

Стратегия локализации компании ТММР

TOYOTA

1. Расположение завода Тойота (1) Санкт-Петербург

Центр города

Расстояние по прямой
15 км

Расположение завода
Тойота (ТММР):
район Шушары

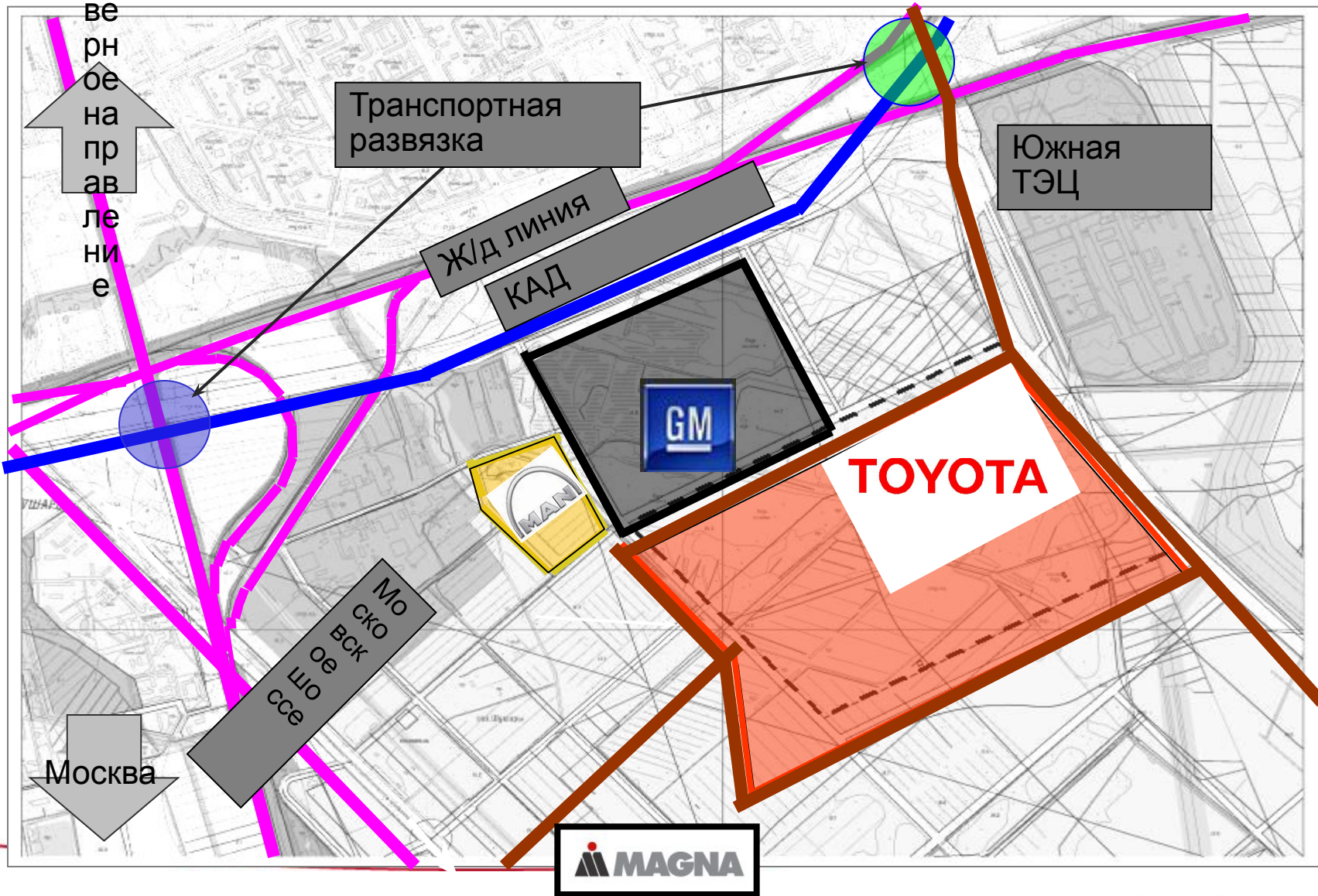
Морской порт

Аэропорт Пулково



TOYOTA

2. Расположение завода Тойота (2) Шушары



TOYOTA

3. История

Июнь 2005: Закладка первого камня завода Тойота



Декабрь 2007: Начало производства Toyota Camry в России



Июль 2009: Рестайлинг модели Toyota Camry



