

# Маркиз Дерипаска

По теме «Контрактная природа фирмы»

# Начало

- ❑ 1993 г. Дерипаска окончил физический факультет МГУ.
- ❑ Еще до завершения учебы он начал работать брокером на Российской товарно-сырьевой бирже.
- ❑ Вскоре стал финансовым, а затем и генеральным директором «Компании Алюмин-Продукт».
- ❑ Организовал для братьев Черных скупку акций Саянского алюминиевого завода.
- ❑ Получил блокирующий пакет акций и должность гендиректора САЗа

# Этапы

САЗ

```
graph TD; A[САЗ] --> B[СибАл (Сибирский алюминий)]; B --> C[Базэл (Базовый элемент)]; C --> D[РусАл (Русский алюминий)];
```

СибАл (Сибирский алюминий)

Базэл (Базовый элемент)

РусАл (Русский алюминий)

# Скандалы

- ❑ С Абрамовичем разошлись по-хорошему – Дерипаска выкупил его долю в РусАле.
- ❑ Михаил Черный претендует на \$1 млрд. (20% акций минус \$250 млн.).
- ❑ Борис Березовский и Бадри Патаркацишвили по их словам владеют 25% акций РусАла.
- ❑ Совместная с Чубайсом акция по захвату Новокузнецкого алюминиевого завода (история с Живило).

# Толлинг

- ❑ Суть толлинга – предприятиям, работающим на давальческом сырье, при экспорте произведенной продукции возвращается НДС.
- ❑ Внутренний толлинг для алюминиевых компаний (СУАЛ) был отменен в 2000 г.
- ❑ Внешний толлинг (Русал) существует до сих пор и приносит РусАлу \$400 млн. в год.
- ❑ Мировая цена на тонну алюминия = \$1850.
- ❑ Себестоимость в РусАле = \$940-980

## Империя

- ❑ **В состав Базэла входят:**
- ❑ РусАл (алюминиевые и глиноземные заводы в России и за рубежом).
- ❑ Евросибэнерго (Красноярская и Богучанская ГЭС).
- ❑ Союзметаллресурс (Сорский и Жерекенский ГОКи).
- ❑ Континенталь Менеджмент (сеть ЦБК и лесозаготовительных предприятий).

## Империя

- ❑ **В состав Базэла входят:**
- ❑ Банк «Союз» и страховая компания «Ингосстрах».
- ❑ СПК Развитие (Главмосстрой, Моспромстройматериалы, Мосмонтажспецстрой).
- ❑ Русско-азиатская инвестиционная компания («Авиалинии Кубани», АПК в Краснодарском крае, Медиаактивы, агентство «Роспечать»).

# Империя

- ❑ **В состав Базэла входят:**
- ❑ Авиационный завод «Авиакор».
- ❑ Абаканвагонмаш.
- ❑ ООО «Русские машины» (ГАЗ, ПАЗ, ЛИАЗ, КАВЗ, АЗ «Урал», Стройдормаш, Ярославский и Тутаевский моторные заводы).



# Развитие

- ❑ Направления развития:
- ❑ Покупка сырьевых (глиноземных) мощностей в Африке и Австралии.
- ❑ Выход на нефтяной рынок России и СНГ.

## Вопросы

- ❑ Какими причинами, на Ваш взгляд, можно объяснить успех Дерипаски?
- ❑ Почему империя Дерипаски продолжает процветать и развиваться даже сейчас – во время гонений на олигархов со стороны государства?
- ❑ Чем можно объяснить настолько бессистемную структуру активов Базэла?