

# Развитие рынка энергосервисных компаний (ЭСКО) в России

Презентация ЕБРР на заседании рабочей группы РСПП  
по энергоэффективности

12 Июля 2007 г.



## Повестка дня

- ЕБРР и инициатива по развитию устойчивой энергетики
- Рынок ЭСКО – государственный и частный сектора
- Модели ЭСКО
- Примеры и практика реализации моделей ЭСКО

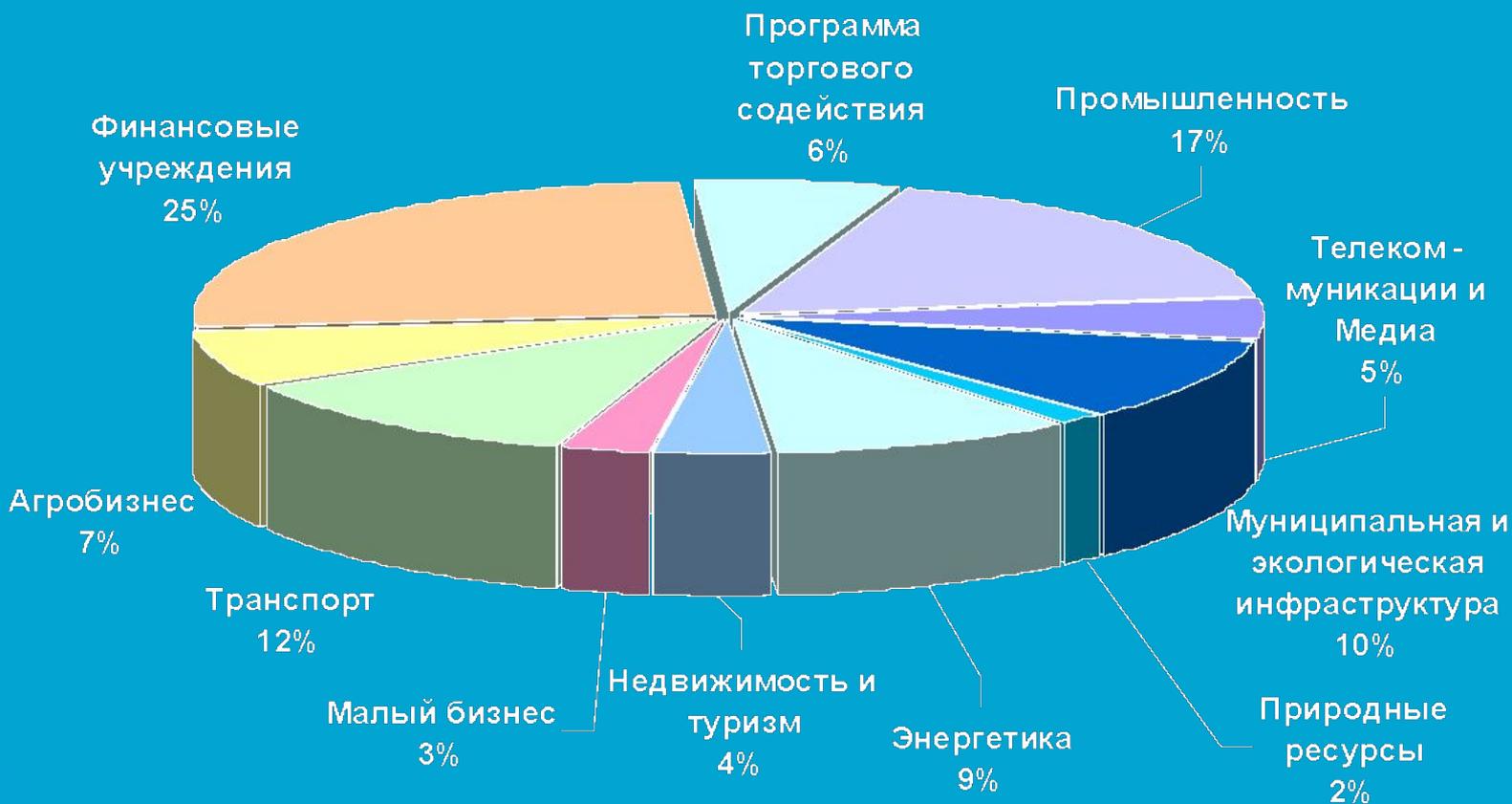


# Информация о ЕБРР

- Международное финансовое учреждение с рейтингом AAA
- ЕБРР основан в 1991 году; акционеры – 61 государство, а также Европейский Инвестиционный Банк и Евросоюз
- Цель ЕБРР – содействие переходу к рыночной экономике
- Крупнейший частный инвестор в регионе. Объем инвестиционного портфеля в России 5.8 млрд. Евро
- Инфраструктура, муниципальный сектор и энергоэффективность – важнейшие приоритеты ЕБРР в России



