

Михаил Дмитриевич Прохоров

Генеральный директор



Обращение к акционерам

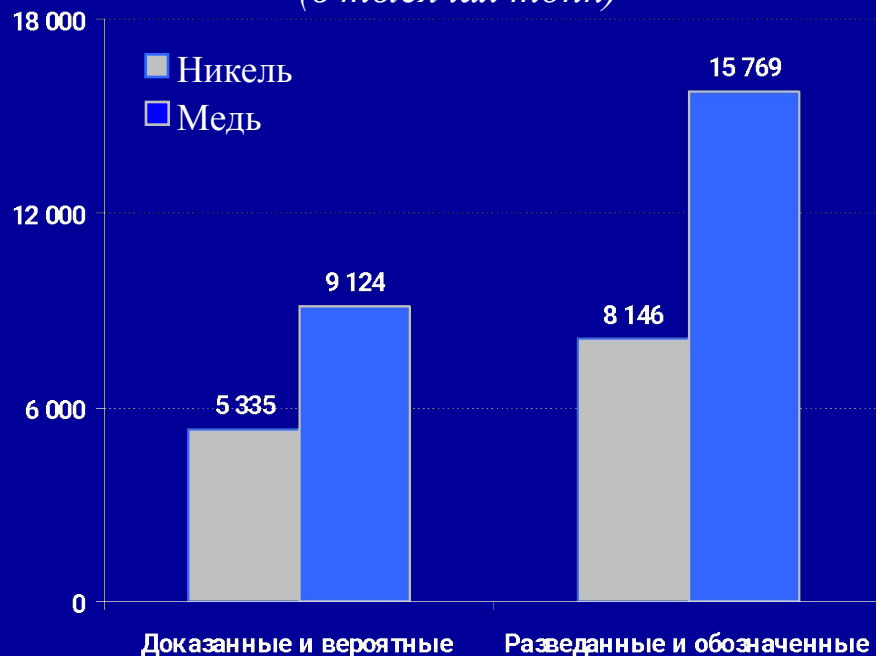
**Годовое общее собрание акционеров
ГМК «Норильский никель»**

г. Москва, 24 июня 2004 года

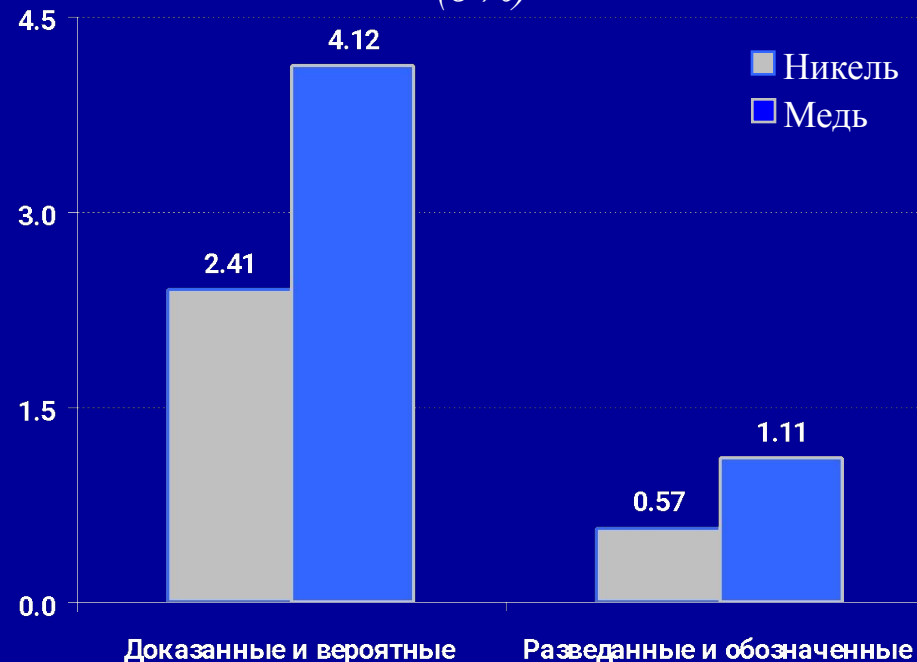
Результаты аудита запасов

- Компания обладает уникальными запасами цветных металлов
- Доказанное содержание в руде превосходит сравнимые показатели конкурентов
- Аудит проведен ведущей в своей области компанией Micon
 - Для оценки запасов использовалась система, принятая Комитетом по совместным запасам руд Австрало-азиатского института горного дела и металлургии (Кодекс JORC)

Запасы руды*
(в тысячах тонн)



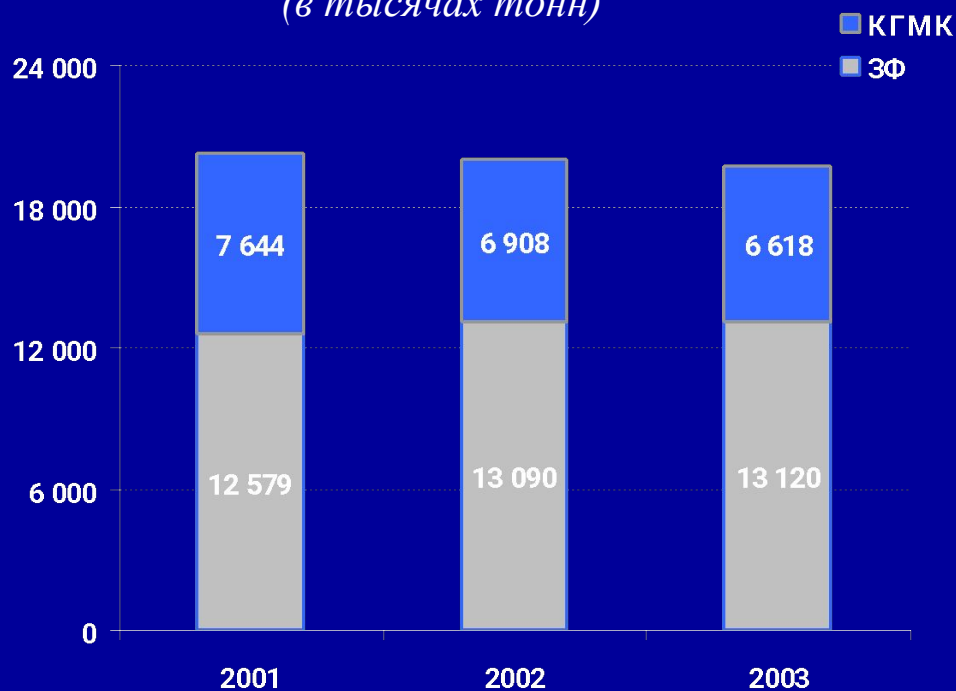
Содержание металлов в руде*
(в %)



