

# Основные направления и задачи на 2005 год по осуществлению структурной реформы на железнодорожном транспорте

Доклад вице-президента ОАО «РЖД»  
А.Г.Беловой

# Приоритетные направления деятельности ОАО «РЖД» в 2005 г. в сфере реформирования и корпоративного развития

## ВНЕШНИЕ

- Совершенствование нормативно-правовой базы железнодорожного транспорта
- Создание механизма формирования перевозчиков, отвечающих требованиям законодательства
- Формирование условий для развития конкуренции на железнодорожном транспорте
  - в сфере перевозок грузов и пассажиров
  - в сфере ремонта подвижного состава

## ВНУТРЕННИЕ

- Организационное обособление видов деятельности ОАО «РЖД» и создание ДЗО на базе имущества филиалов
- Реализация мероприятий по созданию условий для привлечения инвестиций
- Совершенствование системы корпоративного управления
- Развитие корпоративной информатизации
- Реализация рыночного потенциала ОАО «РЖД» путем диверсификации деятельности и создания инновационных ДЗО

# Нормативные правовые акты, необходимые для реализации структурной реформы

1. Постановление Правительства РФ о внесении изменений и дополнений в постановление Правительства РФ от 18 мая 2001 г. № 384 «О Программе структурной реформы на железнодорожном транспорте»
2. Проработка возможности использования механизмов государственно-частного партнерства, в том числе концессий, на железнодорожном транспорте
3. Постановление Правительства РФ об определении порядка приобретения, содержания и эксплуатации специальных вагонов для перевозок осужденных и перевозок лиц, содержащихся под стражей
4. Постановление Правительства РФ о порядке примыкания к железнодорожным путям общего пользования строящихся, новых или восстановленных железнодорожных путей общего и необщего пользования, а также порядке закрытия железнодорожных путей общего пользования, в том числе малоинтенсивных линий и участков, и железнодорожных станций.
5. Постановление Правительства РФ о развитии конкуренции в сфере грузовых железнодорожных перевозок, основах правового регулирования деятельности операторов железнодорожного подвижного состава и их взаимодействия с перевозчиками
6. Постановление Правительства РФ о введении раздельного учета доходов, затрат и результатов финансово-хозяйственной деятельности по видам деятельности железнодорожного транспорта
7. Постановление Правительства РФ об определении порядка возмещения потерь в доходах владельца инфраструктуры и перевозчика, возникших в результате установления льгот и преимуществ по тарифам, сборам и плате на железнодорожном транспорте общего пользования
8. Постановление Правительства РФ об определении порядка компенсации организациям железнодорожного транспорта убытков или потерь в доходах, возникших при осуществлении отдельных видов перевозок
9. Постановление Правительства РФ о порядке и условиях пользования находящимися в федеральной собственности земельными участками, предоставленными для размещения и эксплуатации объектов железнодорожного транспорта
10. Постановление Правительства РФ об установлении и использовании полос отвода и охранных зон железных дорог
11. Постановление Правительства РФ об утверждении Правил оказания услуг по перевозкам пассажиров, а также грузов, багажа и грузобагажа для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности
12. Постановление Правительства Российской Федерации об утверждении Правил организации и осуществления специальных железнодорожных перевозок (закрытый документ)
13. Постановление Правительства РФ об утверждении перечня специальных грузов, которые должны сопровождаться и охраняться подразделениями ведомственной охраны федерального органа исполнительной власти в области железнодорожного транспорта, подразделениями внутренних войск федерального органа исполнительной власти в области внутренних дел и иными уполномоченными подразделениями
14. Постановление Правительства РФ об утверждении Положения о лицензировании отдельных видов деятельности на железнодорожном транспорте
15. Постановление Правительства Российской Федерации о ценообразовании на железнодорожном транспорте Российской Федерации

# Требования к перевозчику

В соответствии с законодательством перевозчик должен удовлетворять следующим требованиям:

- иметь подвижной состав;
- иметь все необходимые лицензии;
- иметь квалифицированных работников;
- заключить договор на оказание услуг локомотивной тяги, если перевозчик не имеет локомотивов;
- заключить договор на оказание услуг по использованию инфраструктуры.

