

# Интегрированная система менеджмента

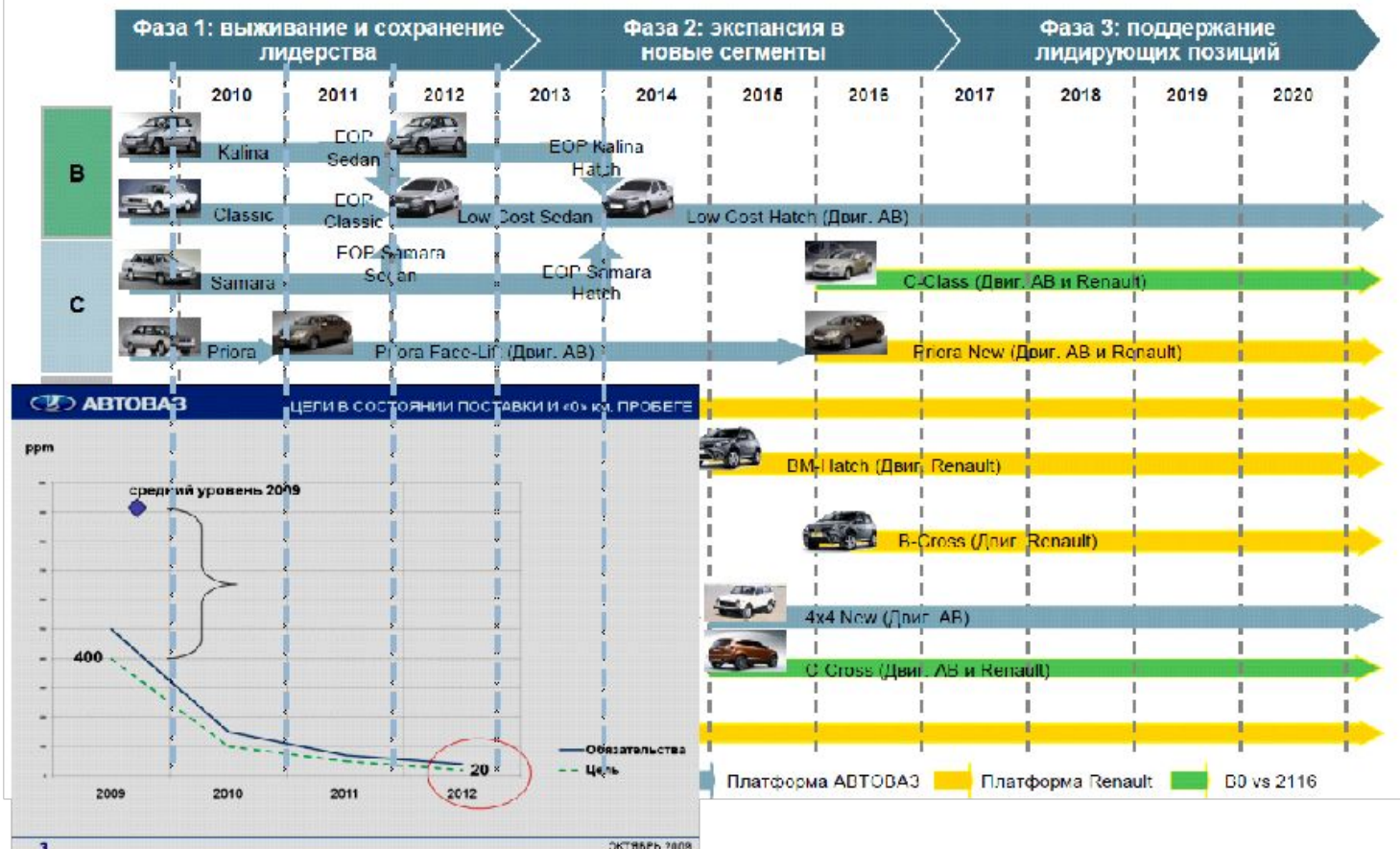
## Самарская область

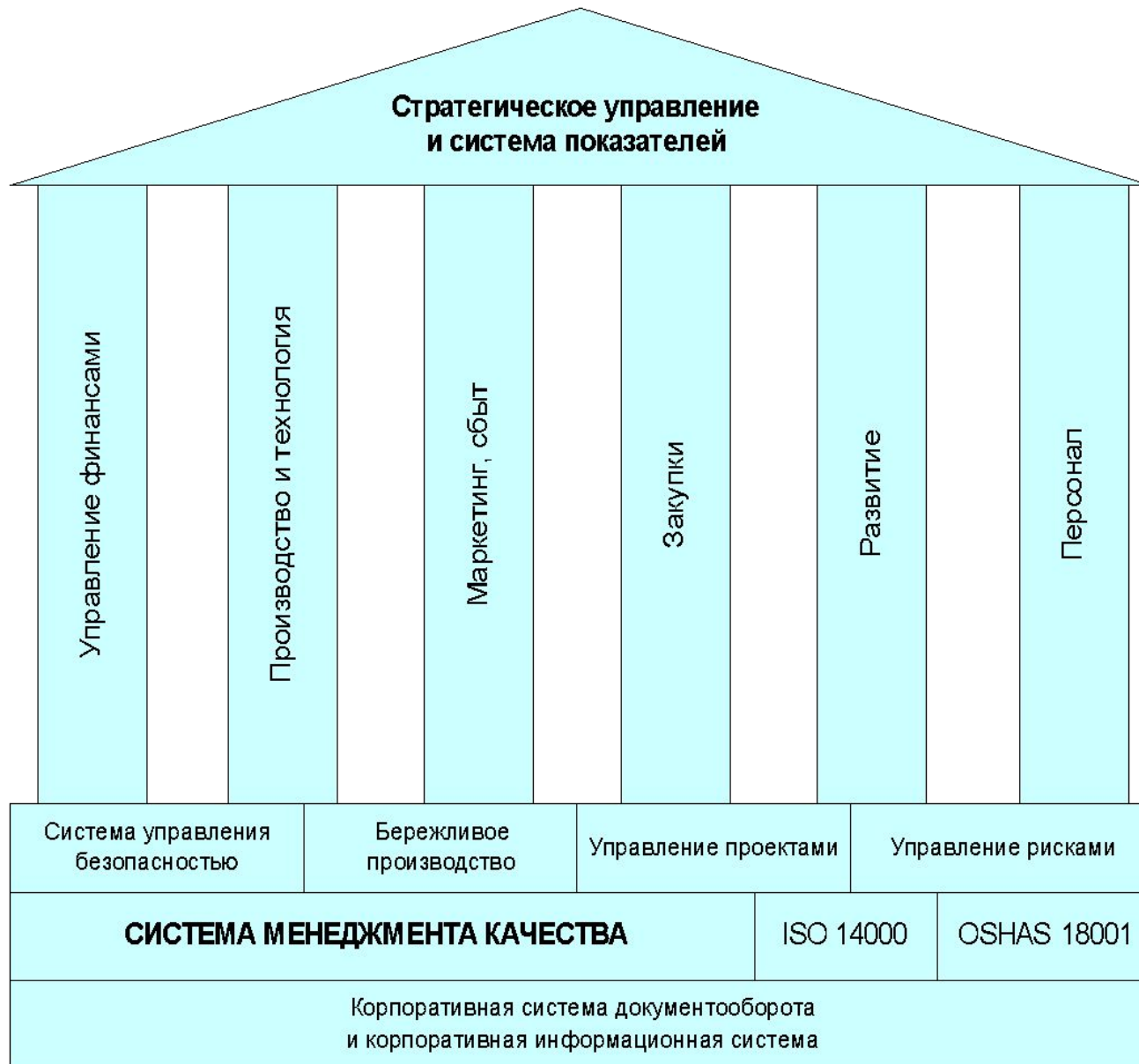


18 ноября 2011, г. Самара

## Цель: снижение PPM в 20 раз к 2012 г.

### Стратегия АВТОВАЗа по продуктам и платформам: трех фазовый подход