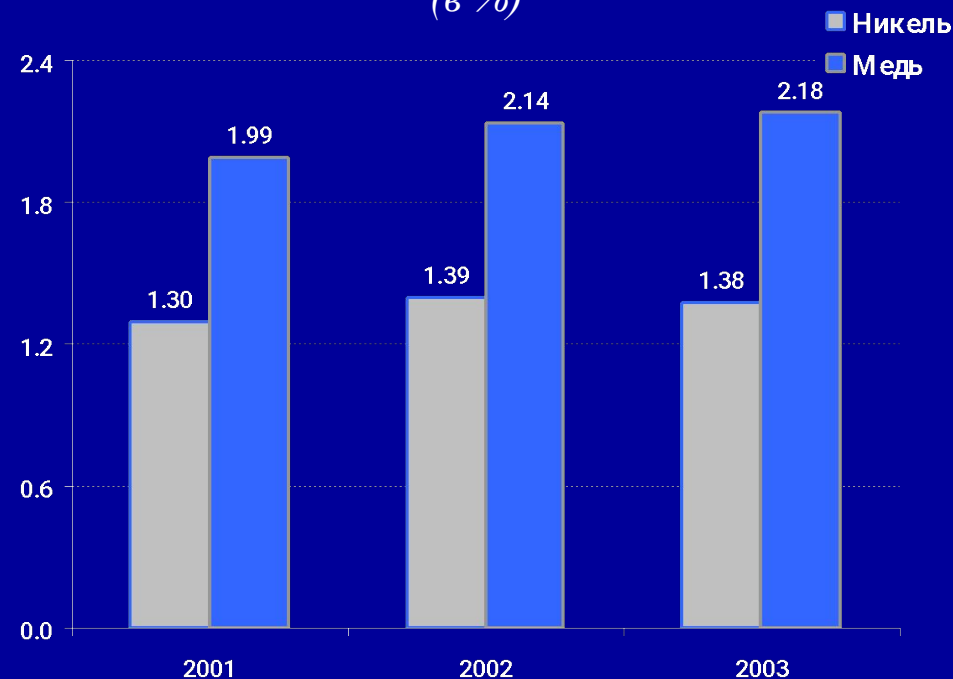
Примечание: (*) по Талнахскому рудному узлу, исключая Ждановское.

- Общий объем добычи руды практически не изменился по сравнению с 2002 годом
- В соответствии с планом
 - Снизились объемы добычи богатых руд (на 2,4%) и вкрапленных руд (на 4,4%)
 - Увеличена добыча медистых руд (на 11,7%)
- Содержание металлов в руде сохранялось на уровне 2002 года

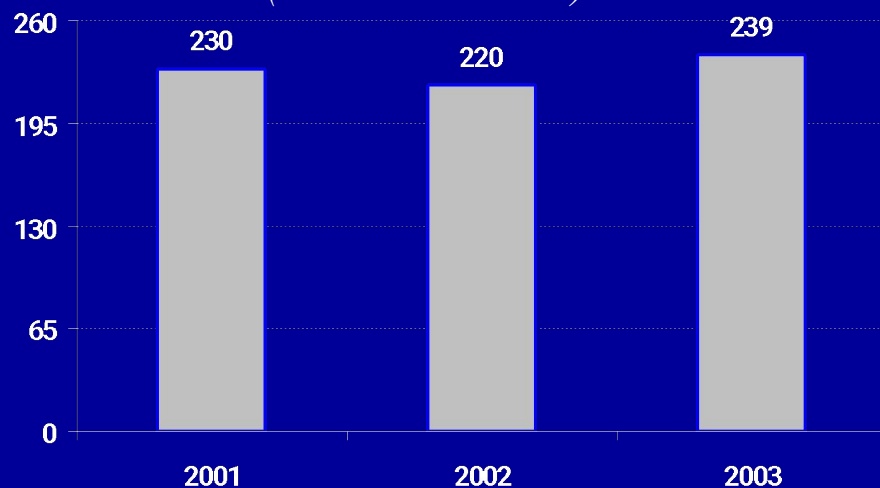
Добыча руды
(в тысячах тонн)



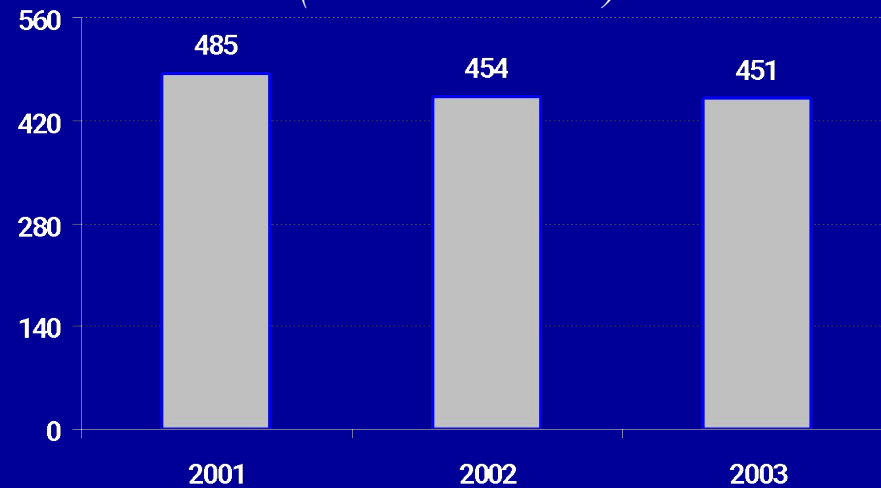
Среднее содержание металлов в руде
(в %)



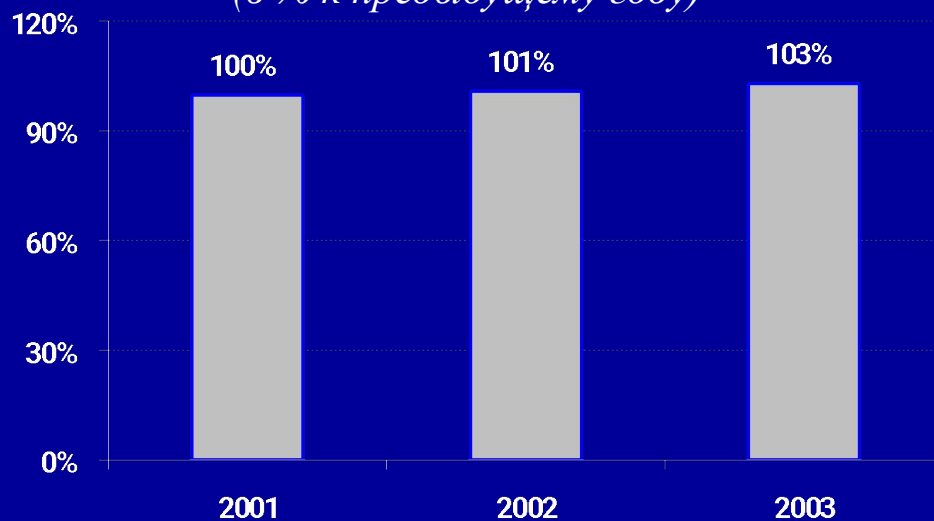
Производство никеля (в тысячах тонн)



