



«Антикризисное управление полиграфическими предприятиями с использованием отраслевых продуктов 1С: задачи, решения, практика, рекомендации».
10 декабря 2008 года.

«Куда уходят деньги? Снижаем затраты»

**Зарецкий В.А., директор департамента автоматизации предприятий
ООО «Армекс Информационные технологии»**

По материалам сайта www.1c.ru

- Когда нет возможности увеличить прибыль за счет увеличения объемов продаж, это можно сделать, сократив затраты.
- Для сокращения затрат их необходимо проанализировать.



- Справочник «Статьи затрат» можно сделать более детальным, разбив агрегированные статьи на более мелкие и объединив их в группы.

Наименование	Код	Наименование	Вид расходов НУ
Статьи затрат	000000031	Командировочные расходы	
Издержки обращения	000000034	Проезд авиатранспортом	Командировочные рас...
Командировочные расходы	000000047	Проезд автотранспортом	Командировочные рас...
НИОКР	000000046	Проезд ж/д транспортом	Командировочные рас...
Общехозяйственные расходы	000000035	Проживание	Командировочные рас...
	000000032	Суточные по нормативам	Командировочные рас...
	000000033	Суточные сверх нормативов	Не учитываемые в цел...

Наименование	Код	Наименование	Вид расходов НУ
Статьи затрат	000000048	Оплата труда	
Издержки обращения	000000053	Зарплата АУП	Оплата труда
Командировочные расходы	000000049	Зарплата менеджеров по продажам	Оплата труда
НИОКР	000000051	Зарплата операторов	Оплата труда
Общехозяйственные расходы	000000050	Зарплата специалистов	Оплата труда
Оплата труда	000000052	Зарплата такелажников	Оплата труда



Анализируем закупки и цены



1С:Предприятие - 1С: Оперативная печать, редакция 10.3

Файл Правка Таблица Операции Справочники Документы Отчеты Сервис Окна Справка

Заккупки

Действия > Сформировать Настройка...

Статус партии Контрагент	Неделя с 12.11.2007		Неделя с 19.11.2007		Итого	
	Итого		Итого			
Анализ цен (09.12.2008) Действия > Сформировать Отбор Заголовок Настройка ...					Количество (в базовых единицах) 66 475,000 26 475,000 5 475,000 21 000,000 40 000,000 40 000,000 66 475,000	
На дату: 09.12.2008 в валюте руб.						
Характеристика номенклатуры	Собственные цены	Берег-Столица		Комус-Арт 000		
	Закупочная 01.11.2007	Закупочная 01.11.2007		Закупочная 01.11.2007		
	Цена в руб.	Цена в руб.	Отклонение от цены компании в %	Цена в руб.		Отклонение от цены компании в %
<i>Материалы</i>	134,32	7,00	16,67	6,00		
Пружина для календарей	1,80					
	1,80					
<i>Пленка</i>	23,00					
Agfa	23,00					
	23,00					
<i>Бумага</i>	9,25	7,00	16,67	6,00		
GR-ART CARD 250	18,00					
	18,00					
Ballet Classic	3,00					
	3,00					
Union Art 150	6,00	7,00	16,67	6,00		
	6,00	7,00	16,67	6,00		
STELLAPRESS	10,00					



Учитываем дополнительные затраты



Поступление доп. расходов: услуга сторонней организации. Проведен

Операция: Цены и валюта... Действия: [Иконки] Перейти: [Иконки]

Номер: Т.Д000000002 от: 22.09.2008 12:00:00 Отразить в: упр. учете бух. учете налог. учете

Организация: Торговый дом "Комплексный" Способ распределения: По весу

Контрагент: Лабан Договор: Договор поставки ЛБ-9001

Заказ поставщику: По договору с поставщиком нет долга

Содержание: Доставка

Сумма расхода (руб.): 6 000,00 Ставка НДС: 18% Сумма НДС: 915,25

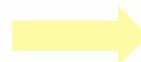
N	Номенклатура	Серия номенклатуры	Количество	Документ партии	Ед.	К.	Сумма товара	Вес товара
1	Ассорти (конфеты)	C-899999, 03.04.2007	100,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	упак	1,000	6 008,01	50,000
2	Барбарис (конфеты)	C-777890, 01.04.2005	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	кг	1,000	1 608,78	25,000
3	Белочка (конфеты)	C-768999, 10.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	кг	1,000	5 054,14	50,000
4	Грильяж (конфеты)	C-67890, 04.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	кг	1,000	6 776,81	50,000
5	Мишка (конфеты)	C-88890, 10.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	кг	1,000	1 779,63	50,000
6	Принц (печенье)	C-88888, 16.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	упак	1,000	1 082,01	10,000
7	Принцуда (вафли)	C-7788999, 01.04.2007	50,000	Поступление товаров и услуг Т.Д...	упак	1,000	498,30	10,000

Всего (руб.): **6 019,00**
НДС (в т. ч.): **918,15**

Счет-фактура: № Р-7899 от 22.09.2008 г. (Счет-фактура полученный Т.Д0000000022 от 22.09.2008 12:00:00)

Комментарий:

Доп. расходы Печать OK Записать Закрьть





Анализируйте влияние затрат на прибыль



- Оцените, без каких затрат можно обойтись в период кризиса.
- Регулярно контролируйте при помощи отчетов, как выполняются поручения по сокращению затрат.

