

**Михаил Дмитриевич Прохоров**

**Генеральный директор**



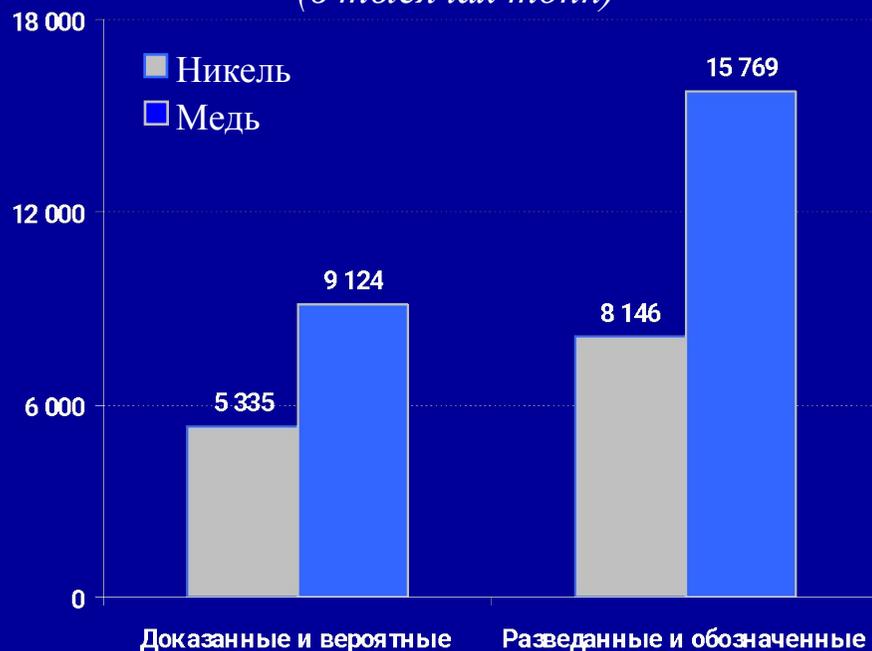
**Обращение к акционерам**

**Годовое общее собрание акционеров  
ГМК «Норильский никель»**

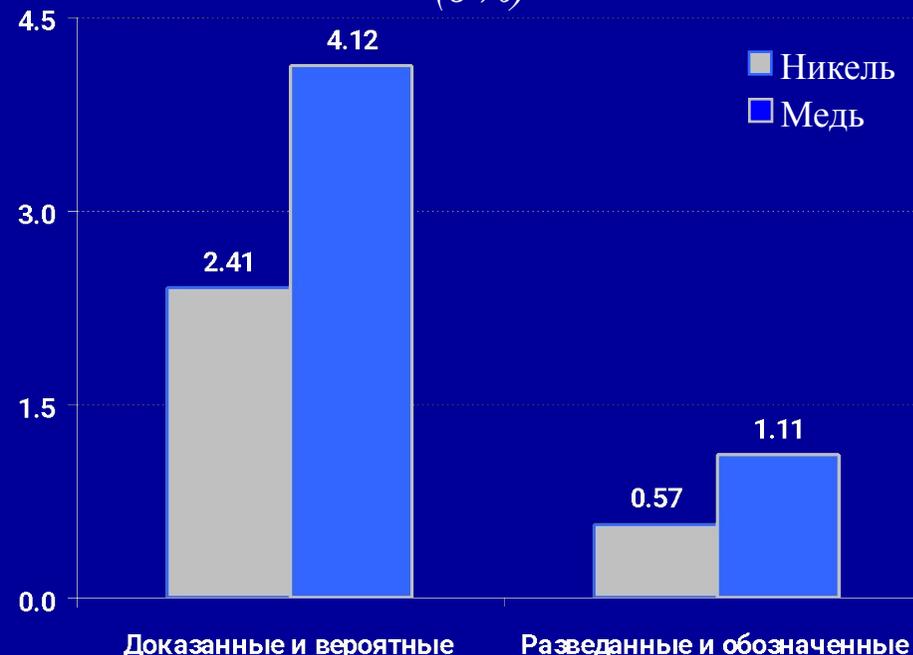
**г. Москва, 24 июня 2004 года**

- Компания обладает уникальными запасами цветных металлов
- Доказанное содержание в руде превосходит сравнимые показатели конкурентов
- Аудит проведен ведущей в своей области компанией Micon
  - Для оценки запасов использовалась система, принятая Комитетом по совместным запасам руд Австрало-азиатского института горного дела и металлургии (Кодекс JORC)