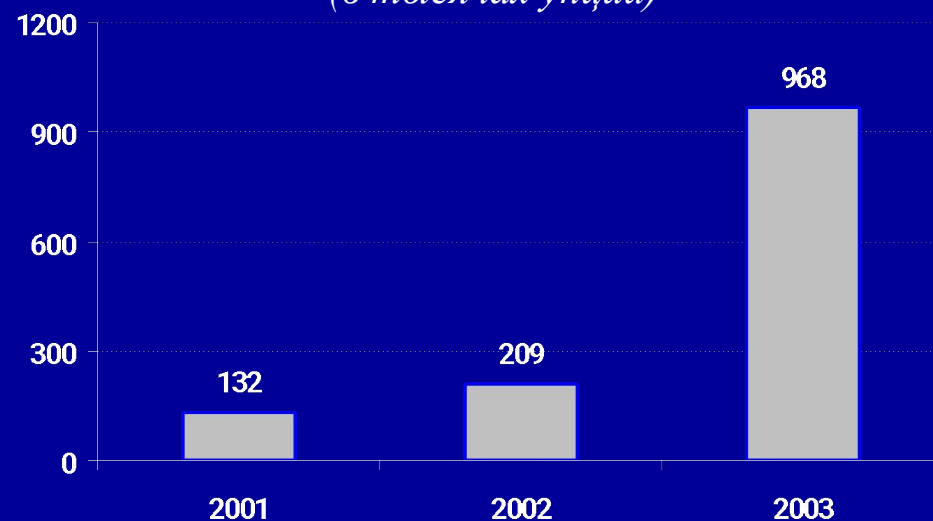
Производство меди (в тысячах тонн)



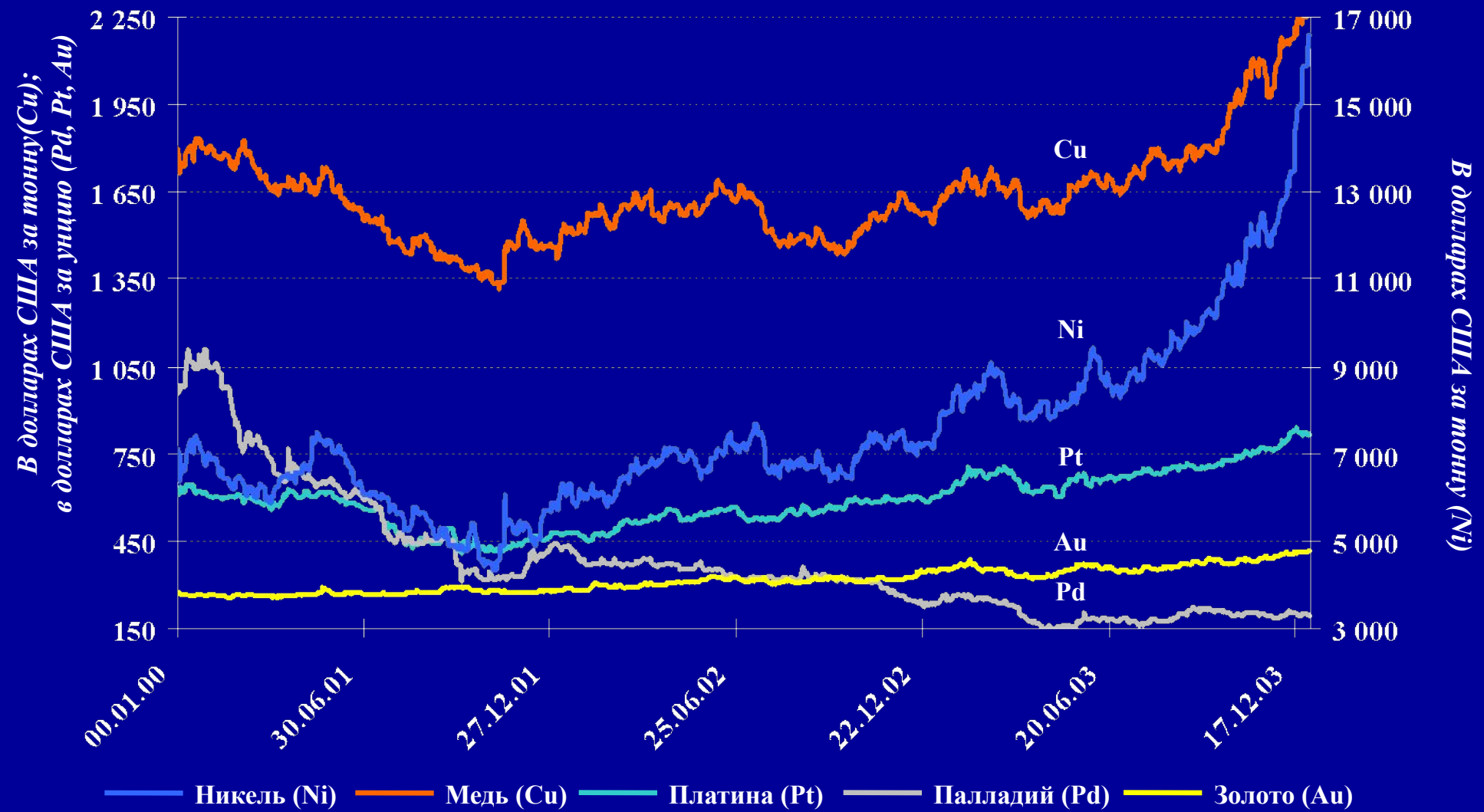
Производство МПГ (в % к предыдущему году)



Производство золота (в тысячах унций)



Уровень мировых цен на металлы (2001-2003)



