



«Антикризисное управление полиграфическими предприятиями с использованием отраслевых продуктов 1С: задачи, решения, практика, рекомендации».
10 декабря 2008 года.

«Куда уходят деньги? Снижаем затраты»

**Зарецкий В.А., директор департамента автоматизации предприятий
ООО «Армекс Информационные технологии»**

По материалам сайта www.1c.ru

- Когда нет возможности увеличить прибыль за счет увеличения объемов продаж, это можно сделать, сократив затраты.
- Для сокращения затрат их необходимо проанализировать.



- Справочник «Статьи затрат» можно сделать более детальным, разбив агрегированные статьи на более мелкие и объединив их в группы.

Статьи затрат

Наименование	Код	Наименование	Вид расходов НУ
Статьи затрат	000000031	Командировочные расходы	
Издержки обращения	000000034	Проезд авиатранспортом	Командировочные рас...
Командировочные расходы	000000047	Проезд автотранспортом	Командировочные рас...
НИОКР	000000046	Проезд ж/д транспортом	Командировочные рас...
Общехозяйственные расходы	000000035	Проживание	Командировочные рас...
	000000032	Суточные по нормативам	Командировочные рас...
	000000033	Суточные сверх нормативов	Не учитываемые в цел...

Статьи затрат

Наименование	Код	Наименование	Вид расходов НУ
Статьи затрат	000000048	Оплата труда	
Издержки обращения	000000053	Зарплата АУП	Оплата труда
Командировочные расходы	000000049	Зарплата менеджеров по продажам	Оплата труда
НИОКР	000000051	Зарплата операторов	Оплата труда
Общехозяйственные расходы	000000050	Зарплата специалистов	Оплата труда
Оплата труда	000000052	Зарплата такелажников	Оплата труда



Анализируем закупки и цены



1С:Предприятие - 1С: Оперативная печать, редакция 10.3

Файл Правка Таблица Операции Справочники Документы Отчеты Сервис Окна Справка

Заккупки

Действия > Сформировать Настройка...

Статус партии Контрагент	Неделя с 12.11.2007		Неделя с 19.11.2007		Итого
	Итого		Итого		
<p>Анализ цен (09.12.2008)</p> <p>Действия > Сформировать Отбор Заголовок Настройка ...</p> <p>На дату: 09.12.2008 в валюте руб.</p>					Количество (в базовых единицах)
					26 475,000
					5 475,000
					21 000,000
					40 000,000
					40 000,000
					66 475,000
Характеристика номенклатуры	Собственные цены	Берег-Столица		Комус-Арт 000	
	Закупочная	Закупочная		Закупочная	
	01.11.2007	01.11.2007		01.11.2007	
	Цена в руб.	Цена в руб.	Отклонение от цены компании в %	Цена в руб.	Отклонение от цены компании в %
Материалы	134,32	7,00	16,67	6,00	
Пружина для календарей	1,80				
	1,80				
Пленка	23,00				
Agfa	23,00				
	23,00				
Бумага	9,25	7,00	16,67	6,00	
GR-ART CARD 250	18,00				
	18,00				
Ballet Classic	3,00				
	3,00				
Union Art 150	6,00	7,00	16,67	6,00	
	6,00	7,00	16,67	6,00	
STELLAPRESS	10,00				



Учитываем дополнительные затраты



Поступление доп. расходов: услуга сторонней организации. Проведен

Операция: Цены и валюта... Действия: Перейти

Номер: Т.Д000000002 от: 22.09.2008 12:00:00 Отразить в: упр. учете бух. учете налог. учете

Организация: Торговый дом "Комплексный" Способ распределения: По весу

Контрагент: Лабан Договор: Договор поставки ЛБ-9001

Заказ поставщику: По договору с поставщиком нет долга

Содержание: Доставка

Сумма расхода (руб.): 6 000,00 Ставка НДС: 18% Сумма НДС: 915,25

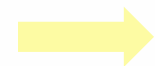
N	Номенклатура	Серия номенклатуры	Количество	Документ партии	Ед.	К.	Сумма товара	Вес товара
1	Ассорти (конфеты)	C-899999, 03.04.2007	100,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	упак	1,000	6 008,01	50,000
2	Барбарис (конфеты)	C-777890, 01.04.2005	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	кг	1,000	1 608,78	25,000
3	Белочка (конфеты)	C-768999, 10.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	кг	1,000	5 054,14	50,000
4	Грильяж (конфеты)	C-67890, 04.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	кг	1,000	6 776,81	50,000
5	Мишка (конфеты)	C-88890, 10.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	кг	1,000	1 779,63	50,000
6	Принц (печенье)	C-88888, 16.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	упак	1,000	1 082,01	10,000
7	Принцуда (вафли)	C-7788999, 01.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д0...	упак	1,000	498,30	10,000

