

Интегрированная система менеджмента

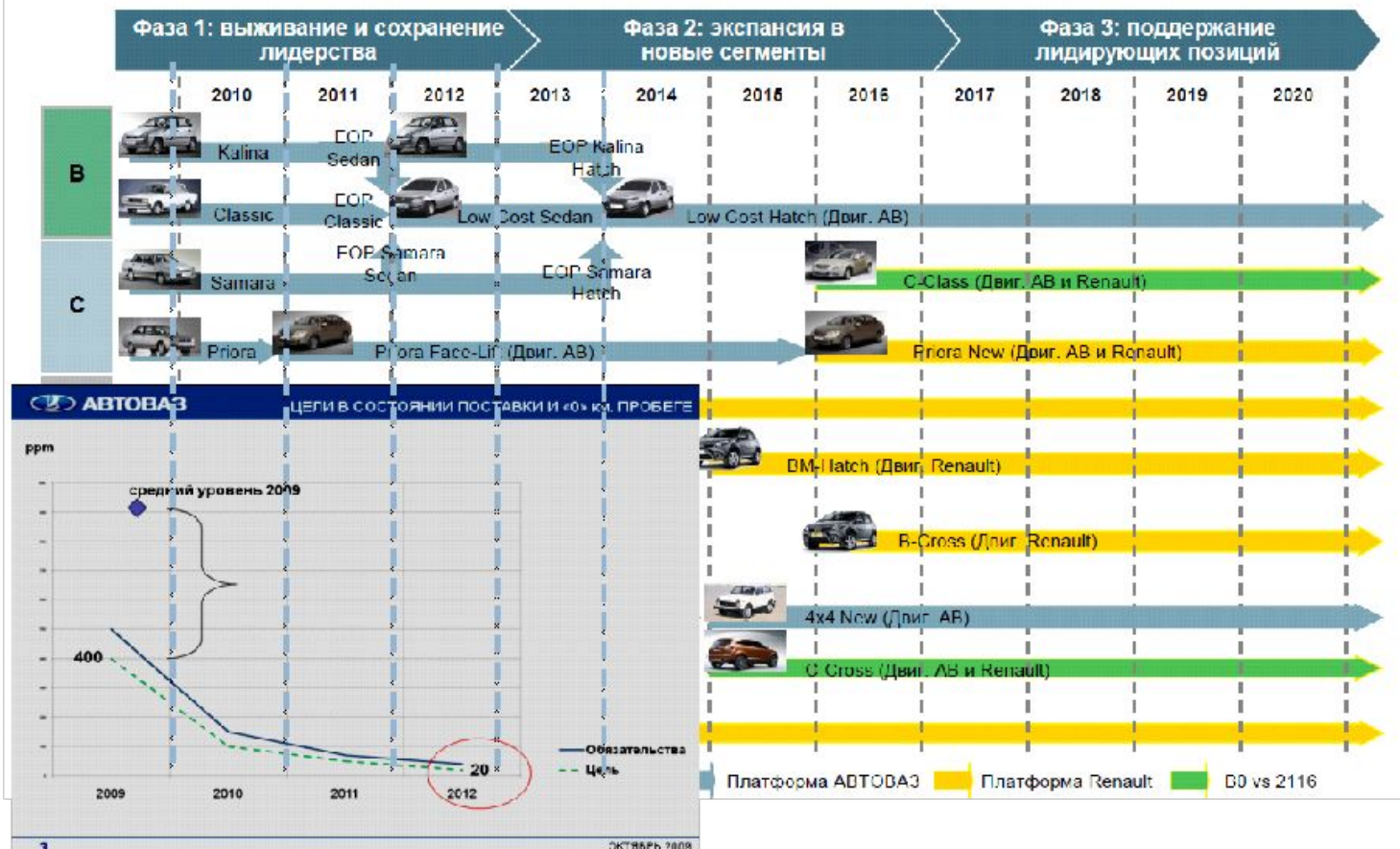
Самарская область