# Нормативные документы, необходимые для становления перевозчиков и развития конкуренции

- Постановление Правительства РФ об утверждении Положения о лицензировании отдельных видов деятельности на железнодорожном транспорте
- Договор об оказании услуг по использованию инфраструктуры железнодорожного транспорта общего пользования
- Порядок и типовой договор на оказание услуг локомотивной тяги
- Временный порядок выпуска и обращения локомотивов на железнодорожных путях общего пользования ОАО «РЖД» поездов, сформированных из собственных (арендованных) грузовых вагонов и локомотивов
- Порядок и типовой договор на выполнение работ по техническому обслуживанию и деповскому ремонту грузовых вагонов собственности сторонних организаций в пути следования и на начальном-конечных станциях
- Порядок и типовой договор на капитальный ремонт вагонов собственности сторонних организаций на заводах ОАО «РЖД», включая снабжение их запасными частями
- Порядок и типовой договор на оказание услуг по техническому обслуживанию и деповскому ремонту тягового подвижного состава собственности сторонних организаций, а также обслуживанию локомотивных бригад, не принадлежащих ОАО «РЖД»

# Нормативные документы, необходимые для становления перевозчиков и развития конкуренции *(продолжение)*

- Обеспечение возможности участия сторонних организаций в инвестициях в ремонтную базу ОАО «РЖД»
- Порядок оформления накладной на перевозку груза с использованием в пути следования локомотивов различной формы собственности, порядок оплаты такой перевозки
- Новый раздел Прейскуранта №10-01, уточняющий размер локомотивной составляющей тарифов за перевозки грузов железнодорожным транспортом. Определение стоимости локомотива-часа маневровой работы и локомотиво-километра поездного локомотива с разбивкой по категориям и весовым нормам поездов, другим существенным признакам, при оказании услуг локомотивной тяги и маневровой работы
- Сводный классификатор услуг по использованию инфраструктуры с расчетными диапазонами расценок на единицу выполняемой работы или методиками расчетов
- Единая информационная система для пользователей услугами инфраструктуры железнодорожного транспорта с организацией терминалов и общедоступного веб-сайта
- Порядок гарантийного страхования ответственности перевозчиков грузов и пассажиров перед третьими лицами на весь период действия договора на использование инфраструктуры

# Привлечение инвестиций и формирование рынка ремонта грузового подвижного состава

В собственности 2463 организаций, не входящих в систему ОАО «РЖД», находится 229 тысяч грузовых вагонов (36,5% вагонного парка)

## ГРУППЫ ВАГОНОРЕМОНТНЫХ ДЕПО ПО ВАРИАНТАМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ (ПИЛОТНЫЕ ПРОЕКТЫ):

па  
уп  
гр  
—

Депо, переходящие в управление к компаниям - собственникам подвижного состава путем продажи на конкурсной основе. Вполне возможны также такие варианты, как аренда с последующим переходом в собственность, аренда с инвестированием.

*ВЧД Красный Холм Горьк. ж.д.  
ВЧД Ржев Окт. ж.д.  
предприятие по ремонту ПС  
Бурея Збк. ж.д.*

па  
уп  
гр  
=

Депо, на базе которых будут созданы дочерние общества, контрольный пакет остается у ОАО «РЖД». Инвестиционный процесс осуществляется соучредителями.

*ВЧД Ховрино Окт. ж.д.  
ВЧД Казинка Ю.-Вост. ж.д.  
предприятия по ремонту ПС  
Тольятти Кбш. ж.д.  
Смышляевка Кбш. ж.д.*

па  
уп  
гр  
≡

Депо остаются в собственности ОАО «РЖД». Компании собственники подвижного состава участвуют в инвестициях путем участия в договорных отношениях в различных формах.

*ВЧД Мураши Горьк. ж.д.  
ВЧД Армавир С.-Кав. ж.д.  
ВЧД Морозовская С.-Кав. ж.д.  
ВЧД Арчеда Прив. ж.д.  
ВЧД Абдулино Кбш. ж.д.  
ВЧД Ишим Сверд. ж.д.  
ВЧД Кизел Сверд. ж.д.  
ВЧД Верещагино Сверд. ж.д.  
ВЧД Хилок Збк. ж.д.*

# Реализация плана создания дочерних обществ на базе имущества филиалов ОАО «РЖД» в 2004 году

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Рассмотрение концепции создания ДЗО		Рассмотрение пакета документов по созданию ДЗО	
	Правление ОАО «РЖД»	Совет директоров ОАО «РЖД»	Правление ОАО «РЖД»	Совет директоров ОАО «РЖД»
Производство и капитальный ремонт путевой техники	20 февраля	26 марта	27 августа	8 декабря
Производство электротехнической продукции	4 марта	18 августа	27 ноября	
Специализированные перевозки («Рефсервис»)	23 марта	8 августа		
Специализированные перевозки («Трансконтейнер»)	14 мая	8 августа		
Научно-исследовательская и проектно-конструкторская деятельность	2 марта	8 декабря		
Капитальное строительство и проектно-изыскательские работы	29 мая	8 октября		
Капитальный ремонт грузовых вагонов	24 июня	8 октября		
Торговля, общественное питание и рабочее снабжение	31 августа	8 декабря		
Капитальный ремонт пассажирских вагонов и моторвагонного состава	27 октября			
Пригородные пассажирские компании	Дальневосточная ж.д. – 29 ноября, Московская ж.д. – 29 ноября, Красноярская ж.д. – 15 декабря, Свердловская ж.д. – 15 декабря, Западно-Сибирская ж.д. -15 декабря			



