



Постановка бюджетирования в строительных и проектно- ориентированных компаниях

*На примере системы управленческого учета и
бюджетирования Organic Finance*

Евгений Серебряков, генеральный
директор, компания Фаст Финанс

- Бюджетирование в строительной (подрядной) компании
- Способы автоматизации бюджетирования. Преимущества системы Organic Finance для строительных компаний
- Описание структуры строительной компании и бюджетной модели в Organic Finance
- Первичная оценка затрат проекта. Бюджеты расходов проекта. Подготовка контракта. Сопоставление доходов и расходов проекта
- Корректировка бюджета. Согласование изменений
- Контроль фактического исполнения бюджета. Информирование о превышении бюджета.
- Оперативное управление денежными средствами проекта при помощи платежного календаря.
- Бюджетирование накладных расходов строительной компании
- Консолидированные бюджеты
- Особенности внедрения Organic Finance
- Заключение

- **Что такое «Бюджетирование»?**
- ✓ Управленческая технология финансового планирования, которая позволяет контролировать и анализировать планируемые и получаемые финансовые показатели

- ✓ **Когда возникает потребность в автоматизации бюджетирования?**
- ✓ Усложнение структуры финансовых потоков. БДДС и БДР не равны.
- ✓ Необходим план-фактный анализ в режиме он-лайн
- ✓ Необходимость многопользовательской работы
- ✓ Повышаются требования к качеству и оперативности финансовой информации.

- ✓ **Особенности бюджетирования в строительстве**
- ✓ Проектный подход. Продолжительность и уникальность проектов
- ✓ Необходимость оперативного управления каждым проектом и бизнесом в целом
- ✓ Контроль себестоимости в рамках отдельных работ по проекту
- ✓ Большое количество пользователей финансовой информации разного уровня



Excel и другие подручные средства



Самостоятельная разработка системы под свои нужды



Заказная разработка на базе платформенных решений известных вендоров: максимальная адаптация решения под бизнес-процессы



Готовые «коробочные» решения: адаптация бизнес процессов под решение. OrganicERP.

- **Преимущества коробочного продукта:**
 - ✓ Быстрое внедрение (1-4 месяца)
 - ✓ Возможность предварительного знакомства с продуктом. Минимизация риска провала внедрения
 - ✓ Возможность оперативного внесения изменений в модель по ходу эксплуатации системы без привлечения программистов
 - ✓ Невысокая стоимость владения

- ✓ **Преимущества для строительных компаний:**
 - ✓ Возможность анализа в разрезе отдельных юридических лиц, центров ответственности, проектов
 - ✓ Аналитика по составу работ подрядных и субподрядных договоров
 - ✓ Наличие готовой типовой конфигурации для строительства

- ✓ **Особенности продукта:**
 - ✓ Отчеты произвольной формы
 - ✓ Online контроль необходимых бизнес-индикаторов и KPI
 - ✓ Управленческая, а не бухгалтерская логика системы
 - ✓ Дизайнерский интерфейс

- **Описание структуры компании:**
 - ✓ Юридические лица в составе холдинга
 - ✓ Центры ответственности
 - ✓ Проекты

- ✓ **Настройка учетной модели**
 - ✓ Управленческий план счетов
 - ✓ Настраиваемые группы документов
 - ✓ Настраиваемые типовые операции

- ✓ **Настройка системы бюджетирования**
 - ✓ Произвольные типы бюджетов
 - ✓ Бюджетный кодификатор

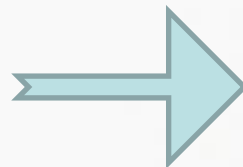
- ✓ **Настройка отчетности**
 - ✓ Аналитические отчеты, настраиваемые через интерфейс
 - ✓ Редактор печатных форм

- Произвольное количество юридических лиц – субъектов учета

▼ Субъекты учета	
Описание	Контрагент
Москва	Компания 1, ООО
Петербург	Компания 2, ЗАО

- Иерархия центров ответственности. Разделение центров ответственности по типам

▼ Справочники	
Описание	
Центр доходов	
Центр затрат	
Центр прибыли	



▼ ЦФО	
Описание	Код
Администрация	ADM
Финансовая служба	FIN
Служба ИТ	IT
Склад	SKL
Производство	PROD
Строительная дирекция	CON
Проектный отдел	PRT
Отдел снабжения	SUP

- Произвольные типы проектов

▼ Типы проектов

Описание
Инвестиционный
Строительный

- Иерархия проектов. Связь проектов с центрами ответственности

▼ Проекты

Описание	Тип проекта	ЦФО
[-] Проект А (торговый центр)	Строительный	Производство
[-] Проект А - проектирование	Строительный	Проектный отдел
[-] Проект А - строительство	Строительный	Строительная дирекция
[-] Проект Б (гостиница)	Строительный	Строительная дирекция
[-] Проект В (коттеджи)	Инвестиционный	Отдел продаж
[-] Проект В - проектирование	Инвестиционный	Проектный отдел
[-] Проект В - строительство	Инвестиционный	Финансовая служба