Ноябрь 2011: Начало производства Toyota Camry 7ого поколения

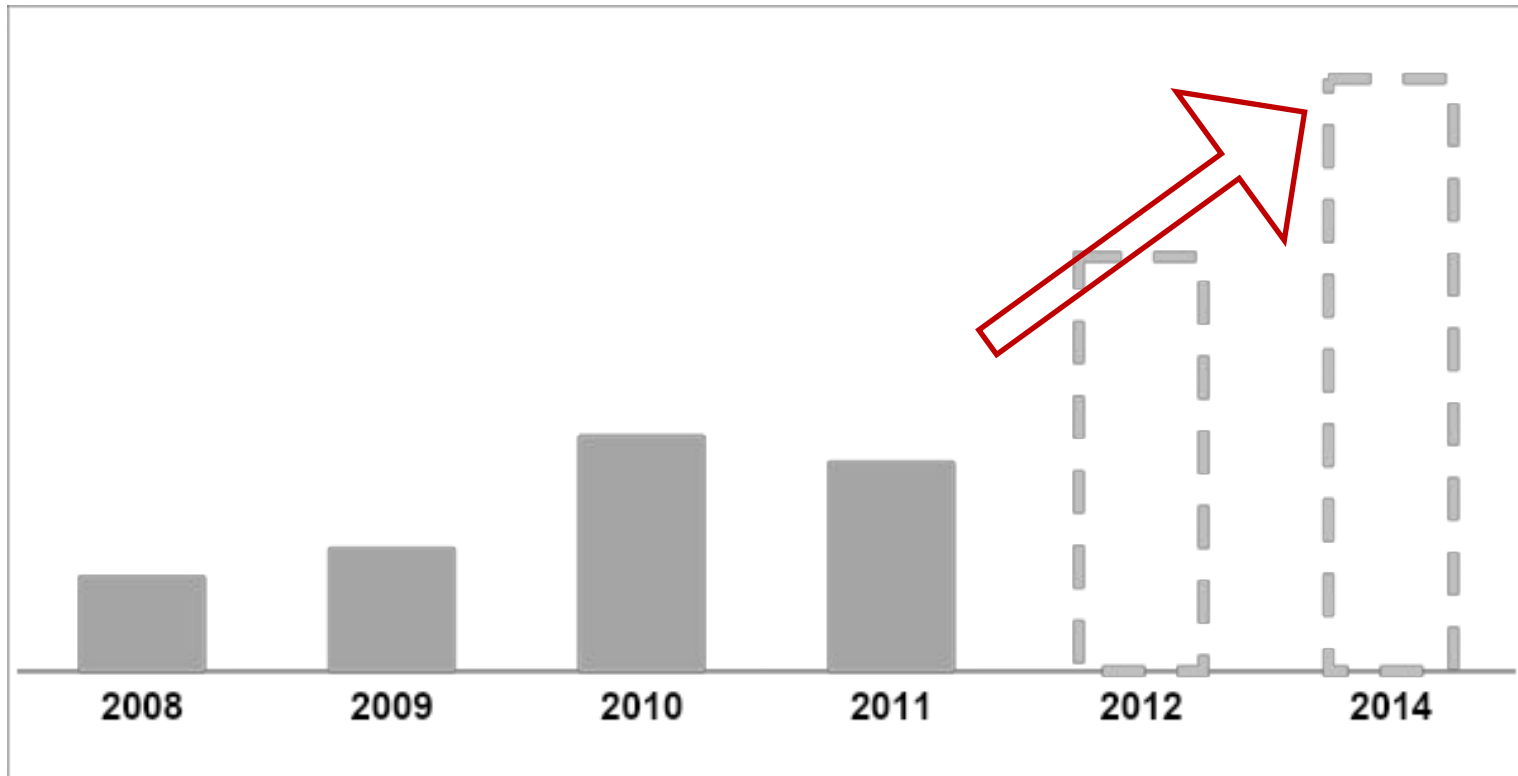


2014: Запуск цеха штамповки и цеха производства пластиковых деталей

TOYOTA

4. Объём производства

Мы планируем значительно увеличить объёмы производства к **2014** году



5. Импорт деталей в настоящее время (1) из Японии

Большая часть деталей поставляется из Японии

• 45 дней по морю

- Двигатели, коробки передач
- Фары
- Бамперы, кузовные детали
- Клипсы, зажимы, заглушки
- Прокладки, крышки
- Втулки, скобы

