



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



Презентация о деятельности АО НК
«ҚазМұнайГаз» для инвесторов
Июль 2011 года



ҚазМұнайГаз
NATIONAL COMPANY ҰЛТТЫҚ КОМПАНИЯСЫ



1. Обзор Группы КМГ и последних событий

КМГ (Ваа3/ВВ+/ВВВ-) – представитель государства в нефтегазовом секторе Казахстана

Представление интересов государства

- КМГ находится в полной государственной собственности через фонд «Самрук-Казына»
- КМГ представляет интересы Республики Казахстан в стратегически значимом нефтегазовом секторе
- Группа является представителем государства при реализации его преимущественных прав в отношении частных компаний сектора в проектах по разведке и добыче нефти и газа
- Имеет право приобретать 100% всех новых проектов или лицензий в связи с разработкой наземных месторождений и 50% – в связи с разработкой шельфовых
- Политика в области слияний и поглощений направлена на усиление роли государства в нефтегазовом секторе и консолидацию контроля над внутренним рынком нефтепродуктов

Диверсифицированная база активов

- Доли почти во всех значительных нефтегазовых активах Казахстана с суммарным объемом запасов по категориям А+В+С1 948.1 млн тонн нефти и 102.2 млрд куб. м газа
- Прямое участие в акционерном капитале 33⁽¹⁾ нефтегазовых компаний в Казахстане и за рубежом
- Владение контрольным пакетом акций АО «Разведка Добыча КазМунайГаз» (РД КМГ) в размере 60.70%; РД КМГ – крупнейшая публичная компания по разведке и добыче нефти в Средней Азии
- Участие в совместных предприятиях, занимающихся эксплуатацией и разведкой нефтяных месторождений, являющихся одними из крупнейших в мире: NCPC (месторождение Кашаган) (около 17%) и «Тенгизшевройл» (месторождение Тенгиз) (20%)
- Другие СП по разведке и добыче нефти, в которых КМГ имеет доли: ММГ (50%)⁽²⁾, «Казахойл-Актобе» (50%)⁽²⁾, «Казгермунай» (50%)⁽³⁾, РК1 (33%)⁽³⁾, доли в ММГ и «Казахойл-Актобе» будут переведены на баланс РД КМГ до конца 2010 г. при условии одобрения регулирующих органов
- Совместный или единоличный контроль над крупнейшей в Казахстане сетью нефте- и газопроводов (общей протяженностью 19.9 тыс. км)
- Совместный или единоличный контроль над всеми тремя НПЗ в Казахстане и двумя в Румынии (совокупная мощность 23.3 млн. т в год)
- Активы по маркетингу и сбыту нефтепродуктов в Казахстане и Европе

Ключевые финансовые показатели

- В 2009 г. выручка составила US\$10.8 млрд, EBITDA – US\$4.2 млрд
- В 2010 г. выручка составила US\$14.24 млрд, EBITDA – US\$5.6 млрд

Вертикально интегрированная компания, работающая во всех крупных сегментах нефтегазовой отрасли, включая добычу, транспортировку и переработку

(1) данные Компании

(2) Компания и РД КМГ достигли договоренности, в соответствии с которой Компания передаст РД КМГ 100% акций MIBV (СП, через которое Компания владеет 50% в ММГ), 50% акций «Казахойл-Актобе» и 51% акций «КазТуркмунай». РД КМГ выплатит Компании общую сумму в US\$750 млн и примет на себя совокупный чистый долг в размере US\$1 499 млн

(3) Владение через РД КМГ

Источник: данные Компании

КМГ – последние события

Финансовые результаты и ликвидность

- В 2010 г. КМГ успешно разместил еврооблигации на сумму US\$1.5 млрд. (срок 10 лет, купон 7,25%) и US\$1.25 млрд. (срок 10,5 лет, купон 6,375%), получил внутренний займ от РД КМГ на сумму US\$1.5 млрд. (срок 3 года, купон 7%), разместил бескупонные облигации на сумму 100 млрд. тенге (срок 7 лет, эффективная ставка 7%).
- На конец 2010 г. консолидированные денежные средства КМГ составили US\$8.65 млрд., краткосрочные финансовые активы (состоящие преимущественно из срочных депозитов в крупнейших банках Казахстана) US\$6.1 млрд.
- К концу 2010 г. S&P повысил кредитный рейтинг КМГ до уровня BBB-/RR4
- 17 янв. 2011 г. Самрук-Казына предоставил КМГ займ на сумму 23.3 млрд. тенге (срок 13 лет, купон 2%) для финансирования инвест. проектов.

Реорганизация

- Повышение **эффективности производства**
 - Выделение непрофильных активов
 - Оптимизация расходов за счет создания корпоративного центра
- **Консолидация предприятий профильного бизнеса** по пяти сегментам
 - **Разведка и добыча:** Консолидация важнейших активов в структуре РД КМГ
 - **Транспортировка нефти**
 - **Транспортировка газа**
 - **Переработка, маркетинг и розничная продажа нефтепродуктов**
 - **Услуги по добыче нефти и газа**
- **Снижение долговой нагрузки** и оптимизация финансовой структуры компании Rompetrol



Изменение налогового режима

- В июле 2010 г. в Казахстане вновь была введена таможенные пошлины на экспорт нефти в размере US\$20 на тонну
- В 2009 г. в Казахстане был введен новый Налоговый кодекс (корпоративный налог на прибыль снижен до 20% в 2009-2012 гг., 17.5% в 2013 г., 15% начиная с 2014 г. и далее)
- Изменения в системе налогообложения предприятий нефтегазового сектора: новый налог на добычу полезных ископаемых вместо роялти и рентный налог вместо пошлины на экспорт нефти, новая структура налога на избыточную прибыль