Источник: Bloomberg; LME; LPPM

Физические объемы продаж

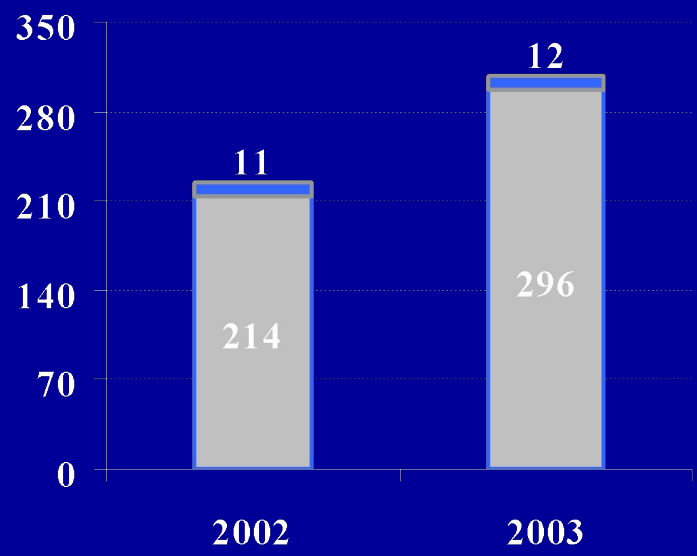
↑ Никель +36,9%, медь +5,7%

↑ Платина +11%, палладий +405%

↑ Золото +209%

Продажи никеля

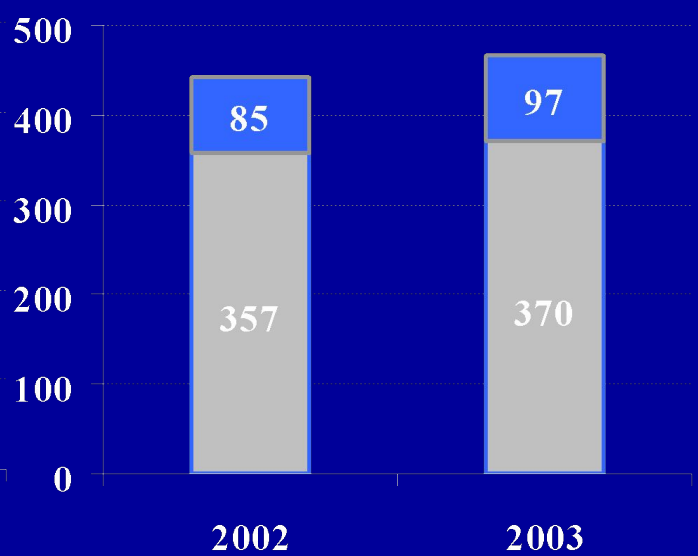
(В тысячах тон)



■ Продажи на экспорт
■ Продажи на внутреннем рынке

Продажи меди

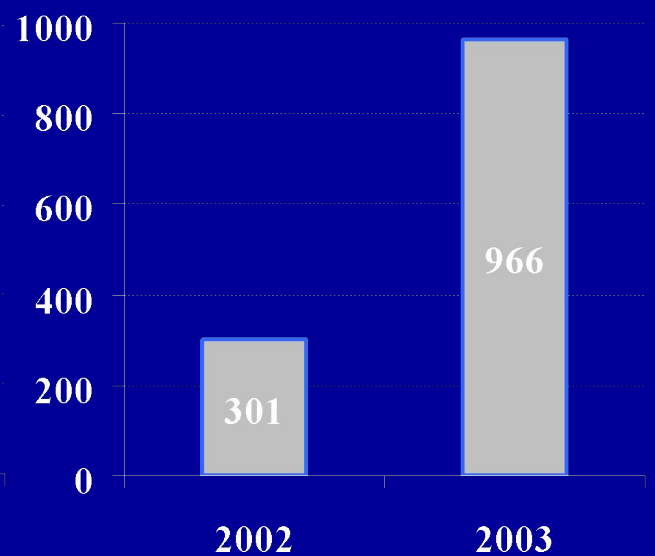
(В тысячах тон)



■ Продажи на экспорт
■ Продажи на внутреннем рынке

Продажи золота

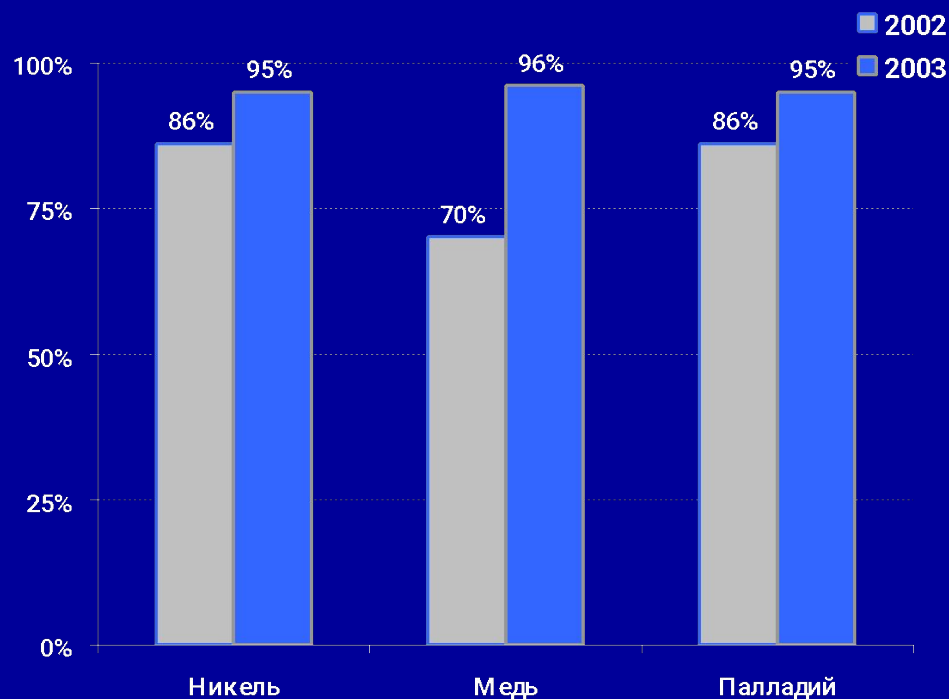
(В тысячах унций)



