



УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНИЧЕСКИМ СОСТОЯНИЕМ ОБОРУДОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА РИСКОВ

В.Э.Наумов

директор департамента систем управления
рисками ЗАО «ИКТ-Холдинг»

**Конференция «Управление
технологическими рисками в ТЭК»**

Москва, 13-14 октября 2010



Управление рисками в ТЭК – вызов времени

Обеспечение стабильных поставок энергоносителей



Ужесточение требований регуляторов

Требования экологической безопасности



Возрастающие требования к управлению рисками

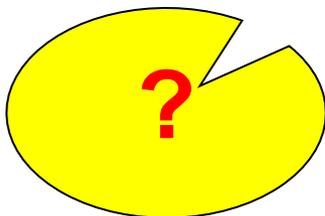


Требования по охране труда и промышленной безопасности



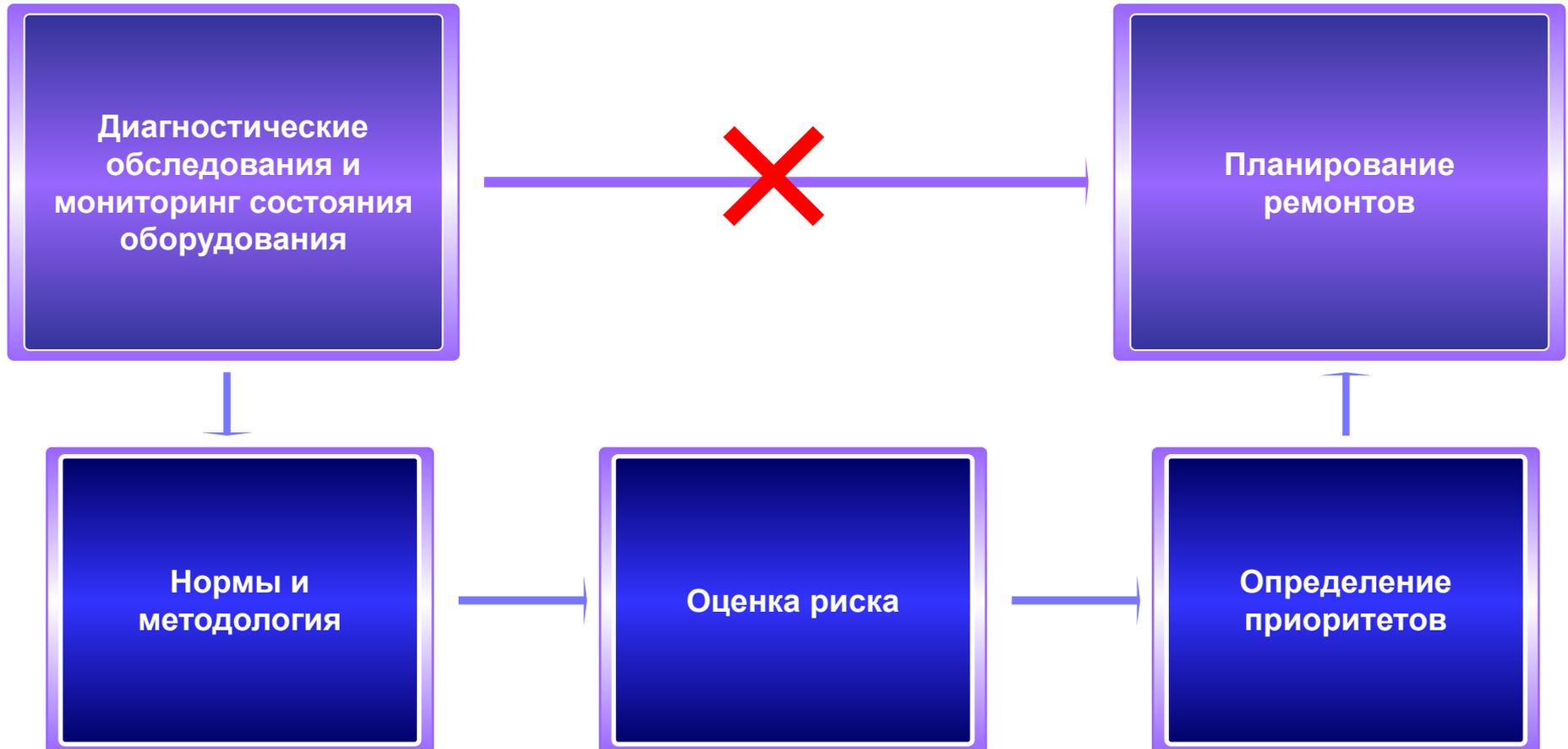
Снижение потерь продукции и рост эффективности

