

ПОСТРОЕНИЕ ЕДИНОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА КАК СПОСОБ ВЛАДЕНИЯ ИНФОРМАЦИЕЙ О БИЗНЕСЕ



**УПРАВЛЕНИЕ
СТРОИТЕЛЬНОЙ
ОРГАНИЗАЦИЕЙ**



Руководитель направления
«Строительство и недвижимость»
Марк Суарес, cks@1C.ru





Интегрированная система управления как ответ вызовам рынка

- **Вызовы рынка диктуют необходимость владения всей полнотой информации о бизнесе.**
- **Надежным инструментом руководителей всех уровней управления являются современные программные средства, максимально адаптированные к особенностям функционирования строительных компаний.**
- **Основной способ повышения эффективности управления строительной компанией в целом – внедрение интегрированной системы управления и построение единого информационного пространства компании или группы компаний.**

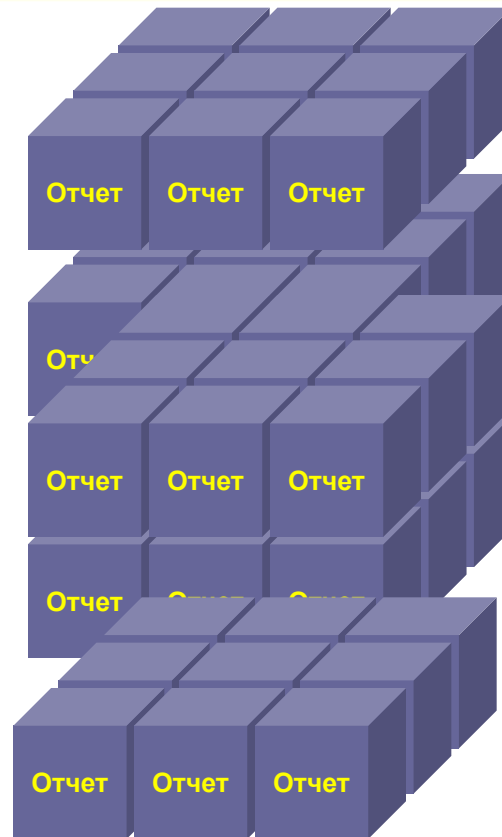


Объект строительства – основной элемент управления





Система отчетов. Многомерные срезы данных



Информационная система должна обладать возможностями вызова срезов многомерных данных, характерных для всей полноты информации, доступной органам управления о состоянии дел на отдельных участках



Управление проектами. Учет по объектам строительства

Номенклатурные группы: ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙСТВО

Действия

Родитель: Объекты строительства

Наименование: ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙСТВО Код: 00059

Ставка НДС: 18%

Единицы измерения

Базовая единица: шт Единица хранения остатков: шт

Штука Единица хранения остатков шт

Состав группы Свойства Категории Дополнительно

Проект: Благоустройство (пример для демонстрации)

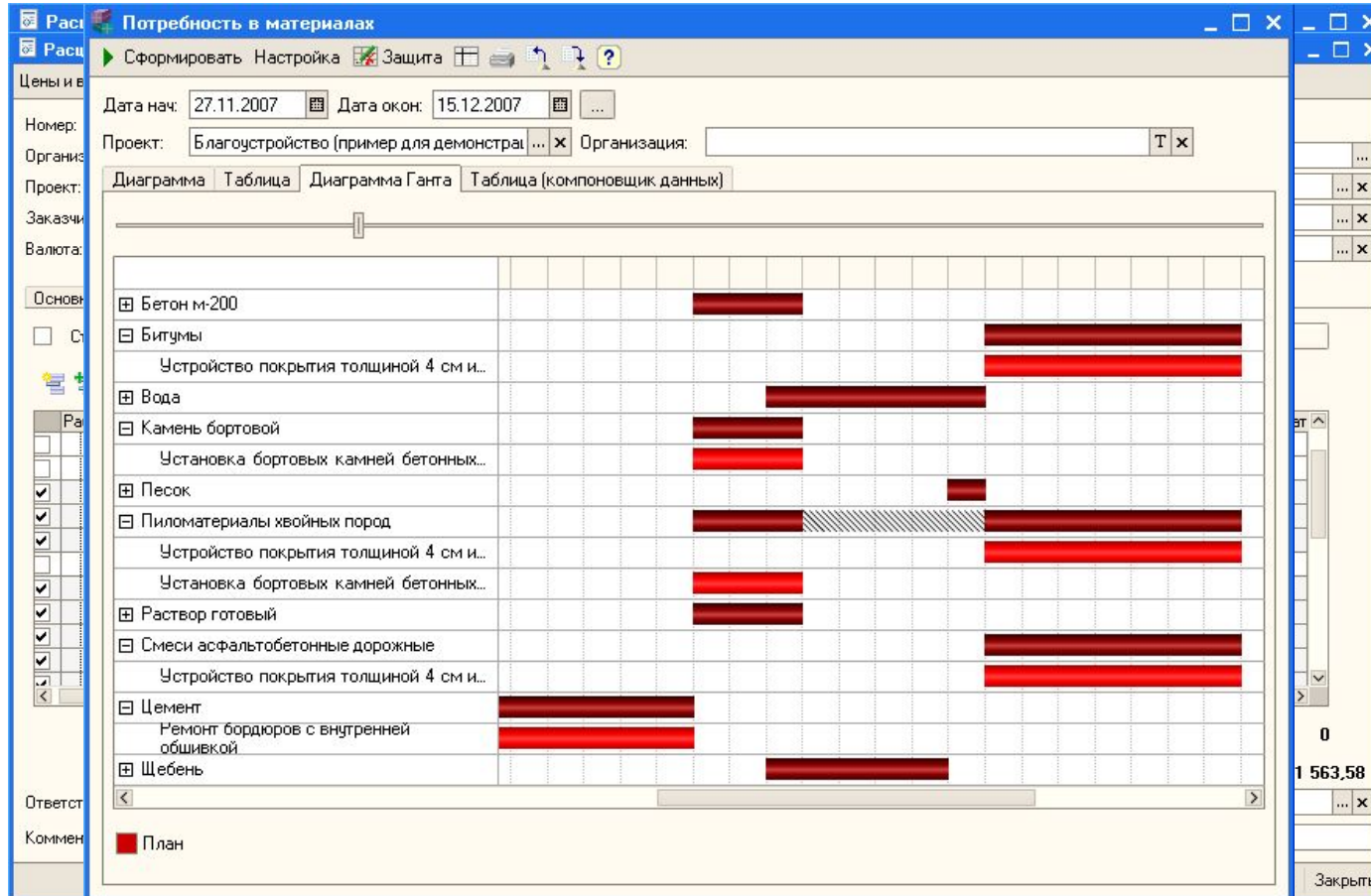
(03.12.2007 18:14:57)