- Создание произвольных типов бюджетов

▼ Типы бюджетов

Описание ▲	Мастер	БДР	БДДС
Бюджет доходов проекта	<input checked="" type="checkbox"/>	Реализация	Поступления
Бюджет расходов проекта	<input type="checkbox"/>	Затраты	Платежи

- Использование единого бюджетного кодификатора

▼ Бюджетные коды

Индекс ▲	Описание
1	Накладные расходы
1.01	Расходы на оплату труда
1.02	Премии
1.03	Рекрутинг
1.04	Корпоративные мероприятия
1.05	Обучение
1.06	Командировочные расходы
1.07	Аренда
1.08	Консалтинг и аудит

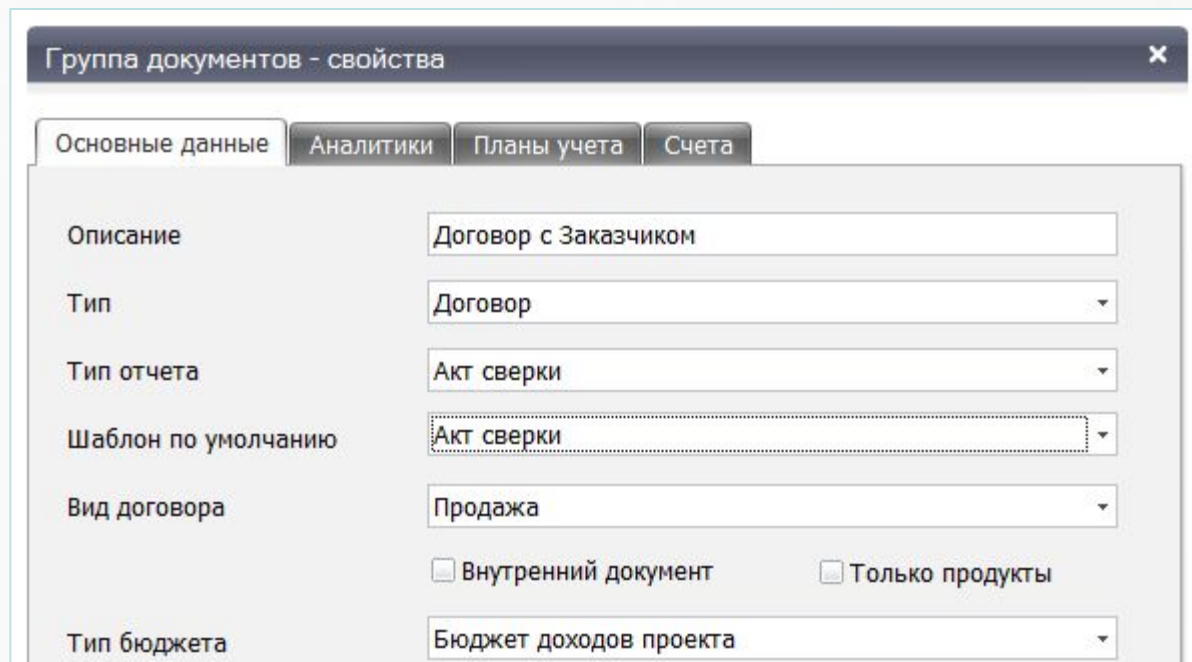
▼ Бюджетные коды

Индекс ▲	Описание
1	Накладные расходы
2	Виды работ
2.01	Проектные работы
2.02	Подготовительные работы
2.03	Земляные работы
2.04	Фундаменты
2.05	Несущие конструкции
2.06	Ограждающие конструкции
2.07	Перегородки
2.08	Устройство кровли
2.09	Заполнение проемов

- Использование произвольных разделов бюджета

A screenshot of a dropdown menu titled "Справочники" (Reference Lists). The menu is open, showing a list of items: "Описание" (Description), "Материалы" (Materials), "Накладные расходы" (Overhead Expenses), "Собственные силы" (Own Resources), and "Субподряд" (Subcontracting). The "Описание" and "Субподряд" items are highlighted with a grey background.