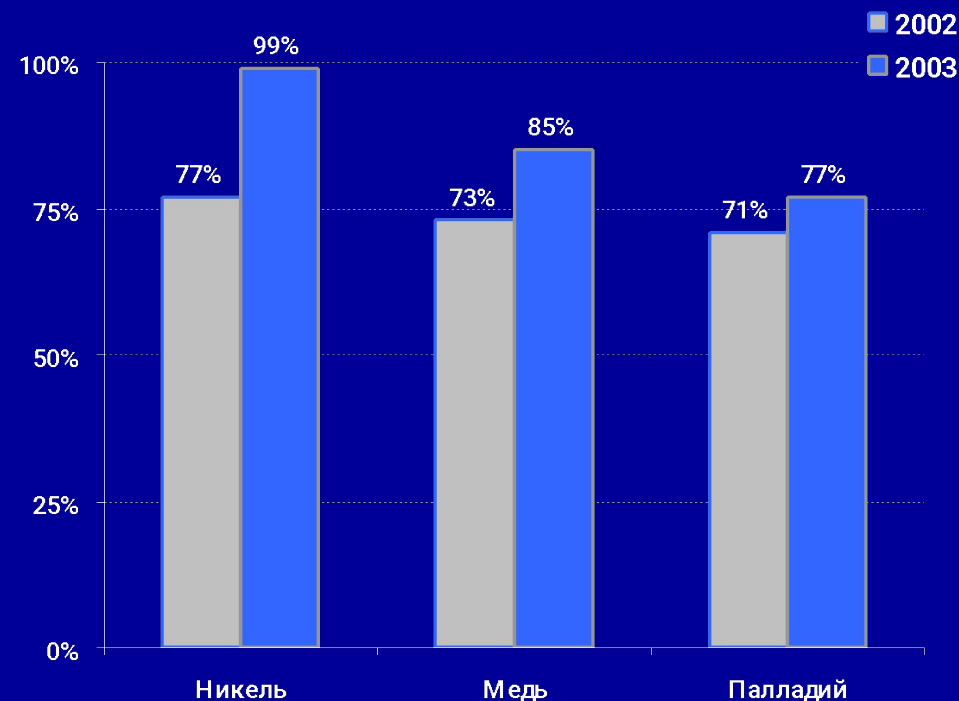
Реализация новой сбытовой стратегии

- Увеличение доли продаж по долгосрочным контрактам
- Увеличение доли продаж конечным потребителям
- Создание разветвленной сети дистрибуции продукции Компании

Доля продаж по долгосрочным контрактам



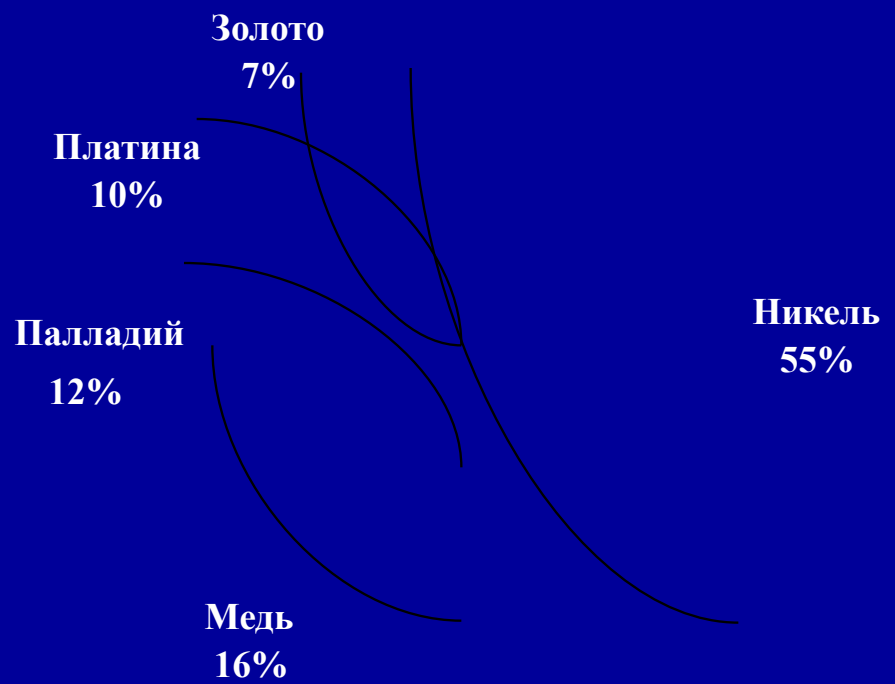
Доля продаж конечным потребителям



Структура выручки в 2003 году

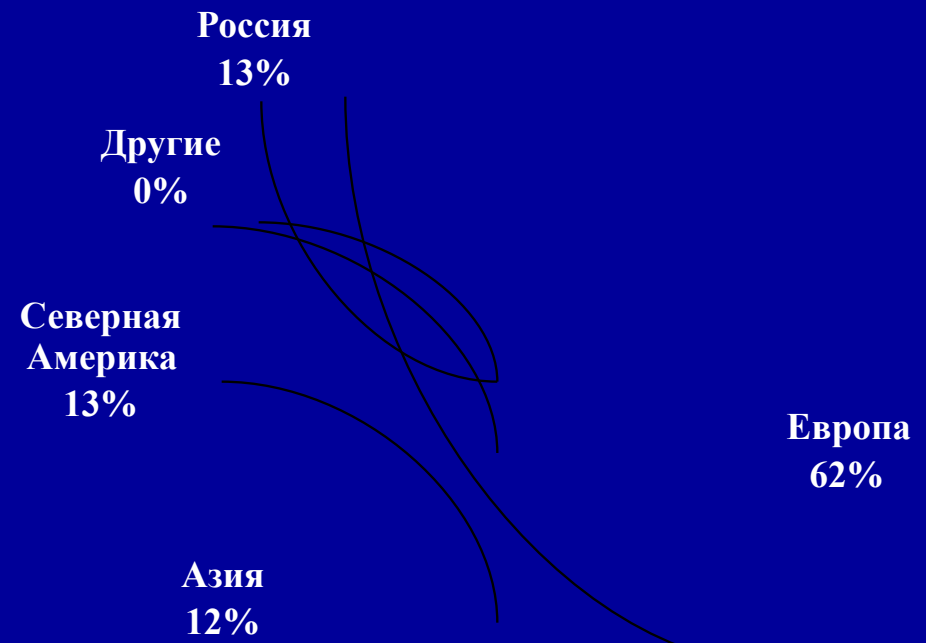
Структура выручки по металлам

(100% = 5 196 миллиона долларов США)



Структура выручки по рынкам сбыта

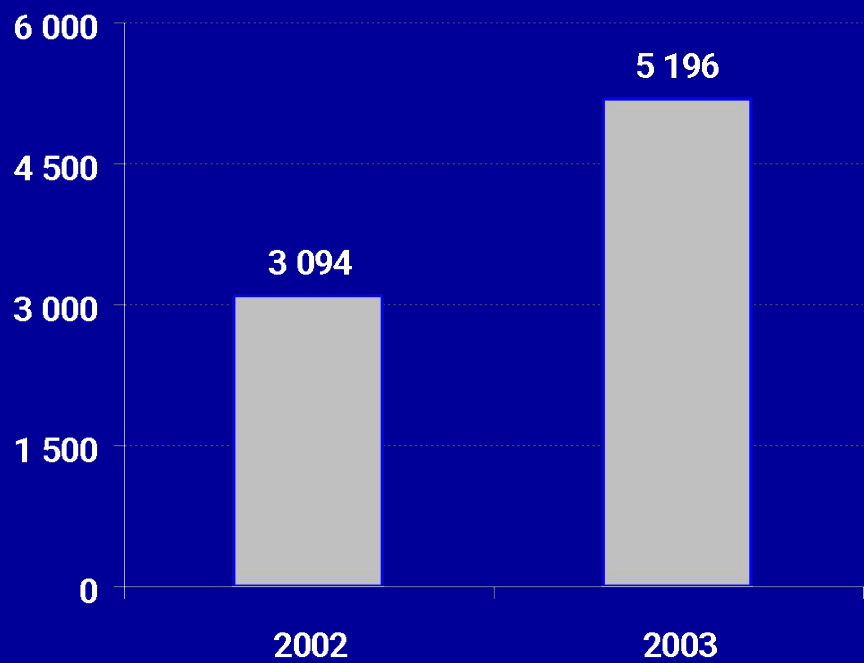
(100% = 5 196 миллиона долларов США)