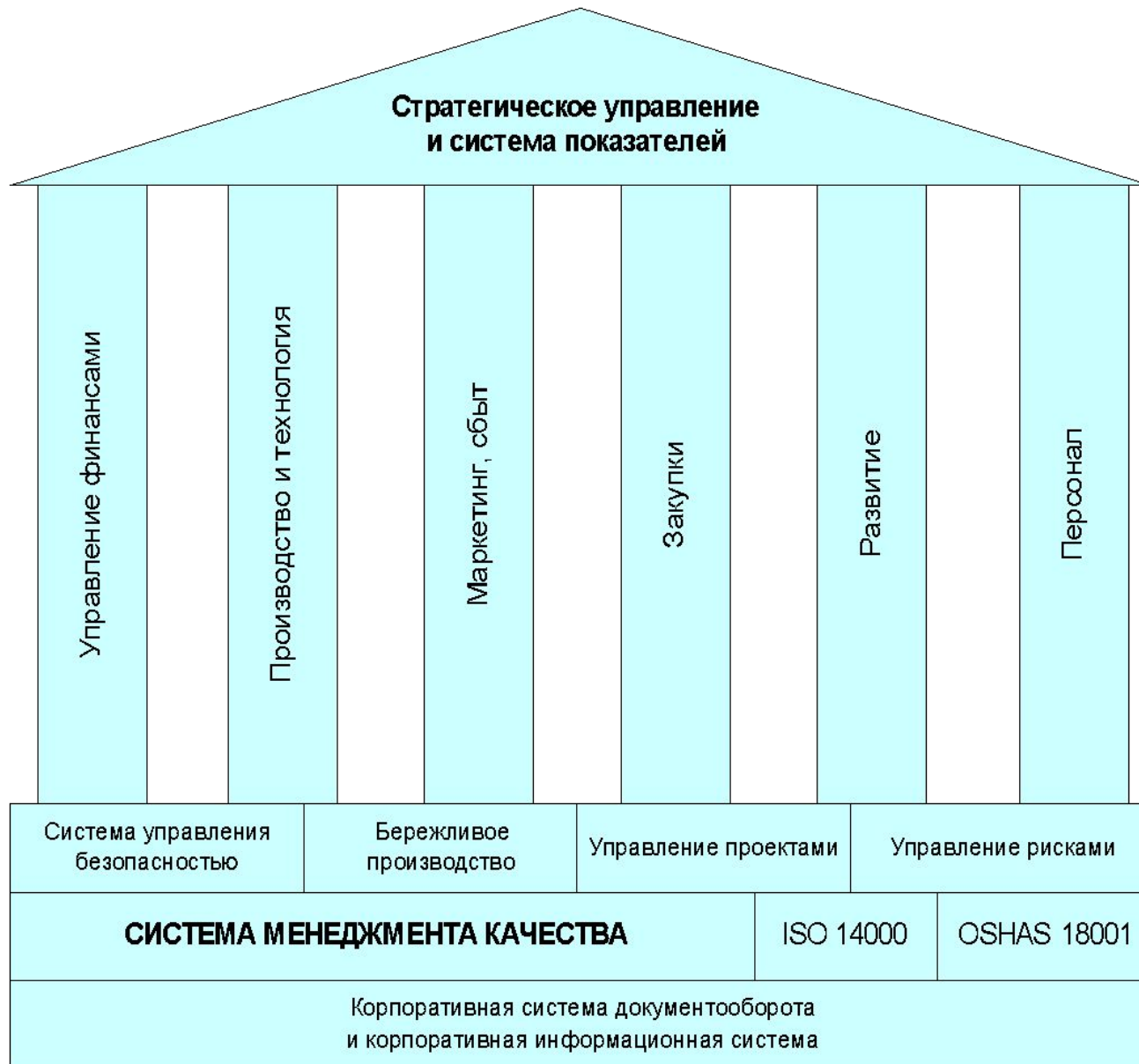


18 ноября 2011, г. Самара

Цель: снижение PPM в 20 раз к 2012 г.