к модернизации продуктового портфеля



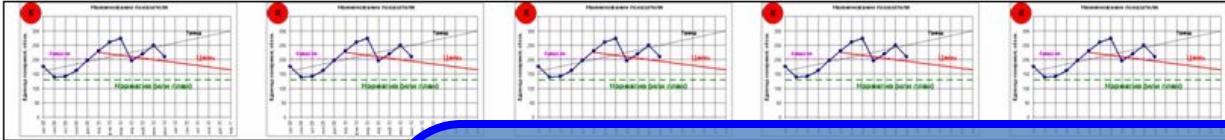


# Вертикально-ориентированная иерархия целей

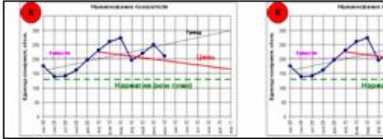




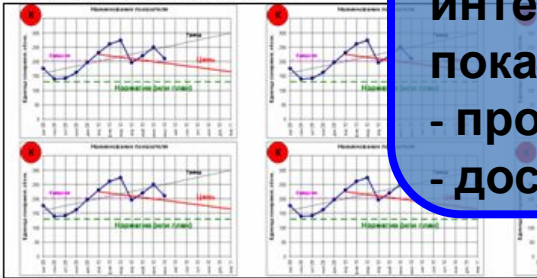
### Удовлетворенность потребителей и качество ремонта



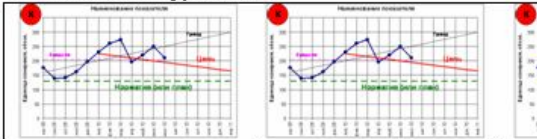