# Предварительный план-график начала хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» на 2005 год

Виды деятельности	Начало хозяйственной деятельности ДЗО
Производство и капитальный ремонт путевой техники	I квартал 2005 г.
Производство электротехнической продукции	I квартал 2005 г.
Капитальное строительство и проектно-изыскательские работы	III квартал 2005 г.
Капитальный ремонт грузовых вагонов и производство запасных частей для них	III квартал 2005 г.
Специализированные перевозки («Рефсервис»)	IV квартал 2005 г.
Специализированные перевозки («Трансконтейнер»)	IV квартал 2005 г.
Научно-исследовательская и проектно-конструкторская деятельность	IV квартал 2005 г.
Торговля, общественное питание и рабочее снабжение	IV квартал 2005 г.
Капитальный ремонт пассажирских вагонов и электроподвижного состава и производство запасных частей для них	IV квартал 2005 г.
Пригородные перевозки	Сроки создания пригородных пассажирских компаний – по мере решения субъектами РФ вопроса компенсации убыточности

**Базовой целью** построения механизма **корпоративного управления** дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» является **сохранение активов государства**, переданных в уставный капитал компании.

# Совершенствование системы корпоративного управления ОАО «РЖД»

## Важнейшие документы, разработанные в 2004 г. в целях создания системы корпоративного управления ДЗО ОАО «РЖД» :

- Порядок участия представителей открытого акционерного общества «Российские железные дороги» в работе органов управления хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет открытое акционерное общество «Российские железные дороги»
- Типовые документы дочерних и зависимых обществ открытого акционерного общества «Российские железные дороги» (типовой устав открытого акционерного общества; типовые положения: о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров, о совете директоров, о ревизионной комиссии открытого акционерного общества)
- Порядок корпоративного управления открытым акционерным обществом «Российские железные дороги» хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет открытое акционерное общество «Российские железные дороги»
- Регламент предоставления ОАО «РЖД» отчетности и документов дочерними и зависимыми обществами
- Распоряжение о мероприятиях по переходу открытого акционерного общества «Российские железные дороги» к корпоративным методам управления ДЗО
- Типовая форма трудового договора с единоличным исполнительным органом ДЗО
- Типовое положение о вознаграждении членов советов директоров дочерних и зависимых обществ открытого акционерного общества «Российские железные дороги»
- Типовое положение о вознаграждении членов ревизионных комиссий дочерних и зависимых обществ открытого акционерного общества «Российские железные дороги»

**Современные информационные технологии  
являются фундаментом системы  
корпоративного управления ОАО «РЖД».**

# Информационные технологии как фундамент корпоративного управления

## Основные задачи корпоративной информатизации

### ОАО «РЖД» на 2005 год

1. Переход Программы информатизации ОАО «РЖД» на проектные принципы построения и управления
2. Разработка и внедрение стандартов унификации и интеграции технологического, программного и аппаратного обеспечения автоматизированных систем управления ОАО «РЖД»
3. Создание единого реестра всех использующихся и проектируемых автоматизированных информационных систем
4. Интеграция автоматизированных информационных систем, используемых различными департаментами и структурными подразделениями ОАО «РЖД»

# Информационные технологии как фундамент корпоративного управления



- Заимствования на рынке капиталов:
  - облигационные займы
  - банковские кредиты
  - вексельные займы
- Листинг акций ДЗО на фондовых биржах
- Внедрение международных стандартов качества (например, ISO 9000)
- Переход на международные стандарты финансовой отчетности
- Прохождение процедуры присвоения корпоративного рейтинга
- Повышение квалификации персонала

# Облигационный заем как механизм развития ДЗО

## Решаемые задачи

- Привлечение долгосрочных финансовых ресурсов
- Формирование кредитной истории
- Формирование положительного имиджа ДЗО
- Выстраивание доверительных отношений с широким кругом инвесторов
- Ликвидный вторичный рынок ценных бумаг ДЗО
- Повышение квалификации управленческого персонала