Стратегия АВТОВАЗа по продуктам и платформам: трех фазовый подход к модернизации продуктового портфеля

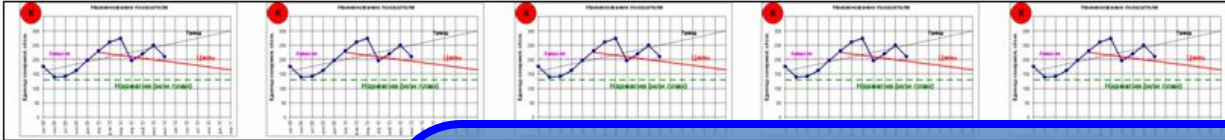




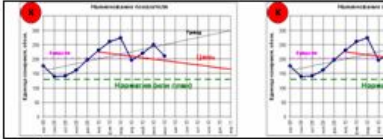
Вертикально-ориентированная иерархия целей



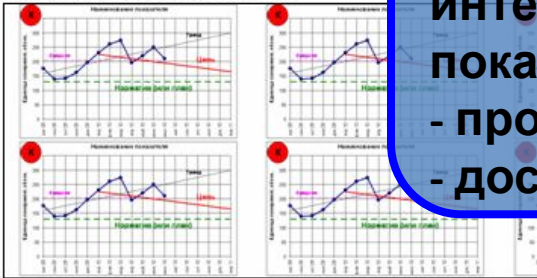
Удовлетворенность потребителей и качество ремонта



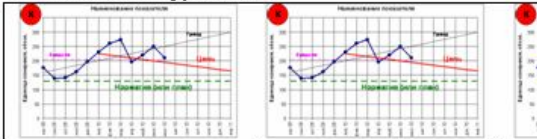
Стоимость создания ценности



Потоки создания ценности



Состояние оборудования



«План мероприятий по достижению целей деятельности по основным технико-экономическим показателям деятельности»

№ п/п	Видовые, типовые проблемы	Мероприятия	Сроки/сроки	Срок	Цели	Статус
1	Износ оборудования	Замена изношенного оборудования	01.01.2010 - 31.03.2010	01.01.2010	Увеличение срока службы оборудования	+
2	Неисправности в работе оборудования	Ремонт оборудования	01.01.2010 - 31.03.2010	01.01.2010	Снижение количества простоев оборудования	+
3	Неисправности в работе оборудования	Ремонт оборудования	01.01.2010 - 31.03.2010	01.01.2010	Снижение количества простоев оборудования	+
4	Неисправности в работе оборудования	Ремонт оборудования	01.01.2010 - 31.03.2010	01.01.2010	Снижение количества простоев оборудования	+