### Стоимость создания ценности



### Потоки создания ценности



### Состояние оборудования



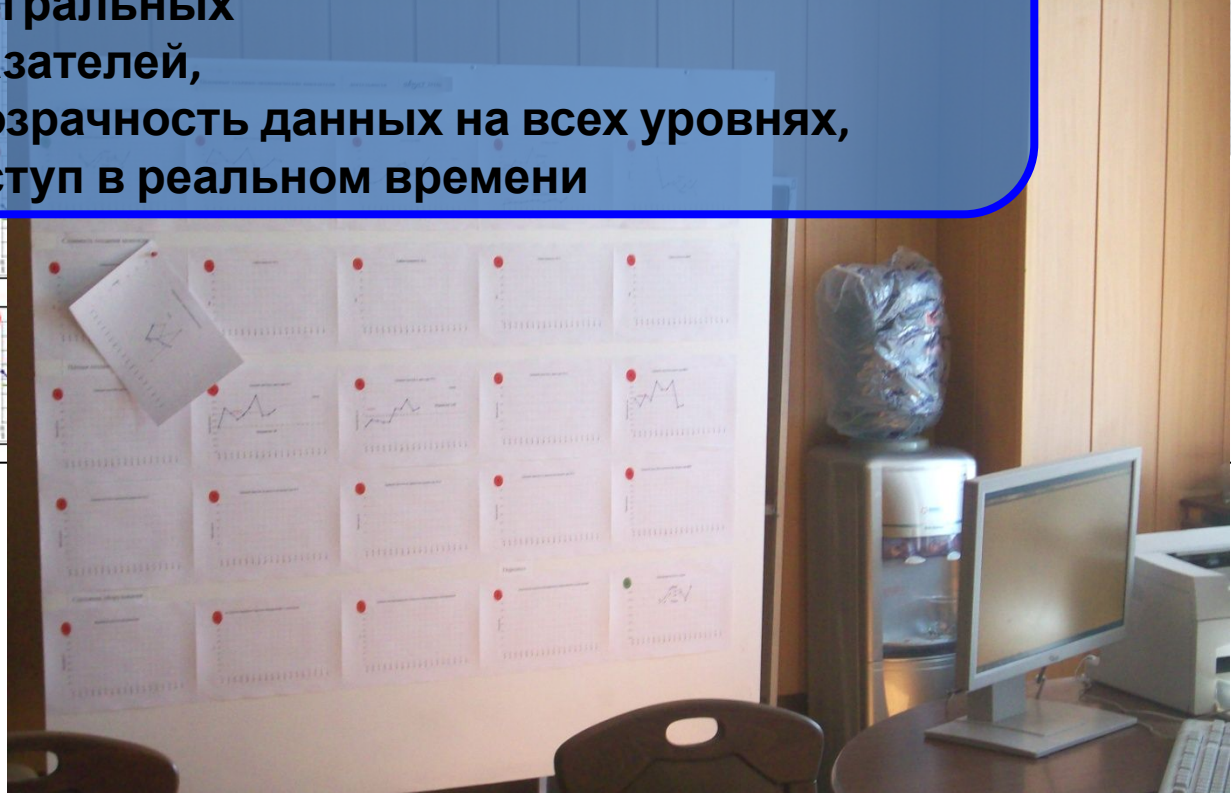
«План мероприятий по достижению целей деятельности по основным технико-экономическим показателям деятельности»