OK Записать Закреть

Планирование работ и ведение учета затрат в разрезе проектов позволяет разбить данные по направлениям, позволяя проводить плановые и фактические данные с точки зрения рентабельности



Планирование потребности в ресурсах



А также детализирует сведения в материалах формируются
Данные о потребности в ресурсах, необходимым
Программа формирует график потребности в ресурсах для выполнения работ



Планирование движения материалов

План закупок: Проведен

План - фактный анализ закупок

Действия ▾ ► **Сформировать** Настройка... [Print] [Export] [Help] ?

Период с: 01.11.2007 по 31.12.2007

Данные отчета (в первой строке эталонные данные)

Выбор дат периода: [Up] [Down] [Left] [Right] [Z] [A]

№	Тип данных	Сценарий	Дата начала	Дата окончания
1	Планы закупок	Благоустройство (пример для демонстра...		
2	Фактические закупки	Основной кварталный (НГ. К)		

Номенклатура	Количество	Отклонение количества		Стоимость	0
	Ед. хранения	Ед. хранения	%	С НДС	С
Подразделение	2. Сравнимый период. Фактические закупки. Основной кварталный (НГ. К) С 01.11.2007 по 31.12.2007				
Пиломатериалы хвойных пород	5,000	5,000	-	1 200,00	
Плита бетонная	91,000	91,000	-	109 200,00	
Раствор готовый	5,000	5,000	-	12 535,00	
Смеси асфальтобетонные дорожные	100,000	100,000	-	110 000,00	
Цемент	1 000,000	1 000,000	-	1 000 000,00	1
Щебень	210,000	210,000	-	102 480,00	
ОКС	2,000	2,000	-	83 600,00	
Водоснабжение	1,000	1,000	-	23 600,00	
Земляные работы	1,000	1,000	-	60 000,00	
Итого	2 214,010	2 214,010	-	3 989 315,00	3

Наличие функций сценарного планирования позволяет сравнить результаты выполнения плана по различным сценариям планирования движения материалов в строительстве



Назначение исполнителей работ календарного плана

Табель исполнителей работ: Проведен

Действия

Номер: ТДН00000005 Дата: 12.12.2007 12:0 Период с 29.11.2007 по 12.12.2007

Организация: Нева ТД

Проект: Благоустройство (пример для демонстрации) Основание: Назначение исполнителей на работы ТДН00000005

Иерархия Таблица

Работа

- Ремонт проездов
 - Устройство покрытия толщиной 4 см
 - Устройство подстилающих и выравнивающих слоев**
 - Планировка
 - Устройство оснований толщ 10 см
 - Установка бортовых камней
 - Ремонт бордюров с внутренним уклоном
- Устройство тротуаров

Таблица Отчет (отображение в виде иерархии)