- Связь с договорной системой

A screenshot of a dialog box titled "Группа документов - свойства" (Document Group - Properties). The dialog has four tabs: "Основные данные" (Basic Data), "Аналитики" (Analytics), "Планы учета" (Accounting Plans), and "Счета" (Accounts). The "Основные данные" tab is active. The form contains the following fields:

- Описание: Договор с Заказчиком
- Тип: Договор
- Тип отчета: Акт сверки
- Шаблон по умолчанию: Акт сверки
- Вид договора: Продажа
- Внутренний документ:
- Только продукты:
- Тип бюджета: Бюджет доходов проекта

- **Формирование бюджетов**
 - ✓ Произвольная иерархическая структура
 - ✓ Натуральные и суммовые показатели
 - ✓ Аналитика по бюджетным кодам и разделам бюджета

- ✓ **Связи между бюджетами**
 - ✓ Автоматическое создание бюджета доходов из бюджета расходов (и наоборот)
 - ✓ Постатейная связь между бюджетами доходов и расходов проекта
 - ✓ Использование договоров в системе бюджетирования

- ✓ **Версии бюджетов**
 - ✓ Процедура согласования бюджетов. Уведомление пользователей
 - ✓ Построчное утверждение бюджетов
 - ✓ История изменения бюджета

- Номенклатурный справочник. Разделение номенклатуры по группам и по типам

Группы номенклатуры

Описание	Тип номен...
Группы номенклатуры	
МБП	Материалы
Отделочные материалы	Материалы
Сэндвич панели	Материалы
Монтажные работы	Работы
Отдел А	Трудоресурсы

Номенклатура

Поместите сюда заголовок колонки для группировки по этой колонке

Индекс	Описание	Ед. изм.
	Сэндвич панели 150 мм	кв м
	Сэндвич панели 60 мм	кв м

- Хранение истории цен

Прайс-листы

Тип Цены ▲

Контрагент	Номенклатура	Единица...	Цена, включ...	Валюта
Тип Цены: Оптовая				
Поставщик 1, ООО	Сэндвич панели 150 мм	кв м	1 593,00	RUR
Поставщик 1, ООО	Сэндвич панели 60 мм	кв м	1 357,00	RUR
Тип Цены: Розничная				
Поставщик 1, ООО	Сэндвич панели 150 мм	кв м	1 793,60	RUR
Поставщик 1, ООО	Сэндвич панели 60 мм	кв м	1 510,40	RUR

- Иерархическая структура статей
- Произвольная глубина детализации бюджета
- Привязка к бюджетным кодам и разделам бюджета

▼ Состав бюджета						
Номер	Описание	Расценка,...	Количес...	Ед.и...	Сумма, вкл...	Код
01	Проект раскладки панелей	29 500,00	1	к-с	29 500,00	Проектные работы
02	Монтаж фасада				1 395 940,00	
02.1	Сендвич панель С3-150	1 593,00	650	кв м	1 035 450,00	Ограждающие конструкции
02.2	Доставка сендвич панелей	76 700,00	1	к-с	76 700,00	Ограждающие конструкции
02.3	Монтаж сендвич панелей 150 мм	354,00	650	кв м	230 100,00	Ограждающие конструкции
02.4	Монтаж фасонных элементов	153,40	350	п/м	53 690,00	Ограждающие конструкции
03	Изготовление парапета				212 695,00	
03.1	Заполнение минеральная вата, RAL 7...	1 357,00	85	кв м	115 345,00	Ограждающие конструкции
03.2	Доставка сендвич панелей	17 700,00	1	к-с	17 700,00	Ограждающие конструкции
03.3	Монтаж сендвич панелей 60 мм	354,00	85	кв м	30 090,00	Ограждающие конструкции
03.4	Изготовление и монтаж окрытия пара...	472,00	90	п/м	42 480,00	Ограждающие конструкции
03.5	Скоба монтажная 100мм	47,20	150	шт	7 080,00	Ограждающие конструкции
04	Монтаж козырька				85 550,00	
04.1	Сендвич панель 60 мм	1 357,00	50	кв м	67 850,00	Ограждающие конструкции
04.2	Монтаж сендвич панелей 60 мм	354,00	50	кв м	17 700,00	Ограждающие конструкции
			1		1 723 685,00	

- Автоматическое создание договора и сметы и установка связей с расходным бюджетом

▼ Бюджеты

Поместите сюда заголовок колонки для группировки по этой колонке

Тип бюджета	Проект
Бюджет расходов проекта	Проект А - проектирование
Бюджет расходов проекта	Проект Б (гостиница)
Бюджет расходов проекта	Проект А - строительство

- Добавить
- Удалить
- Свойства**
- Состав бюджета
- Анализ бюджета
- Создать на основании
- Создать бюджет доходов
- Отправить на согласование

Тип бюджета: Бюджет доходов проек Сумма: 2 042 974,00 RUR Начало: 01.02.11 Окончание: 31.07.11