Всего (руб.): 6 019,00
НДС (в т. ч.): 918,15

Счет-фактура: № P-7899 от 22.09.2008 г. (Счет-фактура полученный Т.Д0000000022 от 22.09.2008 12:00:00)

Комментарий:

Доп. расходы Печать OK Записать Закреть





Анализируйте влияние затрат на прибыль



- Оцените, без каких затрат можно обойтись в период кризиса.
- Регулярно контролируйте при помощи отчетов, как выполняются поручения по сокращению затрат.

Затраты. Настройка: Затраты по месяцам

Период с: 01.01.2008 по 31.12.2008

Статья затрат	Август 2008 г.	Сентябрь 2008 г.	Октябрь 2008 г.	Итого
	Сумма	Сумма	Сумма	
Коммиссионное вознаграждение		1 165,95		1 165,95
Переговоры (не осн.)		107,48		107,48
Переговоры (осн.)		101,34		101,34
Представительские расходы	18 540,00	18 562,26		37 102,26
Прочие затраты	954,03	386,75		1 340,78
Транспортные расходы		2 762,82	70,00	2 832,82
Итого	19 494,03	23 086,60	70,00	42 650,63

Затраты. Настройка: Затраты по неделям

Период с: 01.09.2008 по 30.09.2008

Статья затрат	Неделя с 01.09.2008	Неделя с 08.09.2008	Неделя с 15.09.2008	Неделя с 22.09.2008	Итого
	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма	
Коммиссионное вознаграждение		665,95	500,00		1 165,95
Переговоры (не осн.)		107,48			107,48
Переговоры (осн.)	101,34				101,34
Представительские расходы		647,68		17 914,58	18 562,26
Прочие затраты	386,06		0,69		386,75
Транспортные расходы	1 025,00	30,00		1 707,82	2 762,82
Итого	1 512,40	1 451,11	500,69	19 622,40	23 086,60

Продажи по оплате. Настройка: Прибыль с учетом расходов

Период с: 01.01.2008 по 31.12.2008

Покупатель	Сумма продаж	Стоимость	Прибыль	Сумма затрат	Чистая прибыль
Демстрой	4 625,44	2 799,34	1 826,10	8 150,00	-4 323,90
Заказ покупателя Договор компонента	4 625,44	2 799,34	1 826,10	8 150,00	-4 323,90
Новоматериал	4 625,44	2 799,34	1 826,10	300,00	1 526,10
ВОСН	1 334,11	900,00	434,11		434,11
МИНСК-АТЛАНТ 128	400,94	365,80	35,14		35,14
МИНСК-АТЛАНТ 215	396,06	307,84	88,22		88,22
Представительские расходы				300,00	-300,00
СТИНОЛ 101	2 483,53	1 225,70	1 257,83		1 257,83
Заказ покупателя ТД00000044 от 11.09.2008 12:00:00				7 850,00	-7 850,00
Представительские расходы				7 800,00	-7 800,00
Транспортные расходы				50,00	-50,00
Итого	21 876,74	982,67	21 288,07	2 740,00	18 548,07
Итого	21 876,74	982,67	21 288,07	2 740,00	18 548,07
Договор ИИ №56	925,44	446,40	379,44	2 740,00	-2 360,56
Заказ покупателя ТД00000043 от 12.09.2008 00:00:00	155,76	120,00	35,76		35,76
Вентилятор BINATONE ALPINE 160гт, напольный	85,68	66,00	19,68		19,68
Женские босоножки	224,00	40,00	184,00		184,00
Женские босоножки кричельные	360,00	220,00	140,00		140,00
Представительские расходы				2 740,00	-2 740,00
Заказ покупателя ТД00000011 от 31.08.2008 12:00:00	21 045,30	136,67	20 908,63		20 908,63
Доставка товара	11,80		11,80		11,80
Компьютер	21 033,50	136,67	20 896,83		20 896,83
Итого	26 496,18	3 382,61	23 114,17	10 890,00	12 224,17



**Докладчик: Зарецкий В.А.,
директор департамента автоматизации предприятий
ООО «Армекс Информационные технологии»
E-mail: zarv@armex.ru**

Компания «Армекс Информационные технологии»

Тел./факс: (495) 585-06-59 (многоканальный)

e-mail: info@armex.ru

Сайт компании: <http://www.armex.ru>

Сайт продуктов семейства «1С:Полиграфия 8»: <http://www.1cpoly.ru>