По ресурсам По исполнителям по всем работам

	Работа	Дата начала	Дата окончания	Количество ча...
[-] Водитель				
Баталин Петр Леон...	Устройство подс...	29.11.2007 8:0...	29.11.2007 17:...	8,0
Александров Нико...	Устройство подс...	29.11.2007 8:0...	29.11.2007 17:...	8,0
Баталин Петр Леон...	Устройство подс...	30.11.2007 8:0...	30.11.2007 17:...	8,0
Александров Нико...	Устройство подс...	30.11.2007 8:0...	30.11.2007 17:...	8,0
Баталин Петр Леон...	Устройство подс...	01.12.2007 8:0...	01.12.2007 17:...	8,0
Баталин Петр Леон...	Устройство подс...	02.12.2007 8:0...	02.12.2007 17:...	8,0
Александров Нико...	Устройство подс...	12.12.2007 8:0...	12.12.2007 17:...	8,0
[-] Машинист				
Баталин Петр Леон...	Устройство подс...	12.12.2007 8:0...	12.12.2007 17:...	8,0

Основной (пятидневка)
12.12.2007 0:00:00 - 12.12.2007 23:59:59

Ответственный: УДН

OK Записать Закрыть

Инструменты анализа занятости позволяют оптимально распределить
квалифицированные ресурсы между работами календарного плана
как в отношении их выполнения, так и в отношении их стоимости
работ в календарном плане работ



Управление персоналом. Учет затрат на оплату труда

Способы отражения зарплаты в регламентированном учете: Новый *

Отражение зарплаты в регл. учете: Проведен

Номер: ТДН00000003 от: 30.12.2007 12:00:00 Месяц начисления: Декабрь 2007

Организация: Нева ТД Ответственный: УДН

Проводки Основные начисления Дополнительные начисления

Сформировать проводки

№	Счет Дт	Субконто Дт	Счет Кт	Субконто Кт	Счет Дт НУ	Субконто Дт НУ	Счет Кт НУ	
16	20.01.1	Производственный отдел ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙС... Зарплата (ПР)	69.03.1	Налог (взносы): начислено / уплачено	20.01.1	Производственный отдел ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙС... Зарплата (ПР)	69.03.1	сток об...
17	20.01.1	Производственный отдел ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙС... Зарплата (ПР)	69.03.2	Налог (взносы): начислено / уплачено	20.01.1	Производственный отдел ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙС... Зарплата (ПР)	69.03.2	ВНЕШНЕ ...
18	20.01.1	Производственный отдел ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙС... Зарплата (ПР)	69.02.1	Налог (взносы): начислено / уплачено	20.01.1	Производственный отдел ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТРОЙС... Зарплата (ПР)	69.02.1	плата
16	26.01	Администрация Зарплата (ОХР)	63.04	налог (взносы): начислено / уплачено	26.02	Администрация Зарплата (ОХР)	63.04	руководительс...
17	26.01	Администрация Зарплата (ОХР)	69.01	Налог (взносы): начислено / уплачено	26.02	Администрация Зарплата (ОХР)	69.01	плата
18	26.01	Администрация Зарплата (ОХР)	69.03.1	Налог (взносы): начислено / уплачено	26.02	Администрация Зарплата (ОХР)	69.03.1	плата
19	26.01	Администрация Зарплата (ОХР)	69.03.2	Налог (взносы): начислено / уплачено	26.02	Администрация Зарплата (ОХР)	69.03.2	руководительс...
20	26.01	Администрация Зарплата (ОХР)	69.02.1	Налог (взносы): начислено / уплачено	26.02	Администрация Зарплата (ОХР)	69.02.1	плата
21	23.01	Грузовые перевозки Транспортные услуги Зарплата (ПР) вспомогат.	69.04	Налог (взносы): начислено / уплачено	23.01	Грузовые перевозки Транспортные услуги Зарплата (ПР) вспомогат.	69.04	руководительс...
22	23.01	Грузовые перевозки Транспортные услуги Зарплата (ПР) вспомогат.	69.01	Налог (взносы): начислено / уплачено	23.01	Грузовые перевозки Транспортные услуги Зарплата (ПР) вспомогат.	69.01	плата
23	23.01	Грузовые перевозки	69.03.1	Налог (взносы): начислено / уплачено	23.01	Грузовые перевозки	69.03.1	руководительс...

Для целей регистрации в бухгалтерском учете данных по затратам на оплату труда по соответствующим объектам строительства
Пример формирования бухгалтерских проводок по оплате труда
Количество способов отражения зарплаты в учете не ограничено
выполнение работ по производственным заданиям
выполнение работ по производственным заданиям



Учет транспорта

АРМ Диспетчера

Путевой лист: Проведен

Действия: [Иконки] | Перейти | Рассчитать ?