Действующая последовательность работ по ТОиР

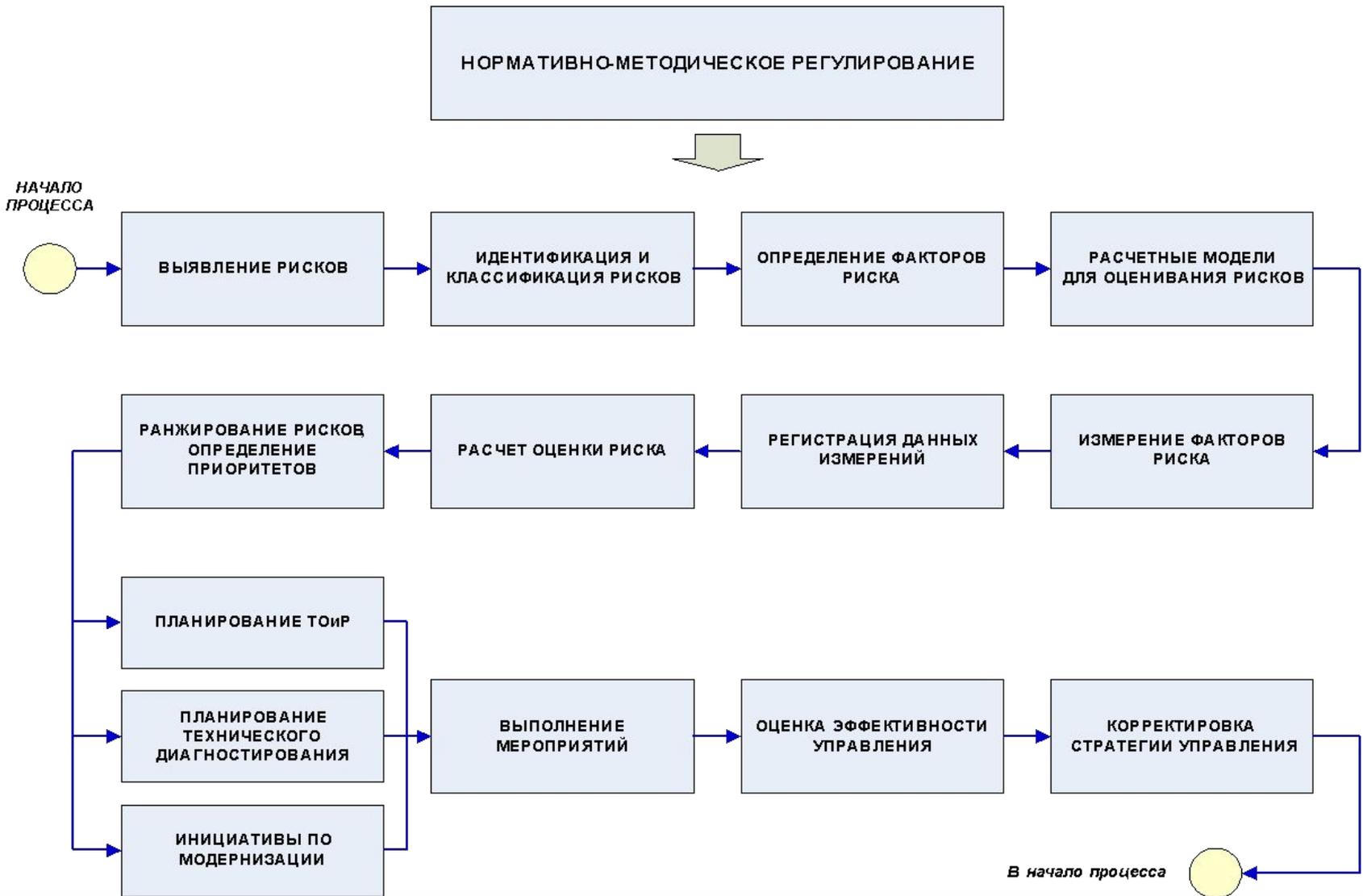


- Какие из планируемых работ по ТОиР объективно приоритетны?
- Что можно исключить при секвестировании бюджета ТОиР?
- Все ли предусмотрено для снижения риска отказа до приемлемого уровня?
- Чем обосновывается необходимость дополнительных работ по ТОиР?