▼ Состав договора

Номер	Описание	Номенклатура	Копи...	Ед. изм.	Расценка, ...	Сумма, вклю...
01	Проект раскладки панелей		1	к-с	29 500,00	29 500,00
02	Монтаж фасада	Сэндвич панели 150 мм	650	кв м	2 551,68	1 661,00
03	Изготовление парапета	Сэндвич панели 60 мм	65	кв м	3 913,29	254 364,00
04	Монтаж козырька	Сэндвич панели 60 мм	50	кв м	2 010,40	100 520,00

- Оценка эффективности не только проекта в целом, но и в разрезе работ и видов работ

Дата по: 30.05.11 | Проекты: Проект Б (гостиница)

Анализ эффективности проекта

Отчет: **Диаграмма**

Анализ по смете

		Контракт	Бюджет	Прибыль	Рентабель
[-] Бюджет	+ 01. Проект раскладки пан	29 500	29 500		
	+ 02. Монтаж фасада	1 658 590	1 395 940	262 650	0
	+ 03. Изготовление парапет	254 364	212 695	41 669	0
	+ 04. Монтаж козырька	100 520	85 550	14 970	0
Всего Бюджет проекта		2 042 974	1 723 685	319 289	15,63%

Анализ по видам работ

		Контракт	Бюджет	Прибыль	Рентабель
[-] Бюджет	+ Ограждающие конструкци	2 013 474	1 694 185	319 289	0
	+ Проектные работы	29 500	29 500		
Всего Бюджет проекта		2 042 974	1 723 685	319 289	15,63%

- Привязка состава субдоговоров к расходному бюджету

Договор	Поставщик 1 ООО, №22-СП от 01.02.11	
Вышестоящая позиция	<input type="text"/>	<Не выбрано>
Номер, описание	01	Поставка панелей 150 мм
Номенклатура	С:	
Количество	<input type="text"/>	
Расценка, включая НДС	<input type="text"/>	
Сумма, включая НДС	<input type="text"/>	
в т.ч. НДС	18,00	
ЦФО/проект	Пр	
Уточняемый бюджет	Проекты в расходы	бюджетный код <Не выбрано>
Позиция бюджета	Сэндвич панель С3-150	<input type="checkbox"/> Контролировать лимиты

Бюджет превышен ✕

Сумма бюджета, включая НДС	<input type="text" value="1 035 450,00"/>	RUR
Сумма связанных позиций, включая НДС	<input type="text" value="1 044 550,00"/>	RUR

Увеличить сумму бюджета
 Не менять сумму бюджета
 Отменить привязку позиции

- Настраиваемые маршруты
- Распределение прав

Тип бюджета	Описание	Сумма, включа...	Действия
Бюджет расходов пр...	Проект А (проектирование) - ...	5 954 240,00 П	<ul style="list-style-type: none"> Создать на основании Создать бюджет доходов Отправить на согласование
Бюджет расходов пр...	Проект Б расходы	1 723 685,00 С	
Бюджет расходов пр...	Проект А (строительство) - р...	10 848 900,00 С	

Выбор типовой задачи
✕

Типовая задача: Согласование бюджета

Тип бюджета	Описание
Бюджет расходов пр...	Проект А (проектирование) - ...
Бюджет расходов пр...	Проект Б расходы
Бюджет расходов пр...	Проект А (строительство) - ...

- Уведомления о новых задачах
- Построчное утверждение бюджета

31.05.11 Изменение задачи - Согласование бюджета Проект Б расходы

Режим просмотра: Период:
 ЦФО: с: по:

Задачи История задачи

Тема	Дата око...	Ответственный	Исполнитель
Согласование бюджета Проект Б расходы	02.06.11	Иванов Андрей ...	Соболев Артемий ..

Тип бюджета: Бюджет расходов проекта Валюта: RUR Начало: 02.02.11 Окончание:

Состав бюджета

Номер	Описание	Копи...	Ед.изм.	Сумма, включа...	Код
01	Проект раскладки панелей		1 к-с	29 500,00	Проектные работы
02	Монтаж фасада			1 395 940,00	
02.1	Сендвич панель С3-150	650 кв м		1 035 450,00	Ограждающие констру
02.2	Доставка сендвич панелей			76 700,00	Ограждающие констру
02.3	Монтаж сендвич панелей 150 мм			230 100,00	Ограждающие констру

Отклонить

- История изменения задачи

Иванов А.А. редактировал 31 мая 2011 в 06:24:19

Тема: Согласование бюджета Проект Б расходы

Соболев А.Ю. редактировал 31 мая 2011 в 06:34:53

Тема: Согласование бюджета Проект Б расходы

***Статус** с *Новая* на *В работе*

Соболев А.Ю. редактировал 31 мая 2011 в 06:43:58

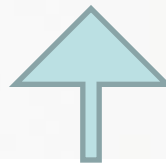
Тема: Согласование бюджета Проект Б расходы