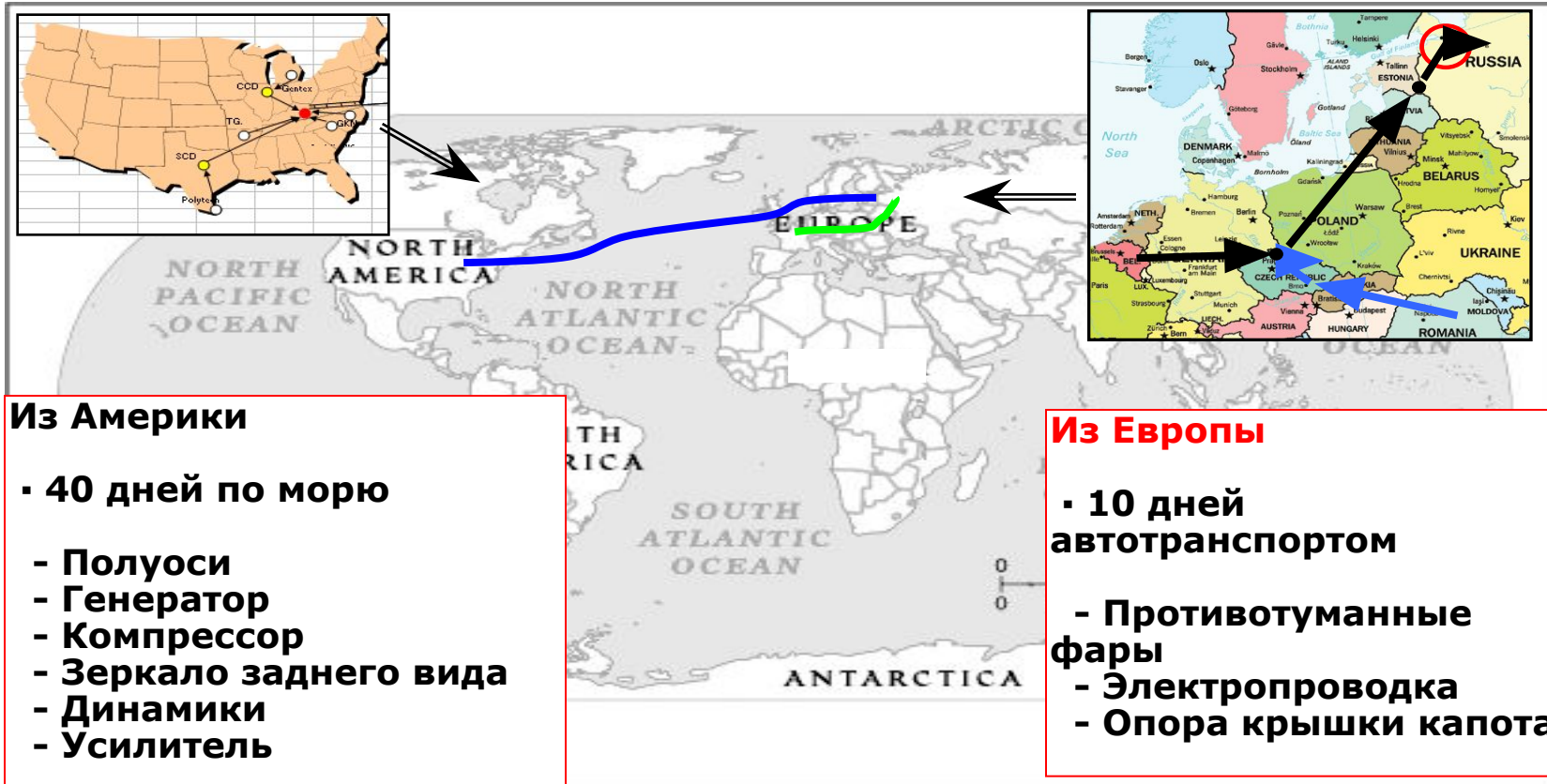


© 2003 National Geographic Society

Мы стремимся закупать эти комплектующие у ближе расположенных