решения Думы об утверждении структуры мэрии (прил. Г – 2 варианта)
- Презентационная версия структуры (материалы на CD)
- Документация Системы (материалы на CD)

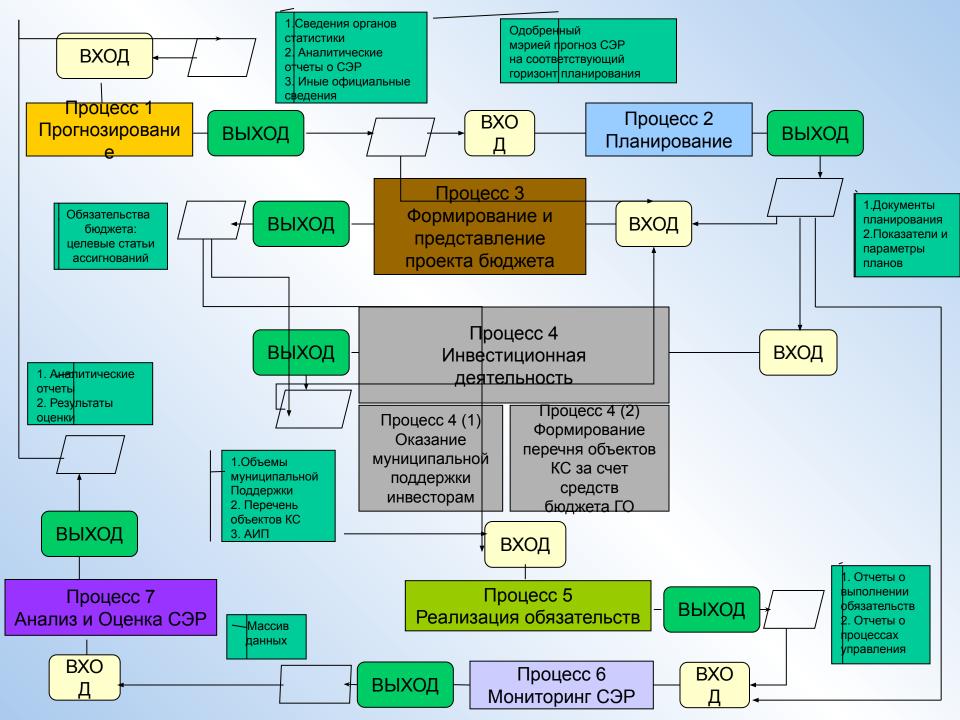
Система управления СЭР г.о. Тольятти

- Процессы управления (паспорта и схемы)
- Схемы процессов и процедур администрирования (паспорта схем)
- Методическое обеспечение
- Структура управления
- Документация системы (правовые акты, стандарты, руководство по применению, календарный план, унифицированные формы)



Структура системы управления СЭР г.о. Тольятти





Готовность материалов отчета к внедрению

- Отвечают требованиям законодательства в сфере муниципального управления
- Содержат необходимые обоснования для принятия решений
- Содержат проекты муниципальных правовых актов
- Содержат описание алгоритмов управления и схемы для разработки программного обеспечения
- Опираются на стандарты менеджмента качества управления

Спасибо за внимание!