Уточните данные по стеновым панелям 150 мм

- История работы с бюджетом

Позиция бюджета - свойства					
Общее					
Зарплата					
История изменений					
Дата изменения	Редактор	Колич...	Ед. из...	Сумма, вк...	С
04.04.2011 19:23	Администратор	1008,0...	ч/ч	236 880,00	
30.05.2011 15:49	Администратор	650,0000	кв м	152 750,00	
30.05.2011 15:49	Администратор	650,0000	кв м	1 150 500,00	
30.05.2011 15:53	Администратор	650,0000	кв м	1 035 450,00	
31.05.2011 06:45	Иванов Андрей Андреевич	650,0000	кв м	1 044 550,00	

- Полноценная система управленческого учета
- Большое количество аналитик
- Настраиваемый управленческий план счетов
- Импорт данных из 1С и MS Excel



- **Анализ бюджета**
 - ✓ Оперативный контроль факта.
 - ✓ Контроль БДР и БДДС для каждого бюджета

- ✓ **Контроль лимитов**
 - ✓ Резервирование сумм под предстоящие платежи
 - ✓ Уведомления о превышении бюджета
 - ✓ Закрытие отдельных позиций бюджета

- ✓ **Платежный календарь**
 - ✓ Планирование платежей
 - ✓ Контроль неоплаченных документов
 - ✓ Три уровня доступа
 - ✓ Платежный календарь отдельного проекта
 - ✓ Выгрузка реестра платежей в 1С и банк-клиент





- Подробные расшифровки факта и резерва on-line
- Система распределения платежей по бюджетам
- Возможность управления своими затратами

Затраты (БДР)		Платежи (БДДС)			
Номер пози...	Описание	План, включа...	Факт, включа...	Резерв, вк...	Остаток, включа...
01	Проект раскладки панелей	29 500,00	0,00	0,00	29 500,00
02	Монтаж фасада	1 405 040,00	170 419,83	0,00	1 234 620,17
02.1	Сендвич панель С3-150	1 044 550,00	170 419,83	0,00	874 130,17
02.2	Доставка сендвич панелей	76 700,00	0,00	0,00	76 700,00
02.3	Монтаж сендвич панелей 150...	230 100,00	0,00	0,00	230 100,00
02.4	Монтаж фасонных элементов	53 690,00	0,00	0,00	53 690,00
03	Изготовление парапета	211 505,00	18 624,55	0,00	192 880,45
03.1	Заполнение минеральная ват...	114 155,00	18 624,55	0,00	95 530,45
03.2	Доставка сендвич панелей	17 700,00	0,00	0,00	17 700,00
03.3	Монтаж сендвич панелей 60 ...	30 090,00	0,00	0,00	30 090,00
03.4	Изготовление и монтаж окры	42 480,00	0,00	0,00	42 480,00
		1 730 895,00	200 000,00	0,00	1 530 895,00

Факт		Резерв			
Дата	Тип операции	Контрагент	Сумма в валюте, вк...	Валюта	Субъек...
02.02.11	Аванс подрядчику	Поставщик 1, О...	18 624,55	RUR	Москва

- Выбор разреза контроля – БДР / БДДС
- Получение уведомлений о превышении бюджета
- Запрет проведения документов, превышающих бюджет

▼ Типы сообщений инфоленты

Описание	Подписка	Вре...	Един...	Ик
Завершение испытательного срока	<input type="checkbox"/>		День	
Оценка деятельности	<input type="checkbox"/>		День	
Годовщина работы	<input type="checkbox"/>		День	
Начало участия в проекте	<input type="checkbox"/>		День	
День рождения	<input checked="" type="checkbox"/>	3	День	
Изменение задачи	<input checked="" type="checkbox"/>			
Превышение бюджета по БДР	<input checked="" type="checkbox"/>			
Превышение бюджета по БДДС	<input checked="" type="checkbox"/>			

- Планирование оплат по первичным документам и по заявкам
- Автоматическое формирование списка документов в оплату
- Постановка документов в план оплат и утверждение плана оплат

Дата с по Вид платежа ЦФО/проект

Платежный календарь

Группа доку...	Номер...	Дата о...	Сумма до...	К оплате в
Счет	082	01.03.11	147 200,00	44 160,
Счет	036	07.03.11	2 040 000,00	2 040 000,
Акт к догово...	044	10.03.11	1 100 000,00	1 100 000,
Счет	083	14.03.11	139 400,00	83 640,