(1) Суммы в казахских тенге на основе обменного курса на конец периода 1 USD = 147.46 тенге, средний обменный курс 147.26 тенге

(2) Включая краткосрочные финансовые активы на сумму US\$6.1 млрд

Стратегическое развитие

Добыча

- В июле 2010 г. КМГ начал передачу крупнейших добывающих активов на баланс РД КМГ, выполняющего роль лидера в процессе консолидации добывающих активов Казахстана
 - При условии одобрения регулирующих органов предстоит передача долей в «Казахстан-Актобе» (50%), «КазахТуркмунай» (51%) и Mangistau Investments (50%, владелец 100% «Мангистаумунайгаза») в обмен на денежную выплату в размере US\$750 млн
 - Сумма долга, принимаемого РД КМГ в соответствии с приобретаемыми долями, составляет US\$1 499 млн
- В ноябре 2009 г. совместно с CNPC приобретено 50% компании «Мангистаумунайгаз» (ММГ) примерно за US\$2.6 млрд
- В октябре 2010 г. КМГ увеличил свою долю в NCPС с 8.33% до 16.81%

Консолидация нефтеперерабатывающего бизнеса

- В III квартале 2009 г. завершена сделка по покупке 100% акций Павлодарского НПЗ
- КМГ в настоящее время ведет переговоры о покупке крупнейшей в Казахстане сети газовых АЗС «Гелиос», которая являлась частью Группы ММГ

Транспортировка

- Значительное увеличение объемов транспортировки КМГ по трубопроводу CPC в результате покупки 49.9% акций KPV (акционера CPC) за US\$250 млн.
- Завершение строительства и ввод в эксплуатацию Азиатского газопровода (Asian Gas Pipeline) для транзита туркменского газа в Китай
- В 2012 году планируется окончание строительства трубопровода Бейнеу – Бозой - Шымкент.



КазМунайГаз
NATIONAL COMPANY / ҰЛТТЫҚ ҚОҒАМЫ

2. Обзор нефтегазовой отрасли Казахстана



Нефтегазовый сектор Казахстана – сегмент добычи

- 18-я позиция в мире и 2-я в СНГ по добыче нефти и газа
- 10-я позиция в мире по объему доказанных запасов (категория 1P)
- Согласно прогнозам 70% добычи нефти и 85% добычи газа в Казахстане будут обеспечиваться крупнейшими месторождениями Тенгиз, Карачаганак и Кашаган
- Основная доля запасов сосредоточена в Прикаспийском и Мангышлакском нефтегазоносных бассейнах на северо-востоке Каспийского моря

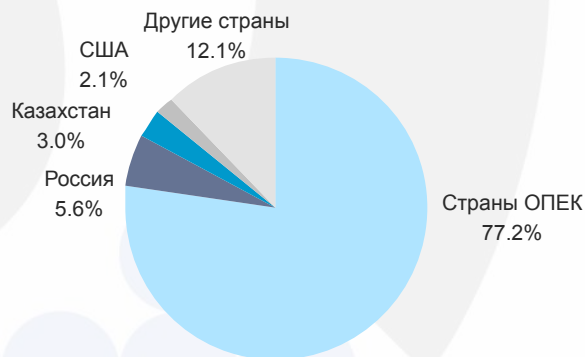
Добыча жидких углеводородов в мире, 2010 г.



Казахстан: 1.7 млн б.н.э. в сутки

Источник: Статистический обзор BP

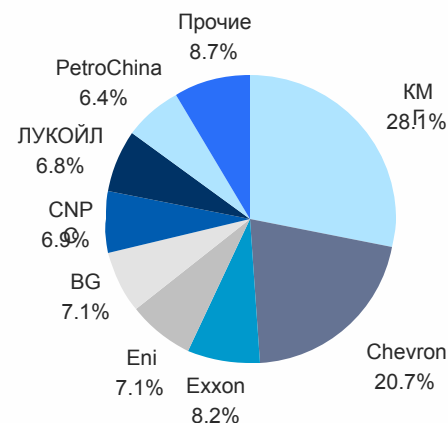
Доказанные запасы в мире, 2010 г.



Казахстан: 3.9 млрд б.н.э.

Источник: Статистический обзор BP

Объемы добычи в Казахстане, 2010 г.



Всего: 1.9 млн б.н.э. в сутки

Источник: Wood Mackenzie

Нефтегазовый сектор Казахстана – сегменты транспортировки и переработки и маркетинга

Транспортировка

- Казахстан – центральный узел транспортировки нефти и газа из Средней Азии в Европу и Китай
- КМГ контролирует практически все казахстанские сети транспортировки нефти и газа
 - Нефтепроводы – через КТО: в 2009 г. обеспечена транспортировка 50.8 млн. т нефти, в 2010 г. – 65. млн. т
 - Газопроводы – через КТГ: в 2009 г. обеспечена транспортировка 91.1 млрд куб. м природного газа (в I полугодии 2010 г. 52.0 млрд куб. м)
 - Совместно с CNPC завершено строительство ряда новых крупных трубопроводов: Казахстан – Китай (строительство 3-го участка Кенкияк – Кумколь завершено в октябре 2009 г.) и Азиатский газопровод (строительство казахстанского участка завершено в декабре 2009 г.)
 - Инвестиции в инфраструктуру имеют ключевое значение для обеспечения поставок на зарубежные рынки Азии и Европы
 - Возможности дальнейшего роста связаны, в частности, с модернизацией и строительством новых трубопроводов для поставок в Россию и Китай

