

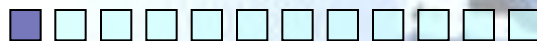


Управление проектами в области капитального строительства

Алексей Талаев

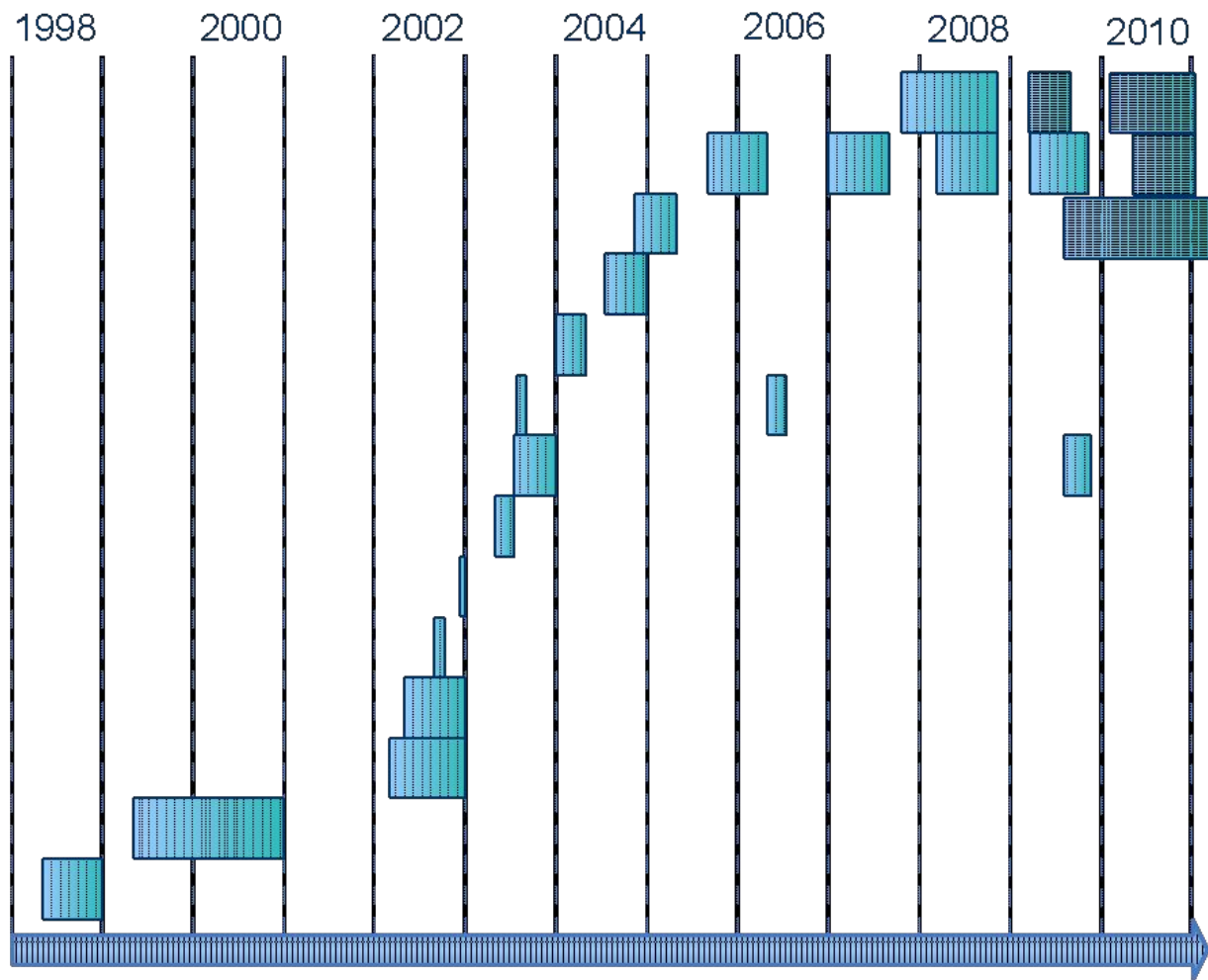
Международная группа компаний «ИТЕРА»

