

Развитие рынка энергосервисных компаний (ЭСКО) в России

Презентация ЕБРР на заседании рабочей группы РСПП по энергоэффективности

12 Июля 2007 г.



Повестка дня

- ЕБРР и инициатива по развитию устойчивой энергетики
- Рынок ЭСКО – государственный и частный сектора
- Модели ЭСКО
- Примеры и практика реализации моделей ЭСКО

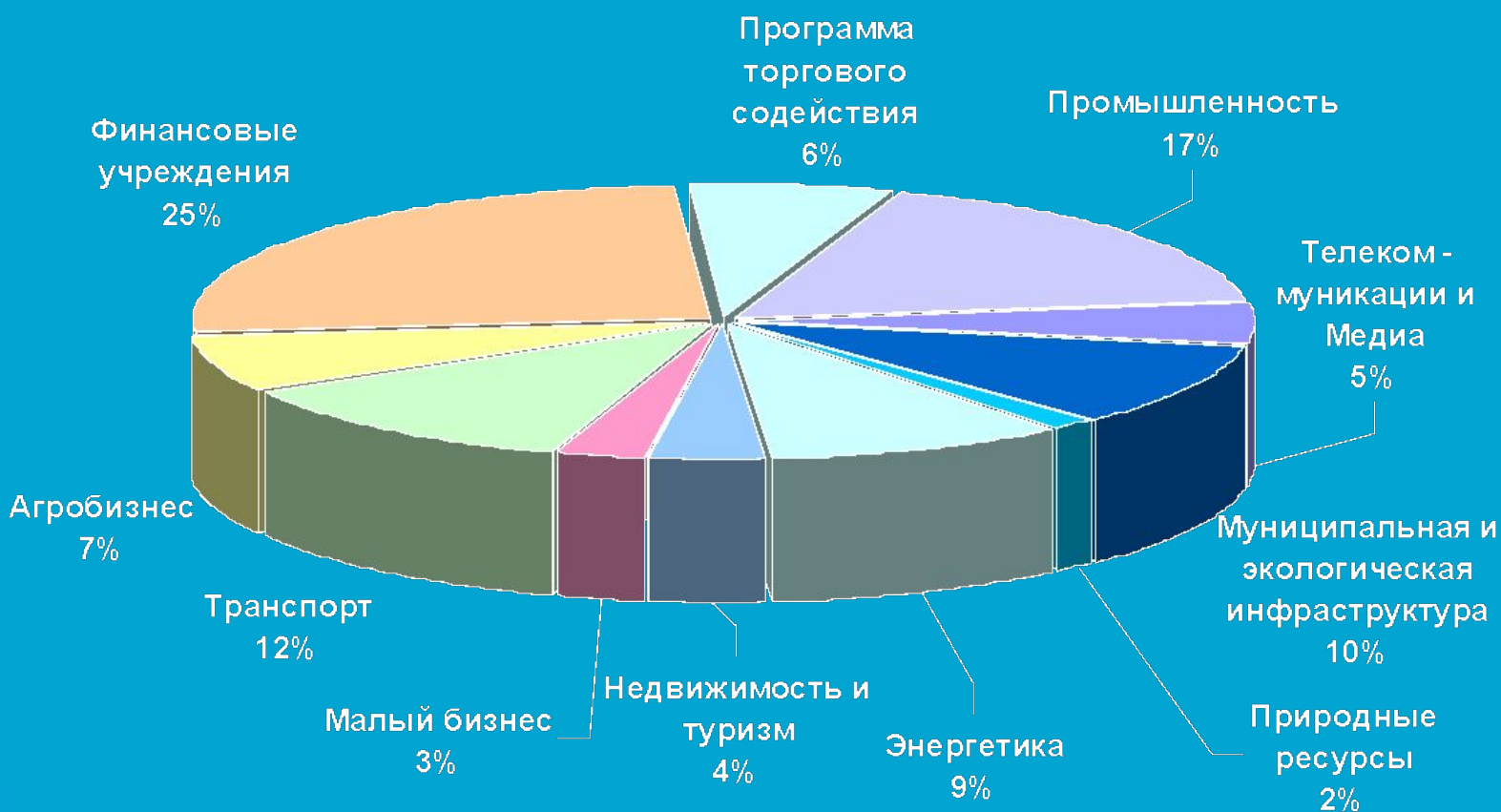


Информация о ЕБРР

- Международное финансовое учреждение с рейтингом AAA
- ЕБРР основан в 1991 году; акционеры – 61 государство, а также Европейский Инвестиционный Банк и Евросоюз
- Цель ЕБРР – содействие переходу к рыночной экономике
- Крупнейший частный инвестор в регионе. Объем инвестиционного портфеля в России 5.8 млрд. Евро
- Инфраструктура, муниципальный сектор и энергоэффективность – важнейшие приоритеты ЕБРР в России



Портфель проектов ЕБРР в России по отраслям



Финансирование ЕБРР

- **Прямые инструменты:** кредиты, прямые инвестиции (в акционерный капитал), гарантии, включая средства повышения кредитного рейтинга (гарантии выполнения обязательств и др.)
- **Косвенные инструменты:** кредиты малым и средним предприятиям, фонды прямых инвестиций, программа финансирования микро- и малого бизнеса, кредитные линии банкам, программа содействия торговле, со-финансирование
- **Долгосрочное партнерство:** долгосрочное финансирование (7-10 лет); партнерство на ранней стадии
- **Частный и государственный сектор:** инвестиции в частные и государственные компании; диалог с правительством в области экономической политики и реализации проектов



ЕБРР и инициатива по развитию устойчивой энергетики

- Удвоение инвестиций ЕБРР в энергоэффективность в 2007-08 до 1,7 млрд. Евро (включая промышленность, муниципальный сектор, возобновляемые источники, энергетика – «чистые технологии»)
- Специализированный департамент ЕБРР по энергоэффективности
- Бесплатная техническая поддержка: проведение энергоаудитов, разработка программ по энергоэффективности, внедрение систем энергоменеджмента, и т.д.