Переработка и маркетинг

- В настоящее время сегмент нефтепереработки и сбыта нефтепродуктов находится, в основном, под контролем КМГ
 - Три крупнейших НПЗ общей мощностью до 18 т н.э. в год:
 - Атырауский НПЗ: Западный регион (5.0 млн т в год);
 - Шымкентский НПЗ: Южный регион (5.5 млн т в год);
 - Павлодарский НПЗ: Северный регион (7.5 млн т в год)
 - В 2009 г. объем производства нефтепродуктов на трех вышеуказанных НПЗ составил 11.2 млн т, в 2010 г. 12 млн т)

— Нефтепроводы

- 1 Каспийский трубопроводный консорциум (СРК)
- 2 Узень – Атырау – Самара
- 3 Атасу – Алашанькоу



— Газопроводы

- 1 Средняя Азия – Центр (Казахстанский участок)
- 2 Окарем – Туркменбаши – Бейнеу (Казахстанский участок)

● Города
▲ НПЗ

Источник: данные Компании

3. Обзор бизнеса



Структура Группы



100%



100%



(1) По состоянию на 30 марта 2011 г., в процентах от обыкновенных голосующих акций РД КМГ

(2) 19% через Правительство и 1.75% через KPV

(3) Компания и РД КМГ достигли договоренности, в соответствии с которой Компания передаст РД КМГ принадлежащие ей 100% акций MIBV (СП, посредством которого Компания владеет 50-процентной долей в ММГ), 50% акций «КазакОйл-Актобе» и 51% акций «КазакТуркмунай». РД КМГ выплатит Компании общую сумму в US\$750 млн и примет на себя чистый долг в размере US\$1,499 млн.

(4) Компания владеет 100% ТОО «Refinery Company RT», являющегося собственником имущественного комплекса и владельцем 58% акций АО «Павлодарский нефтехимический завод» (ПНХЗ) (остальные 42% ПНХЗ принадлежат государству). Refinery Company RT сдает в аренду ПНХЗ 100% своих активов, включая Павлодарский НПЗ, которым ПНХЗ управляет

Источник: данные Компании



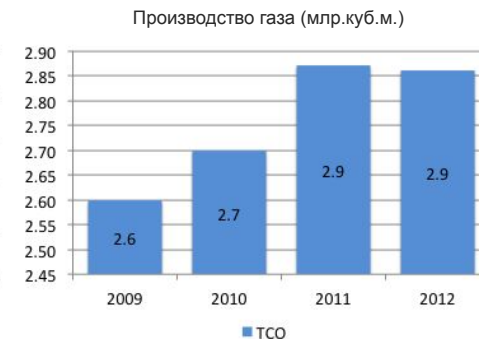
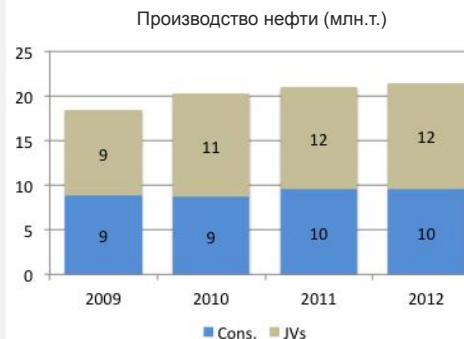
Ключевые операционные показатели

На конец 2010 года:

- Средняя цена на нефть \$80/б., превышает показатель 2009 г. на 29%
- Производство нефти увеличилось в основном за счет 50% доли в ММГ.
- Повышение транспортировки нефти через ККТ
- Запущен Азиатский газопровод
- Понижение объемов на уровне КТГ за счет понижения объемов Газпрома
- Переработка нефти увеличилась за счет полной консолидации ПНХЗ
- Маркетинг нефти на уровне Ромпетрол увеличился за счет более высокого спроса на нефть и повышения цен

Прогноз:

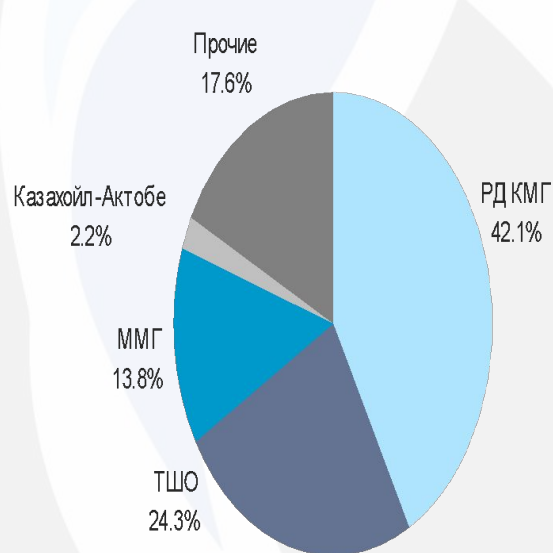
- Производство нефти на уровне РД КМГ повысится за счет увеличения кап.затрат и начала производства на Кашагане в 4 кв. 2012 года.
- Транспортировка через КТК и АГП повысится в 2012 году в связи с производством на Кашагане, но объем транспортировки на уровне ИЦА снизится в 2011 году за счет сниженных объемов Газпрома
- Переработка на Ромпетроле повысится в 2012 г. после модернизации
- Поступательное увеличение объемов реализованной нефти