Основные финансовые результаты

- Объявленная прибыль (после учета операций с производными финансовыми инструментами) выросла на 173%
- Доля объявленной прибыли в выручке выросла с 10% до 17%

Валовая выручка
(В миллионах долларов США)



Объявленная прибыль
(В миллионах долларов США или как указано)



Анализ роста себестоимости

(В миллионах долларов США)

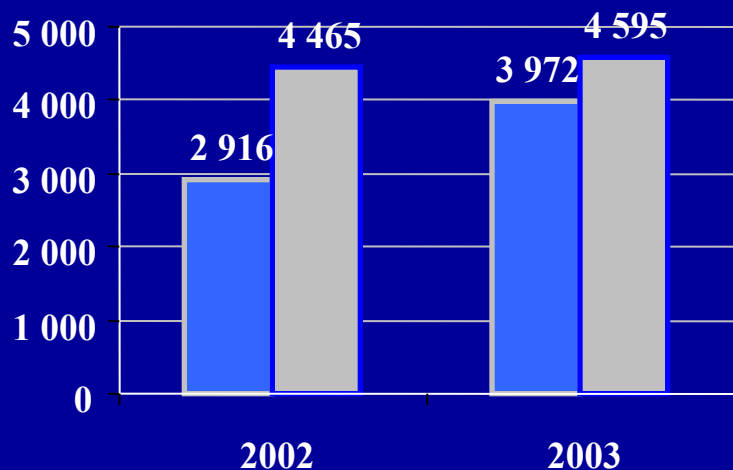
	Себестоимость* в 2002 году**	Консолидация SWC и «Полюса»	Прочие чрезвычайные расходы	Себестоимость* в 2003 году	Нетто прирост (млн. долл. и %)	Причины
Зарплата	531	70	70	756	+85 / +16%	Выплата единовременной премии
Материалы	570	46	85	694	-8 / -1%	Эффективный менеджмент
Прочие операционные	504	43		577	+30 / +6%	Инфляционный рост
Расходы, обусловленные внешними факторами						
Налог на добычу ПИ	41	18		117	+58 / +142%	Законодатель- ные изменения
Транспорти- ровка	63			117	+54 / +86%	Изменение тарифов монополии
Амортизация	386	33		422	+3 / +1%	Консолидация SWC и «Полюса»
	2 095			2 683	+222 / 11%	

Примечание: (*) себестоимость без учета уменьшения запасов и до учета эффекта операций с производными финансовыми инструментами;
(**) без учета консолидации 2 месяцев отчетности ЗАО «Полюс»

Операционные затраты на единицу продукции

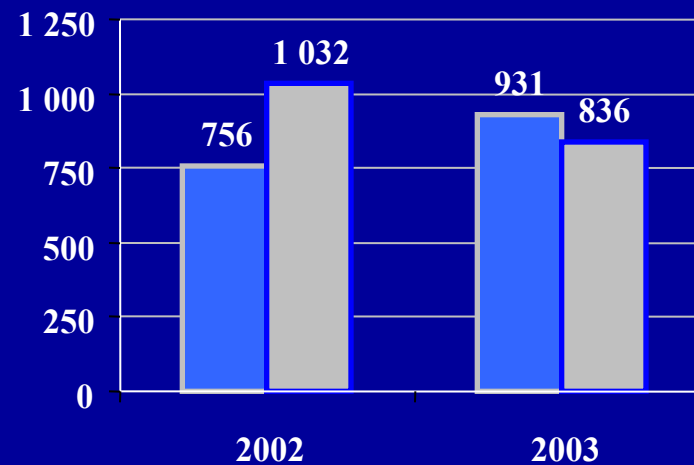
Затраты на производство никеля

(В долларах США на тонну)



Затраты на производство меди

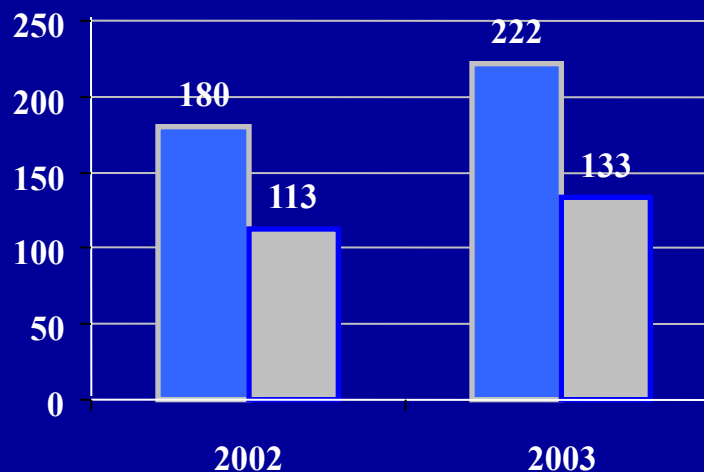
(В долларах США на тонну)



■ Заполярный филиал
■ Кольская ГМК

Затраты на производство золота

(В долларах США на унцию)