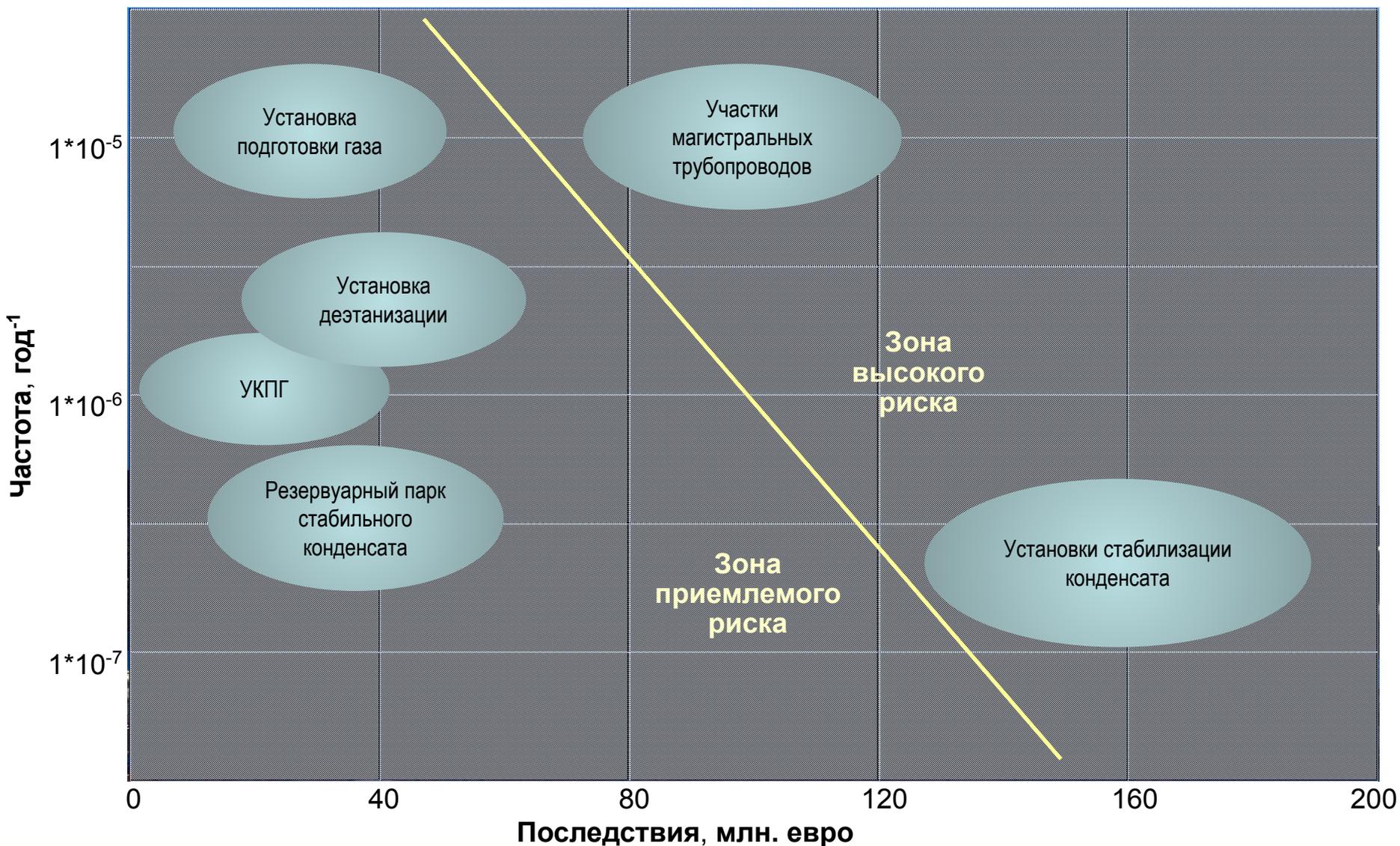
Принцип реорганизации процесса управления техническим состоянием