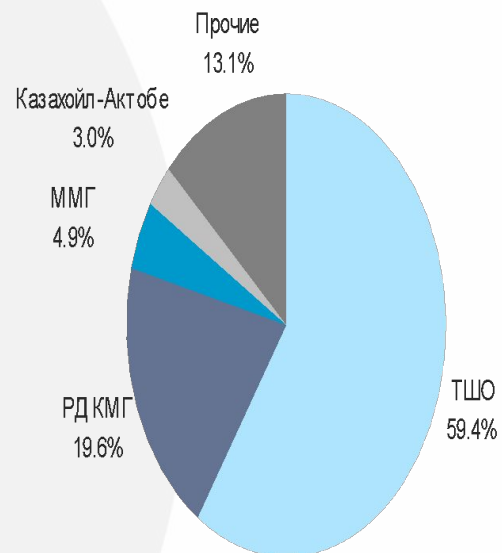
Источник: данные Компании

Общие сведения о сегменте добычи КМГ

Объемы добычи нефти в 2010 г.⁽¹⁾



Объемы добычи газа в 2010 г.



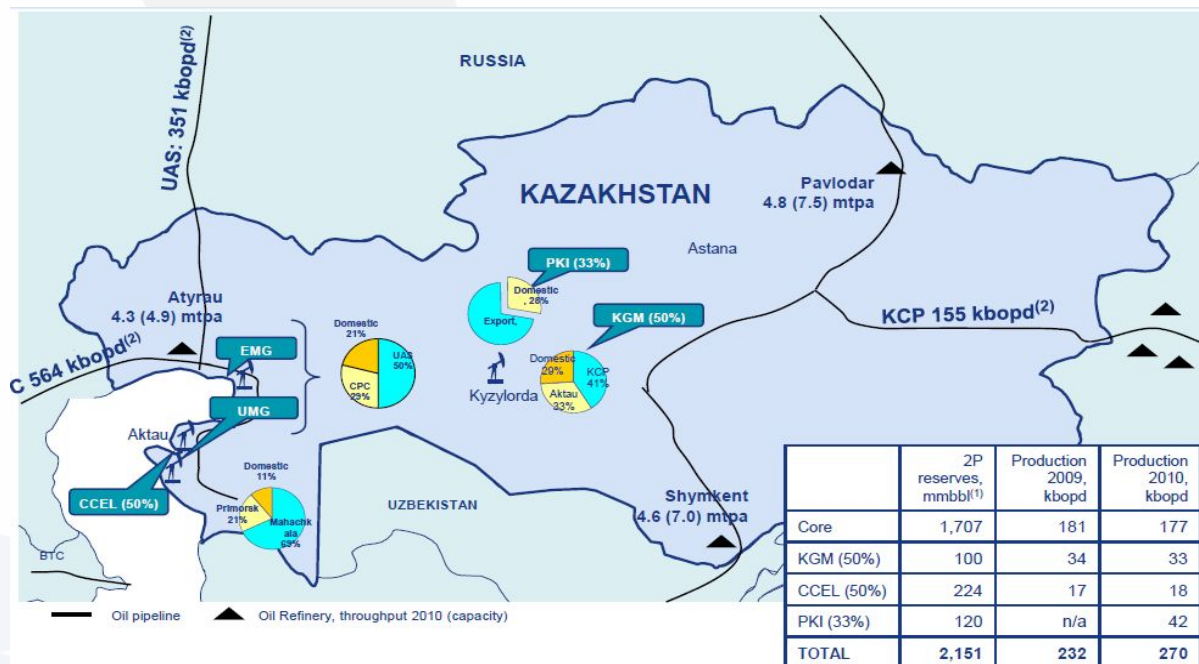
- (1) Консолидация СП на пропорциональной основе
(2) Запасы компании А+В+С1

Источник: данные Компании

РД КМГ – ключевая роль в добыче нефти и газа

- КМГ владеет примерно 60.7%⁽¹⁾ акций РД КМГ
- РД КМГ – крупнейшая публичная нефтегазовая компания в Казахстане
- В 2009 г. на долю РД КМГ пришлось около 49% от общего объема добычи КМГ
- Объемы добычи останутся на стабильном уровне ввиду инвестиций в высокоэффективные технологии
- Месторождение Узень – крупнейшее в структуре РД КМГ, эксплуатируется с 1965 г.
- Прорабатывается передача активов от КМГ в РД КМГ, включая доли в «Казахойл-Актобе» (50%), «КазахТуркмунай» (51%) и Mangistau Investments (50%, владелец 100% «Мангистау-мунайгаз»)

Эволюция курса акций РД КМГ в 2010 году (US\$)



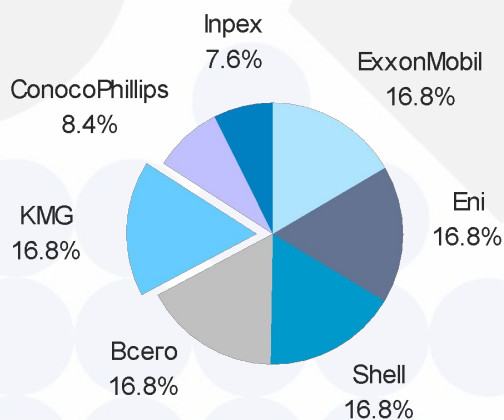
(1) По состоянию на 30 марта 2011 г., процент обыкновенных голосующих акций РД КМГ
 (2) Рыночные данные на конец биржевого дня 26 октября 2010 г.