3 426 600,00 3 267 800,

На рассмотрении

Группа докум...	Ном...	Дата до...	Контрагент	Сумма доку...	Неоплаченн...	Проект документ
Счет	083	01.03.11	Отделочные и декоративны...	139 400,00	55 760,00	Проект А - проект
Счет	080	14.03.11	ОптСтройМатериалы, ООО	70 300,00	70 300,00	Проект А - проект
Акт к договору...	038	31.03.11	Подрядчик 2, ЗАО	1 640 000,00	1 640 000,00	Проект А - строит
Акт к договору...	045	31.03.11	Подрядчик 1, ООО	600 000,00	600 000,00	Проект А - проект

Поставить в оплату

Приоритет Дата

Комментарий

Утверждён

Процент(%)

Сумма

- Автоматическое создание документов оплаты в Organic
- Выгрузка платежных поручений

▼ Реестр платежей

Поместите сюда заголовок колонки для группировки по этой колонке

Группа докуме...	Документ	Проект	Вы...	К оплате в базо...	Коммен
Счет	Отделочные и декоративные материалы ЗА...	Проект А - проектиро...	<input checked="" type="checkbox"/>	44 160,00	
Счет	Подрядчик 2 ЗАО, №036 от 02.03.11	Проект А - строитель...	<input checked="" type="checkbox"/>	2 040 000,00	
Акт к договору ...	Подрядчик 1 ООО, №044 от 28.02.11	Проект А - проектиро...	<input checked="" type="checkbox"/>	1 100 000,00	
Счет	Отделочные и декоративные материалы ЗА...	Проект А - проектиро...	<input checked="" type="checkbox"/>	83 640,00	

Создать платежный документ ▼

Создать с выгрузкой в 1С

- Создание плановых документов в разрезе центров ответственности
- Использование бюджетного кодификатора
- Произвольный состав плановых операций

▼ Плановые документы

Дата до...	Номер документа ▲	Субъект у...	ЦФО	Сумма документа...	Валюта доку...
01.01.11	01/2011-ADM	Москва	Администрация	50 000,00	RUR
01.01.11	01/2011-FIN	Москва	Финансовая служба	20 000,00	RUR
01.01.11	01/2011-HR	Москва	Отдел персонала	225 000,00	RUR
01.01.11	01/2011-IT	Москва	Служба IT	70 000,00	RUR