Номер: ТДН0000043 серия: от: 06.12.2007 8:00 Статус: Проведен

Организация: Нева ТД Вид п/листа: 3 спец. Путевой лист специального автомобиля

Подразделение: Транспортный цех Талон:

Основное средство: Автокран Ивановец КС-35715 y456y177 Выдать ГСМ: 0 л

Водитель: Бильданов Алексей Николаевич

Водитель:

Ответственный:

Стажер:

Такелажник:

Такелажник:

Остаток ГСМ на дату создания документа: Дизельное топливо (101):

Работа водителя и автомобиля

	Дата и время, ч., мин. по графику	Дата и время, ч., мин. фактическое	Нулевой пробег	Показания спидометр	Показания счетчик м/ч
Выезд из гаража:	06.12.2007 08:00	06.12.2007 08:00	0	200 750	15 500,0
Возвращение в гараж:	06.12.2007 19:00	06.12.2007 19:00	0	200 900	15 506,0

Условия работы: 0,000 Требуется топлива: 0 л.

Основная | Задания | Простои | Расчет расхода ГСМ | Движение ГСМ | Таксировка | Выработка

Ответственные за выезд/возврат

N	Должность	Сотрудник
1	Врач	Аевакумов Вадим Ивано...
2	Механик	Якупов Игорь Павлович
3	Диспетчер	Мокеев Игорь Юрьевич

Прицепы и механизмы

N	Прицеп/механизм	Гаражный номер	Счетчик вые...	Счетчик воз...	Остаток ГСМ
1	Грузоподъемная уст...	6	15 498	15 500	

Тех. состояние: Технически исправен

Ответственный: КСМ

Особые отметки:

Эспец. Путевой лист специального автомобиля | Печать OK | Записать | Закрыть

Дата выдачи	Кем выдано	Дат
10.10.2006	4 отд МОТОТРЭР ГИБДД...	
12.06.2007	РОСНО	12.0
10.10.2006	ПТО N:1	10.1

0... 20.01.
0... 20.01.
0... 13.06.
0... 05.12.
0... 05.12.
0... 06.12.
0... 06.12.
0... 06.12.
0... 06.12.

На рабочем столе Диспетчера отображается информация о движении транспорта и составе транспортных средств предприятия. Выводятся также печатные формы документа.



Учет транспорта

АРМ Механика

АРМ механика

Действия Получить данные

Основные средства | Необходимые ТО | Заказы | Ремонты | Узлы и агрегаты | **З/ч и материалы**

Настройка...

Ремонтный лист	Основное средство	Номенклатура	Количество	Единица измерения	Склад
Ремонтный лист ТДН0000002 от 09.08.2006 11:05:24	Автомобиль Nissan ...	Масло моторное	3,00	л	Склад ГСМ
Ремонтный лист ТДН0000002 от 09.08.2006 11:05:24	Автомобиль Nissan ...	Фильтр масляный ...	1,00	шт	Склад Зап/частей
Ремонтный лист ТДН0000002 от 09.08.2006 11:05:24	Автомобиль Nissan ...	Свеча зажигания Т30	4,00	шт	Склад Зап/частей
Ремонтный лист ТДН0000002 от 09.08.2006 11:05:24	Автомобиль Nissan ...	Шайба под сливную...	1,00	шт	Склад Зап/частей
Ремонтный лист ТДН0000010 от 14.06.2007 16:58:23	Автомобиль Nissan ...	Передний бампер	1,00	шт	Склад Зап/частей
Ремонтный лист ТДН0000012 от 15.01.2007 12:00:00	Автомобиль Nissan ...	Фильтр масляный ...	2,00	шт	
Ремонтный лист ТДН0000012 от 15.01.2007 12:00:00	Автомобиль Nissan ...	Шайба под сливную...	3,00	шт	
Ремонтный лист ТДН0000012 от 15.01.2007 12:00:00	Автомобиль Nissan ...	Масло моторное Лу...	10,00	л	

Шины 11/ R20 0 Всесезонные 90... | 9024 | 04.04.2006 | Полуприцеп ... | 50 000 | 500

ТДН00...	12.04.2007 9:01:00	Нева ТД			
ТДН00...	14.06.2007 16:58:23	Нева ТД	Автоваз		Основной договор

<input type="checkbox"/> МКТ-25Бр a162aa177	обслуживание	11.07.2007	29.03.2007	80	2007.07.2000
---	--------------	------------	------------	----	--------------

Выводятся сведения о запасных частях и материалах, используемых при выполнении работ по ремонту и обслуживанию транспортных средств, балансе предприятия.



Планирование движения денежных средств

Платежный календарь (Декабрь 2007 г.)

Действия ▾ ► Сформировать Отбор Заголовок Настройка... ?

Период с:

Сравнительный анализ движения денежных средств

Действия ▾ ► Сформировать Отбор Заголовок Настройка... ?

12.12.2007 г.