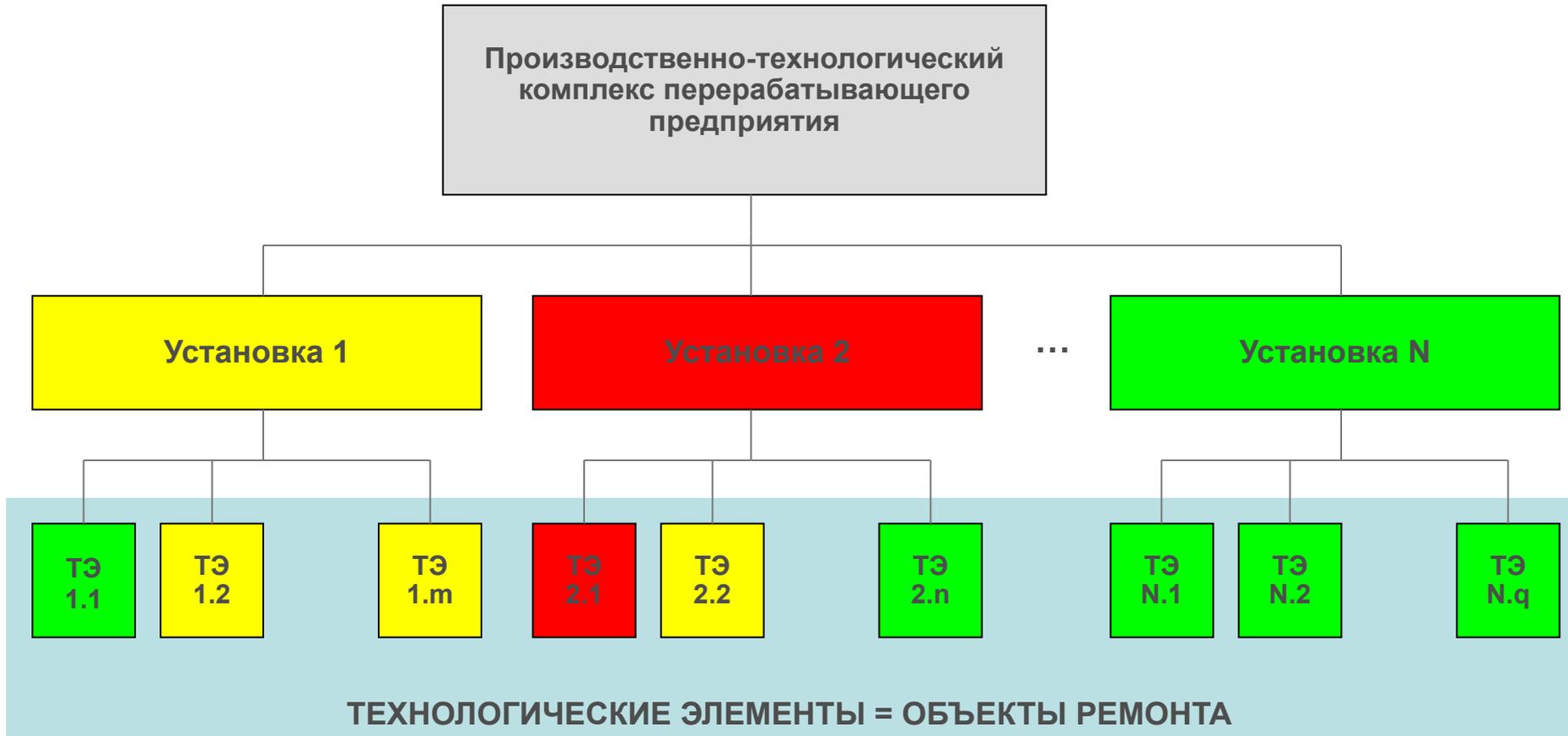
Процесс управления техническим состоянием (укрупненно)