**Запасы руды\***  
(в тысячах тонн)



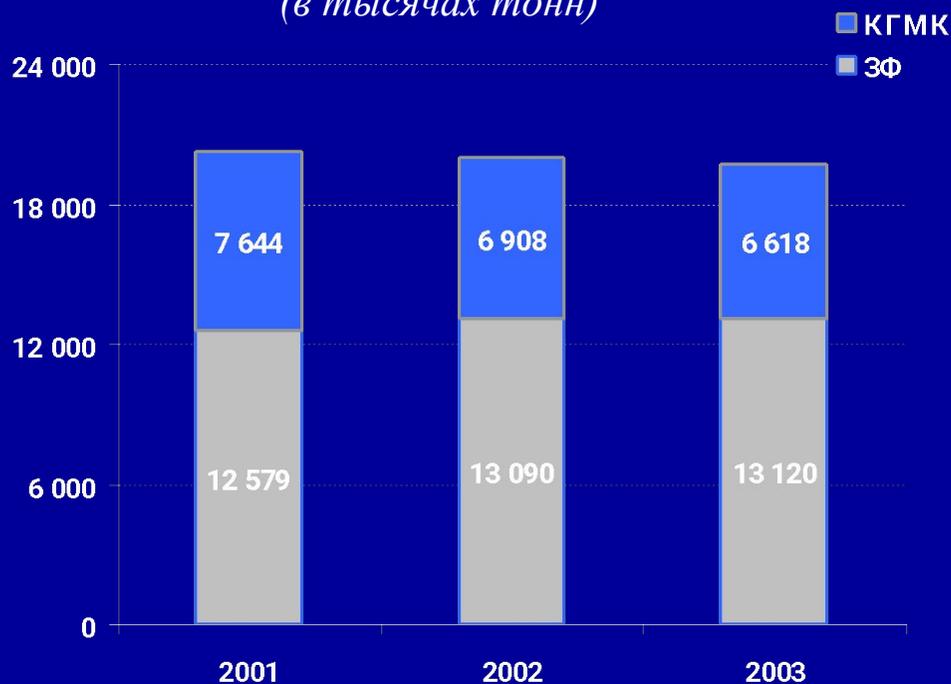
**Содержание металлов в руде\***  
(в %)



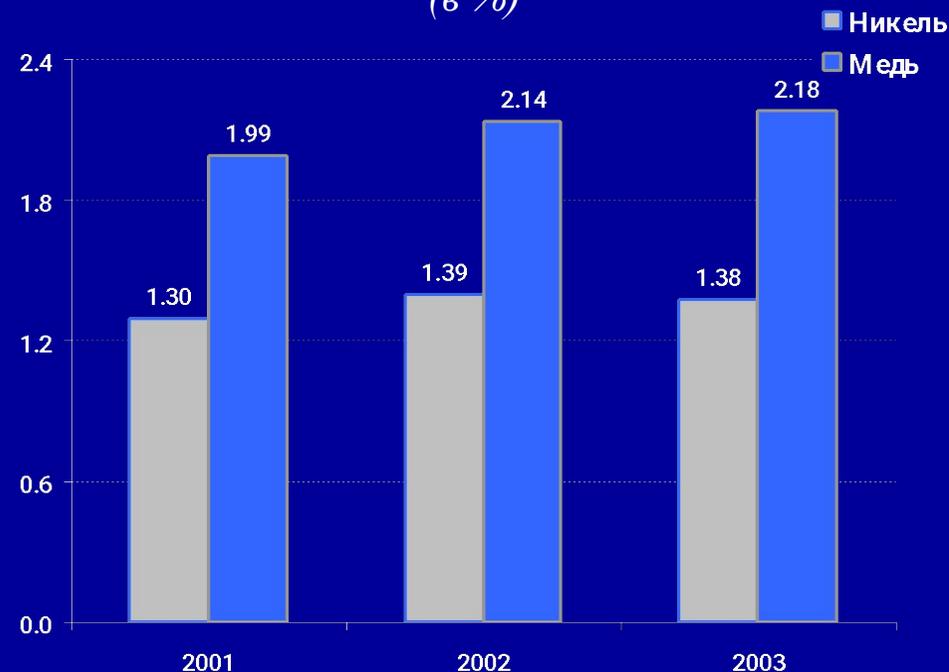
Примечание: (\*) по Талнахскому рудному узлу, исключая Ждановское.