№ п/п	Видовая, типовая проблема	Мероприятие	Составитель	Срок	Цель	Статус
1	Актуальность МСЭ	Изучить опыт	Степанов Павел Павлович	01.09.10	Выявление 5-10 лучших практик	+
2	Актуальность МСЭ	Изучить опыт	Степанов Павел Павлович	01.09.10	Обеспечение преемственности и преемственности в работе при смене руководителей и заместителей	+
3	Актуальность МСЭ	Изучить опыт	Степанов Павел Павлович	01.09.10	Обеспечение преемственности и преемственности в работе при смене руководителей и заместителей	+
4	Актуальность МСЭ	Изучить опыт	Степанов Павел Павлович	01.09.10	Обеспечение преемственности и преемственности в работе при смене руководителей и заместителей	+

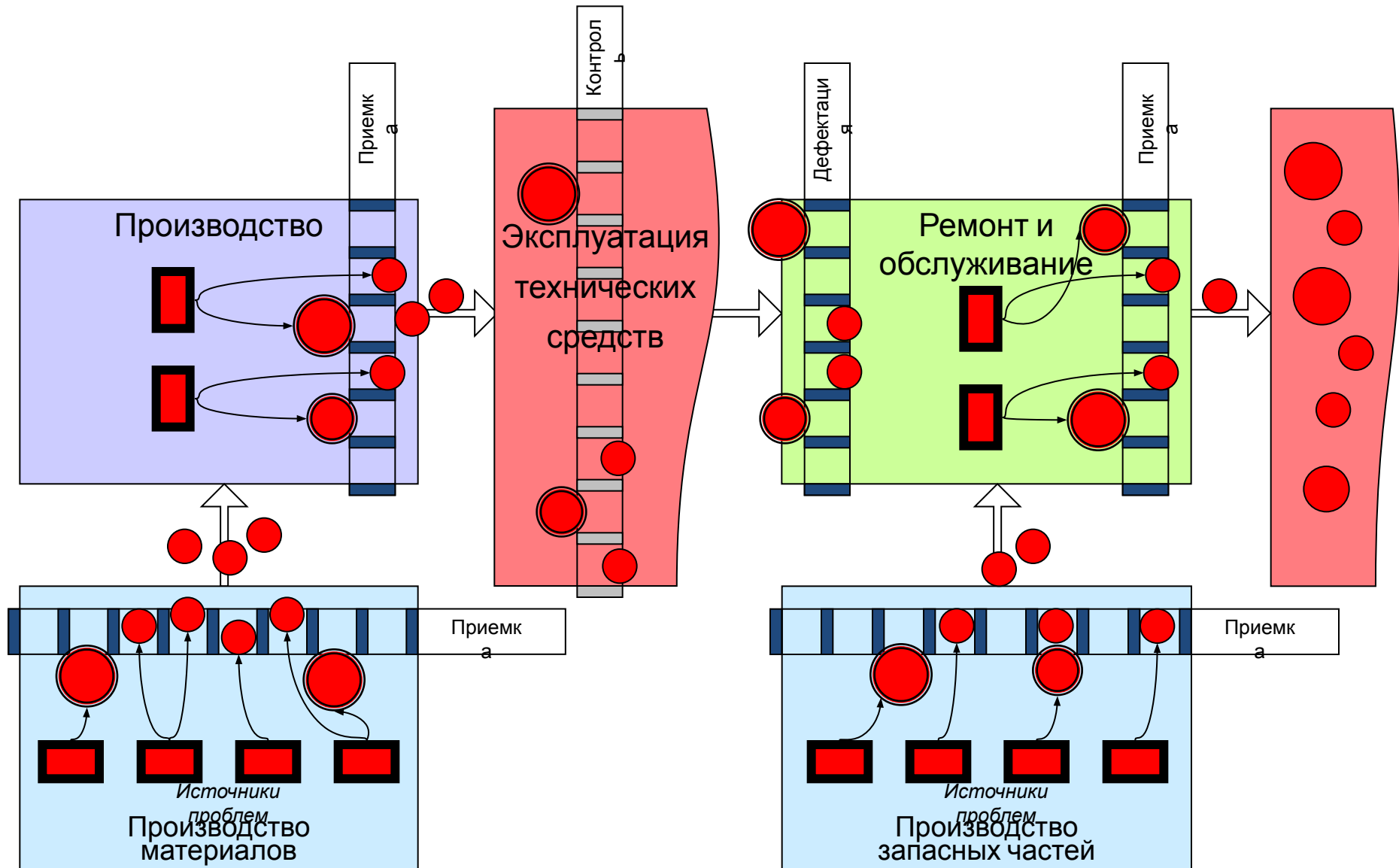
**Необходимо обеспечить:**

- ведение информации в электронном виде,
- автоматизированное получение интегральных показателей,
- прозрачность данных на всех уровнях,
- доступ в реальном времени