- Создана в 1992 году
- С 1994 года занимается реализацией природного газа
- С 1998 ведет проекты развития собственной газодобычи
- Один из крупнейших независимых производителей и продавцов природного газа в СНГ и Балтии
- Годовой объем реализации природного газа более 19 млрд.куб. м.(2009 г.), выручка более 34 млрд.руб. (2009 г.)
- В рамках стратегического партнерства реализует совместные проекты с ОАО «Газпром»
- Объединяет более 150 компаний в России, странах СНГ, Балтии, Европе и США
- Реализует производственные проекты в энергетике, газохимии, строительстве



Развитие решений на платформе **ORACLE®** в МГК «ИТЕРА»

- Управление эффективностью
- Планирование и бюджетирование
- Управление проектами**
- Учет основных средств
- Учет управленческих расходов
- Подсистема НСИ
- Сводный учет и Консолидация
- Учет методом "по оплате"
- Подключение удаленных офисов
- Миграция на 11.5.7
- Производственная логистика
- Движение денежных средств
- Операционный учет
- Финансовый учет и консолидация



16/12/2010 Масштабный проект «Минск-Сити» обретает новых финансовых партнеров
подробнее

09/12/2010 НГК «ИТЕРА» привлекла

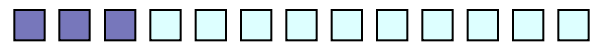
«ИТЕРА»: курс на вертикально интегрированный бизнес

сохранение и развитие вертикально интегрированного бизнеса - от добычи углеводородного сырья до выпуска готовой продукции.

Выполнение этих планов тесно увязывается с расширением ресурсной базы, внедрением инновационных технологий и развитием стратегического сотрудничества с ОАО «Газпром». Компании имеют наработанный практический опыт взаимодействия как в разведке и добыче, так и в поставках природного газа. В соответствии с общими планами в рамках совместных предприятий ЗАО «Пургаз» и ОАО «Сибнефтегаз» эффективно разрабатываются Губкинское, Береговое, Пырейное, Хадырьяхинское и Западно-Заполярное месторождения на территории Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО). Совместные проекты в газовой сфере осуществляются в Иркутской области и странах Балтии.

Реализацией газовых проектов «ИТЕРА» (создана в 1992 году) занимается с 1994 года и в настоящее время входит в число крупнейших независимых газовых производителей России.

С 1998 года «ИТЕРА» развивает собственную газодобычу. С участием компании в промышленную эксплуатацию введены девять месторождений углеводородов в ЯНАО и Иркутской области.



Специфика проектной деятельности МГК «Итера»

- Значительные затраты на предпроектные работы
- Множество одновременно выполняемых проектов
- Географическая распределенность проектных работ
- Жесткие требования по отчетности и экологической безопасности
- К проектным работам привлечено большое количество субподрядных организаций
- Сложная логистика снабжения
- Получение экономического эффекта происходит через значительный промежуток времени после завершения проекта



Система управления проектами

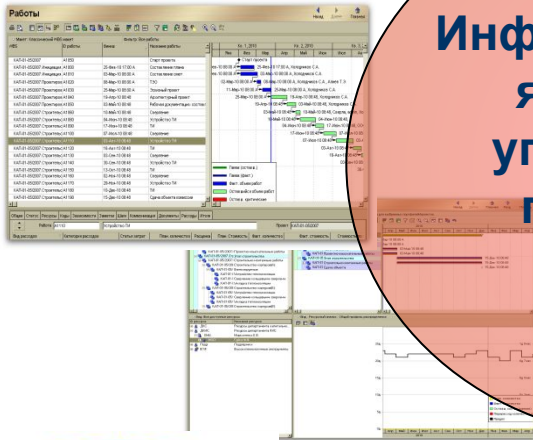
Комплекс методологических, административно-управленческих и информационных инструментов, обеспечивающих единый подход к организации, ведению, анализу проектов организации