- Общий объем добычи руды практически не изменился по сравнению с 2002 годом
- В соответствии с планом
  - Снизились объемы добычи богатых руд (на 2,4%) и вкрапленных руд (на 4,4%)
  - Увеличена добыча медистых руд (на 11,7%)
- Содержание металлов в руде сохранялось на уровне 2002 года

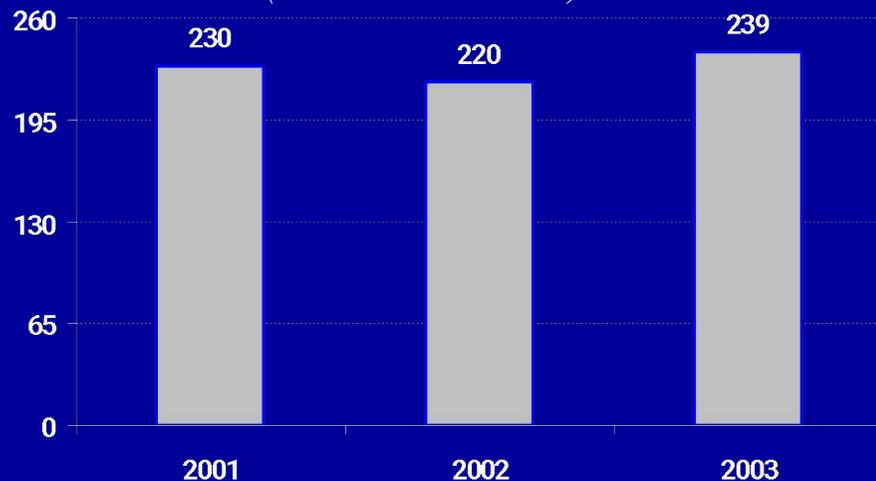
Добыча руды  
(в тысячах тонн)



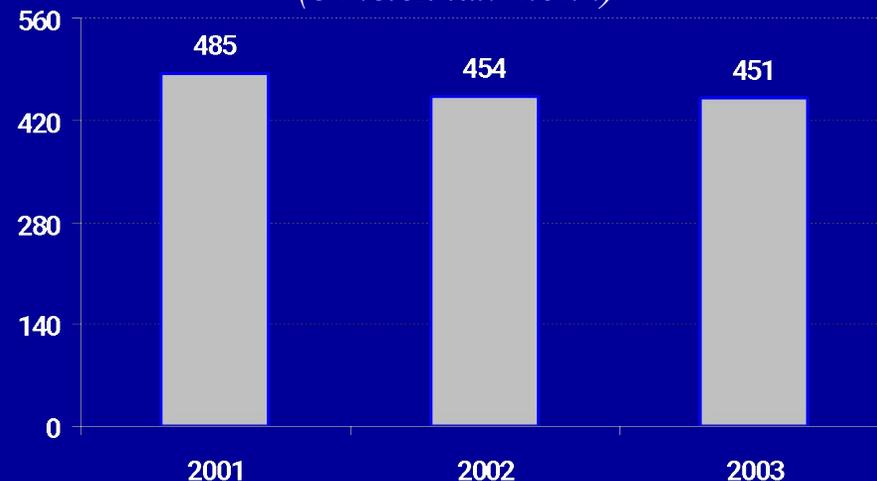
Среднее содержание металлов в руде  
(в %)



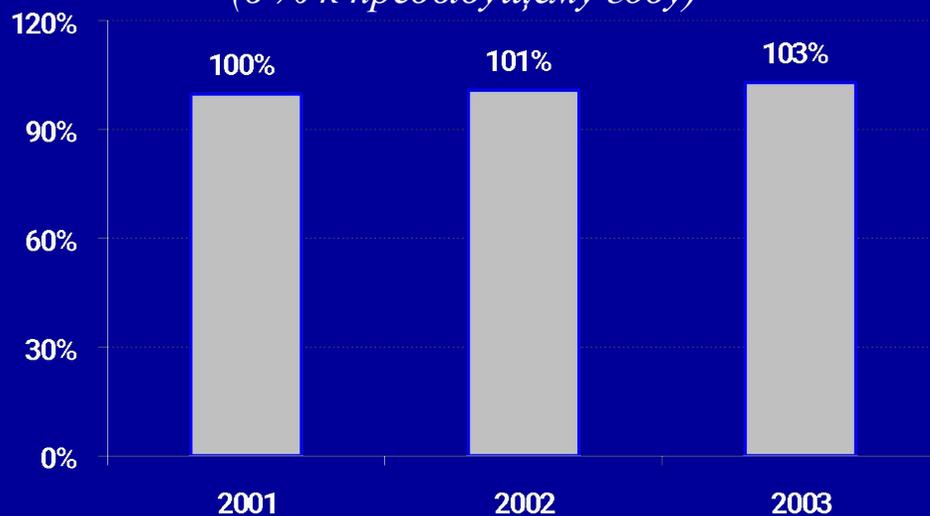
## Производство никеля (в тысячах тонн)