европейских и американских поставщиков

TOYOTA

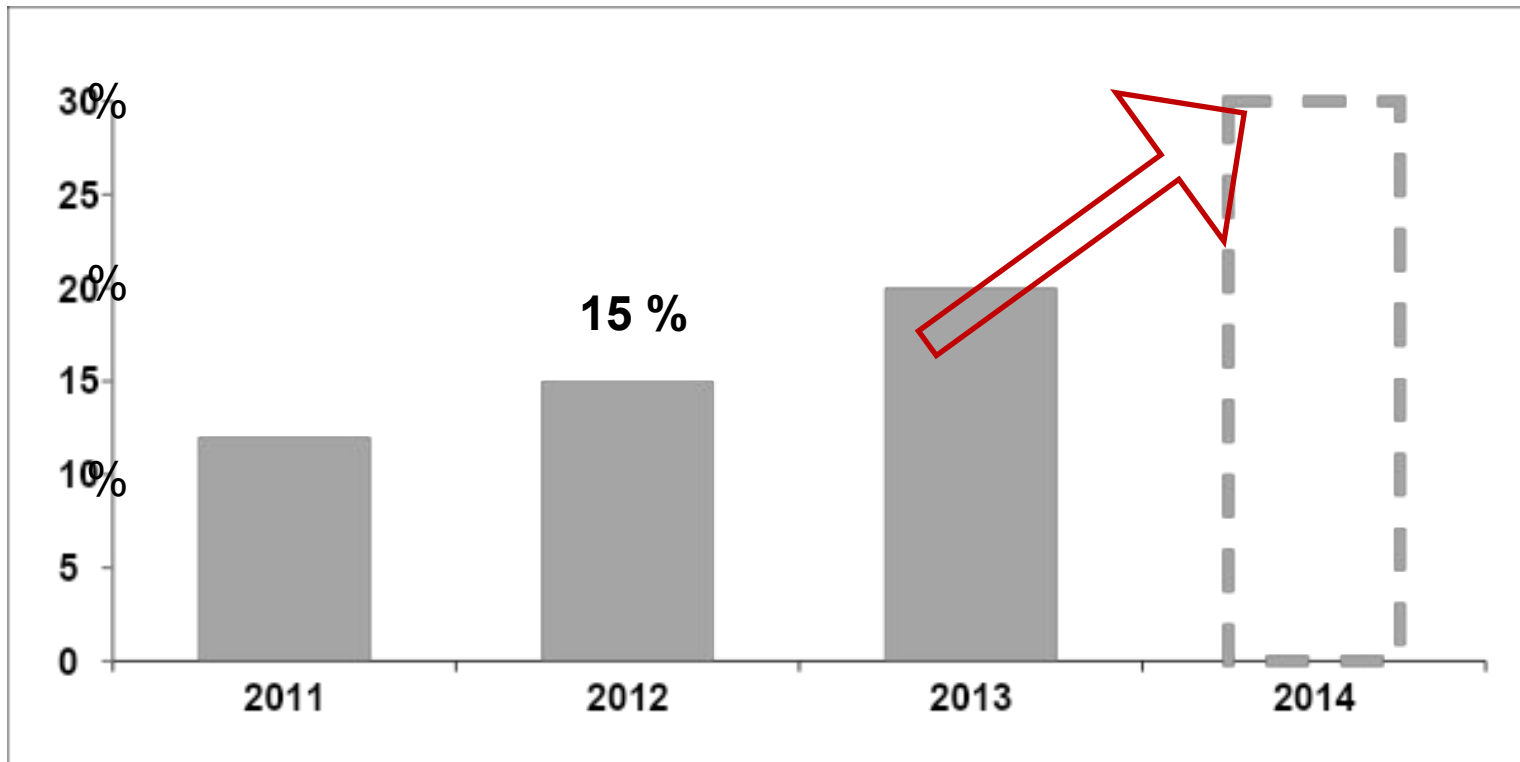
6. Импорт деталей в настоящее время (2) из Европы и Америки