# Портфель проектов ЕБРР в России по отраслям



# Финансирование ЕБРР

- **Прямые инструменты:** кредиты, прямые инвестиции (в акционерный капитал), гарантии, включая средства повышения кредитного рейтинга (гарантии выполнения обязательств и др.)
- **Косвенные инструменты:** кредиты малым и средним предприятиям, фонды прямых инвестиций, программа финансирования микро- и малого бизнеса, кредитные линии банкам, программа содействия торговле, со-финансирование
- **Долгосрочное партнерство:** долгосрочное финансирование (7-10 лет); партнерство на ранней стадии
- **Частный и государственный сектор:** инвестиции в частные и государственные компании; диалог с правительством в области экономической политики и реализации проектов



# ЕБРР и инициатива по развитию устойчивой энергетики

- Удвоение инвестиций ЕБРР в энергоэффективность в 2007-08 до 1,7 млрд. Евро (включая промышленность, муниципальный сектор, возобновляемые источники, энергетика – «чистые технологии»)
- Специализированный департамент ЕБРР по энергоэффективности
- Бесплатная техническая поддержка: проведение энергоаудитов, разработка программ по энергоэффективности, внедрение систем энергоменеджмента, и т.д.
- Разработка инновационных механизмов (ЭСКО, финансирование энергоэффективности через банковский сектор, и т.д.)
- Углеродный фонд ЕБРР – монетизация углеродных кредитов



# ЕБРР: монетизация углеродных кредитов

- Углеродный фонд Нидерландов под управлением ЕБРР
- Учредитель Международного фонда углеродных кредитов (МССФ) с капиталом 165 млн. Евро совместно с Европейским Инвестиционным Банком
- Покупка углеродных кредитов проектов, финансируемых ЕБРР
- Бесплатная поддержка для клиентов на всем цикле углеродного финансирования вплоть до разработки проектной документации

*Продажа углеродных кредитов повышает рентабельность проектов*



# Энергосервисные компании (ЭСКО)

- Три основных рынка
  - Госсектор: школы, больницы, общественные здания, офисные помещения и т.д.
  - Жилищный сектор: многоквартирные дома, нуждающиеся в модернизации и новых системах отопления
  - Частный сектор: главным образом промышленные предприятия
- Каждый из этих рынков требует индивидуального подхода



# ЭСКО – государственный сектор

- Главные характеристики
  - Постоянное и поддающееся измерению потребление энергии
  - Стандартные технические решения
  - Договоры заключаются по принципу госзаказа
- Потенциально огромный рынок
- Возможно применение перфоманс-контрактов (раздел эффекта от энергосбережения)
- Отсутствие опыта у местных властей осложняет маркетинг, развитие бизнеса и реализацию проектов



# ЭСКО – частный сектор

- Промышленные предприятия. Главные характеристики:
  - Энергопотребление тесно увязано с технологическими процессами и объемами производства, что затрудняет определение «базового уровня»
  - Разнообразие и специфика технологических потребностей
  - Главный подход – внедрение систем энергоменеджмента
- Предприятия часто не хотят привлекать консультантов, концепция раздела эффекта от энергосбережения представляется им чрезмерно сложной
- Возможности для разработки специфических продуктов, например лизинг когенерационных установок, аутсорсинг энергетических объектов



# ЭСКО – жилищный сектор

- Виды клиентов – товарищества собственников жилья, местные органы власти
- Главные характеристики:
  - Улучшение отопления: изоляция, стеклопакеты, системы температурного контроля всего здания
  - Проекты часто связаны с модернизацией систем централизованного теплоснабжения (особенно подстанций)
  - Сложность разработки схемам оплаты
- Технологии понятны, но проекты на уровне отдельных домохозяйств малоэффективны, а нормативы работы с ТСЖ не отработаны
- Работа на основе продажи коммунальных услуг, а не перформанс-контракта