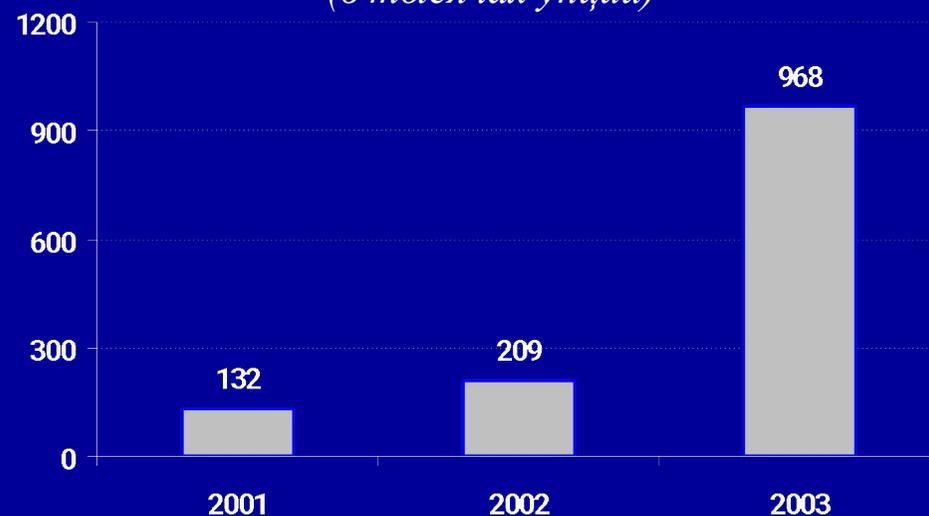
## Производство меди (в тысячах тонн)