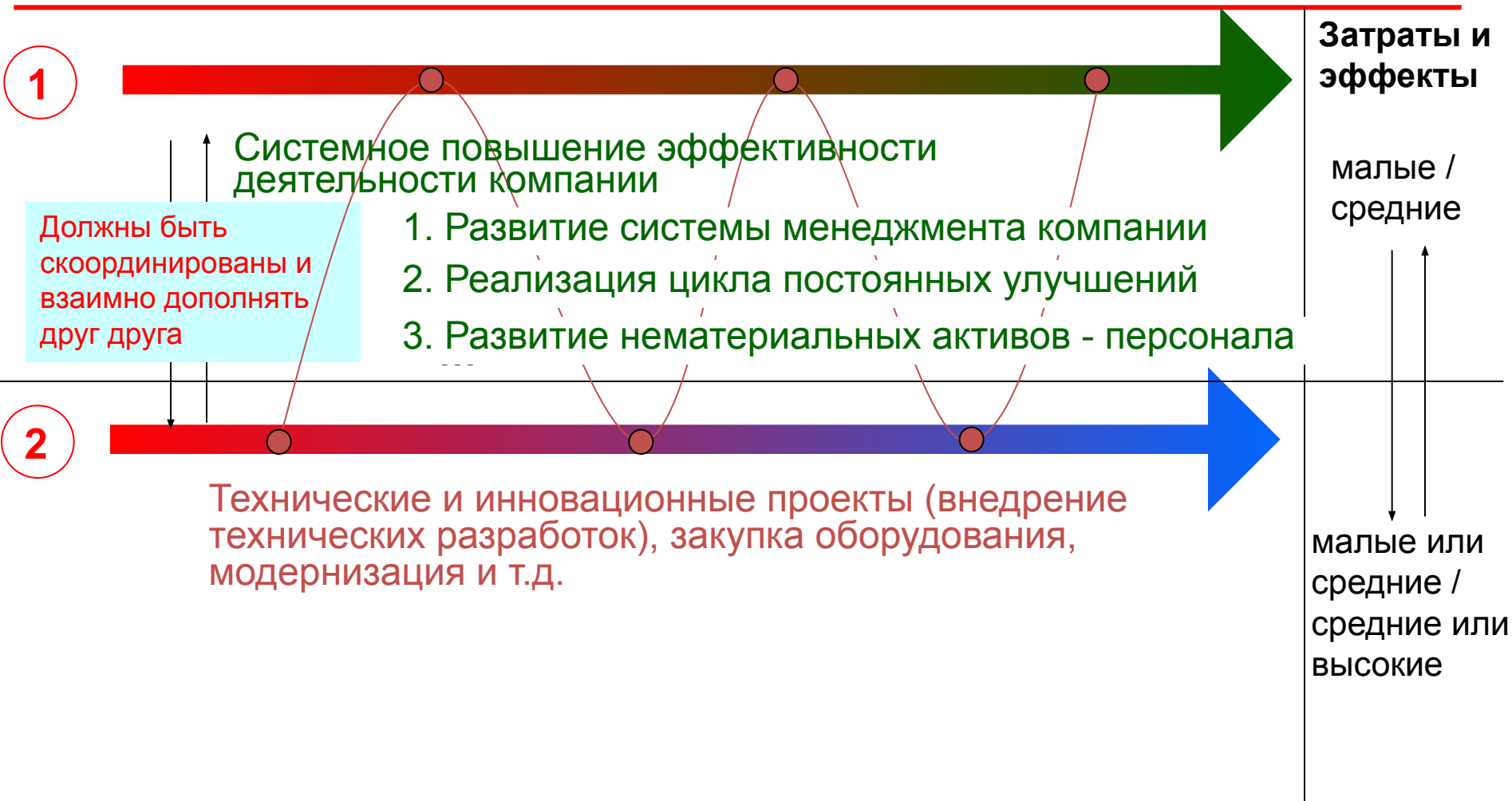
Форма представления данных в динамике в сравнении с нормативами и целями



