



Леонид Заико

Предпринимательство

**Внешние вызовы
развития**

Основные внешние вызовы

- Рост конкуренции на внешних рынках
- Торможение национального экспорта
- Увеличение рисков экспортных решений
- Новые условия – Таможенный Союз
- Массовый приход иностранного капитала – подавление развития национального капитала
- «Скрытые санкции» ЕС и США

Вызовы Таможенного Союза

- **Владение собственностью в сопредельном государстве**
- **Контроль финансовых потоков**
- **Покупка активов крупных предприятий**
- **Торговая экспансия**
- **Подавление конкуренции 3-х стран**
- **Манипулирование экономической и политической элитой партнерской страны**

Дилеммы экспорта – 25 млрд.\$

2010 год – прирост экспорта +18.4%
(«чистый экспорт» -9642 млн.\$)

1. Нефтепродукты – 6 751 млн. \$
2. Молоко – 1 527 млн. \$
3. Калий – 2 225 млн. \$
4. Черные металлы – 948 млн. \$
5. Тракторы – 669 млн.\$
6. Грузовые автомобили – 813 млн.\$

Дилеммы импорта – 34 млрд.\$

2010 год – прирост импорта +22.0%
(«чистый экспорт» -9642 млн.\$)

1. Нефть – 6 757 млн. \$
2. Черные металлы – 2 108 млн. \$
3. Нефтепродукты – 953 млн. \$
4. Лекарства – 401 млн.\$
5. Двигатели (авто) – 360 млн.\$

Некоторые потоки экспорта Беларуси: карта для бизнеса

- *Запчасти для автомобилей и тракторов - 311 млн. \$*
- *Мебель - 322 млн.\$ (в Германию – 19 млн., Францию – 14 млн.)*
- *Обувь – 119 млн.\$*
- *Тара пластмассовая – 227 млн. \$*
- *Молочные продукты – 1 527*

Сегменты внешних интересов *прайсинг в 2010 году, цена \$ за 1 тонну*

- Калийные удобрения – 529
- Азотные удобрения - 568
- Нефтепродукты – 593 (ЕС-563)
- Черные металлы – 539
- Мясо (+субпродукты)- 3222
- Молочные продукты – 2533
- Мебель (+медицинская) - 2640

Стратегия бизнеса по реализации собственных интересов

- Национальные интересы = приоритеты белорусского бизнеса
- Формирование общей стратегии всех институтов бизнеса
- Осуществление долговременной собственной медийной стратегии
- Развитие гражданского общества как системного партнера
- Развитие частной собственности как приоритета (50% ВВП)