Общий итог	Эталонный период. Благоустройство (пример для демонстрации) Год. Период с 01.01.2007 по 31.12.2007				
	Итого				
	Поступления в валюте упр. учета	Платежи в валюте упр. учета	Чистый денежный поток в валюте упр. учета		
					-9 000
					9 000
				i1	5 024 751
				87	5 024 750,86
				30	
				i1	5 024 751
				i7	4 978 597
				i2	4 978 597,01
Выплаты работникам		3 095 288,32	-3 095 288,32		
Оплата поставщикам по текущей деятельности		926 275,26	-926 275,26	30	
				i7	4 978 597
Поступления от покупателей и заказчиков	6 702 602,00		6 702 602,00	i7	4 958 597
Оплата субподрядных услуг		100 000,00	-100 000,00	i2	4 958 597,01
Итого:	6 702 602,00	4 121 563,58	2 581 038,42	30	
	Итого планируемый остаток	434 267	4 832 597		4 958 597
Р/с Авт-банк	Остаток на начало периода	8 858 160	8 858 160		4 832 597
	Неоплаченные входящие документы				
	Документы планирования поступлений	-6 706 605	-4 025 563		
	Итого сумма к использованию	2 151 555,02	4 832 597,02		4 832 597,02
	Неоплаченные исходящие документы				
	Заявки на расходование средств	1 717 288			-126 000
	Итого планируемый остаток	434 267	4 832 597		4 958 597

Документ планирования поступления денежных средств, возможность «Заявки на расходование средств» при планировании движения денежных средств по договорам, проектам, бюджетированию деятельности контрагентам и в разрезе статей движения денежных средств



Регистрация выполнения работ календарного плана

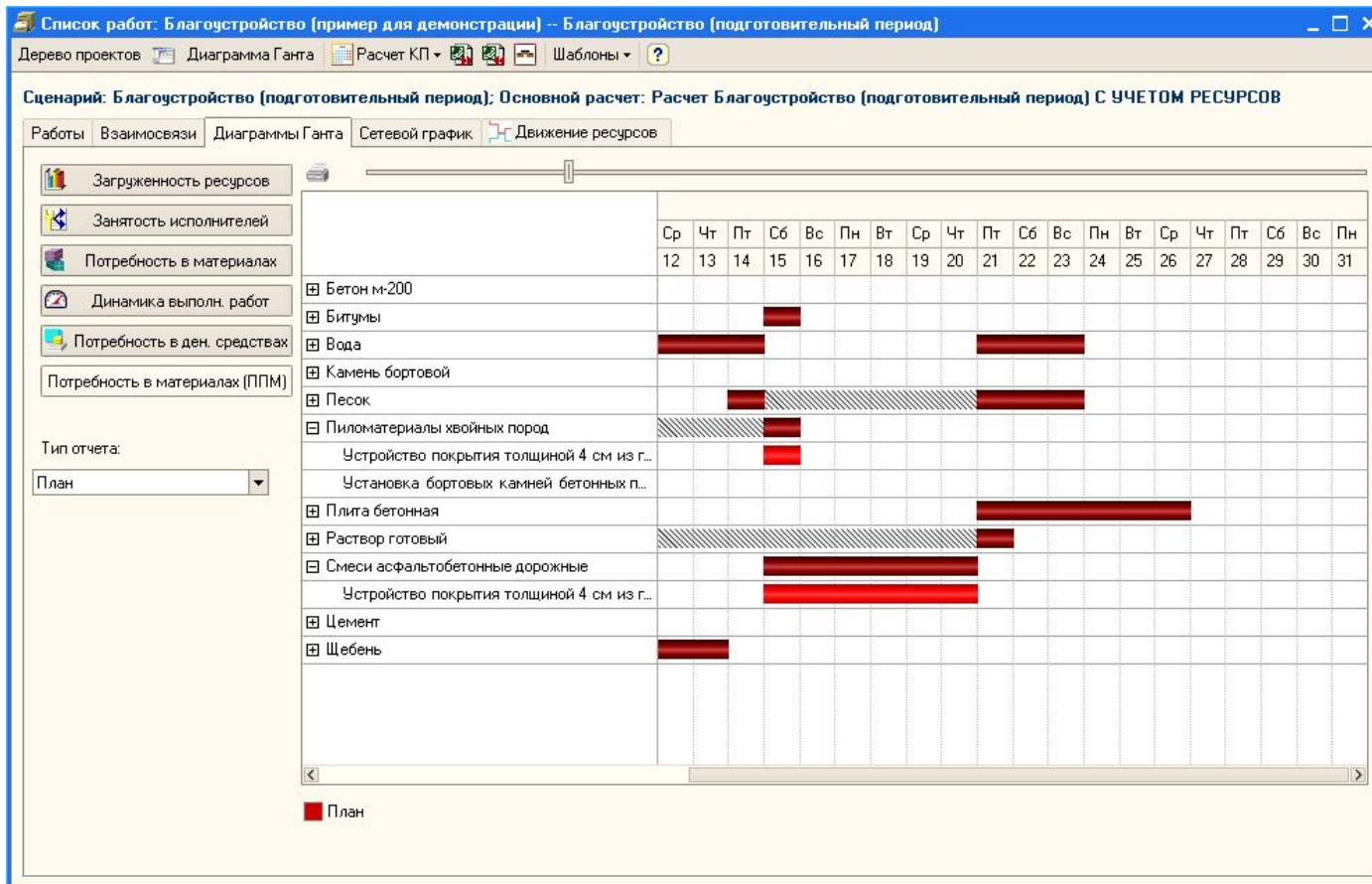
Период	№	Счет Дт	Субконто Дт	Количество Дт	Счет Кт	Субконто Кт	Количество Кт	Сумма
31.12.2007	1	62.01	Комплект ТД		90.01.1	ВНЕШНЕЕ БЛ...		4 049 015,30
			На благоустройство т...			18%		Выручка от ре...
31.12.2007	2	90.03	ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТ...		68.02	Налог (взнос...		617 646,40
			18%					Начислен НДС
31.12.2007	3	90.02.1	ВНЕШНЕЕ БЛАГОУСТ...		20.04	СтройКа		50 847,46
						ВНЕШНЕЕ БЛ...		Списание субп...
						Субподрядные...		
31.12.2007	4	62.02	Комплект ТД		62.01	Комплект ТД		4 049 015,30
			На благоустройство т...			На благоустро...		Зачет аванса ...