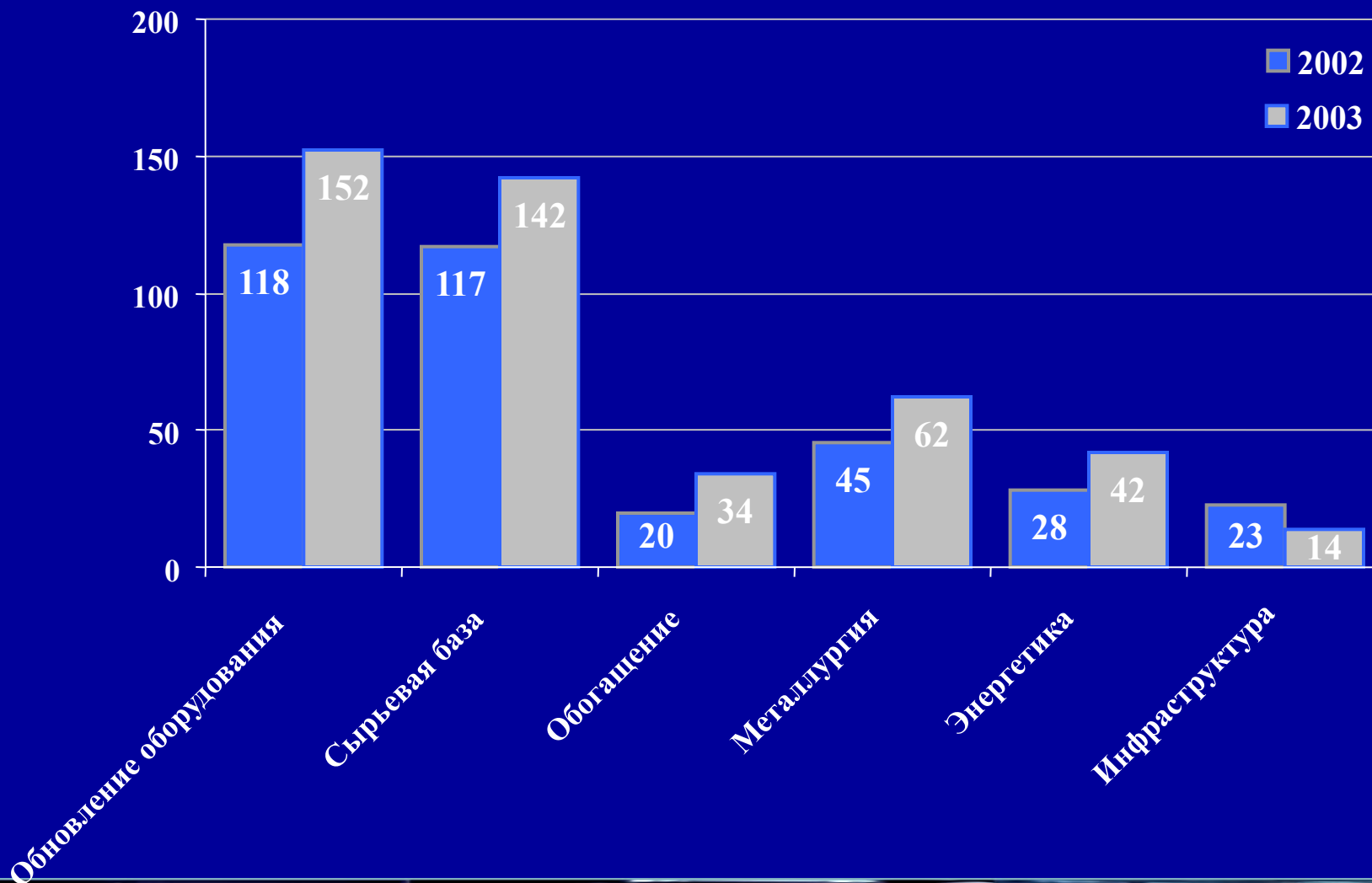


■ Заполярный филиал
■ Кольская ГМК

■ Заполярный филиал
■ ЗАО Полюс

Разбивка капитальных затрат по назначению

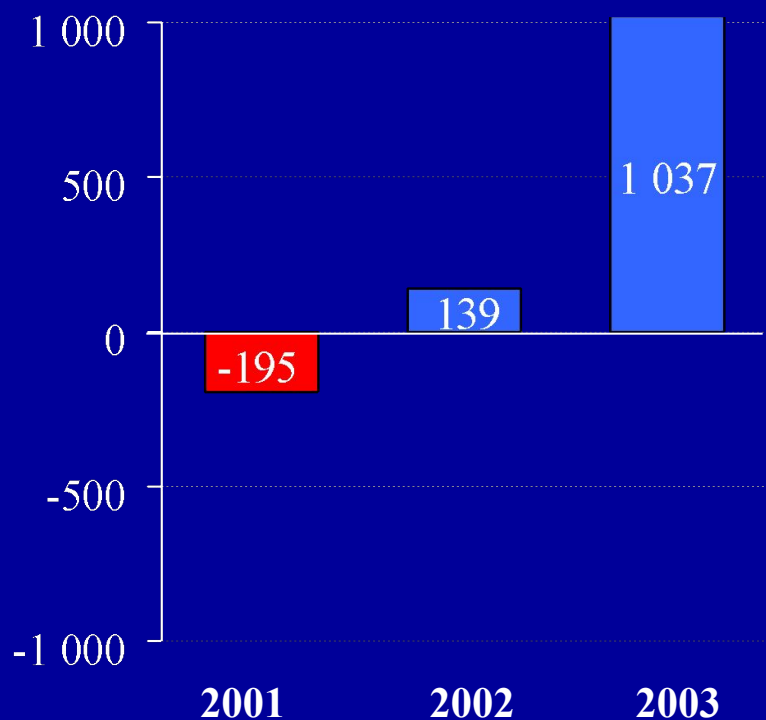
(В миллионах долларов США)



Движение денежных средств в 2003 году

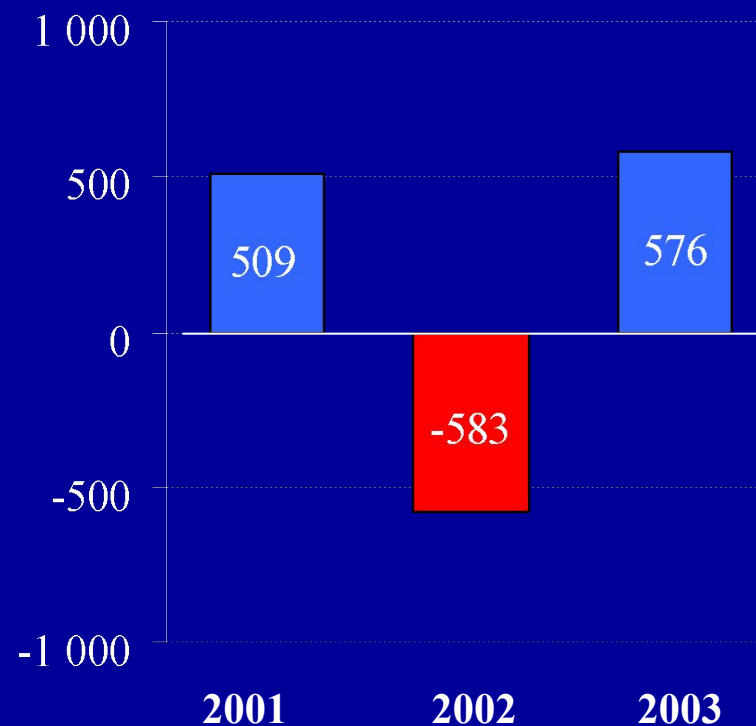
Денежные потоки до финансирования

(В миллионах долларов США)



Чистое изменение денежных средств

(В миллионах долларов США)



