

Управление ремонтами с помощью SAP  
в горно-рудном дивизионе  
Метинвест Холдинга



Евгений  
Судаков  
SAP

# Общие сведения о проекте внедрения решений SAP в горнорудном дивизионе МЕТИНВЕСТ ХОЛДИНГА



2005-2007

- Северный ГОК
- Центральный ГОК

2007-2008

- Ингулецкий ГОК
- Новотроицкое рудоуправление
- Докучаевский флюсо-доломитный комбинат
- Кривбассвзрывпром
- Криворожский завод горного оборудования

2009

- Горнорудный дивизион МЕТИНВЕСТ ХОЛДИНГА

- Планирование производства
- Управление качеством
- Управление ремонтами
- Капитальное строительство
- Управление транспортировками
- Управление сбытом
- Материальное снабжение
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Управление затратами
- Управление бюджетом
- Управление персоналом

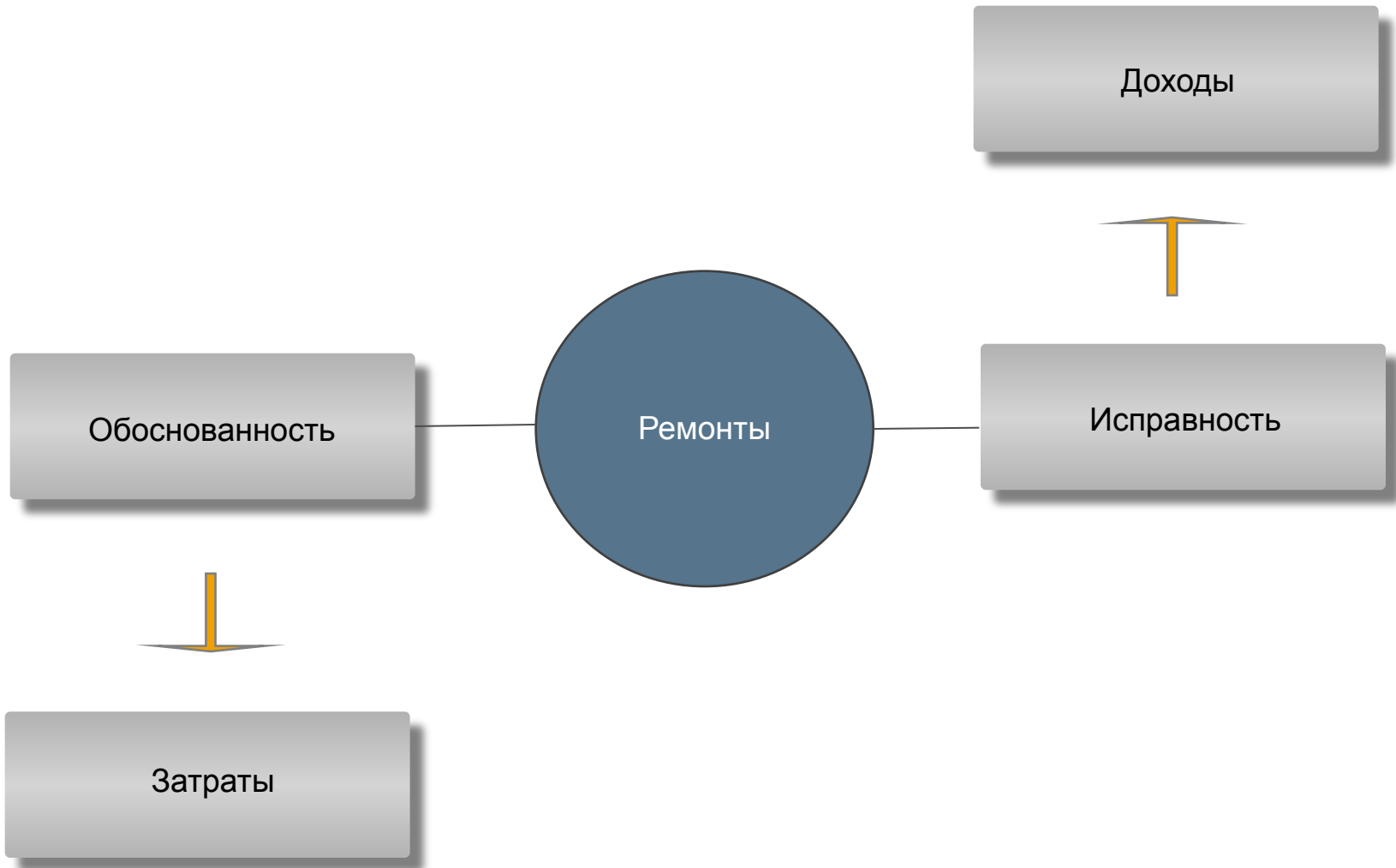
- Тиражирование

- Управление тендерными закупками с использованием интернет - портала (SRM)

# Горнорудный дивизион. Карта решения SAP for Mining



Поставщики	Планирование	Производство	Поставка	Клиенты
	<b>Управление сбытом</b> Сбытовые заказы			
	<b>Управление производством</b> Планирование производство Технологические заказы Управление качеством в производстве Управление транспортировками		<b>Управление сбытом</b> Поставка Сертификаты качества Ценообразование Фактурирование	
	<b>Управлением материальными потоками</b> Планирование потребности в материалах Управление тендерами Закупка Контроль счетов Управление запасами			
	<b>Техническое обслуживание и ремонты оборудования</b> Технические объекты Планирование Ремонтные заказы			
	<b>Финансы</b> Бухгалтерский учет Управление затратами Управление инвестициями и проектами Управление бюджетом			
	<b>Управление человеческими ресурсами</b> Организационный менеджмент Зарплата			
	<b>Аналитика</b> Хранилище бизнес-информации Информационная система			





## Учет оборудования

- Учет оборудования
- Учет наработки
- Учет технического состояния

## Учет отказов

- Регистрация неисправностей
- Оперативное оповещение
- Планирование работ по устранению отказов
- Планирование мероприятий

## Управление затратами

- Плановая калькуляция
- Фактическая калькуляция

## Планирование

- Планирование ремонтов
- Контроль наличия бюджета
- Планирование запасных частей
- Согласование с производством