1	2	3	4	5	6
	Всего работ и затрат, включаемых в стоимость работ		4 781 915,94	4 666 661,7	3 431 368,9

У Документом формируется печатная форма Справки о стоимости
документов, выполненных работ и затрат по № КС-2
«В выполненных работах и затратах по работам»



Средства анализа хода выполнения работ календарного плана

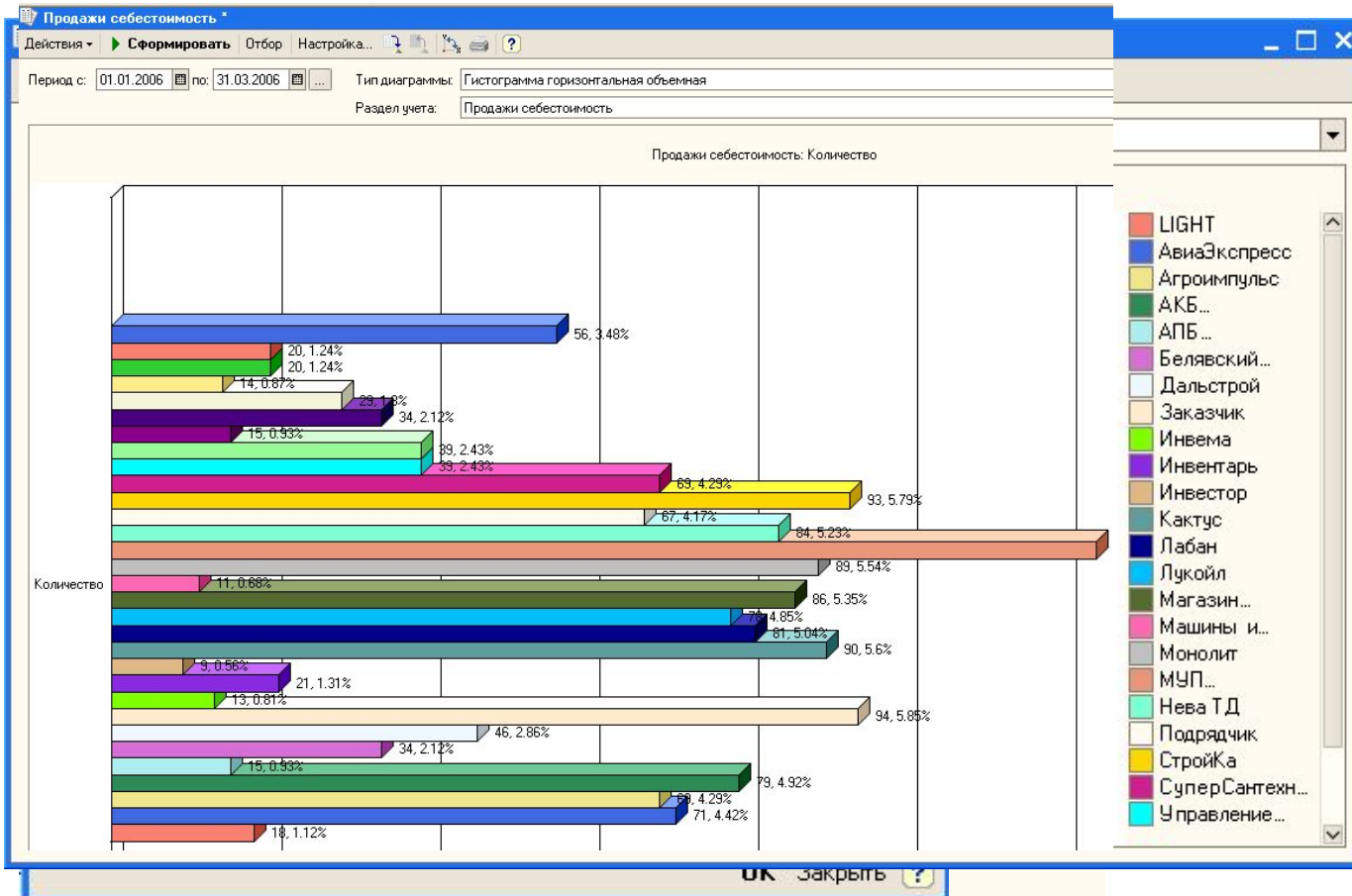


Выводятся сведения о плановой потребности в материалах по дням выполнения работ календарного плана и в разрезе работ календарного плана