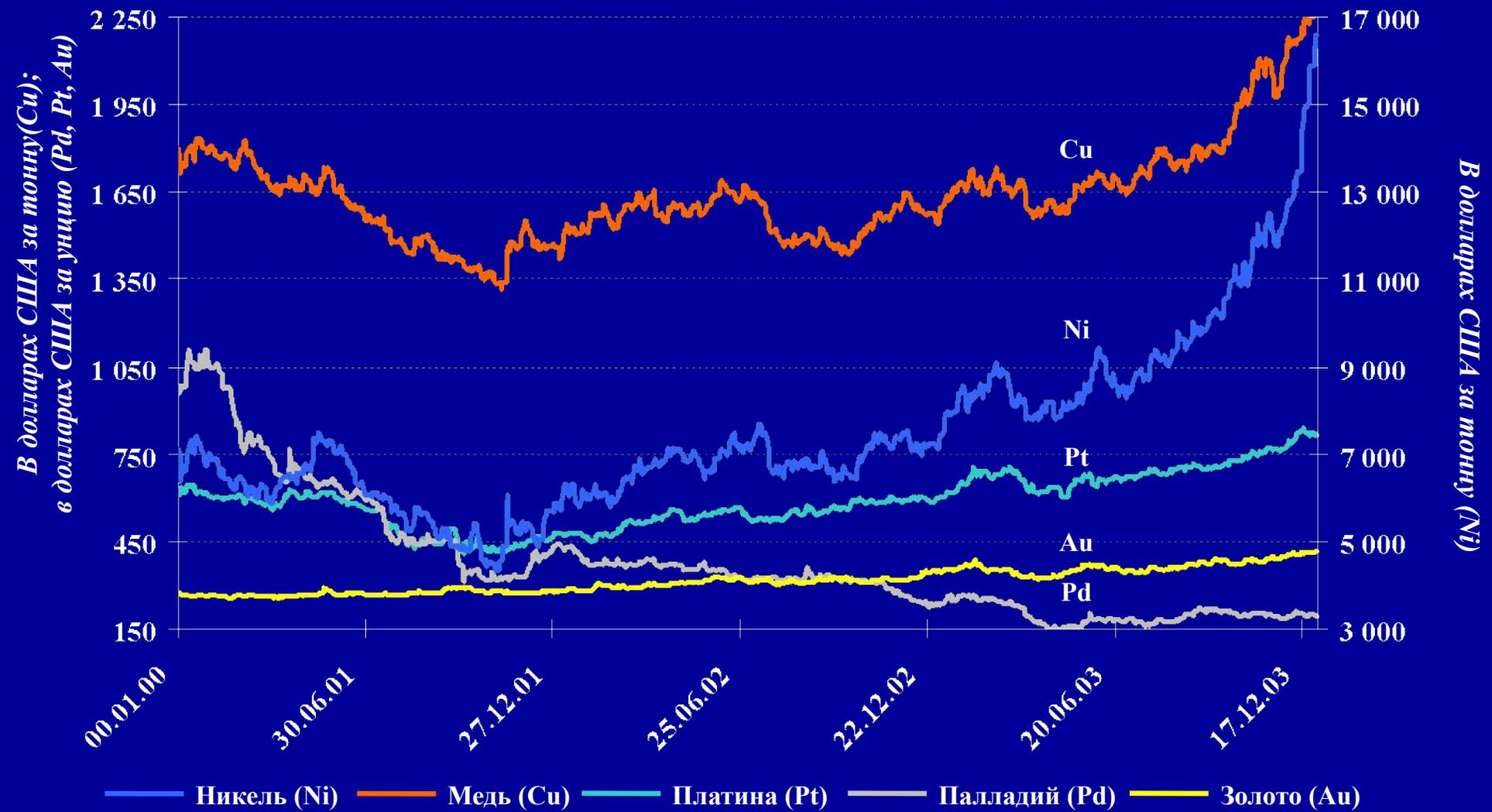
## Производство МПГ (в % к предыдущему году)



## Производство золота (в тысячах унций)



# Уровень мировых цен на металлы (2001-2003)



Источник: Bloomberg; LME; LPPM

# Физические объемы продаж

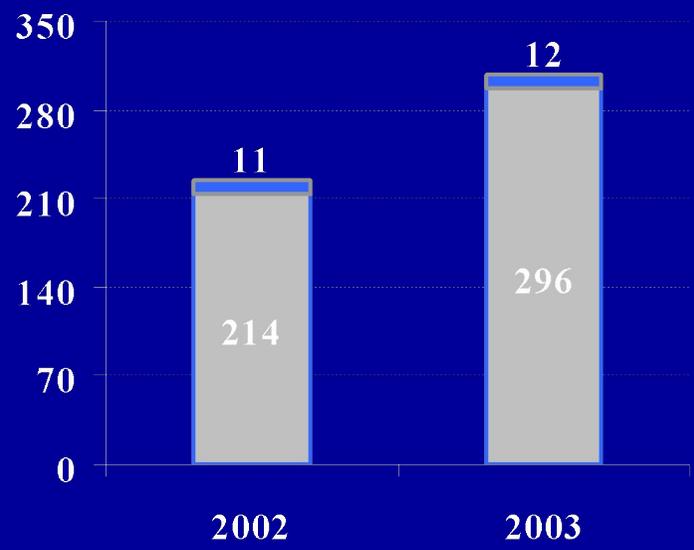
↑ Никель +36,9%, медь +5,7%

↑ Платина +11%, палладий +405%

↑ Золото +209%

## Продажи никеля

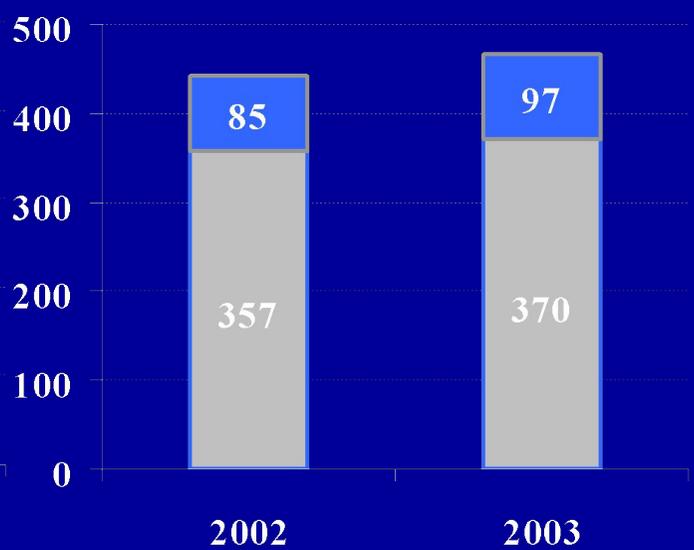
(В тысячах тон)