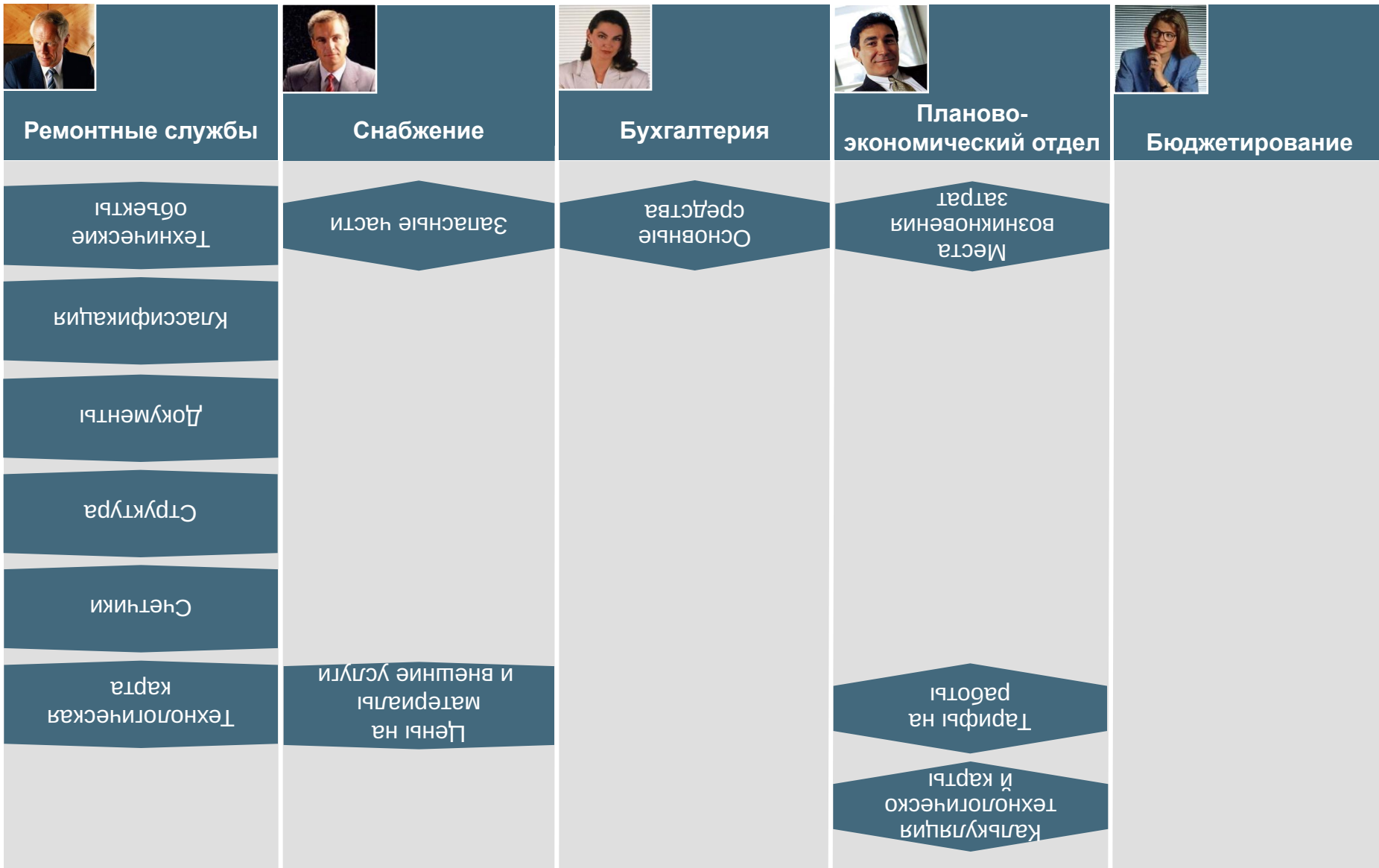
## Оперативное управление

- Сменно суточные задания
- Учет выполнения
- Списание материалов
- Приемка работ подрядчиков
- Запуск в эксплуатацию