Необходимо увеличить количество деталей, получаемых от этих ближе расположенных поставщиков

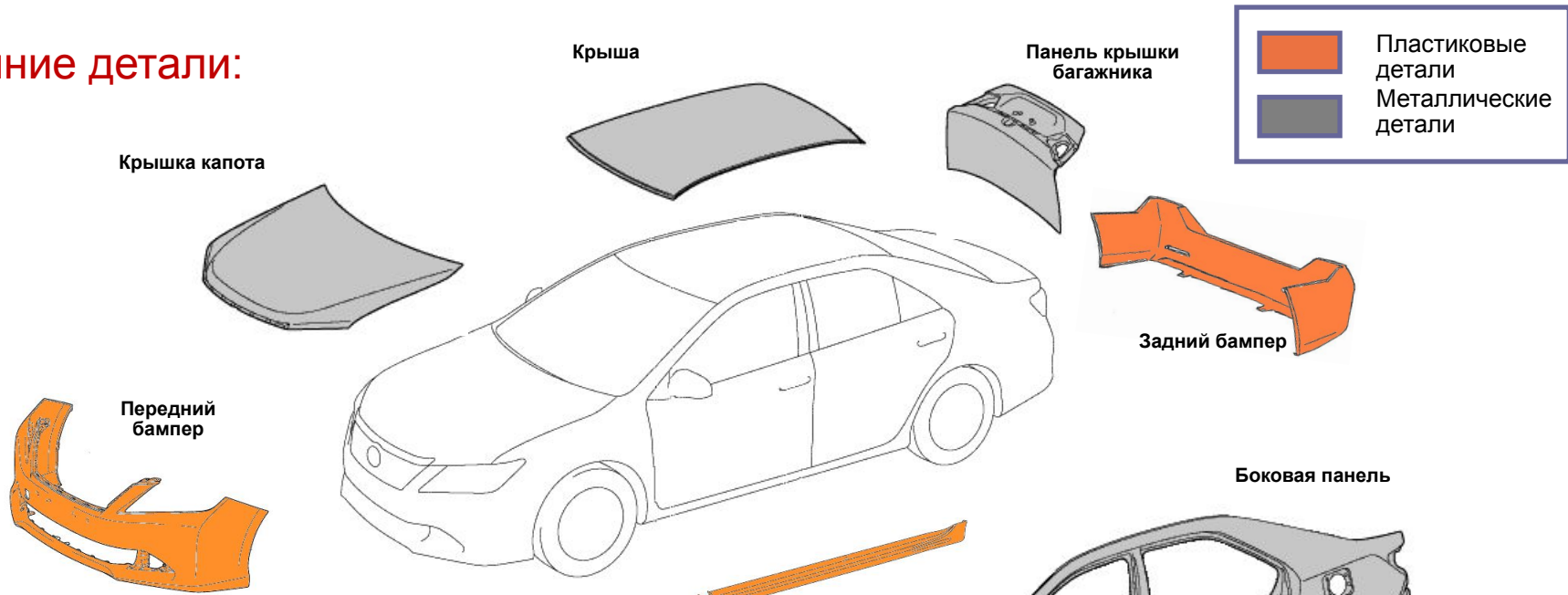
7. Цель по локализации поставщиков

Мы стремимся повышать коэффициент локализации поставщиков с каждым годом

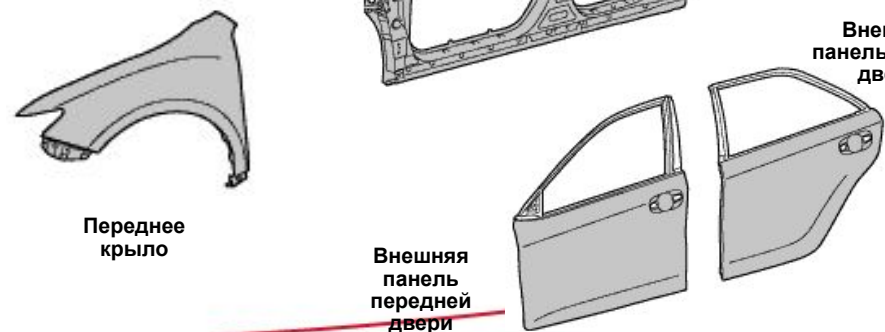


8. Детали, которые будут производиться в новых цехах ТММР

Внешние детали:



Внутренние детали:

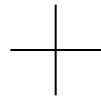


9. План по локализации комплектующих в России

Стратегия закупок

2012

Комплектующие
Сидение
Ремни безопасности
Стёкла
Электропроводка
Аккумуляторы



2014

Комплектующие
Отделка двери
Задняя багажная полка, коврики, детали отделки багажника
Потолок
Пружины
Боковые зеркала
Внутренние пластиковые части