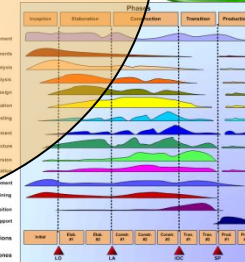
Проектный офис



Информационная система управления проектом



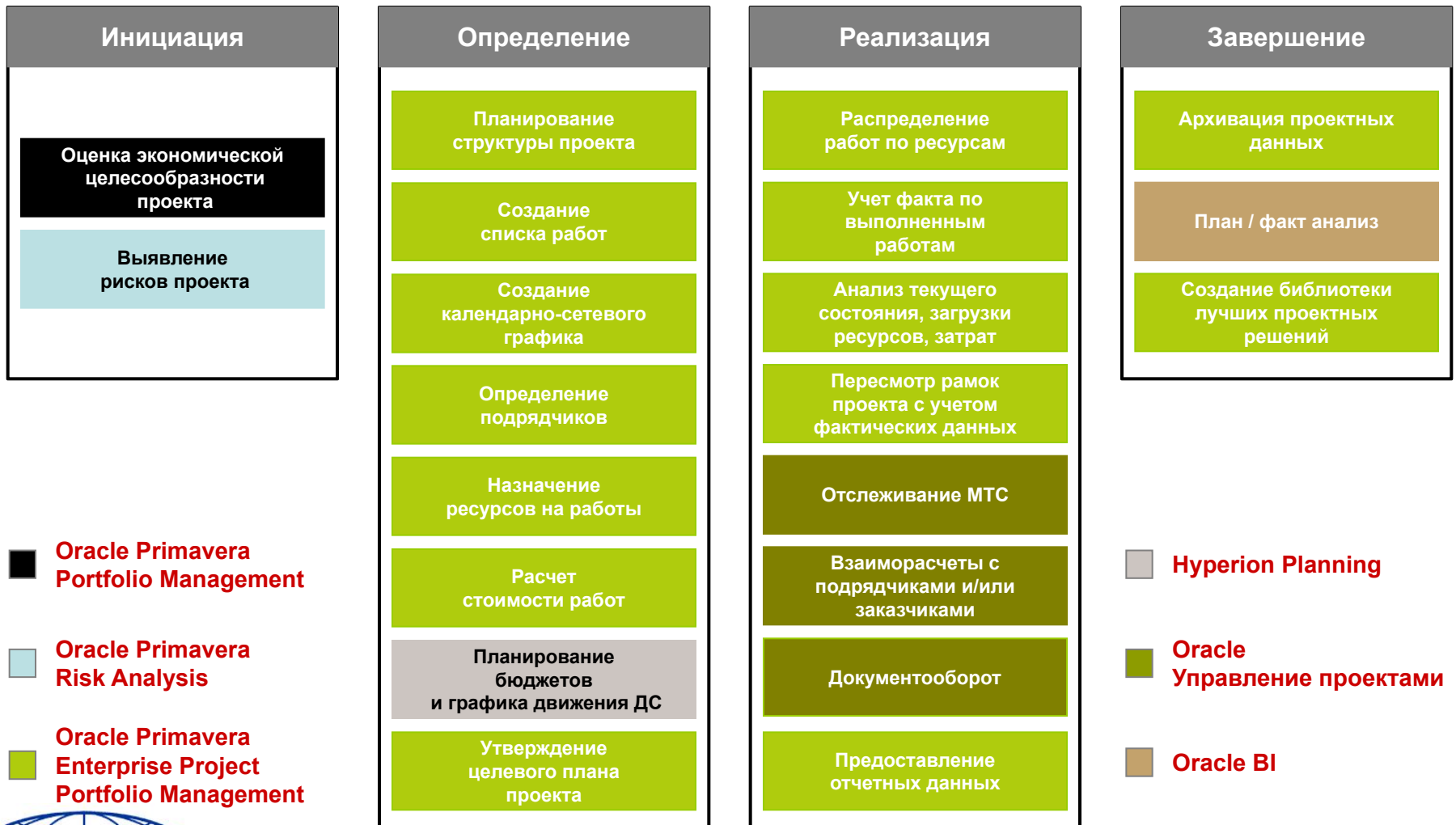
Методология проектной деятельности



Процессы проектного управления



Процессы проектного управления: реализация в информационной системе



 Oracle Primavera Portfolio Management

 Oracle Primavera Risk Analysis

 Oracle Primavera Enterprise Project Portfolio Management

 Hyperion Planning

 Oracle Управление проектами

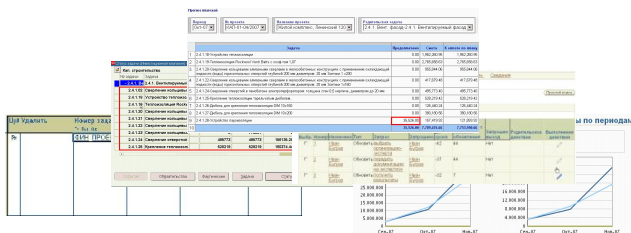
 Oracle BI



Информационная система управления проектами на базе продуктов Oracle

Hyperion
Planning

Oracle Projects



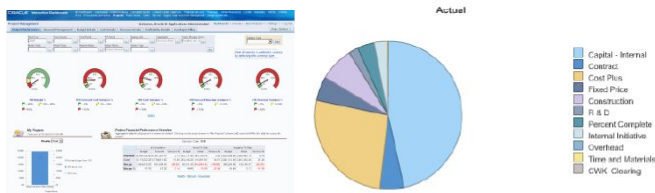