Корпоративное развитие в 2003 году

Развитие золотого бизнеса

- Лензолото - 50,5% обыкновенных (65,9% голосующих) акций за 173 миллион долларов США
- Рудник им. Матросова - 38% обыкновенных (50,7% голосующих) акций за 35 миллионов долларов

Стратегические приобретения

- Американская компания Stillwater - крупнейший производитель металлов платиновой группы в США

Энергетическая и транспортная независимость

- Приобретение 2% акций компании Красноярскэнерго (до 25,5%) за 5 миллионов долларов США
- Увеличение участия до 53,1% в уставном капитале Архангельский морской торговый порт за 2 миллиона долларов США
- Приобретение 1% акций компании РАО ЕЭС (в виде обыкновенных и привилегированных акций) за 115 миллионов долларов США

Крупнейший производитель золота в России

- ЗАО «Полюс»
- ОАО «Рудник Матросова»
- ОАО «Лензолото»
- Норильский никель

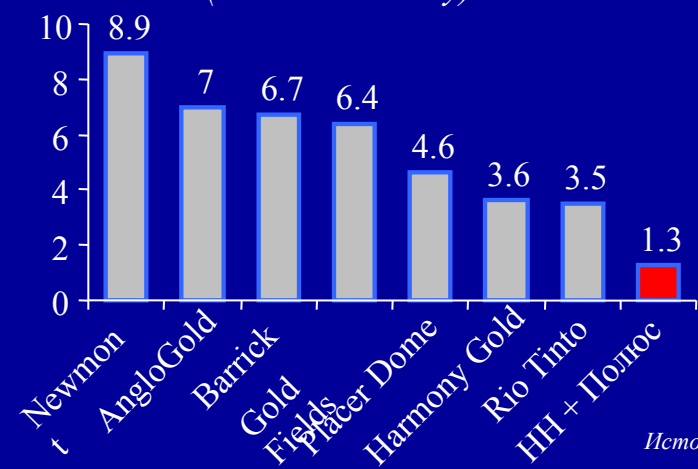
- Крупнейший производитель золота в России
- Олимпиадинское - одно из крупнейших месторождений в России
- Месторождение Наталкинское с запасами около 8 миллионов унций
- Проводится дальнейшая геоло-разведка и готовится ТЭО
- Запасы золота составляют более 4 миллионов унций
- “Ключ” к месторождению Сухой Лог
- Добыча золота на Таймырском полуострове в процессе производства никеля

Производство в 2003

838 000
23 000
280 000
136 000



Доля в мировом производстве
(в % в 2003 году)



С годовым производством, равным 1,3 миллиона унций, “Норильский никель” вошел в число десяти крупнейших производителей золота в мире

Источник: Отчеты компаний

Приобретение Gold Fields

Компания Gold Fields Limited

- 4-ый крупнейший производитель золота в мире
- Годовое производство составляет более 4,3 млн. унций
- 84 миллиона унций запасов
- Основные районы производства - ЮАР, Гана, Австралия

Условия сделки

- ГК «Норильский никель» приобретает 98,5 миллионов акций (20% от уставного капитала) компании «Gold Fields» у Anglo American
- Покупная цена составляет 7,6 миллиардов южно-африканских рэндов

Основные преимущества сделки

- Дальнейшая диверсификация в золотодобывающую отрасль
- Потенциальное партнерство с компанией, обладающей одной из лучших в отрасли командой менеджмента и самыми современными производственными технологиями
- Покупка с дисконтом значительного пакета акций одной из ведущих мировых золотодобывающих компаний
- Вхождение в Южно-Африканскую горно-металлургическую отрасль

Социальная политика

- **Концепция социально-экономического развития до 2015 года**
- **Развитие персонала**
 - 3,9 тысяч сотрудников прошли переподготовку
 - 1,9 тысяч сотрудников получили вторую (смежную) профессию
 - 13 тысяч сотрудников прошли обучение
 - 7,5 тысяч руководителей и специалистов повысили квалификацию
- **Социальные программы Компании в 2003 году**
 - Программой «Солидарная корпоративная пенсия» воспользовались более 1 300 работников Компании
 - Введена в действие программа «Дополнительная корпоративная пенсия»
 - Реализуется программа содействия здоровому образу жизни
- **Благотворительность**
 - Оказана шефская помощь 74 общеобразовательным учреждениям города Норильска и города Дудинки
 - Компания предоставляет помощь коренным народам
 - Оказывается систематическая помощь учреждениям для детей-сирот в Норильске городов Норильска

Природоохранная деятельность

Охрана атмосферного воздуха

- Ввод новых систем (газоочистка концентрата на НМЗ)
- Реконструкция производственных мощностей (первая печь взвешенной плавки НМЗ, система эвакуации технологических и аспирационных газов на МЗ, пиковая котельная на «Норильскэнерго», цех обжига на комбинате «Печенганикель», аспирационные системы комбината «Североникель»)
- Замена оборудования (охладитель газов комбината «Североникель», турбоагрегаты среднего давления на «Норильскэнерго»)
- Научно-технические исследования (проектно-изыскательные работы по реконструкции второй печи взвешенной плавки НМЗ)

Охрана и рациональное использования водных ресурсов

- Разработка проекта реконструкции градирен № 1 и № 2 МЗ в Норильске
- Строительство ливневой канализации в автотранспортном цехе на комбинате «Североникель»
- Проведение исследований по экологической оценке воздействия сточных вод на водные объекты Норильского промышленного района и разработки методов их очистки
- Разработка нормативов предельно допустимых сбросов и мероприятий по их сокращению в водные объекты

Совершенствование корпоративного управления

Повышение прозрачности

- Аудит запасов цветных металлов на крупнейших месторождениях в соответствии с принципами Австрало-азиатского кодекса оценки запасов полезных ископаемых и руды (Кодекс JORC)
- Второй год подряд полный аудит финансовой отчетности в формате Международных стандартов финансовой отчетности проводился компанией Deloitte & Touche

Корпоративное управление

- В Совет директоров было избрано 5 директоров, отвечающих критериям независимости
- В состав Совета директоров в соответствии с международной практикой вошел Генеральный директор

Дивиденды

- Выплачены промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2003 года

Увеличение рыночной стоимости

- На 23 июня 2004 года рыночная капитализация ОАО «ГМК «Норильский никель» составила 12,3 миллиардов долларов США

Динамика курса акций ГМК "Норильский никель" и основных отраслевых индексов

(В долларах США для акций ГМК "Норильский никель"; для индексов приведенные к цене акций ГМК "Норильский никель")



Михаил Дмитриевич Прохоров

Генеральный директор



**Годовое общее собрание акционеров
ГМК «Норильский никель»**

г. Москва, 24 июня 2004 года