10. Перспективы локализации



11. Вспомогательные материалы и услуги

Примерно 90% материалов импортируется Российскими поставщиками



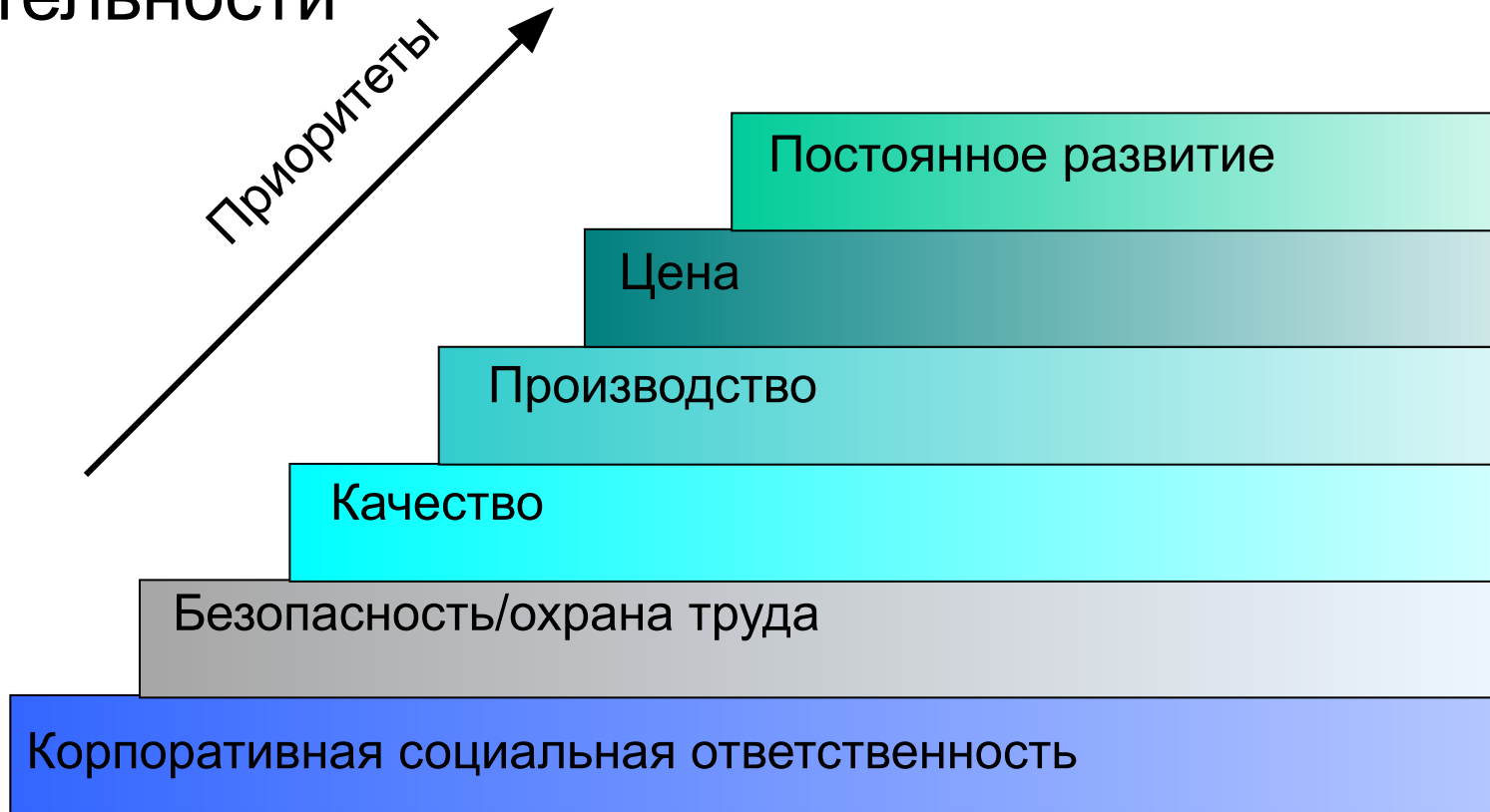
12. Политика закупок в ТММР



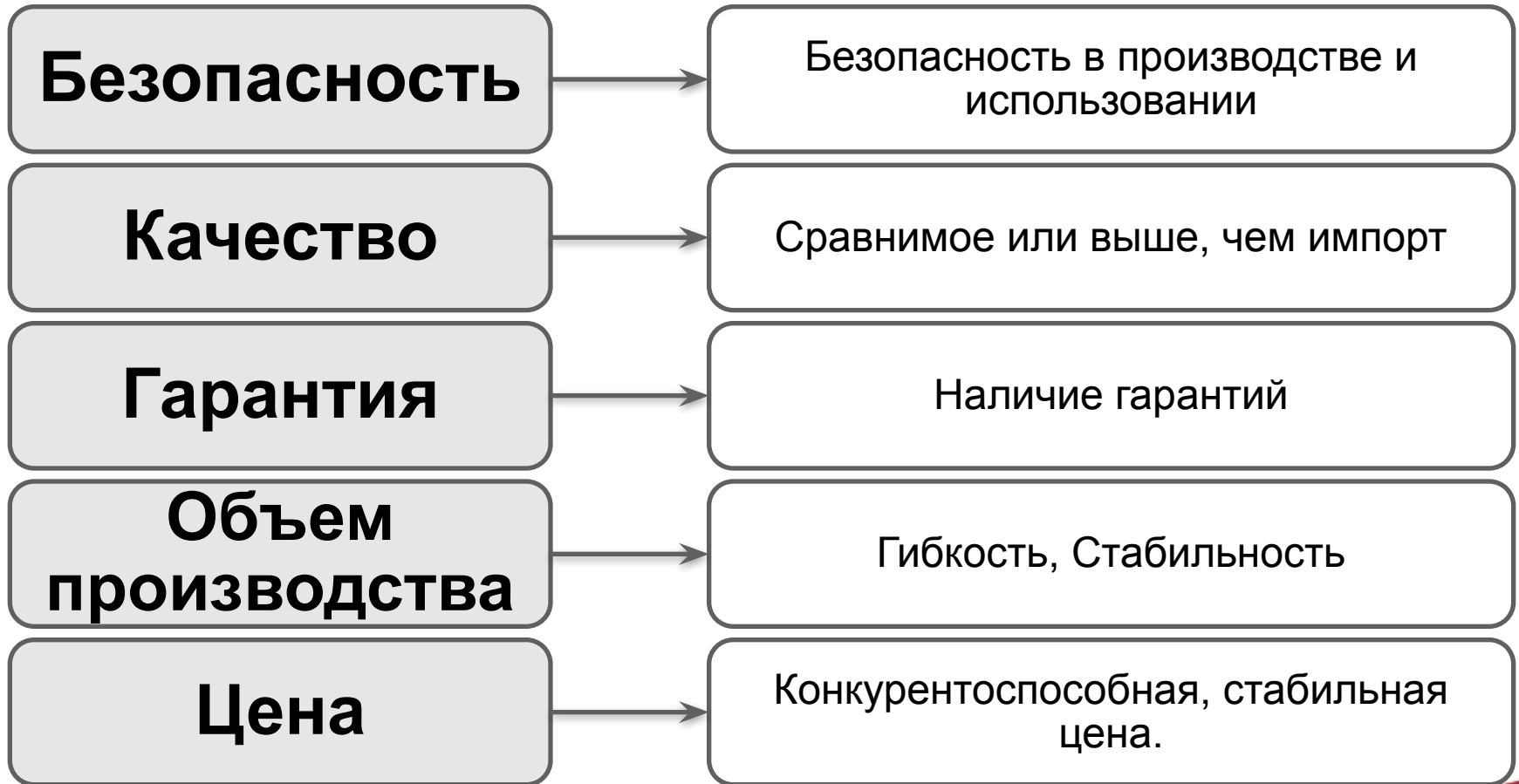
13. Политика закупок

Результаты
деятельности

Выгоды



14. Что ждет ТММР от местной продукции?



15. Ожидания ТММР по отношению к местным поставщикам

Производство:

- Контроль качества продукции (ISO 9001)
- Стабильное производство
- Улучшение: Kaizen с Toyota

Поставка:

- Точно в срок
- Резервный запас
- Логистика и управление складом

Общее:

- ISO 14001
- Современное оборудование
- Защита труда в соответствии с Российским законодательством