# Система блокирования и предупреждения дефектов



## ПРИБЫЛЬ = ЦЕНА - ЗАТРАТЫ



**Система «точно вовремя»**

Нужные детали в нужном количестве в нужное время

- Планирование времени такта
- Непрерывный поток
- Система вытягивания
- Быстрая переналадка
- Интегрированная логистика

Система принятия решения

- В общении центра

**Дзидока**

Визуализация и выявление проблем

- Автоматическая остановка
- Андон
- Освобождение человека от машины
- Предупреждение ошибок
- Контроль качества на рабочем месте
- Устранение перво-причины проблем (5 почему?)

Непрерывное совершенствование

- Выравнивание производства (хейдзунка)
- Стабильный, стандартизованный процесс
- Визуализация процессов
- Философия подхода Toyota

анд  
е  
у  
с  
т  
о  
а  
н  
о  
р  
и  
я  
п  
о  
т  
е  
р  
ь  
Сист  
ема  
прин  
ятия  
• В  
Общ  
и  
еи  
центри  
а  
т  
е  
ре  
ни  
н  
о  
е  
•  
•  
О  
5  
ч  
е  
п  
е  
сл  
ож  
нь  
ч  
1  
е



# Вовлечение персонала в процесс постоянных улучшений



## Вовлечение персонала



## Карты повседневного осмотра оборудования

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: Цели, мероприятия, обмен опытом. Дата введена в эксплуатацию: 21-05-2010г. Автор: Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках.

Описание: Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: Металлоплавильный цех, участок по ремонту субархивных станций, участка электромонтажа, филиал АС С.А. филиал МОС. Дата введена в эксплуатацию: 21-05-2010г. Автор: Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: Цели ТР-1, БЭР. Дата введена в эксплуатацию: 04.06.2010. Автор: Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: Цели ТР-1, первая очередь, динамометры. Дата введена в эксплуатацию: 02 мая 2010. Автор: Мельни С.А.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: Цели заготовки, рабочий место - динамометры. Дата введена в эксплуатацию: 21-05-2010г. Автор: Митяев И.А., Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: Цели СМЕТ, рабочее место оператора балки БВ. Дата введена в эксплуатацию: 24-05-2010г. Автор: Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: БЭР, основная линия ЭКВ-210. Дата введена в эксплуатацию: 05-04-2010г. Автор: Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

**КАЙДЗЕН ПРОЕКТ** Цель / участок / область ответственности: БЭР, основная линия ЭКВ-210. Дата введена в эксплуатацию: 28-05-2010г. Автор: Дильман А.В.

Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

«Существующая поставка»

Описание сути: Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

№	Мероприятие	От кого	Срок	Факт (дата, время)
1	Исполнить заявку на поставки (2 шт) и заменить металлокарты пресса	ТРМ/УРМ	06.06.2010	
2	Известить заказчика и вернуть металлокарты пресса	Синель	06.06.2010	
3	Обеспечить наличие на рабочем месте формы для измерения	Ульян	06.06.2010	
		Морозов	06.06.2010	

Карты: выработка ресурсной прочности 2271001/000... - Улян Ю.А.