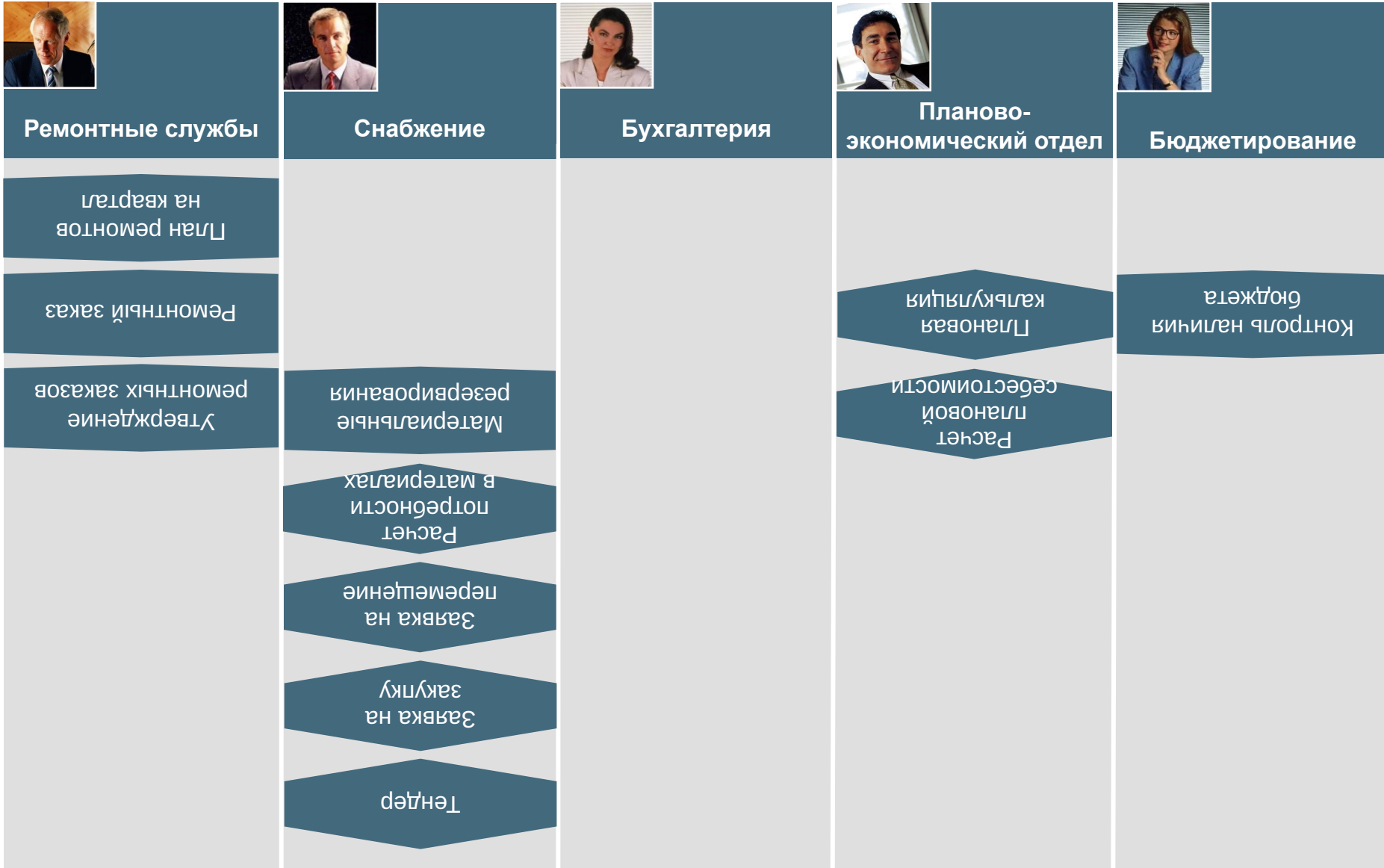
## Анализ

- Анализ технического состояния
- Определение стратегии ремонтов

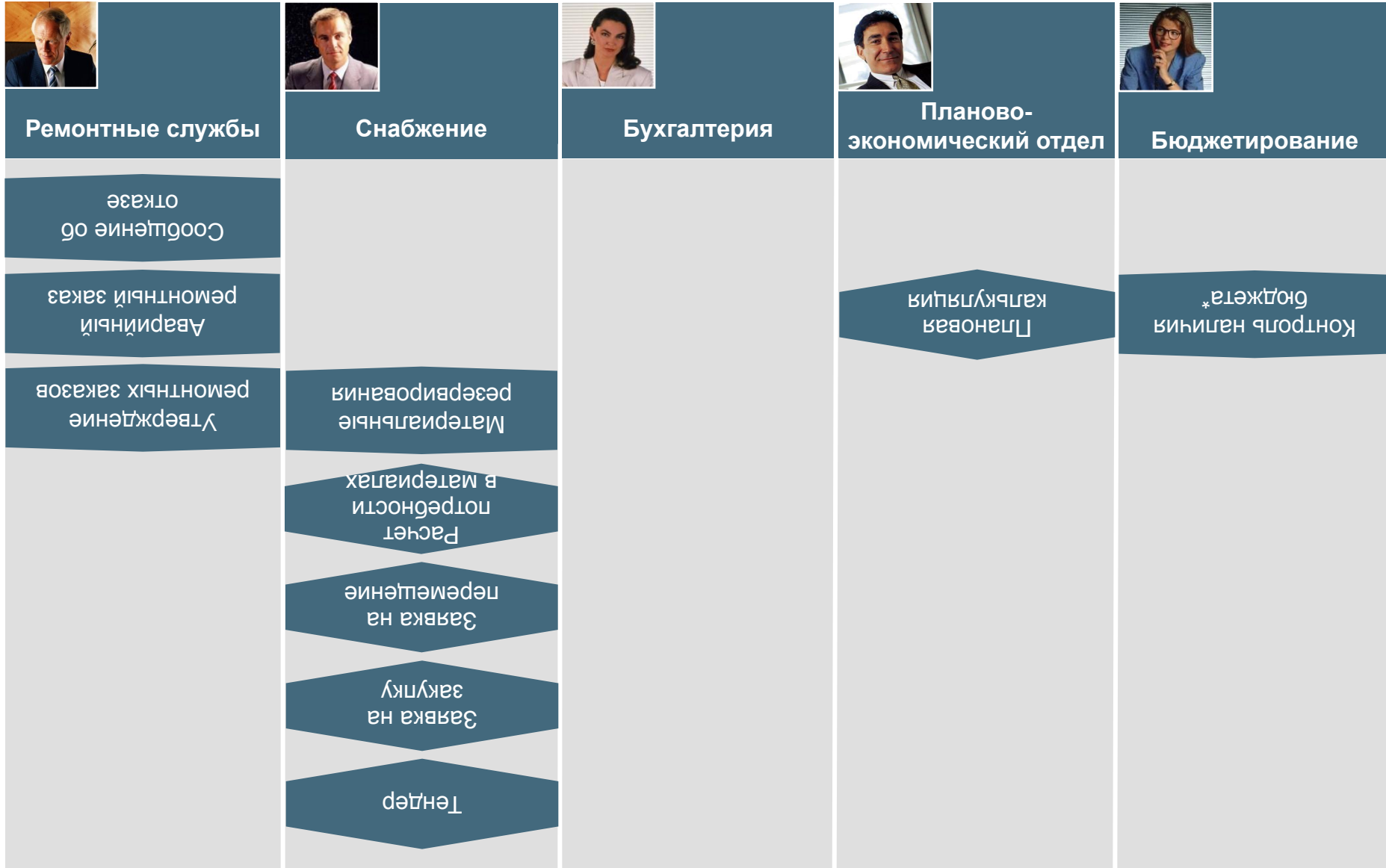
# Обзор процессов - подготовка данных



# Обзор процессов - планирование

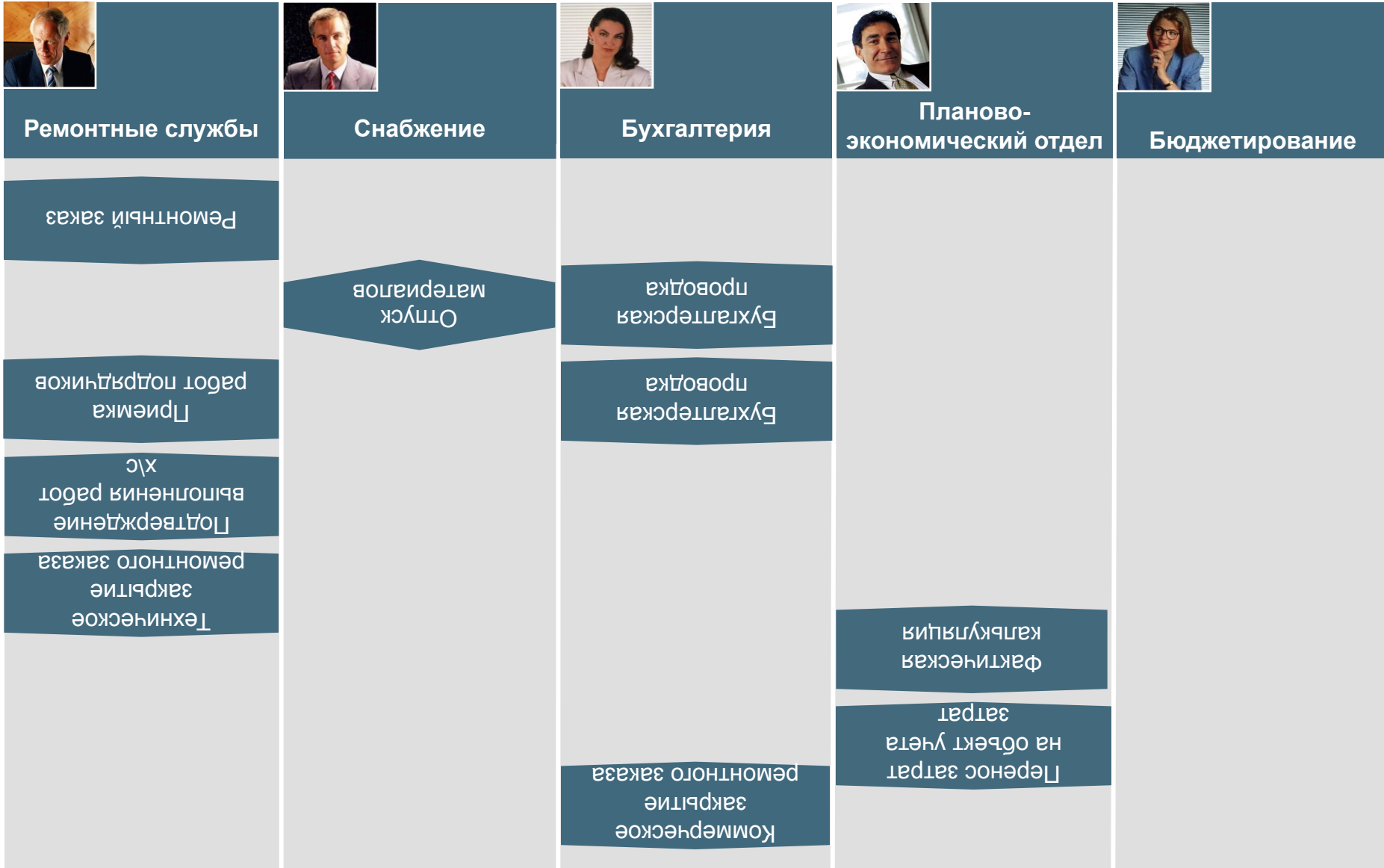


# Обзор процессов - учет отказов и неисправностей

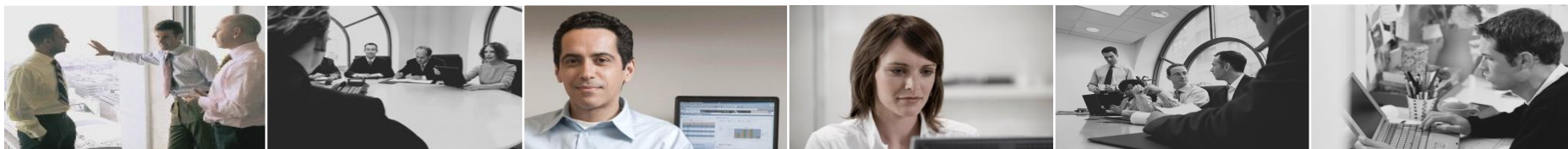




# Обзор процессов - исполнение



# Особенности внедрения SAP PM в горнорудном дивизионе МЕТИНВЕСТ ХОЛДИНГА



## Организация

- Группа внедрения – 13 человек