Обзор проекта разработки месторождения Кашаган

Обзор

- Проект запущен в 2000 г. и является частью компании-оператора North Caspian Project Consortium (NCPC)
 - Одно из крупнейших в мире нефтяных месторождений
 - Согласно оценке участников проекта суммарный объем извлекаемых запасов нефти составляет 7–9 млрд баррелей
 - Относящиеся к КМГ запасы категорий А+В+С1 на консолидированной основе составляют 127.9 млн т
- Разработка проекта предполагает строительство искусственных островов на мелководье и использование наземных буровых установок для бурения скважин вместо традиционных шельфовых платформ
 - Опытная стадия проекта завершена, сооружены 5 искусственных островов в Каспийском море, пробурено 40 скважин, 30 из которых эксплуатационные, а 10 – нагнетательные
 - Начало промышленной эксплуатации ожидается в IV квартале 2012 г.
- В октябре 2008 г. подписано заключительное соглашение с правительством Казахстана, которое определяет управленческие и операционные рамки проекта
 - Замена единого оператора на новую совместную операционную структуру, включающую 7 участников
 - В октябре 2008 г. стороны согласовали продажу 8.48% НК КМГ за US\$1.78 млрд
 - Руководство проектом поочередно переходит от одного участника к другому, НК КМГ получит полномочия оператора на начальном этапе эксплуатации по завершении всех этапов разработки (партнером по управлению процессом добычи будет являться Shell)

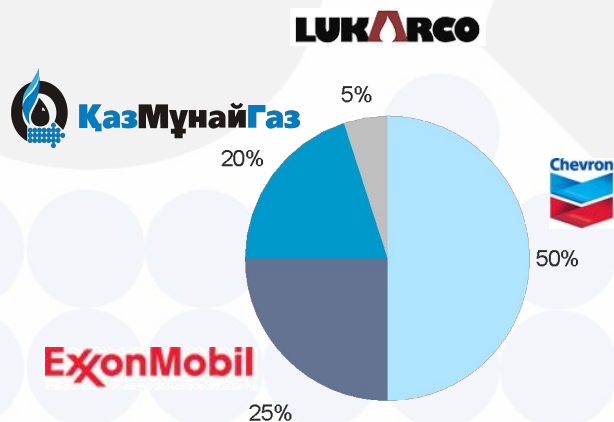
Участники проекта (NCPC)



«Тенгизшевройл» – ключевая роль в добыче нефти и газа

- Компания создана в 1993 г. для освоения месторождения Тенгиз, оператором которого является Chevron
- Запасы нефти составляют 233.8 млн т (1 777 млн б.н.э.)
- Доля КМГ составляет 20%
 - КМГ имеет право вето по существенным вопросам и право назначения Председателя Правления
 - Играет роль регулирующего органа от имени Правительства (эта функция может перейти к недавно созданному Министерству нефти и газа)
 - За последние 3 года дивиденды от ТШО составили около 70% от общего объема дивидендов, полученных КМГ
- Экспорт продукции осуществляется по трубопроводу СРС и железнодорожным транспортом
- Основной рост наблюдался в 2008 г., когда было завершено строительство завода второго поколения
- ТШО начал реализацию нового проекта по расширению производства на месторождении Тенгиз после получения в июле 2010 г. всех необходимых одобрений от регулирующих органов и партнеров. Как ожидается, данный проект обеспечит дальнейший рост объемов добычи нефти и повышение производительности нефтеперерабатывающих мощностей. Согласно расчетам стоимость проекта составит US\$18 млрд, завершение ожидается в 2016 г.

Структура собственности



Контроль над транспортировкой нефти и газа: «КазТрансОйл» и «КазТрансГаз»

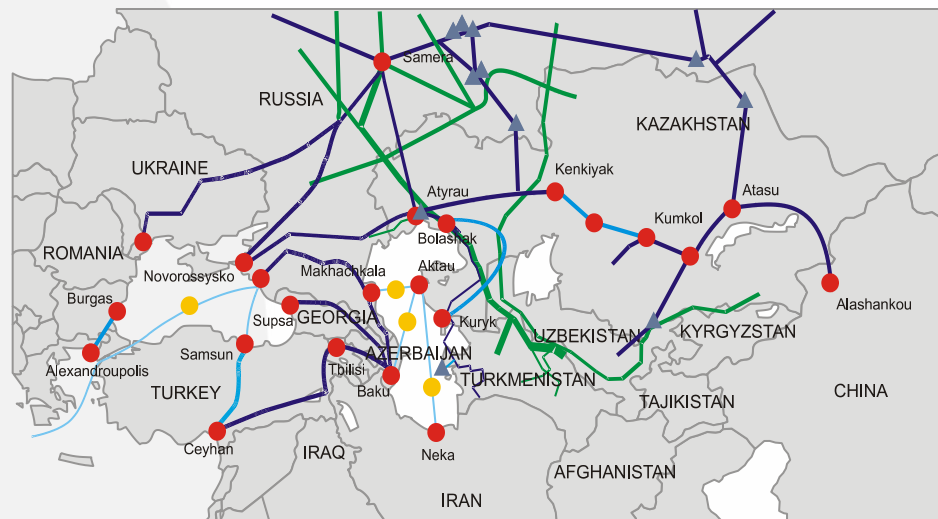
КТО

- Казахстанский оператор нефтепроводов, являющийся естественной монополией
- Протяженность трубопроводной сети 7 277 км
- Эксплуатация трех нефтепроводов: КТО, ККТ и «МунайТас»
 - Основной актив КТО – нефтепровод Узынь – Атырау – Самара (связь с «Транснефтью»)
 - «МунайТас» представляет собой совместное предприятие между КТО и CNPC E&D (51/49%)
 - ККТ (Казахстанско-Китайский трубопровод) – совместное предприятие между КТО и CNODC (50/50%), нефтепровод до Китая
- После завершения строительства ветки Кенкияк – Кумколь (один из трех участков нефтепровода в Китай) в октябре 2009 г. КТО может транспортировать нефть из западного Казахстана в Китай
- В 2010 г. по магистральным трубопроводам транспортировано 16.4 млн. т. нефти