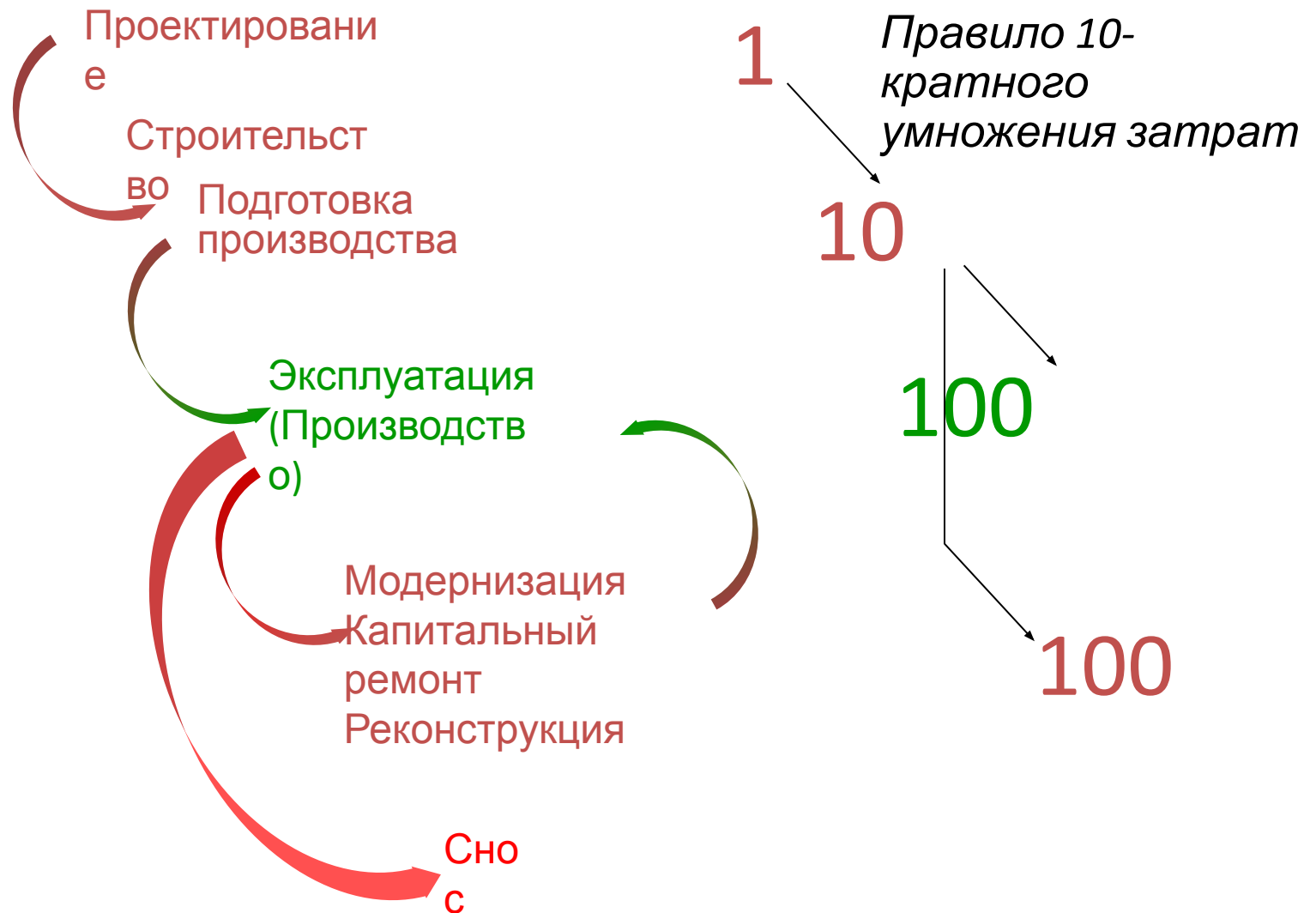
Описание сути: Описание сути: Становление постоянного персонала в цехе / цехах / цеховых участках. План мероприятий по внедрению постоянного персонала.

## Пакеты «Кайдзен-проектов»



## 5S: система упорядочивания



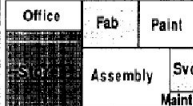
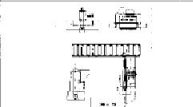
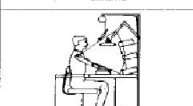
# Жизненный цикл промышленных объектов