- Группа НСИ – 13 человек
- Руководители группы – Технический директор и его заместитель
- Выделение в проект группы внедрения – 100% времени
- Введение позиции - инженер ТОРО в цехах

## Последовательность

- **Январь 2007** – Обучение
- **Апрель 2007** – Защита концептуального проекта
- **Июнь 2007** – Ввод структуры технических объектов
- **Август 2007** – Ввод содержания технологических карт
- **Сентябрь 2007** – Запуск ведения технических объектов и учета отказов
- **Ноябрь 2007** – Запуск процесса планирования, контроль бюджета
- **Январь 2008** – Запуск фактического учета

## Интеграция

- Планирование потребности в материалах (MM)
- Контроль наличия бюджета (FM)
- Плановая и фактическая калькуляции (CO)
- Капитальное строительство (PS)
- Основные средства (FI)

# Результаты внедрения решений SAP в горнорудном дивизионе МЕТИНВЕСТ ХОЛДИНГА



**“Решение SAP for Mining позволило сделать более эффективным использование активов, улучшить операционный контроль, оптимизировать техническое обслуживание всех производственных подразделений и увеличить доходность компании.”**

Александр Вилкул

Почетный директор горно-рудного дивизиона

## Эффективность внедрения\*

- Profits increased 5%-10% ( \$17,2 млн. - \$35,0 млн. )
- Снижение издержек \$10,8 млн. год
- Возврат инвестиций за полтора года
- Уменьшение утверждения документов с 5-10 дней до 1-5 дня
- Более эффективная финансовая отчетность
- Оптимизация уровня запасов
- Доступ в реальном режиме времени

\* Metinvest Success Story