Затраты. Настройка: Затраты по месяцам

Период с: 01.01.2008 по 31.12.2008

Статья затрат	Август 2008 г.	Сентябрь 2008 г.	Октябрь 2008 г.	Итого
	Сумма	Сумма	Сумма	
Коммиссионное вознаграждение		1 165,95		1 165,95
Переговоры (не осн.)		107,48		107,48
Переговоры (осн.)		101,34		101,34
Представительские расходы	18 540,00	18 562,26		37 102,26
Прочие затраты	954,03	386,75		1 340,78
Транспортные расходы		2 762,82	70,00	2 832,82
Итого	19 494,03	23 086,60	70,00	42 650,63

Затраты. Настройка: Затраты по неделям

Период с: 01.09.2008 по 30.09.2008

Статья затрат	Неделя с 01.09.2008	Неделя с 08.09.2008	Неделя с 15.09.2008	Неделя с 22.09.2008	Итого
	Сумма	Сумма	Сумма	Сумма	
Коммиссионное вознаграждение		665,95	500,00		1 165,95
Переговоры (не осн.)		107,48			107,48
Переговоры (осн.)	101,34				101,34
Представительские расходы		647,68		17 914,58	18 562,26
Прочие затраты	386,06		0,69		386,75
Транспортные расходы	1 025,00	30,00		1 707,82	2 762,82
Итого	1 512,40	1 451,11	500,69	19 622,40	23 086,60

Продажи по оплате. Настройка: Прибыль с учетом расходов

Период с: 01.01.2008 по 31.12.2008

Покупатель	Сумма продаж	Стоимость	Прибыль	Сумма затрат	Чистая прибыль
Заказ: Покупателя Договор компонента					
Заказ: Покупателя					
Новоматрица					
Итого	4 625,44	2 799,34	1 826,10	8 150,00	-4 323,90
Договор поставки Д-672990	4 625,44	2 799,34	1 826,10	8 150,00	-4 323,90
Заказ: покупателя TD00000044 от 11.09.2008 12:00:00	4 625,44	2 799,34	1 826,10	300,00	1 526,10
ВОСОН	1 334,11	900,00	434,11		434,11
МИНСК-АТЛАНТ 128	400,94	365,80	35,14		35,14
МИНСК-АТЛАНТ 215	390,06	307,84	82,22		82,22
Представительские расходы				300,00	-300,00
СТИНОЛ 101	2 493,53	1 225,70	1 267,83		1 267,83
Заказ: покупателя TD00000041 от 14.09.2008 21:18:09				7 850,00	-7 850,00
Представительские расходы				7 800,00	-7 800,00
Транспортные расходы				50,00	-50,00
Итого	21 876,74	982,67	21 288,07	2 740,00	18 548,07
Договор ИИ №56	21 876,74	982,67	21 288,07	2 740,00	18 548,07
Заказ: покупателя TD00000043 от 12.09.2008 00:00:00	925,44	446,40	379,44	2 740,00	-2 360,56
Вентилятор BINATONE ALPINE 160хг, напольный,	155,76	120,00	35,76		35,76
Вентилятор настольный	85,68	66,00	19,68		19,68
Женские босоножки	224,00	40,00	184,00		184,00
Женские босоножки коричневые	360,00	220,00	140,00		140,00
Представительские расходы				2 740,00	-2 740,00
Заказ: покупателя TD00000011 от 31.08.2008 12:00:03	21 045,30	136,67	20 908,63		20 908,63
Доставка товара	11,80		11,80		11,80
Компьютер	21 033,50	136,67	20 896,83		20 896,83
Итого	26 496,18	3 382,61	23 114,17	10 890,00	12 224,17



**Докладчик: Зарецкий В.А.,
директор департамента автоматизации предприятий
ООО «Армекс Информационные технологии»
E-mail: zarv@armex.ru**

Компания «Армекс Информационные технологии»

Тел./факс: (495) 585-06-59 (многоканальный)

e-mail: info@armex.ru

Сайт компании: <http://www.armex.ru>

Сайт продуктов семейства «1С:Полиграфия 8»: <http://www.1cpoly.ru>