- Разработка инновационных механизмов (ЭСКО, финансирование энергоэффективности через банковский сектор, и т.д.)
- Углеродный фонд ЕБРР – монетизация углеродных кредитов



ЕБРР: монетизация углеродных кредитов

- Углеродный фонд Нидерландов под управлением ЕБРР
- Учредитель Международного фонда углеродных кредитов (МССФ) с капиталом 165 млн. Евро совместно с Европейским Инвестиционным Банком
- Покупка углеродных кредитов проектов, финансируемых ЕБРР
- Бесплатная поддержка для клиентов на всем цикле углеродного финансирования вплоть до разработки проектной документации

Продажа углеродных кредитов повышает рентабельность проектов



Энергосервисные компании (ЭСКО)

- Три основных рынка
 - Госсектор: школы, больницы, общественные здания, офисные помещения и т.д.
 - Жилищный сектор: многоквартирные дома, нуждающиеся в модернизации и новых системах отопления
 - Частный сектор: главным образом промышленные предприятия
- Каждый из этих рынков требует индивидуального подхода



ЭСКО – государственный сектор

- Главные характеристики
 - Постоянное и поддающееся измерению потребление энергии
 - Стандартные технические решения
 - Договоры заключаются по принципу госзаказа
- Потенциально огромный рынок
- Возможно применение перфоманс-контрактов (раздел эффекта от энергосбережения)
- Отсутствие опыта у местных властей осложняет маркетинг, развитие бизнеса и реализацию проектов



ЭСКО – частный сектор

- Промышленные предприятия. Главные характеристики:
 - Энергопотребление тесно увязано с технологическими процессами и объемами производства, что затрудняет определение «базового уровня»
 - Разнообразие и специфика технологических потребностей
 - Главный подход – внедрение систем энергоменеджмента
- Предприятия часто не хотят привлекать консультантов, концепция раздела эффекта от энергосбережения представляется им чрезмерно сложной
- Возможности для разработки специфических продуктов, например лизинг когенерационных установок, аутсорсинг энергетических объектов