■ Продажи на экспорт  
■ Продажи на внутреннем рынке

## Продажи меди

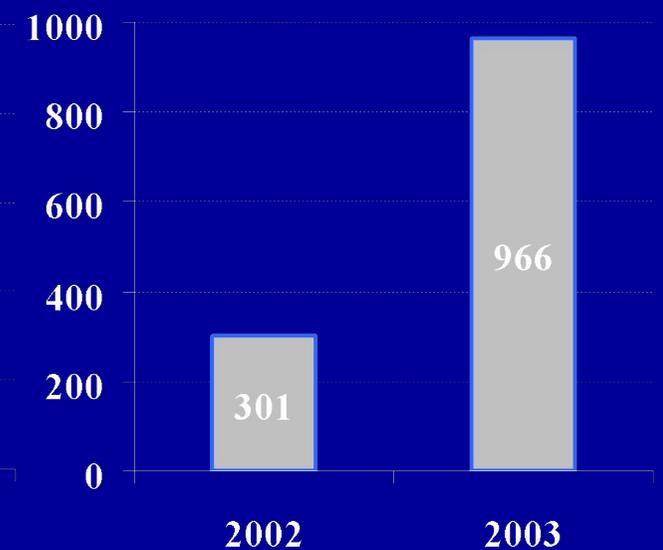
(В тысячах тон)



■ Продажи на экспорт  
■ Продажи на внутреннем рынке

## Продажи золота

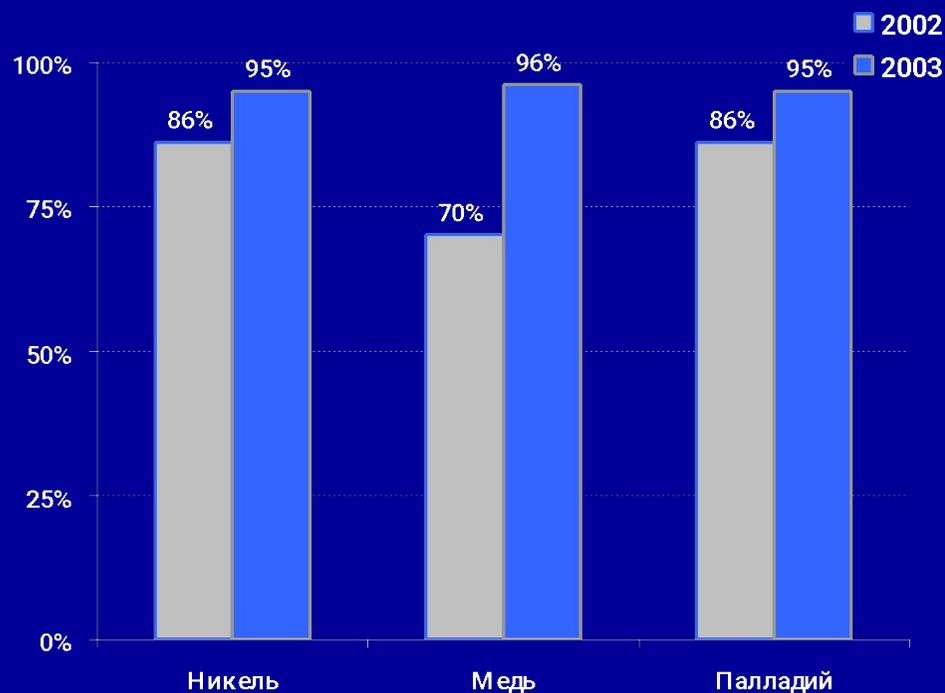
(В тысячах унций)