Oracle Project Management – Обеспечивает ведение «проектного офиса» – единого информационного пространства всех участников проекта.

Contract Manager



Contract Manager – решение для управления изменениями, стоимостью работ, эффективностью

Oracle BI



Oracle BI – Универсальная информационно-аналитическая система

Business
Intelligence



Интеграция информационной системы управления проектами на базе продуктов ORACLE

Hyperion
Planning

Project
Management

Primavera
Methodology
Management

Primavera
EPPM

Oracle
Middleware

Primavera
Progress
Reporter

Primavera
Risk
Analysis

Primavera
Contract
Management

Primavera
Contractor

ORACLE

1С
Фирма "1С"

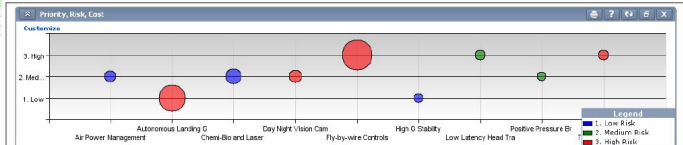
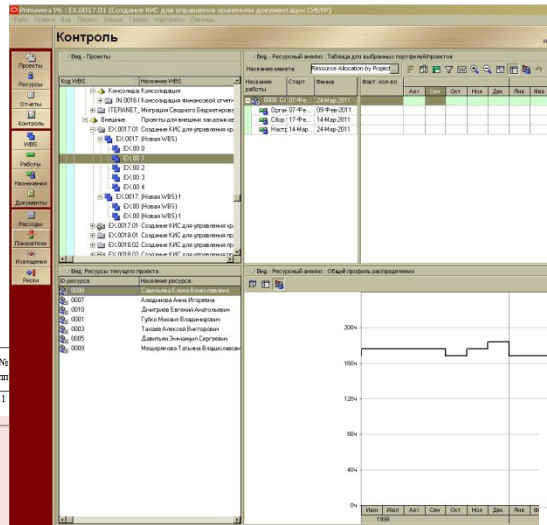
SAP