## Достигаемые цели

- Присвоение корпоративного рейтинга
- Увеличение рыночной стоимости ДЗО
- Увеличение капитализации ДЗО
- Реализация пакета акций по более высокой цене

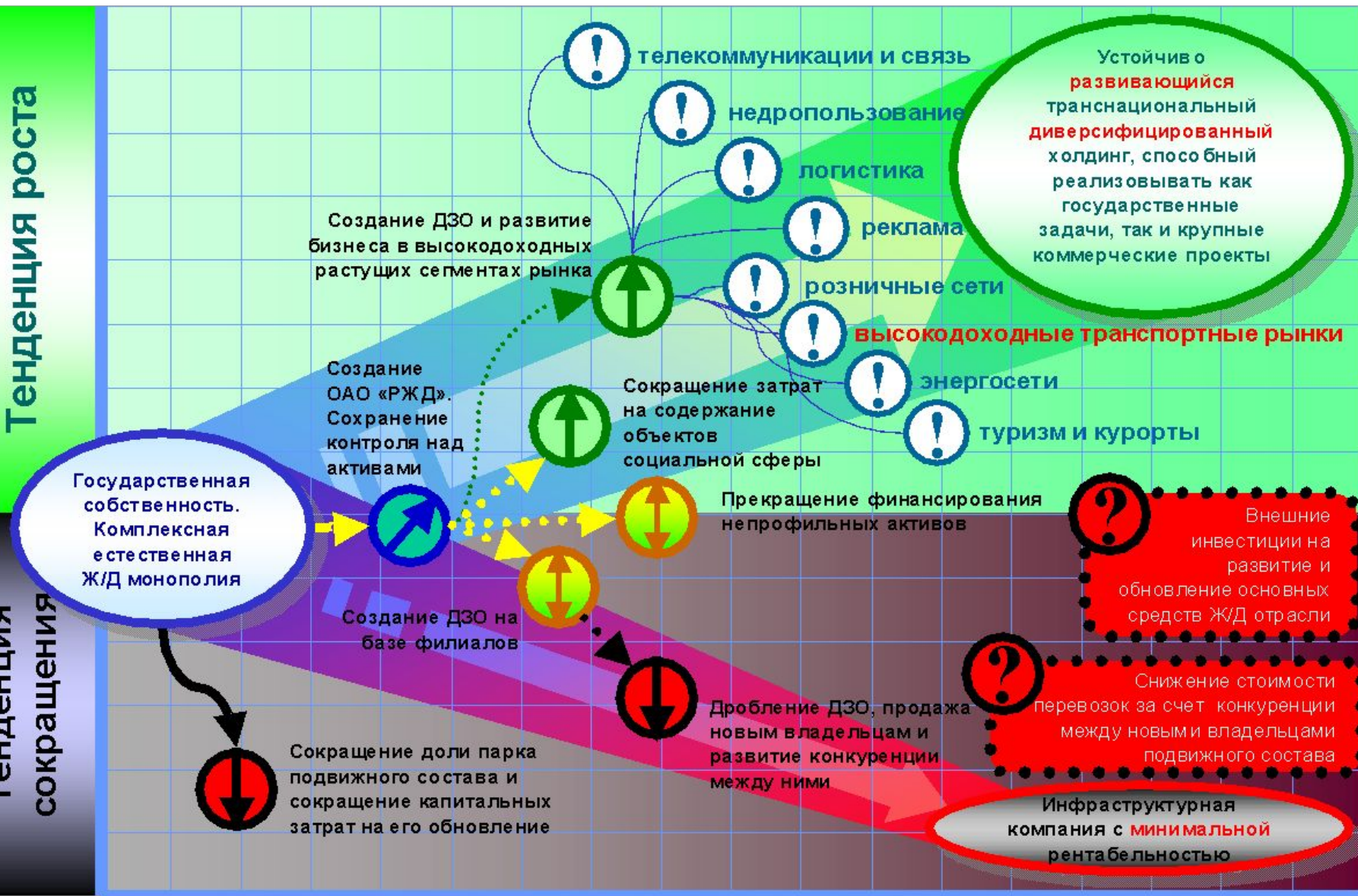


- Формирование прообраза ОАО «РЖД» как рыночно ориентированной корпорации на среднесрочную и долгосрочную перспективу
- Анализ рыночных возможностей и перспектив развития ОАО «РЖД» на перспективных сегментах рынка
- Разработка Программы реализации рыночного потенциала ОАО «РЖД»
- Создание на перспективных целевых сегментах рынка дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД» по упрощенному Порядку и их дальнейшее целенаправленное развитие