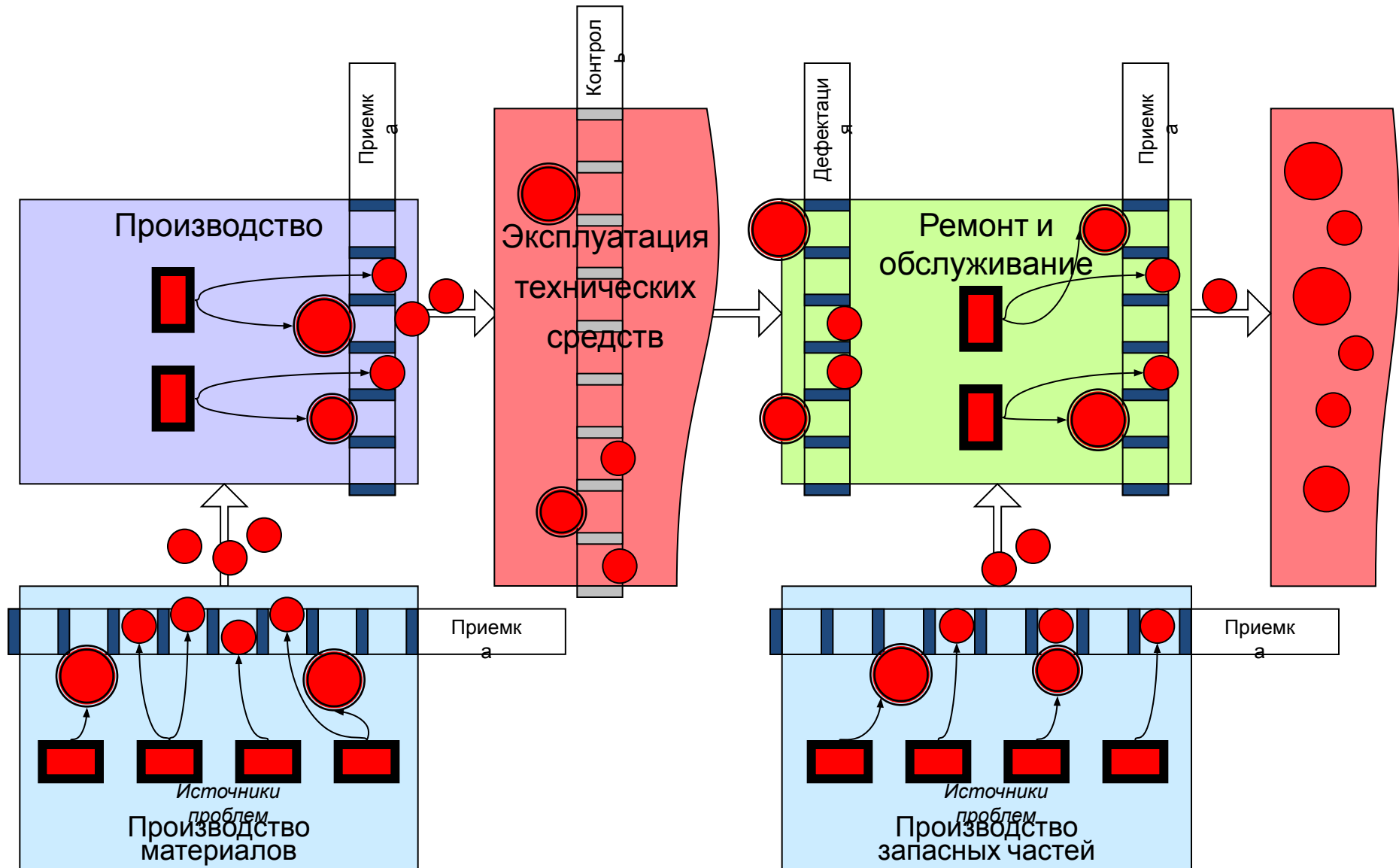
Необходимо обеспечить:

- ведение информации в электронном виде,
- автоматизированное получение интегральных показателей,