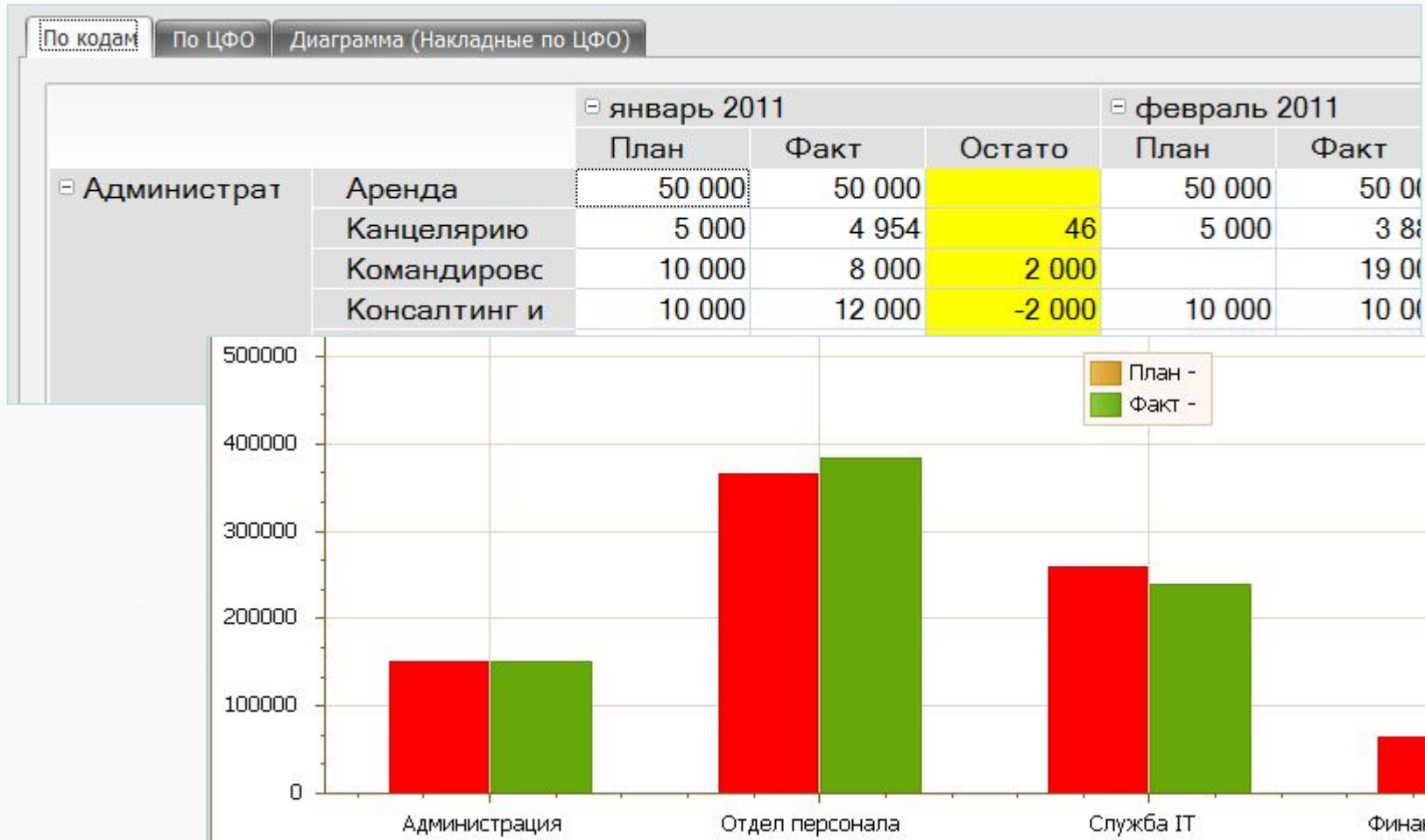
Журнал проводок

Журнал операций

Поместите сюда заголовок колонки для группировки по этой колонке

Дата	Тип операции	Сумма, вкл...	Бюджетный код	Описание
01.01.11	Накладные - план	20 000,00	Обучение	Учим бухгалтерию
01.01.11	Накладные - план	50 000,00	Расходы на офис	Новое рабочее место
01.01.11	Накладные - план	5 000,00	Канцелярию	
01.01.11	Накладные - план	150 000,00	Рекрутинг	Наем нового руководителя проекта

- Помесячное сопоставление плана и факта
- Анализ в разрезе бюджетных кодов и ЦФО



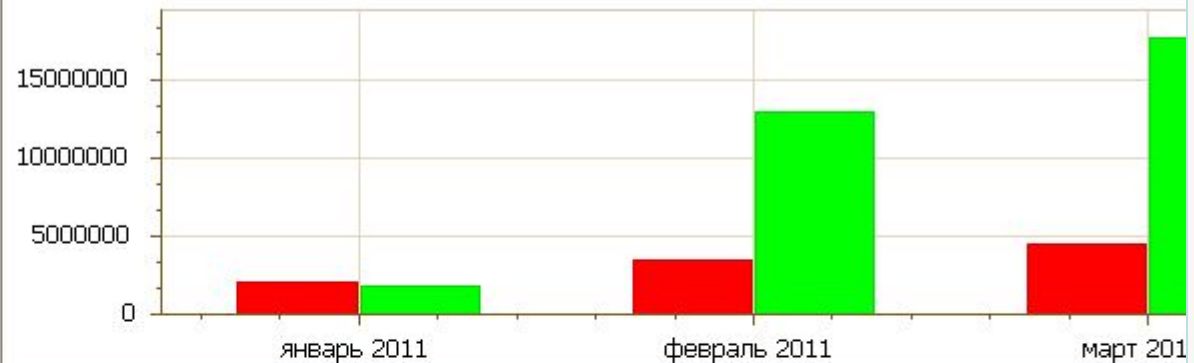
- **Настройка аналитических отчетов**
 - ✓ Настройка произвольных отчетов через интерфейс
 - ✓ Поддержка формул
 - ✓ Анализ суммовых и натуральных показателей
- ✓ **Работа с аналитическими отчетами**
 - ✓ Отчетность в режиме on-line
 - ✓ Детализация данных по периодам (месяц / квартал / год)
 - ✓ Drill down (детализация консолидированных данных)
 - ✓ Диаграммы и графики

Функция	<input type="text" value="Операции"/>	Цвет	<input type="text" value="0; 0; 0; 0"/>
Начальная дата	<input type="text" value="Дата окончания отч..."/>	Начало года	<input type="text" value=""/>
Конечная дата	<input type="text" value="Дата окончания отч..."/>	Без сдвига	<input type="text" value=""/>
Параметры			
Признак план/факт	<input checked="" type="radio"/> План <input type="radio"/> Факт	Тип операции	

Денежные средства

		Остаток
Банк	Р/с (Мс)	14 910 000
	Р/с (Пе)	2 683 440
Всего Банк		17 593 440
Касса		2 056 300
Всего		19 649 740