ЭСКО – жилищный сектор

- Виды клиентов – товарищества собственников жилья, местные органы власти
- Главные характеристики:
 - Улучшение отопления: изоляция, стеклопакеты, системы температурного контроля всего здания
 - Проекты часто связаны с модернизацией систем централизованного теплоснабжения (особенно подстанций)
 - Сложность разработки схемам оплаты
- Технологии понятны, но проекты на уровне отдельных домохозяйств малоэффективны, а нормативы работы с ТСЖ не отработаны
- Работа на основе продажи коммунальных услуг, а не перформанс-контракта



Модели ЭСКО

- Заключение перфоманс-контрактов
- Фиксированная плата на основе прогнозной экономии энергии
- Финансирование с привлечением третьих сторон
- Целевой фонд ЭСКО
- Аутсорсинг
- Лизинг



Заключение перформанс-контрактов

- Удобная концепция, т.к. клиенту получает экономию, не инвестируя собственные средства. Но...
- Экономию трудно прогнозировать и измерять, особенно на промпредприятиях
- ЭСКО имеют ограниченный доступ к финансированию
- Модель не вызывает доверия и считается чрезмерно усложненной для практического применения
- Основное применение – в жилищном секторе



Фиксированная плата на основе прогнозной экономии энергии

- Намного проще принципа раздела эффекта от энергосбережения, поскольку не требуется измерение и контроль за показателями фактической экономии
- Проще в договорном плане, поэтому привлекательней для клиентов
- Вопрос источника инвестиционных средств остается нерешенным
- Модель наиболее применима на промышленных предприятиях



Финансирование с привлечением третьих сторон

- Применяется в моделях раздела эффекта энергосбережения и фиксированной платы
- ЭСКО дает гарантию исполнения, а третья сторона предоставляет финансовые средства (обычно банковский кредит клиенту с уступкой прав платежей ЭСКО в качестве залога)
- Развитие ЭСКО и решение проблемы неэффективной структуры баланса и доступа ЭСКО к финансированию



Целевой фонд ЭСКО

- Среднее между ЭСКО и фондом инвестиций
- Целевой фонд предоставляет средства финансирования – может покупать дебиторку по завершённым проектам, профинансированным с помощью краткосрочных средств ЭСКО
- Нуждается в стандартном подходе и единой системе оценки рисков проектов
- Необходима дополнительная поддержка (например, ЕБРР)



Аутсорсинг

- ЭСКО берет на себя функции управления системами отопления, освещения и иными системами с обязательством снизить затраты
- Несет ответственность за техобслуживание, но клиент все равно оплачивает согласованные капитальные расходы
- Все чаще применяется в зданиях коммерческого назначения и в определенных масштабах в госсекторе



Лизинг

- Не настоящая модель ЭСКО, но лизинг очень эффективен для финансирования промышленных объектов типа когенерационных
- ЭСКО может предоставлять услуги «под ключ», но не отвечать за привлечение финансирования (бывают исключения)
- Много примеров на рынках, использующих главным образом электричество, а не газ (например, установка когенерации)



Энергоэффективность в госсекторе: примеры

- Программа энергоменеджмента в госсекторе г. Москвы*
 - Муниципальный кредит на цели повышения энергоэффективности в секторе здравоохранения
 - Внедрение проекта на опытном муниципальном предприятии при поддержке международных специалистов, оплачиваемых за счет средств тех. содействия.
 - Финансирование в размере 15 млн. долл. США на 15 лет
- ЭСКО в г. Лодзь - Польша (ГЧП)*
 - Кредит или платежная гарантия частному оператору ЭСКО, выбранному по итогам тендера
 - Мероприятия по энергоэффективности в 500 зданиях, внедряемые ЭСКО и оплачиваемые за счет энергосбережения
 - Расчетные потребности в инвестициях - 22 млн. евро. ЕБРР выдает кредит на сумму 10 млн. евро или платежную гарантию в объеме 80%

* В процессе подготовки



Примеры проектов ЕБРР



Пример 1. Энергоальянс (Украина)

- Кредит на 10 млн. долл. США выдан первой на Украине частной ЭСКО. Контрольным пакетом акций владеет фонд Western NIS (при поддержке американского фонда PE)
- Кредит ЕБРР 5 млн. долл. США и 5 млн. долл. США, предоставленные банком Райффайзен (синдикация)
- ЭСКО применяет схему финансового лизинга: клиент эксплуатирует оборудование без высоких первоначальных инвестиций
- Первым проектом стало строительство ТЭС мощностью 4МВт, работающей на кожуре семян подсолнечника