# Модели ЭСКО

- Заключение перфоманс-контрактов
- Фиксированная плата на основе прогнозной экономии энергии
- Финансирование с привлечением третьих сторон
- Целевой фонд ЭСКО
- Аутсорсинг
- Лизинг



# Заключение перформанс-контрактов

- Удобная концепция, т.к. клиенту получает экономию, не инвестируя собственные средства. Но...
- Экономию трудно прогнозировать и измерять, особенно на промпредприятиях
- ЭСКО имеют ограниченный доступ к финансированию
- Модель не вызывает доверия и считается чрезмерно усложненной для практического применения
- Основное применение – в жилищном секторе



## Фиксированная плата на основе прогнозной экономии энергии

- Намного проще принципа раздела эффекта от энергосбережения, поскольку не требуется измерение и контроль за показателями фактической экономии
- Проще в договорном плане, поэтому привлекательней для клиентов
- Вопрос источника инвестиционных средств остается нерешенным
- Модель наиболее применима на промышленных предприятиях



## Финансирование с привлечением третьих сторон

- Применяется в моделях раздела эффекта энергосбережения и фиксированной платы
- ЭСКО дает гарантию исполнения, а третья сторона предоставляет финансовые средства (обычно банковский кредит клиенту с уступкой прав платежей ЭСКО в качестве залога)
- Развитие ЭСКО и решение проблемы неэффективной структуры баланса и доступа ЭСКО к финансированию



# Целевой фонд ЭСКО

- Среднее между ЭСКО и фондом инвестиций
- Целевой фонд предоставляет средства финансирования – может покупать дебиторку по завершённым проектам, профинансированным с помощью краткосрочных средств ЭСКО
- Нуждается в стандартном подходе и единой системе оценки рисков проектов
- Необходима дополнительная поддержка (например, ЕБРР)



# Аутсорсинг

- ЭСКО берет на себя функции управления системами отопления, освещения и иными системами с обязательством снизить затраты
- Несет ответственность за техобслуживание, но клиент все равно оплачивает согласованные капитальные расходы
- Все чаще применяется в зданиях коммерческого назначения и в определенных масштабах в госсекторе



# Лизинг

- Не настоящая модель ЭСКО, но лизинг очень эффективен для финансирования промышленных объектов типа когенерационных
- ЭСКО может предоставлять услуги «под ключ», но не отвечать за привлечение финансирования (бывают исключения)
- Много примеров на рынках, использующих главным образом электричество, а не газ (например, установка когенерации)



# Энергоэффективность в госсекторе: примеры

- Программа энергоменеджмента в госсекторе г. Москвы\*
  - Муниципальный кредит на цели повышения энергоэффективности в секторе здравоохранения
  - Внедрение проекта на опытном муниципальном предприятии при поддержке международных специалистов, оплачиваемых за счет средств тех. содействия.
  - Финансирование в размере 15 млн. долл. США на 15 лет
- ЭСКО в г. Лодзь - Польша (ГЧП)\*
  - Кредит или платежная гарантия частному оператору ЭСКО, выбранному по итогам тендера
  - Мероприятия по энергоэффективности в 500 зданиях, внедряемые ЭСКО и оплачиваемые за счет энергосбережения
  - Расчетные потребности в инвестициях - 22 млн. евро. ЕБРР выдает кредит на сумму 10 млн. евро или платежную гарантию в объеме 80%

\* В процессе подготовки



# Примеры проектов ЕБРР



# Пример 1. Энергоальянс (Украина)

- Кредит на 10 млн. долл. США выдан первой на Украине частной ЭСКО. Контрольным пакетом акций владеет фонд Western NIS (при поддержке американского фонда PE)
- Кредит ЕБРР 5 млн. долл. США и 5 млн. долл. США, предоставленные банком Райффайзен (синдикация)
- ЭСКО применяет схему финансового лизинга: клиент эксплуатирует оборудование без высоких первоначальных инвестиций
- Первым проектом стало строительство ТЭС мощностью 4МВт, работающей на кожуре семян подсолнечника



*ЕБРР стал инициатором создания первой частной ЭСКО, предоставляющей своим клиентам долгосрочные средства на условиях финансового лизинга*



## Пример 2. РИЭЭК (Румыния)

- Кредит на сумму 11 млн. евро румынской ЭСКО, специализирующейся на промышленном секторе
- Компания создана Румыно-американским фондом поддержки предприятий
- Фонд финансирует малые проекты в области когенерации
- Финансирование строится по забалансовой схеме путем заключения договоров энергоснабжения



