

**АКИПКРО**

**Центр валеологии**

# **Основы сетевого взаимодействия**

**Принципы и условия развития  
сетевых организаций**

**Лопуга Василий Федорович,  
директор центра валеологии**

**Сетизация** – это метод стратегического менеджмента, заключающийся в формировании сети с ее узлами связями для достижения целей соответствия с потребностями и ожиданиями партнеров и деловой конъюнктуры.

**Р.Патюрель**

# Сетевая организация в образовании (СО)

- **СО – объединение независимых организаций, действующих скоординировано на продолжительной основе по достижению согласованных целей и имеющих общих ресурс**

# Два вида сетевых структур:

- 1. Сетевая структура крупной организации, которая собирает вокруг себя организации меньшего размера**
- 2. Сеть (совокупность) организаций, близких по размерам, юридически самостоятельных и поддерживающих устойчивость друг друга**

# Условия создания сетей

- **Доступ участников к накопленным информационным материалам**
- **Возможность быстрого установления многосторонних связей между участниками, реализующих узкую программу в рамках общего проекта**

# **Общие элементы сетевых организаций**

- 1. Общие цели**
- 2. Общая экспертиза**
- 3. Совместная работа**
- 4. Совместное принятие решений**
- 5. Совместное планирование**
- 6. Совместная взаимная ответственность**
- 7. Общая система вознаграждения**

# Идеология

**Конкурентное сотрудничество, позволяющее с одной стороны сохранять стимулы к развитию, с другой стороны интенсифицировать сотрудничество в тех направлениях, где оно приносит взаимную пользу.**

# Структура сетей

- **Горизонтальная** - единое направление однотипных учреждений с разными функциями
- **Вертикальная** – объединение ОУ разного уровня Школа, ВУЗ, центры, представители власти, общественные институты

# Типы сетевых организаций

- Университетские округа
- Ресурсные центры
- Среды, дружественные подросткам (школы здоровья, центры профилактики)
- Корпоративные университеты
- Академии интеграции образовательных ресурсов

# Типы взаимодействий



- **Дерево:**  
принцип иерархии, где отличия элементов в степени их свободы

# Типы взаимодействий



- **Паутина:**  
Выделение общей информации и организация разных вариантов доступа к ней

# Типы взаимодействий

- **Попарные связи:**  
Принцип- контакт один на один, информация только о контактах, а не о содержании контакта



# Этапы создания сетевых организаций

## 1 этап:

– обобщение имеющихся информационных ресурсов по проблеме и представление их на общее пользование

- обсуждение представленных материалов участниками сети

# Этапы создания сетевых организаций

## 2 этап:

-  **Инициирование научных исследований и методических разработок**
-  **Организация научно-практических семинаров и конференций**
-  **Проведение PR-компани**

# Этапы создания сетевых организаций

## 3 этап:

-  **Образование временных альянсов, «кустов», подгрупп в рамках сети по решению узких проблем**
-  **Интеграция усилий по решению ключевых главных проблем**
-  **Выход на договора и соглашения вне сети**

# Организационно-технические решения

- Семинары
- Конференции
- Мастер-классы
- Презентации
- Бумажная почта
- Интернет-сервера
- Электронная почта
- Аудио- видеокассеты
- Компакт –диски
- Печатная продукция

# **Характеристика сетевого взаимодействия**

- 1. Независимость членов сети**
- 2. Множественность лидеров**
- 3. Объединяющая цель**
- 4. Добровольность связей**
- 5. Множественность уровней взаимодействия**

# Феномен « сетевого рычага »

**Сетевое взаимодействие даст эффект при:**

- 1. Наличии у каждого из членов сети некоторого, пусть ограниченного, но качественного ресурса**
- 2. Добровольном распределении направлений (разделов, блоков и т.п.) между членами сети для более глубокого изучения и создания качественного ресурса**
- 3. Обязательном качественном приращении при использовании сетевого ресурса**
- 4. Формировании общесетевого ресурса.**

# Принципы организации деятельности координаторов

- 1. Планирование**
- 2. Делегирование**
- 3. Поддержка**
- 4. Поощрение**

# Планирование

## Схема Ганнта:



Задачи	Январь	Февраль	март	Апрель
Разработка .....	[Yellow bar]			
Проведение .....			[Green bar]	
Контроль	[Orange bar]	[Orange bar]		[Orange bar]

# Делегирование

**Координатор  
(руководитель)**

Что?

Когда?

**Исполнитель**

Как?

Кто?

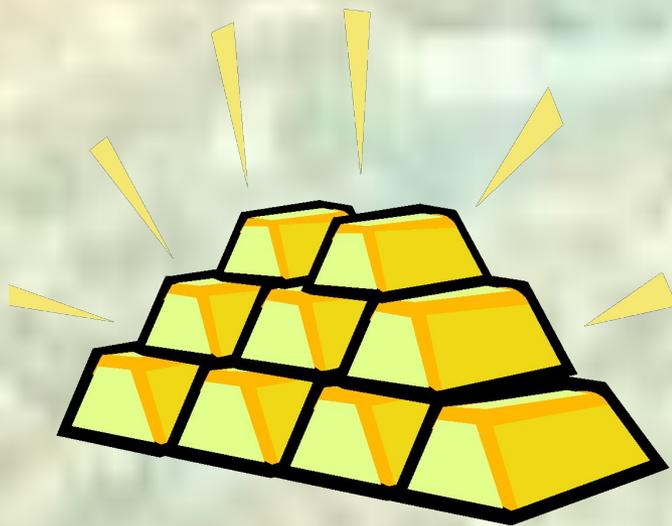


# Поддержка

- Консультации
- Методическая рассылка
- Семинары
- Круглые столы
- Совместные проекты
- Обращения к органам власти



# Поощрение



# Принятие решений

- **ЧТО – КОГДА - КАК - КТО?**
- **Обсуждение целей и задач**
- **Получение согласий**
- **Установление сроков**
- **Определение критериев результата**
- **Определение способов управления выполнением задач**
- **Выбор формы подведения итогов**

# **Базовые площадки сети (участники)**

- 1. Школы активации и развития инициатив (исследования, эксперименты)**
- 2. Школы апробации технологий (внедрение, отработка организационно-технических и практических планов)**
- 3. Школы интеграции и отчуждения технологий**
- 4. Школы свободного типа**

# Стратегические шаги:

- 1. Понимание задач сетевой организации**
- 2. Формирование форм взаимодействия**
- 3. Определение соотношения в сети:**
  - сетевые события**
  - сетевые образовательные программы**
  - сетевые проекты**
  - проектные семинары**
  - сетевые исследования**

# Стратегические шаги:

4. **Определение этапов развития сети:**
  - **вводный**
  - **учебный**
  - **практический реализации**
  - **экспертно- аналитический**
5. **Определение критериев динамики развития сети.**
6. **Распределение своего участия в стратегии сетевого взаимодействия**
7. **Обозначение ожидаемого результата**

# **Влияние сети на систему образования:**

## **1 группа:**

- поддержка инициатив других школ
- развитие новых собственных инициатив

## **2 группа:**

- реализация инновационных проектов
- создание продуктов

## **3 группа:**

- использование ресурсов большим количеством школ
- разветвленность перспективы

# Аналитическая матрица

<b>Этапы развития сети</b>	<b>Сетевые события</b>	<b>Сетевые проекты</b>	<b>Сетевые продукты</b>
<b>1 этап</b>			
<b>2 этап</b>			
<b>3 этап</b>			

# Образовательная сеть «Школы здоровья Алтайского края»