КТГ

- Эксплуатирует крупнейшую сеть газопроводов в Казахстане через компанию ICA (Intergas Central Asia)
- Крупнейший актив – газопровод «Средняя Азия – Центр» (САЦ), идущий из Туркменистана в Россию
- Крупные проекты:
 - В декабре 2009 г. завершено строительство первой очереди Азиатского газопровода (Asia Gas Pipeline) пропускной способностью 10 млрд куб. м газа в год
 - Строится также газопровод Бейнеу – Шымкент (пропускная способность до 10 млрд куб. м газа в год)
 - Проект строительства Прикаспийского газопровода, ведущего в Россию (предполагается пропускная способность 40 млрд куб. м в год, включая 10 млрд куб. м казахстанского газа)

Транспортировка нефти и газа



- Терминалы и объекты инфраструктуры
- Shuttle vessels
- Действующие нефтепроводы
- Новые нефтепроводные проекты
- Газопроводы
- ▲ НПЗ

Источник: EIA

Консолидированный сегмент переработки и маркетинга: КМГ ПМ

- АО «КМГ – переработка и маркетинг»⁽¹⁾ (КМГ ПМ) – основная компания в структуре Группы КМГ по нефтепереработке и торговле нефтепродуктами, находящаяся в полной собственности КМГ
- Стратегия КМГ ПМ:
 - Увеличение объема продаж с целью загрузки неиспользуемых мощностей НПЗ
- Важнейшие нефтеперерабатывающие активы КМГ ПМ:

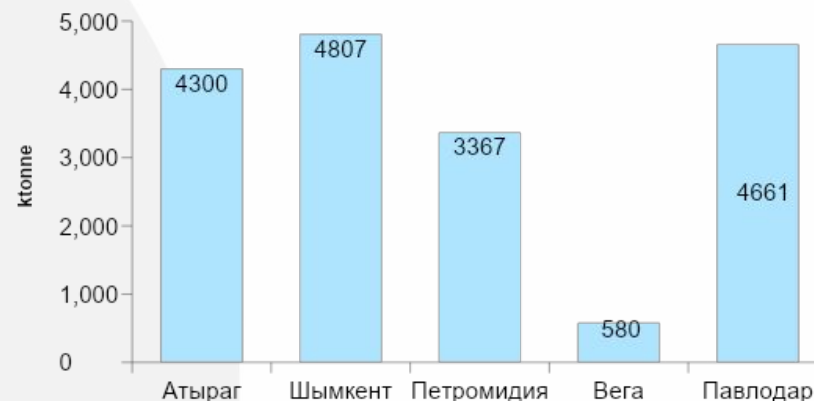
НПЗ	Доля КМГ ПМ	Проектная мощность (млн т в год)
Атырауский (Казахстан)	99.17%	4,5
Шымкентский (Казахстан)	49.72%	5,25
Павлодарский (Казахстан)	100.00%	5,0
«Петромидия» (Румыния)	54.00% ⁽²⁾	5,0
«Вега» (Румыния)	98.00% ⁽³⁾	0,3

- Целевые инвестиции в АЗС привели к лидерству на рынке розничной торговли нефтепродуктами Казахстана (259 АЗС, доля рынка около 21%)
- В июне 2009 г. КМГ ПМ купил оставшиеся 25% акций компании Rompetrol, второй по величине нефтяной корпорации в Румынии
- В сентябре 2010 г. доля КМГ (владеет долей через Rompetrol) в компании Rompetrol Rafinare (которая владеет НПЗ «Петромидия») сократилась до 54%
- В связи с покупкой Павлодарского НПЗ КМГ также рассматривает возможность приобретения сети АЗС «Гелиос», лидера рынка по объему продаж нефтепродуктов в Казахстане

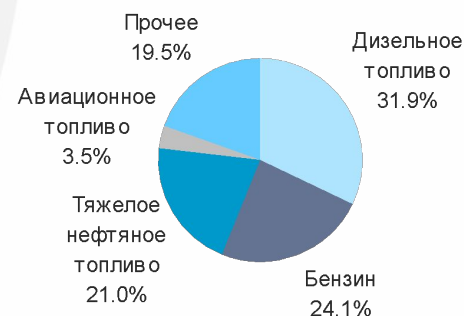
- (1) Компания переименована из АО «Торговый дом КМГ»
 (2) Владение через Rompetrol, данные на сентябрь 2010 г.
 (3) Владение через Rompetrol

Источник: данные Компании

Объемы производства (тыс. т) в 2010 г.



Структура выпускаемой продукции НПЗ КМГ ПМ в 2010 г.