Business
Intelligence

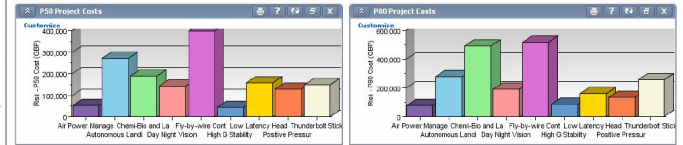


Автоматизация управления проектами

Электронного строительства



Name	Risk - Average Cost	Risk - Min Cost	Risk - Max Cost	Risk - P50 Cost	Risk - P10 Cost	P50 P10 Variance
Total	43,971,617.21	43,258,326.38	47,467,474.25	43,538,070.24	42,299,811.28	818,258.96
Air Power Management	432,568.83	432,568.83	432,568.83	432,568.83	29,000.00	
Autonomous Landing Guidance	4279,722.20	4279,722.20	4279,722.20	4279,722.20	6,900.00	
Open-Bo and Laser eye Protection	4188,524.80	4188,524.80	4188,524.80	4188,524.80	307,000.00	
Day Night Vision Camera	4120,000.00	4120,000.00	4120,000.00	4120,000.00	60,000.00	
Fly-by-wire Controls	4345,600.00	4345,600.00	4345,600.00	4345,600.00	119,000.00	
High G Stability	479,200.00	479,200.00	479,200.00	479,200.00	47,200.00	



Oracle Enterprise Performance Management System, Fusion Edition

Страница: Продукт 1

	Янв	Фев	Март	-1 кв	Апр	Май	Июнь
Поступление денежных средств от р...	232501.29	336495	127259.34	696455.43	118873.71	212581.14	311532.71
Поступление авансовых платежей п...	34875.19	50504.25	19088.87	104468.31	17830.76	31887.17	46729.81
Поступление от погашения векселе...	151125.04	218851.75	62718.44	452696.03	77266.61	130177.74	202496.26
Поступление от продажи ТМЦ, по...							

	Янв	Фев	Март	-1 кв	Апр	Май	Июнь
Поступление кредитов	274969.38	296622.63	264142.75	835734.75	210009.62	231662.87	199183.00
Поступление займов	114492.71	123506.77	109984.68	347986.16	87444.54	96460.60	82936.51
Возврат выданных займов							
Поступление процентов по догово...	52208.16	56313.44	50152.52	158880.12	39874.32	43985.60	37818.68
Поступление от погашения векселе...							
Поступление от продажи векселе...							

ГТК

Проект реконструкции магистрального трубопровода

	Янв	Фев	Март	-1 кв	Апр	Май	Июнь
схема по инвестиционной деят...	42000	46000	40000	128000	33000	37000	31000
7.1.1 Приобретение основных ср...							
7.1.2 Приобретение нематериал...							
приобретение долгосрочных акти...							
вклада долевого участия в строи...							



Протокол №234/01-02/2007 от 20.09.2007г

Тема: несвоевременное выполнение работ по устройству пароизоляции

Участовали:
 От _____ : руководитель группы ОСКР Иванов С.П.
 От _____ : руководитель отдела кап. Строительства Сергеев И.С.
 От субподрядчика: зам. директора по коммерции Сидоров П.С.

Выступали:
 Иванов С.П.: ...
 Сергеев И.С.: ...
 Сидоров П.С.: ...
 Иванов С.П.: ...

Постановили: признать причины задержки независимыми от субподрядчика, перенести сроки выполнения работы на ноябрь без выставления штрафных санкций. Внести соответствующие изменения в план-график проекта.

Подписи сторон
 От _____ : **руководитель группы ОСКР Иванов С.П.**
 От _____ : **руководитель отдела кап. Строительства Сергеев И.С.**
 От субподрядчика: **зам. директора по коммерции Сидоров П.С.**

48,

13-Окт-10 Договор подряда (контракт)

№ документа: 02-1

Дата составления: 07-Июл-10 08:48

Отчетный период: с по

Вид деятельности по ОКДП: _____

Вид операции: _____

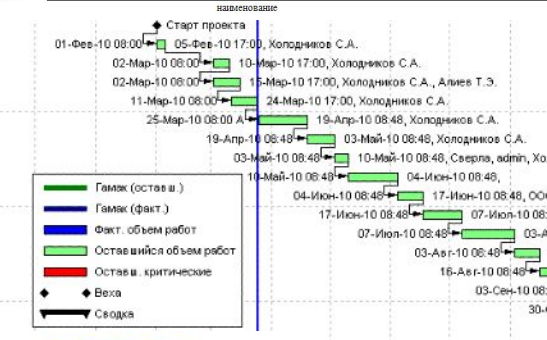
Итого руб. 0,00

Налог на добавленную стоимость, руб. 0,00

Всего с учетом налогов, руб. 0,00

ВЫПОЛНЕННЫХ РАБОТ И ЗАТРАТ

Код	Стоимость выполненных работ и затрат, руб.		
	с начала проведения работ	с начала года по отчетный месяц включительно	в том числе за отчетный месяц
3	4	5	6
Итого, руб. 0,00			
Налог на добавленную стоимость, руб. 0,00			
Всего с учетом налогов, руб. 0,00			