Основные риски в транспортировке и переработке углеводородов

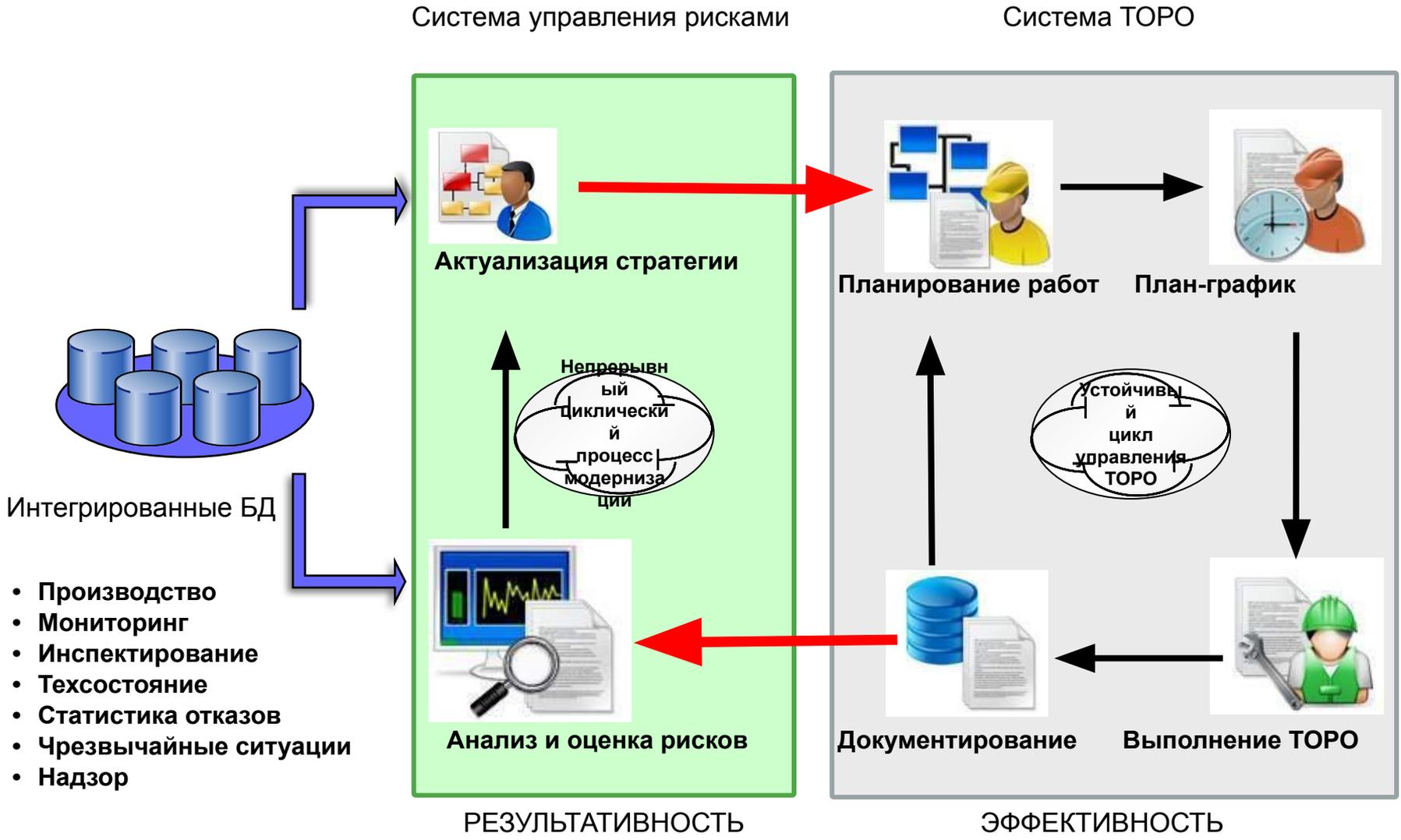


Приоритизация объектов технического обслуживания



Главная задача системы управления техническим состоянием на основе анализа риска – установить связь между объектами ремонта и уровнем риска их отказа.

Информационно-технологические решения для управления рисками в ТЭК



Основные результаты внедрения систем управления рисками в ТЭК

Повышение надежности оборудования

Снижение
числа внеплановых
ремонтв в **2 раза**,
повышение
готовности на **3%**



Снижение инцидентов и травматизма

Число отказов
– на **85%**
за 4 года,
прямого ущерба
- до **40%**



ЭФФЕКТ Ы

Проактивный подход к ТОРО

- Стратегия управления «здоровьем» актива
- Оптимальные прозрачные процессы
- Четкая система КПЭ
- Интеграция данных
- Поддержка существующих решений по ТОРО

Исключение аварий

Обеспечение
безопасности
населения
региона
операционной
деятельности



**Благодарим за внимание!
Пожалуйста, вопросы.**