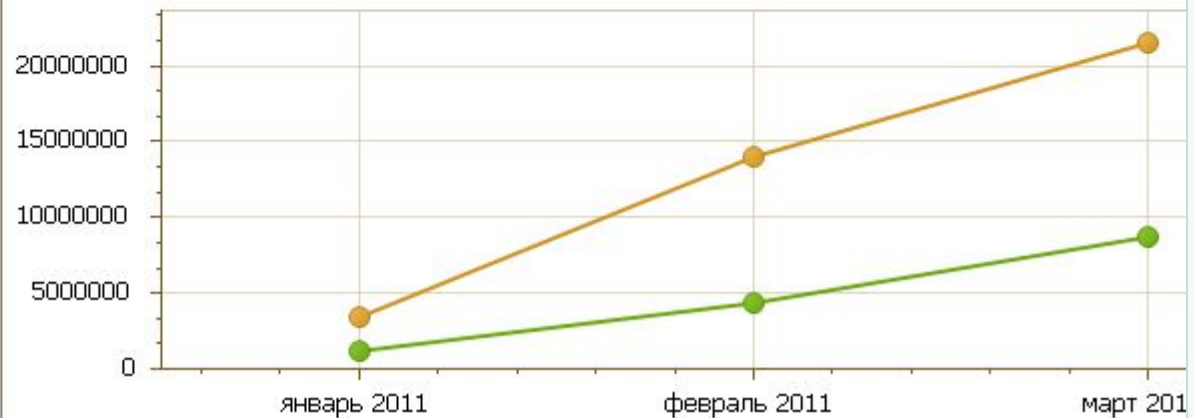
KPI - Реализация план / факт



Индикаторы

	Коэфф
Рентабельно	65,17%
Оборачиваем	0,54
Ликвидность	3,97

KPI - дебиторка / кредиторка



			План	Факт
☐ Остаток сред	Касса		-295 800	-295 800
	Расчетный счет		36 240	36 240
Всего Остаток средств на начло периода			-259 560	-259 560
☐ Поступления	☐ Авансы	Проект А - ст	3 000 000	3 000 000
	☐ Оплаты	Проект А - пр	1 875 000	1 875 000
		Проект Б (гок	9 450 000	9 450 000
	Всего Оплаты		11 325 000	11 325 000
Всего Поступления			14 325 000	14 325 000
☐ Платежи под	☐ Авансы	⊕ Проект А - ст	2 040 000	2 040 000
	☐ Оплаты	⊕ Проект А - пр	1 100 000	1 100 000
Всего Платежи подрядчикам			3 140 000	3 140 000
☐ Прочие расхс	Оплпта труд\а		185 650	156 600
☐ Алминистрат	Оплата труда			
	☐ Прочие расхс	Аренда	50 000	
		Канцелярию	5 000	
		Командировс	25 000	
		Консалтинг и	10 000	
		Корпоративн	80 000	
		Расходы на с	20 000	
Всего Прочие расходы		190 000		
Всего Алминистративные расходы			190 000	
Остаток средств на конец периода			10 735 440	10 925 440

- Настройка прав доступа
- ✓ Доступ к отдельным формам (функциям) системы
- ✓ Доступ к конкретным объектам данных (ЦФО, проекты, документы и т.п.)

- ✓ **Работа с документами**
- ✓ Настраиваемые печатные формы
- ✓ Хранение электронных версий документов

- ✓ **Модуль управления персоналом**
- ✓ Оргструктура и штатное расписание
- ✓ Персональная информация о сотрудниках
- ✓ Автоматическая подготовка кадровых документов (Т-3, личная карточка, приказы)

- Идеология коробочного продукта и концепция настройки бизнес-модели без программирования обеспечивает кратчайшие сроки внедрения
- Стоимость внедрения Organic - всегда фиксированная, независимо от объёма работ и пропорционально ниже стоимости ПО
- Мы говорим с заказчиком на одном языке: Вам не придётся объясняться с программистами и системными архитекторами
- Мы оказываем помощь при формулировании задач и создании краткого описания бизнес-процессов заказчика перед началом внедрения
- Тестовая эксплуатация (TasteIT)

Безусловно, не существует универсальных решений автоматизации бизнеса, которые подошли бы любой компании вне зависимости от стадии ее жизненного цикла, отраслевой специфики, принятой корпоративной культуры

Именно поэтому на рынке автоматизации так много разных решений, каждое из которых находит своего клиента.

Система «[Organic Finance](#)» ориентирована на развивающиеся компании, которые:

- Переживают переход от стадии быстрого роста к упорядочиванию своей деятельности,
- Переросли Excel и бухгалтерские программы
- Вплотную подошли к формализации бизнес-процессов
- Понимают необходимость внедрения профессионального инструмента для ведения управленческого учета и бюджетирования
- Планируют заранее определить чёткие сроки и бюджет на внедрение

Дополнительная информация

<http://www.organic-erp.ru/>

(812) 622-07-74

Sales@fastfin.ru