- прозрачность данных на всех уровнях,
- доступ в реальном времени

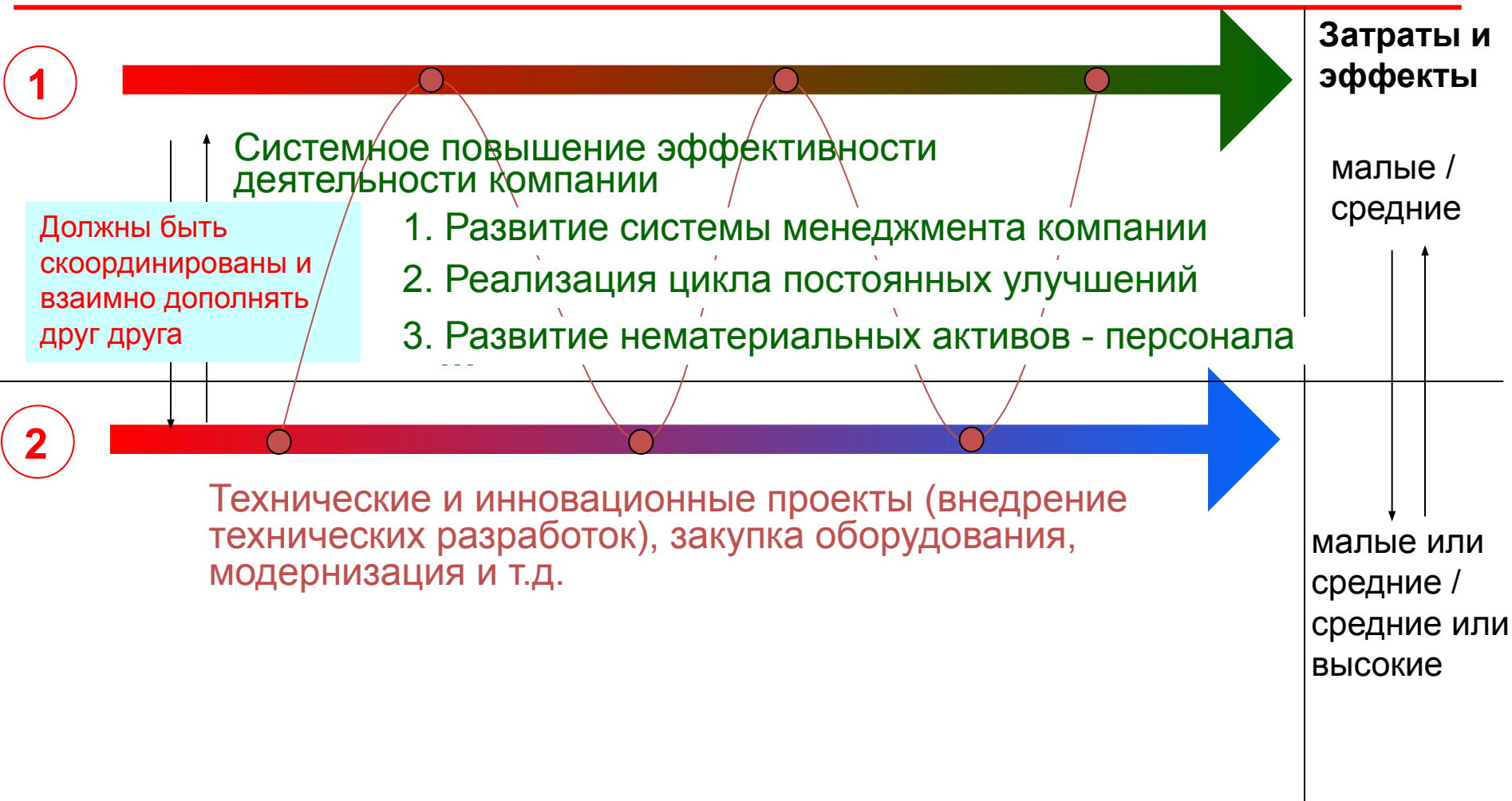
Форма представления данных в динамике в сравнении с нормативами и целями