Источник: данные Компании

4. Финансовые результаты



Финансовое описание материальных активов⁽¹⁾



100%



100%



100% владение:
Право инвесторов Control Put
действует в случае снижения доли
Государства ниже 100%

EY 2010 Actual, in USD mln

NC KMG

Consolidated:

Debt	15.415
Adj EBITDA	5.560
Cash	8.608
Leverage	2,77x

Standalone:

Debt	8.665
Adj EBITDA	3.428
Cash	2.910
Leverage	2,53x

Upstream

KMG EP	
Debt	829
Adj EBITDA	2.148
Cash	3.231
Leverage	0,39x

Kashagan	
Debt	2.191
Adj EBITDA	1
Cash	107
Leverage	na

KMT	
Debt	149
Adj EBITDA	(15)
Cash	-
Leverage	na

Downstream

RM KMG	
Debt	1.668
Adj EBITDA	206
Cash	147
Leverage	8,08x

Rompetrol	
Debt	372
Adj EBITDA	36
Cash	221
Leverage	10,27x

Pavlodar Refin.	
Debt	270
Adj EBITDA	30
Cash	281
Leverage	9,01x

Transport

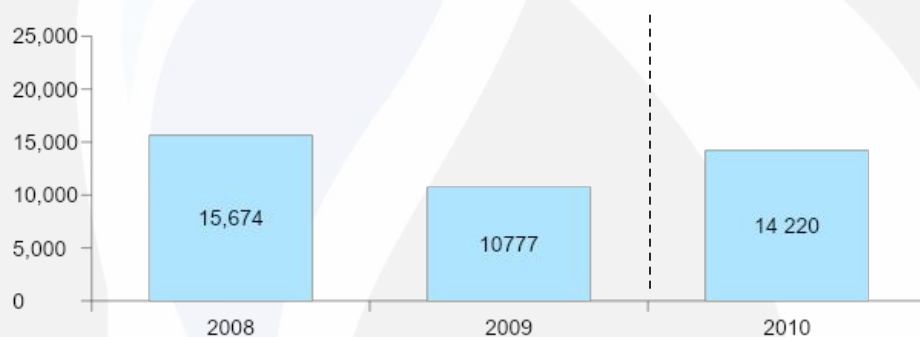
KTO	
Debt	4
Adj EBITDA	505
Cash	392
Leverage	0,01x

KTG	
Debt	851
Adj EBITDA	766
Cash	1.029
Leverage	1,11x

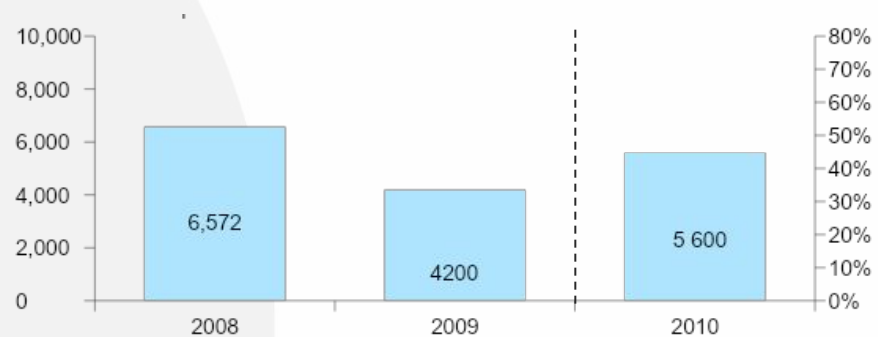
Note: i-) EBITDA is adjusted based on bond and loan documentation, ii-) USD 415m debt resides at other non-mentioned entities

Показатели финансовой деятельности

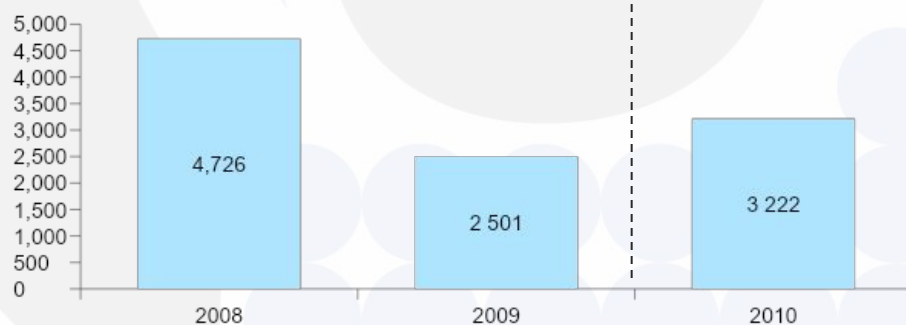
Доход
(US\$ mn)



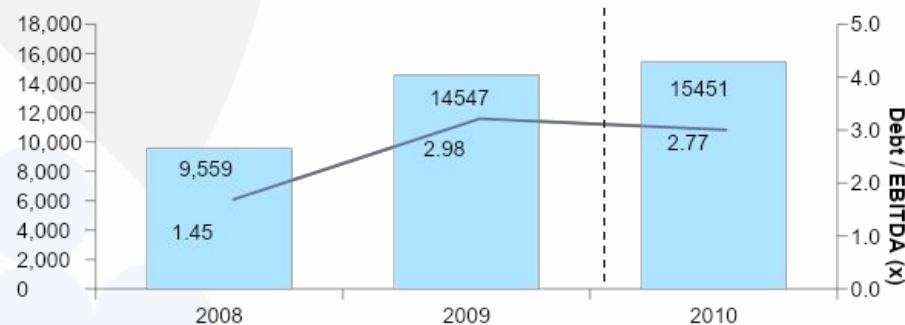
EBITDA
(US\$mn)



Капитальные затраты
(US\$ mn)



Общая задолженность и леведредж
(US\$mn and Multiple)