Преимущества внедрения информационной системы на базе отраслевого решения

- Сокращение сроков

Большая часть трудоемких задач уже реализованы в решении

Многие этапы внедрения можно пропустить

«Дорожная карта» внедрения скоординирует усилия

- Уменьшение рисков

Заказчик сразу видит функциональность системы

Согласованное технологическое решение

Непрерывное совершенствование решения в ходе внедрения

- Перспективы развития

Расширение за счет других модулей Oracle E-Business Suite

Интеграция с другими информационными системами



Реализованные программные решения на базе платформы ORACLE®

- Управление эффективностью деятельности
- Планирование материальных потоков
- Учет материальных потоков
- Бюджетирование
- Управление проектами
- Свод и консолидация
- Финансовый и бухгалтерский учет
- Управление движением денежных средств
- Управление ремонтами и обслуживанием
- Управление жизненным циклом активов

Программное решение «Управление эффективностью деятельности»

Управление эффективностью деятельности – процесс оценки результатов деятельности организации для оценки достигнутой степени выполнения цели. Программы на платформе ORACLE и PERCON, EMV, OESS, B.

Преимущества решения:

- единый взгляд на систему компании на основе единого источника информации;
- контроль результативности бизнес-процессов компании на любой организационной единице;
- определение рычагов влияния на систему в целом и ее отдельных элементов;
- выявление наиболее важных аспектов деятельности;
- повышение прозрачности процессов и повышение эффективности компании.

Программное решение «Бюджетирование»

«Бюджетирование» – процесс разрабатывания бюджета, включающий в себя:

- формирование на основе базовых материалов базового бюджета;
- вывод, согласование и консолидацию бюджета управления, бюджета продаж, бюджета по основным бизнес-единицам, бюджета расходов на инвестиции и бюджета капитальных затрат;
- распределение бюджета по единицам и подразделениям функциональных единиц, бюджета на инвестиции по подразделению, бюджета по подразделению;
- формирование бюджета на основе факторов влияния;
- распределение бюджета на основе факторов влияния;
- создание системы мониторинга факторов влияния;
- работа по управлению в соответствии с информацией из Бюджетного стандарта и факторов влияния для анализа факта.

Структура данных: OESS, ORACLE INTERPERN, PLANNING, ORACLE INTERPERN OESS, Oracle® Enterprise Budgeting System.

Преимущества решения:

- детализированный бюджет бюджета на основе факторов и по бюджету;
- возможность работы с бюджетом в нескольких вариантах;
- возможность работы с бюджетом в нескольких вариантах;
- возможность работы с бюджетом в нескольких вариантах;
- возможность работы с бюджетом в нескольких вариантах;
- возможность работы с бюджетом в нескольких вариантах;
- возможность работы с бюджетом в нескольких вариантах;

Эти преимущества выдвигают в вышедшие системы и повышение эффективности.

Программное решение «Планирование материальных потоков»

«Планирование материальных потоков» – процесс разработки бюджета, включающий в себя:

- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;

Преимущества решения:

- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;

Программное решение «Управление проектами»

Управление проектами – процесс разрабатывания бюджета, включающий в себя:

- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;

Преимущества решения:

- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;

Программное решение «Управление движением денежных средств»

Управление движением денежных средств – процесс разработки бюджета, включающий в себя:

- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;
- определение потребности в материалах и услугах на основе производственных заказов и заказов на закупку;

Преимущества решения:

- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;
- повышение точности планирования;



Вопросы...

Талаев Алексей

ведущий специалист департамента информационных систем

www.itera.ru

ATalaev@itera.ru