Система блокирования и предупреждения дефектов



ПРИБЫЛЬ = ЦЕНА - ЗАТРАТЫ



Система «точно вовремя»

Нужные детали в нужном количестве в нужное время

- Планирование времени такта
- Непрерывный поток
- Система вытягивания
- Быстрая переналадка
- Интегрированная логистика

Система принятия решений

- В общении

Дзидока

Визуализация и выявление проблем

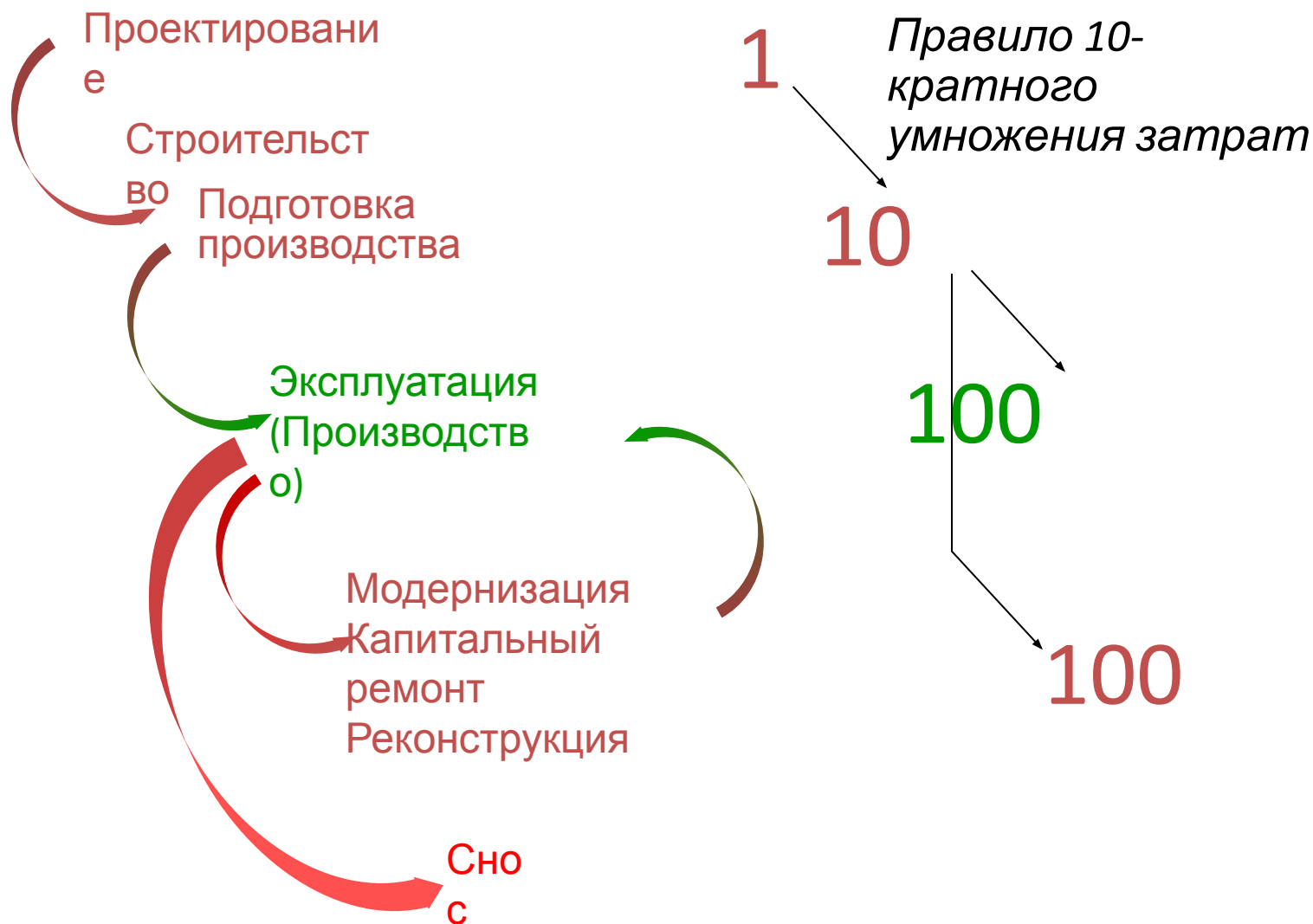
- Автоматическая остановка
- Андон
- Освобождение человека от машины
- Предупреждение ошибок
- Контроль качества на рабочем месте
- Устранение перво-причины проблем (5 почему?)

Непрерывное совершенствование

- Выравнивание производства (хейдзунка)
- Стабильный, стандартизованный процесс
- Визуализация процессов
- Философия подхода Toyota

анд
е
е
у
с
т
о
а
н
о
р
и
я
п
о
т
е
р
ь
Сист
ема
прин
ятия
• В
Общ
и
еи
ц
е
и
а
т
е
р
е
н
и
н
о
е
•
•
О
5
ч
е
п
е
сл
о
ж
н
ь
ч
1
е

Жизненный цикл промышленных объектов



Уровни проектирования

Уровень		Типичная SPU (Space Planning Unit) – «единица проектирования»	Окружающая среда
1	Глобальный	Площадка	Страна
2	«Местный»	Здания или Характеристики площадки	Площадка
3	Макро	Подразделения или цеха/участки	Здание
4	Микро	Рабочие места или характеристики участка	Подразделения или цеха/участки
5	Рабочее место	Размещение инструмента, оснастки, ...	Рабочее место