*ЕБРР выступил инициатором создания в Румынии одной из первых ЭСКО, предоставляющей средства финансирования на цели повышения энергоэффективности на промпредприятиях*



## Пример 3. УкрЭСКО (Украина)

- Кредит ЕБРР в сумме 30 млн. долл. США под госгарантию
- Созданная в 1998 году, эта государственная ЭСКО работает с промышленными и частными клиентами
- Клиенты ЭСКО пользуются услугами и консультациями технических специалистов на протяжении всего срока действия проекта
- Повторный кредит в 2005 году
- Эффективная модель для стран, где риски считаются слишком высокими

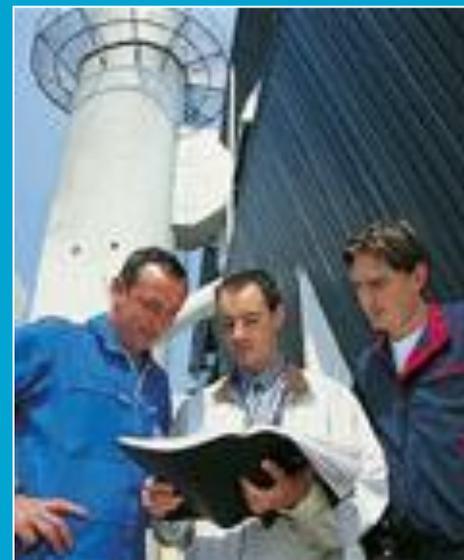


*Благодаря своим контактам с правительством Украины ЕБРР создал новый механизм повышения энергоэффективности на Украине*



## Пример 4. Компания «Прометей» (Венгрия)

- В 1997 году ЕБРР приобрел пакет акций на 6,5 млн. евро и предоставил кредит в сумме 9,6 млн. евро ведущей ЭСКО в Венгрии
- Компания оказывает весь комплекс энергосервисных услуг с гарантией эффекта. В ее портфеле более 350 контрактов
- Прометей работает главным образом с предприятиями централизованного теплоснабжения и в муниципальном жилищном секторе
- ЕБРР оказал помощь компании в последующем привлечении финансирования



*После первого вложения средств ЕБРР в компанию «Прометей» рынок энергосервисных услуг в Венгрии получил значительное развитие*



## Пример 5. ТЭС в г. Познани (Польша)

- Польская компания «Далкия» получила кредит ЕБРР в 34 млн. евро для приобретения сети централизованного теплоснабжения г. Познани и Познанской ТЭС, приватизированной казначейством Польши
- Последовательное приобретение тепловой сети и ТЭС стало первым примером консолидации объектов выработки и распределения тепловой энергии в Польше и максимизации эффективности
- Инвестпрограмма нацелена на расширение сети теплоснабжения, повышение ее эффективности, установление изоляции и дополнительных счетчиков тепла



*Благодаря своим давним партнерским отношениям с ЕБРР компания «Далкия» занимается разработкой проектов повышения энергоэффективности во многих странах региона*



## Пример 6. Фонд «Дексия-фонделек»

- ЕБРР вложил 20 млн. евро в фонд прямых инвестиций с капиталом 70 млн. евро. Фонд занимался инвестициями в проекты повышения энергоэффективности в странах Центральной Европы
- Фонд оказал содействие в реализации целого ряда проектов энергоэффективности в регионе как в форме прямого участия, так и через свою ЭСКО «ЭЭТЕК», 100-процентным владельцем которой он является.
- Реализованные инвестиционные проекты:
  - Модернизация 2 предприятий централизованного теплоснабжения Польши
  - Проект энергоаутсорсинга на крупном предприятии Венгрии (РАБА)
  - Установка малых когенерационных установок на промпредприятиях
  - Проект уличного освещения с участием группы муниципальных образований



*Фонду позволил увеличить приток прямых инвестиций в компании, специализирующиеся на проектах повышения энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии*



# Контактная информация

## Питер Хобсон

Старший банкир, Отдел энергоэффективности и изменения климата

Тел: +44 (0)20 7338 6737

Email: [hobsonp@ebrd.com](mailto:hobsonp@ebrd.com)

## Павел Теремецкий

Менеджер по развитию проектов, Отдел энергоэффективности и изменения климата

Тел: + 7 495 787 1111 доб. 162

Email: [teremetp@ebrd.com](mailto:teremetp@ebrd.com)