- Оплата после поставки.

Дополнительные возможности:

- Совместное производство с японскими производителями;
- Обмен опытом;
- Долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество.

16. Условия закупок

Ключевые моменты выбора поставщика:

- ✓ Представление предприятия/компании отделу закупок ТММР
- ✓ Соблюдение предприятием норм по охране окружающей среды (EMAS/ISO14001)
- ✓ Соблюдение предприятием локальных, национальных и международных нормативных актов и законов. Корпоративная, социальная ответственность предприятия.
- ✓ Готовность к подписанию договора о сотрудничестве с компанией Toyota
- ✓ Готовность присоединиться к системе Toyota по улучшению гарантии (SWIFT)

Наши ежегодные требования к поставщикам:

Постоянное **улучшение цен, качества выпускаемой продукции и сроков поставок** в соответствии с целями, поставленными компанией Toyota.

17. Наши контакты

ООО “Toyota Motor Manufacturing Russia”

Marina Zaytseva

Deputy Manager
Purchasing Department
Tel: +7 812 334-3021
Fax: +7 812 334-3026
Mob.: +7 921 911-2481
zaytseva@tmmr.ru

Address: Russian Federation ,
196626, Saint-Petersburg,
poseolok Shushary, Sofiiskaya
ulitsa, 115, litera A

Toyota Tsusho Machinery LLC

Takayuki Mihara

General director
+7 812 331 56 42

takayuki.mihara@toyota-tsusho-machinery.ru

English
Language

Eiji Kita
Assistant Manager
+7 812 331 56 48

eiji.kita@toyota-tsusho-machinery.ru

Русский
Язык

**Спасибо за Ваше
внимание**