Источник: Данные компании

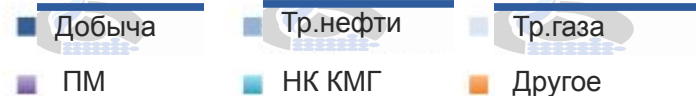
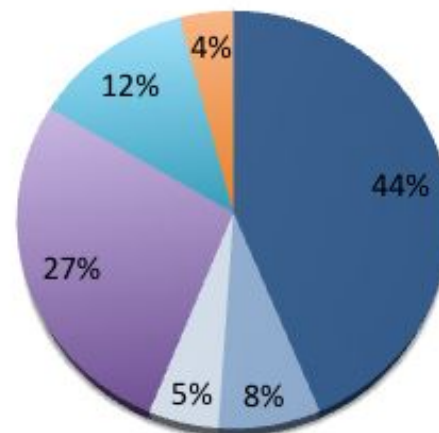
Исторические и запланированные капитальные затраты

Предыдущие кап.затраты (US\$ bn)

Capex per segment, \$mln	FY2008A	FY2009A	FY2010A
Upstream	(1.366)	(1.558)	(1.804)
Oil transport	(188)	(200)	(175)
Gas transport	(273)	(175)	(304)
Downstream	(564)	(382)	(465)
NC KMG	(41)	(13)	(178)
Other	(181)	(173)	(296)
Total	(2.614)	(2.501)	(3.222)

- 2008 проектный CAPEX/обслуживание CAPEX – 0%/67%
- 2009 проектный CAPEX/обслуживание CAPEX – 60%/40%
- 2010 проектный CAPEX/обслуживание CAPEX – 65%/35%

Разбивка кап.затрат 2010 года

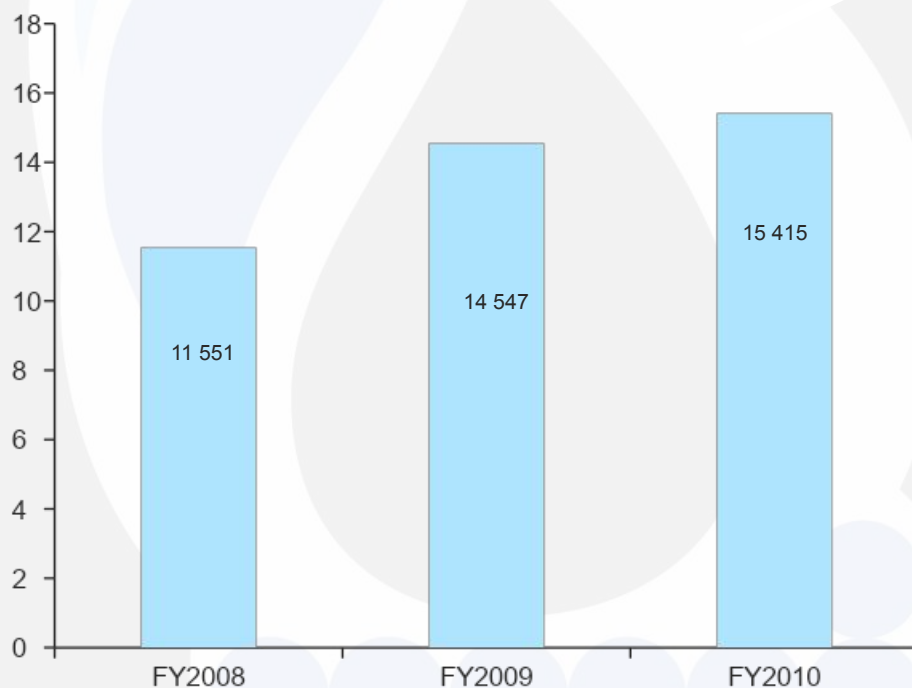


Note: Exchange used 1US\$=147.50 KZT (2009)
Source: Company data

Структура долга Группы КМГ и политика в области привлечения финансирования

График погашения долговых обязательств

US\$, млн



Примечание: Использован обменный курс 1US\$=147.26 каз. тенге
Источник: данные Компании

Политика КМГ в отношении будущих сделок по привлечению финансирования

- Цели финансового менеджмента:
 - Контроль над долговой нагрузкой и принятие мер по сокращению задолженности или продлению сроков ее погашения
 - Поддержание оборотного капитала дочерних предприятий на оптимальном уровне
 - Обеспечение стабильного высокого уровня финансовой гибкости по Группе КМГ
- Проекты финансирования без помещения на баланс:
 - Проектное финансирование без права регресса
 - Партнеры по СП несут основную нагрузку по привлечению финансирования
 - Финансирование с целью конкретных приобретений с ограниченным правом требования приобретаемых активов и дивидендных выплат
- Заимствование на уровне КМГ и использование заемных средств различными структурами Группы по мере необходимости
- Целевые соотношения КМГ:
 - Общий долг / EBITDA < 3.5x
 - Чистый долг / Чистая капитализация < 0.5



5. Факторы инвестиционной привлекательности

Факторы инвестиционной привлекательности



1. Самый значительный государственный актив
2. Солидный портфель крупномасштабных проектов по разведке наземных и шельфовых месторождений, реализация которых обеспечит долгосрочный рост (в частности, разработка месторождения Кашаган)
3. Наличие преимущественного права на покупку активов нефтегазового сектора в Казахстане
4. Статус крупнейшей нефтедобывающей компании в Средней Азии
5. В области транспортировки нефти и газа – контроль над системой нефте- и газопроводов
6. Контроль над сегментами нефтепереработки и маркетинга: наличие в структуре Компании нефтеперерабатывающих предприятий, включая 3 крупнейших НПЗ в стране и активы румынской компании Rompetrol в Европе

Высокая стратегическая
значимость для
государства

Вертикально
интегрированная группа
компаний