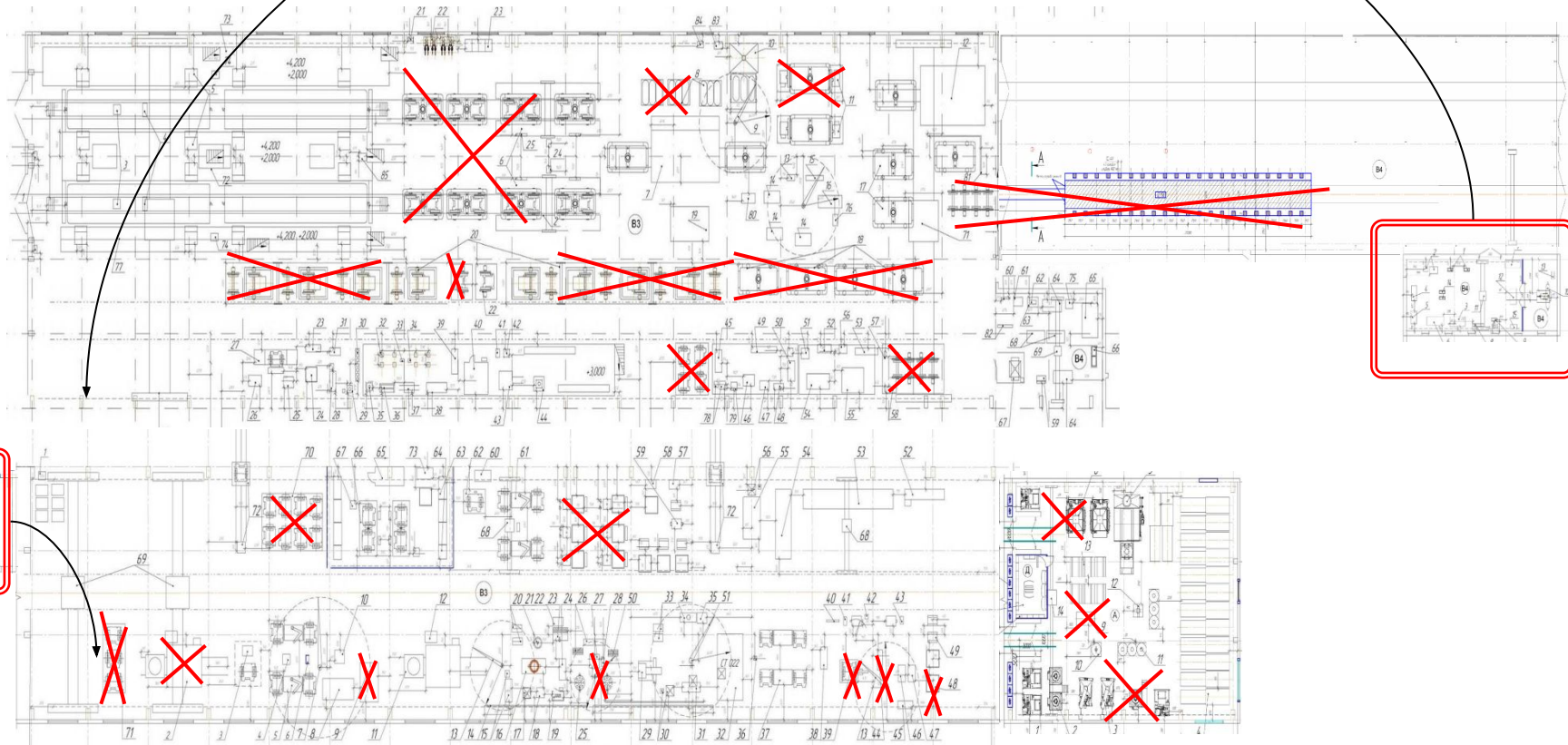
# Уровни проектирования

Уровень		Типичная SPU (Space Planning Unit) – «единица проектирования»	Окружающая среда
1	<b>Глобальный</b>	Площадка	Страна
2	<b>«Местный»</b>	Здания или Характеристики площадки	Площадка
3	<b>Макро</b>	Подразделения или цеха/участки	Здание
4	<b>Микро</b>	Рабочие места или характеристики участка	Подразделения или цеха/участки
5	<b>Рабочее место</b>	Размещение инструмента, оснастки, ...	Рабочее место

Уровни  
детализации  
и  
проекта

Level	Activity	Typical SPU	Environment	Output
I Global	Site Location & Selection	Sites	World Or Country	
II Supra	Site Planning	Buildings Or Site Features	Site	
III Macro	Building Layout	Cells Or Departments	Building	
IV Micro	Department Or Cell Layout	Workstations Or Cell Features	Cells Or Departments	
V Sub-Micro	Workstation Design	Tool Locations	Workstation	

## Схема устранения избыточного оборудования



**Схема пересмотра проекта: – 57 ед. оборудования/накопителей  
– 34 фундамента  
+ изменение размещения участков**

**Сокращение ТОЛЬКО ТРУДОЕМКОСТИ ПЕРЕМЕЩЕНИЙ ТОЛЬКО ЗА СЧЕТ  
ИЗМЕНЕНИЯ КОМПОНОВКИ > 10 000 чел-час / год**



Спасибо за внимание!

<http://www.poria.ru>

[Dubovova@poria.ru](mailto:Dubovova@poria.ru)

Контактные телефон / факс: +7 (846) 242-32-13  
443001, г. Самара, пер.Студенческий За