Рапорт руководителю

Основной отчетный документ руководителя



формирование движение
данных по периодам
и по подразделениям
в табличном
формате

формы позволяют
отчет руководителю через
интернет в любое время и
формированный отчет по
периодам

Формирует данные по себестоимости продаж
и кредиторской задолженности



Рапорт руководителю (проекты)

Полную картину по реализации проектов отображает отчет «Рапорт руководителю (проекты)»

Дата: 31.12.2007 0:00:00 Проект: Благоустройство (пример для демонстрации)

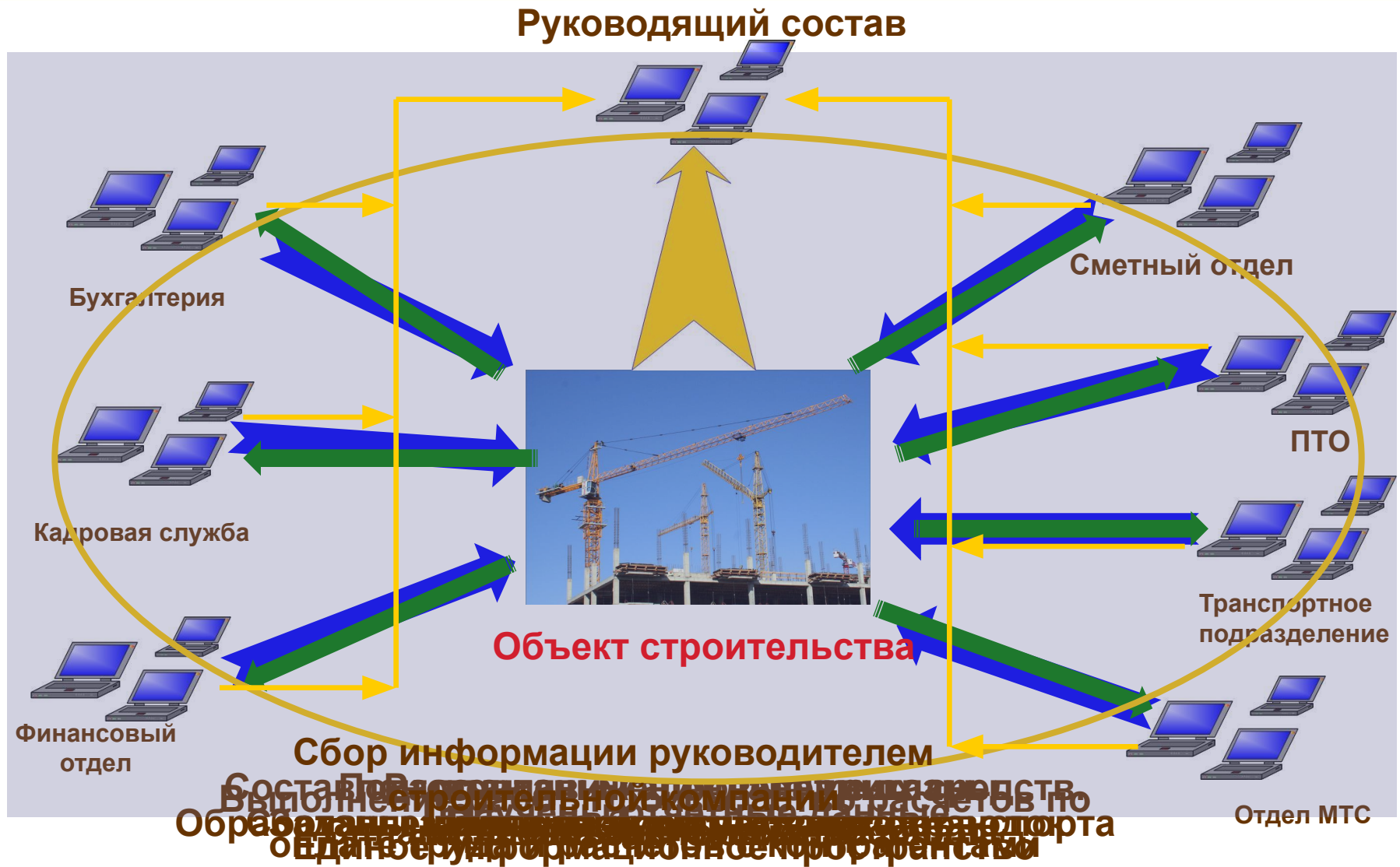
Рассчитывать затраты Организация:

Проект \ Работа	Объем работы/ ресурсов			отставание /опережение кал. дн.	Период выполнения			
	план	факт	%		начало		окончание	
	ед	ед	%		план	факт	план	факт
Благоустройство (пример для демонстрации)								
Ремонт проездов					29.11.2007 0:00:00		19.12.2007 23:59:58	
Устройство покрытия толщиной 4 см из горячих асфальтобетонных смесей плотных мелкозернистых типа АББ, плотность каменных материалов 2,5-2,9 т/м3	ю	12,323			13.12.2007 0:00:00		19.12.2007 23:59:58	
Устройство подстилающих и выравнивающих слоев оснований из песка	ю	24,65			12.12.2007 0:00:00		12.12.2007 23:59:59	
Планировка	ся	2,78	2,502	90	30.11.2007 0:00:00	29.11.2007 0:00:00	06.12.2007 23:59:59	12.12.2007 0:00:00
Устройство оснований толщиной 15 см из щебня фракции 40-70 мм (при укатке каменных материалов с пределом прочности на сжатие свыше 98,1 (1000) МПа (кг	ся	12,32	11,088	90	07.12.2007 0:00:00	29.11.2007 0:00:00	11.12.2007 23:59:59	12.12.2007 0:00:00
Установка бортовых камней бетонных при других видах покрытий	ся	65,195	58,676	90	05.12.2007 0:00:00	29.11.2007 0:00:00	07.12.2007 23:59:59	12.12.2007 0:00:00
Ремонт бордюров с внутренней обшивкой	ся	65,195	64,543	99	29.11.2007 0:00:00	29.11.2007 0:00:00	04.12.2007 23:59:59	12.12.2007 0:00:00
Устройство тротуаров	ю				19.12.2007 0:00:00		26.12.2007 23:59:59	
Устройство подстилающих и выравнивающих слоев оснований из песка	ю	5,02			19.12.2007 0:00:00		21.12.2007 23:59:59	

Введенная в бюджет авансформация в виде оплаты за материалы, работы, стоимость ресурсов в виде оплаты за работу се работ



Построение единого информационного пространства





Система пользовательских отчетов

Возможность формирования всех видов пользовательских отчетов

Управление оительной организацией

- Проекты
- Работы
 - Работа машин и механизмов
 - Ремонты машин и механизмов
 - Учет движения ГСМ
 - Товары в резерве на складах
 - Ведомость по товарам на складах
- Планы производства
- Анализ сходимости плановых данных
- План - фактный анализ производства
- Оценка отставания производства
- Диаграмма загрузки рабочих центров
- Сменно-суточное задание
- План потребностей производства
- План-фактный анализ производственного планирования
- Проверка достаточности ключевых ресурсов

Загруженность ресурсов

- Расчетные листки
- Расчетная ведомость по форме Т-51
- Расчетная ведомость в произвольной форме
- Лицевой счет по форме Т-54
- Лицевой счет по форме Т-54а
- Свод начислений
- Анализ начислений работникам
- Исполнительные листы
- Структура задолженности перед работниками
- Регистр учета расходов по оплате труда
- Табель учета рабочего времени Т-13
- Регламентированные отчеты
- Архив регламентированных отчетов
- Регламентированные отчеты по физлицам

Эти и множество иных отчетов реализованы в программе «1С: Данные для управления БМ и ресурсами организации» от ИТ-гиганта



Экономическая выгода от внедрения

Автоматизация бизнес-процессов и ежедневная работа в комплексной информационной системе класса ERP позволяет компании значительно повысить эффективность деятельности и получить следующие преимущества:

- **Прозрачность деятельности компании для руководителей и собственников бизнеса**
- **Возможность принимать взвешенные управленческие решения, основанные на точных и актуальных данных**
- **Обеспечить высокую скорость реакции на рыночные изменения за счет оперативного управления бизнес-процессами на основе актуальной информации**
- **Возможность планировать и моделировать различные варианты развития компании**
- **Быстрое и эффективное решение оперативных вопросов управления финансовыми потоками**
- **План-факт анализ затрат и контроль отклонений**
- **Возможность контролировать реальные расходы, доходы и прибыль**
- **Повышение эффективности производственного процесса и качества выпускаемой продукции**
- **Сокращение производственных затрат, контроль за использованием всех видов ресурсов**
- **Значительно снизить потери от хищений и нерационального использования имущества**



Результат внедрения интегрированной системы управления

Таким образом внедрение интегрированной системы управления и построения единого информационного пространства предприятия позволяет решить следующие задачи:

- Руководитель организации в любой момент времени получает требуемую и своевременную информацию о состоянии дел по организации в целом и по отдельным объектам строительства
- Руководителям всех уровней управления доступна требуемая информация по своим направлениям
- Информационные потоки по видам ресурсов, данные календарного планирования, сведения по затратам и финансовые потоки встроены в единую систему
- Взаимосвязь информационных потоков в единой базе позволяет существенно снизить издержки производства
- Повышается эффективность управления компанией в целом



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

Официальный сайт проекта - www.1c-uso.ru
e- mail – uso@winavers.ru