ЕБРР стал инициатором создания первой частной ЭСКО, предоставляющей своим клиентам долгосрочные средства на условиях финансового лизинга



Пример 2. РИЭЭК (Румыния)

- Кредит на сумму 11 млн. евро румынской ЭСКО, специализирующейся на промышленном секторе
- Компания создана Румыно-американским фондом поддержки предприятий
- Фонд финансирует малые проекты в области когенерации
- Финансирование строится по забалансовой схеме путем заключения договоров энергоснабжения



ЕБРР выступил инициатором создания в Румынии одной из первых ЭСКО, предоставляющей средства финансирования на цели повышения энергоэффективности на промпредприятиях



Пример 3. УкрЭСКО (Украина)

- Кредит ЕБРР в сумме 30 млн. долл. США под госгарантию
- Созданная в 1998 году, эта государственная ЭСКО работает с промышленными и частными клиентами
- Клиенты ЭСКО пользуются услугами и консультациями технических специалистов на протяжении всего срока действия проекта
- Повторный кредит в 2005 году
- Эффективная модель для стран, где риски считаются слишком высокими



Благодаря своим контактам с правительством Украины ЕБРР создал новый механизм повышения энергоэффективности на Украине



Пример 4. Компания «Прометей» (Венгрия)

- В 1997 году ЕБРР приобрел пакет акций на 6,5 млн. евро и предоставил кредит в сумме 9,6 млн. евро ведущей ЭСКО в Венгрии
- Компания оказывает весь комплекс энергосервисных услуг с гарантией эффекта. В ее портфеле более 350 контрактов
- Прометей работает главным образом с предприятиями централизованного теплоснабжения и в муниципальном жилищном секторе
- ЕБРР оказал помощь компании в последующем привлечении финансирования



После первого вложения средств ЕБРР в компанию «Прометей» рынок энергосервисных услуг в Венгрии получил значительное развитие



Пример 5. ТЭС в г. Познани (Польша)

- Польская компания «Далкия» получила кредит ЕБРР в 34 млн. евро для приобретения сети централизованного теплоснабжения г. Познани и Познанской ТЭС, приватизированной казначейством Польши
- Последовательное приобретение тепловой сети и ТЭС стало первым примером консолидации объектов выработки и распределения тепловой энергии в Польше и максимизации эффективности
- Инвестпрограмма нацелена на расширение сети теплоснабжения, повышение ее эффективности, установление изоляции и дополнительных счетчиков тепла



Благодаря своим давним партнерским отношениям с ЕБРР компания «Далкия» занимается разработкой проектов повышения энергоэффективности во многих странах региона



Пример 6. Фонд «Дексия-фонделек»

- ЕБРР вложил 20 млн. евро в фонд прямых инвестиций с капиталом 70 млн. евро. Фонд занимался инвестициями в проекты повышения энергоэффективности в странах Центральной Европы
- Фонд оказал содействие в реализации целого ряда проектов энергоэффективности в регионе как в форме прямого участия, так и через свою ЭСКО «ЭЭТЕК», 100-процентным владельцем которой он является.
- Реализованные инвестиционные проекты:
 - Модернизация 2 предприятий централизованного теплоснабжения Польши
 - Проект энергоаутсорсинга на крупном предприятии Венгрии (РАБА)
 - Установка малых когенерационных установок на промпредприятиях
 - Проект уличного освещения с участием группы муниципальных образований



Фонду позволил увеличить приток прямых инвестиций в компании, специализирующиеся на проектах повышения энергоэффективности и освоения возобновляемых источников энергии



Контактная информация

Питер Хобсон

Старший банкир, Отдел энергоэффективности и изменения климата

Тел: +44 (0)20 7338 6737

Email: hobsonp@ebrd.com

Павел Теремецкий

Менеджер по развитию проектов, Отдел энергоэффективности и изменения климата

Тел: + 7 495 787 1111 доб. 162

Email: teremetp@ebrd.com