Уровни
детализации
и
проекта



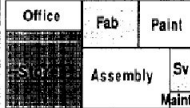
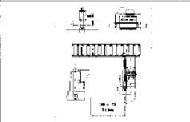
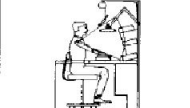
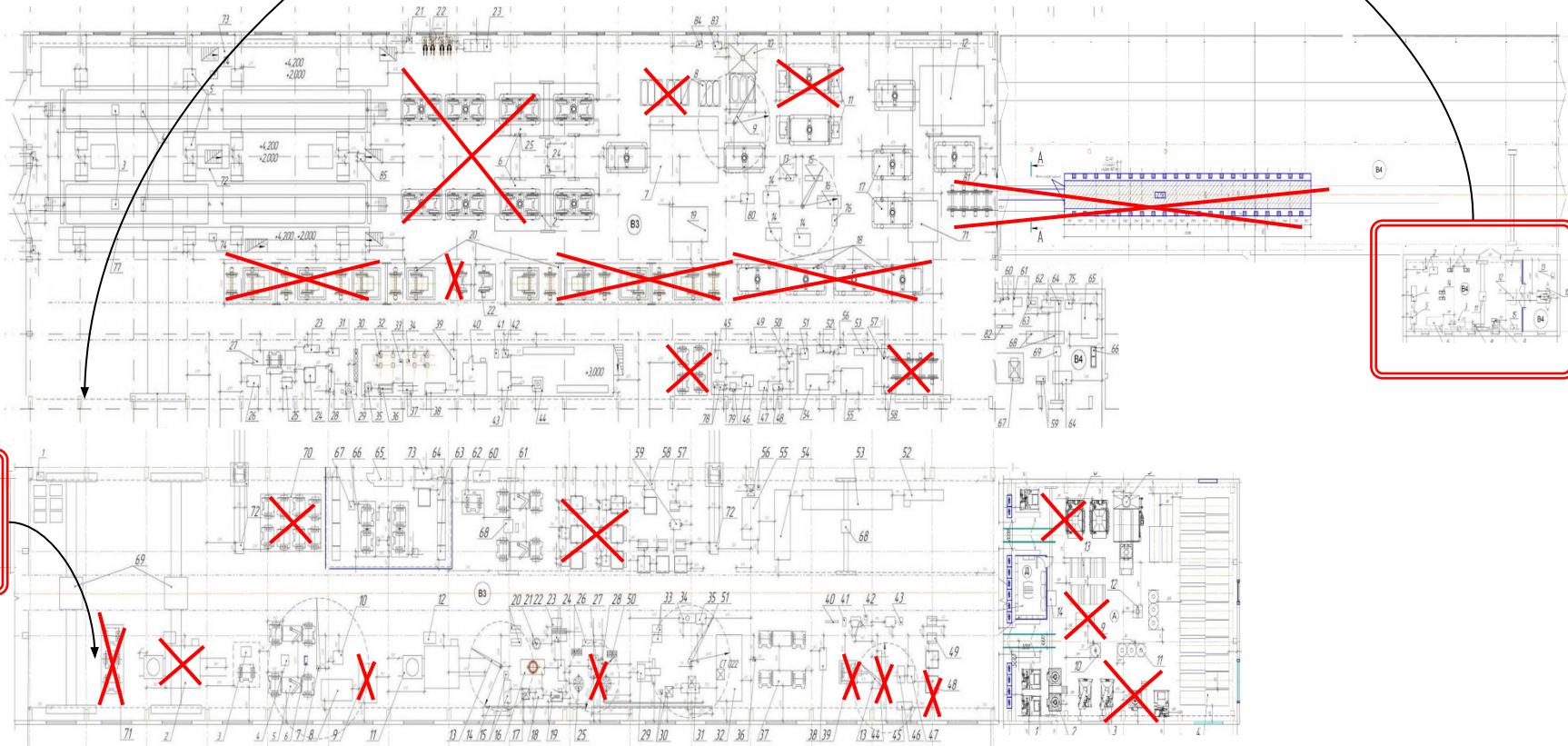
Level	Activity	Typical SPU	Environment	Output
I Global	Site Location & Selection	Sites	World Or Country	
II Supra	Site Planning	Buildings Or Site Features	Site	
III Macro	Building Layout	Cells Or Departments	Building	
IV Micro	Department Or Cell Layout	Workstations Or Cell Features	Cells Or Departments	
V Sub-Micro	Workstation Design	Tool Locations	Workstation	

Схема устранения избыточного оборудования



**Схема пересмотра проекта: – 57 ед. оборудования/накопителей
– 34 фундамента
+ изменение размещения участков**

**Сокращение ТОЛЬКО ТРУДОЕМКОСТИ ПЕРЕМЕЩЕНИЙ ТОЛЬКО ЗА СЧЕТ
ИЗМЕНЕНИЯ КОМПОНОВКИ > 10 000 чел-час / год**

Спасибо за внимание!

<http://www.poria.ru>

Dubovova@poria.ru

Контактные телефон / факс: +7 (846) 242-32-13
443001, г. Самара, пер.Студенческий За