# Прообраз будущего компании «РЖД»

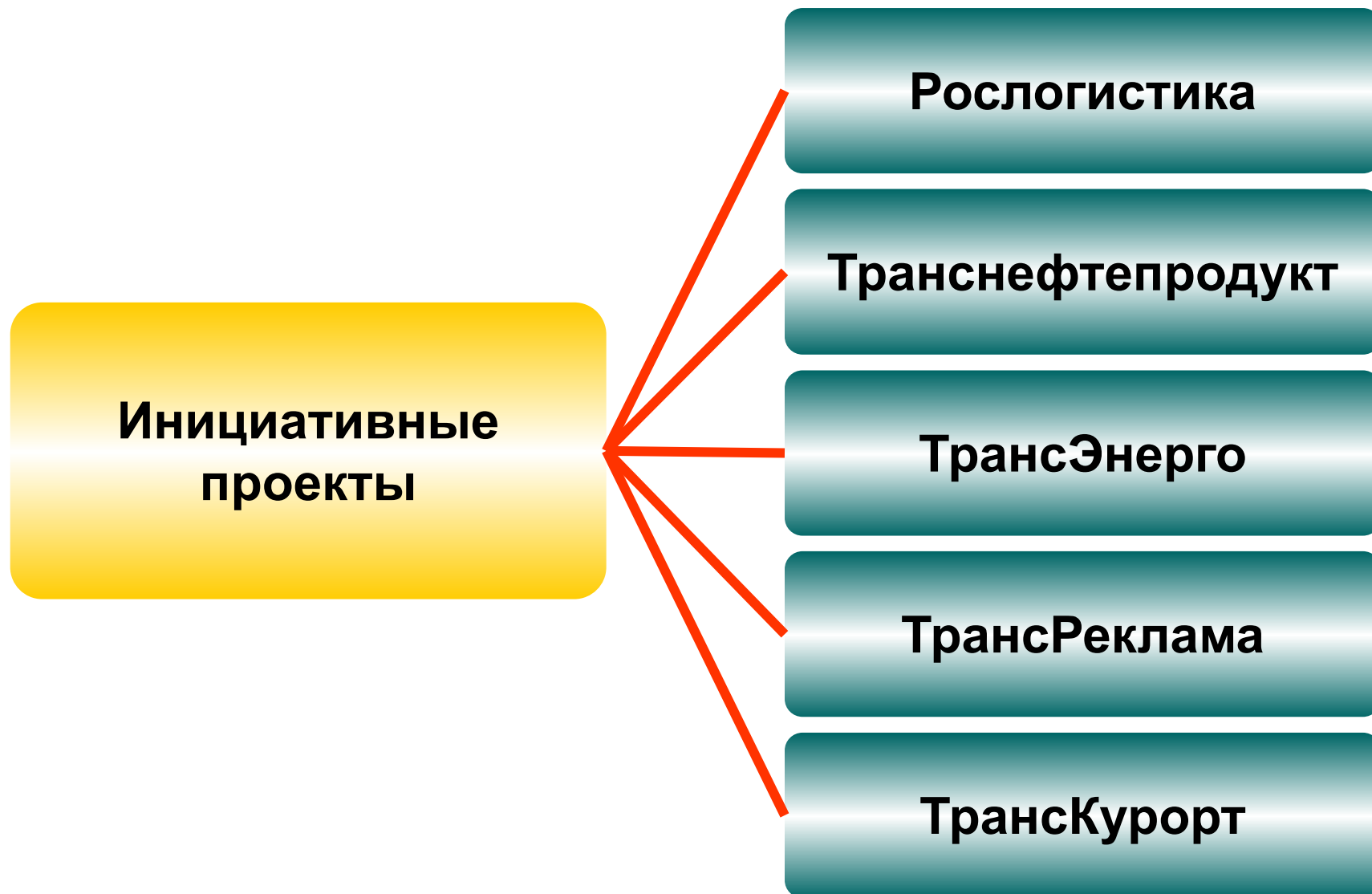
Тенденция роста

Тенденция сокращения



# Матрица рыночных возможностей ОАО «РЖД»





# Основные задачи по реализации корпоративного строительства и корпоративного управления на 2005 год

1. Принятие нормативной правовой базы, необходимой для реализации структурной реформы на железнодорожном транспорте
2. Создание условий для становления перевозчиков и развития конкуренции
3. Привлечение инвестиций и формирование рынка ремонта грузового подвижного состава
4. Продолжение корпоративного строительства, в том числе создание ДЗО, нацеленных на повышение корпоративной доходности
5. Совершенствование системы корпоративного управления
6. Дальнейшее развитие системы корпоративной информатизации