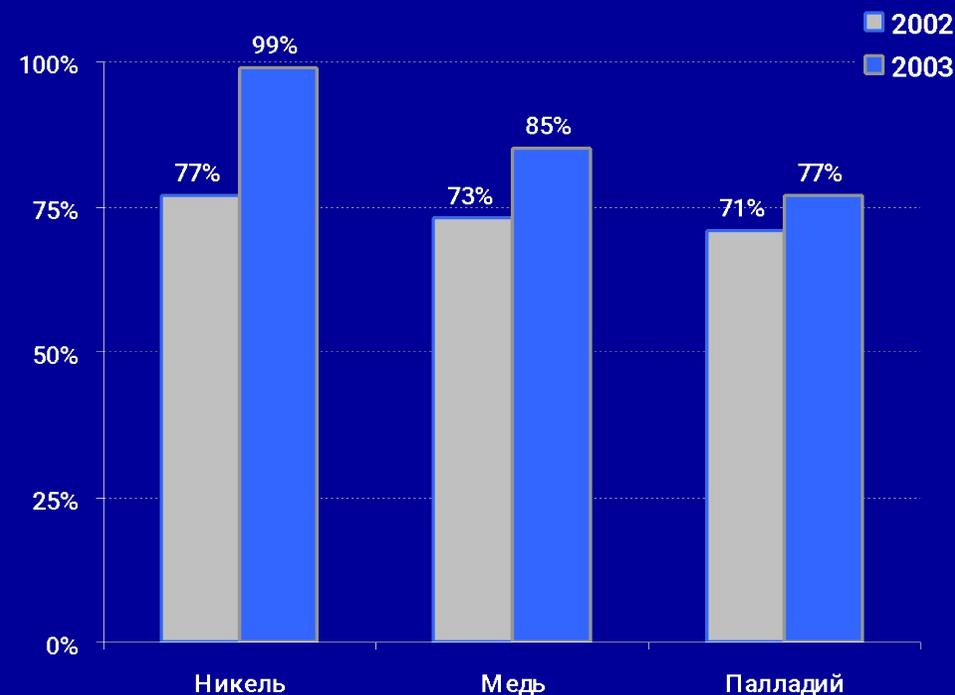
# Реализация новой сбытовой стратегии

- Увеличение доли продаж по долгосрочным контрактам
- Увеличение доли продаж конечным потребителям
- Создание разветвленной сети дистрибуции продукции Компании

*Доля продаж по долгосрочным контрактам*



*Доля продаж конечным потребителям*



# Структура выручки в 2003 году

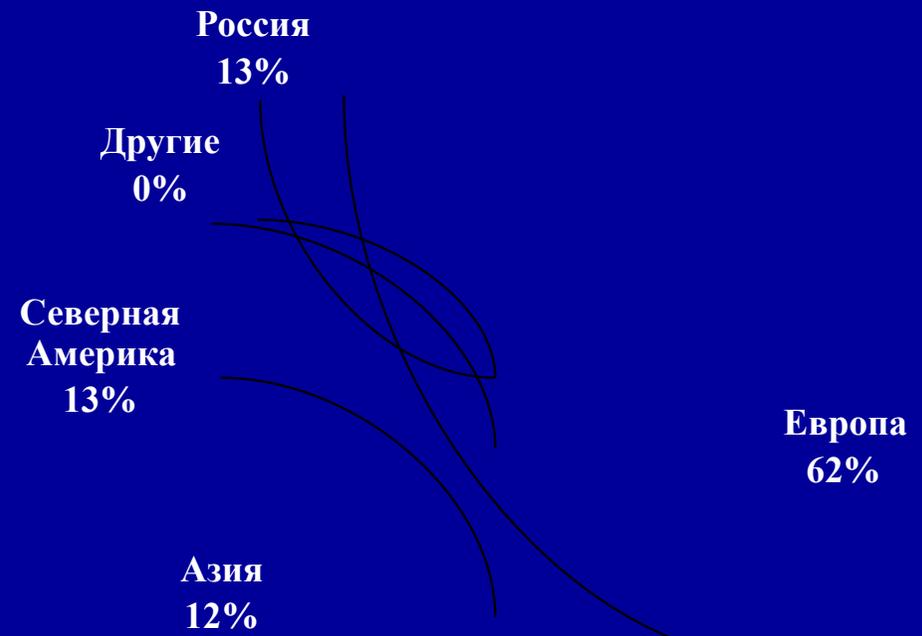
## Структура выручки по металлам

(100% = 5 196 миллиона долларов США)



## Структура выручки по рынкам сбыта

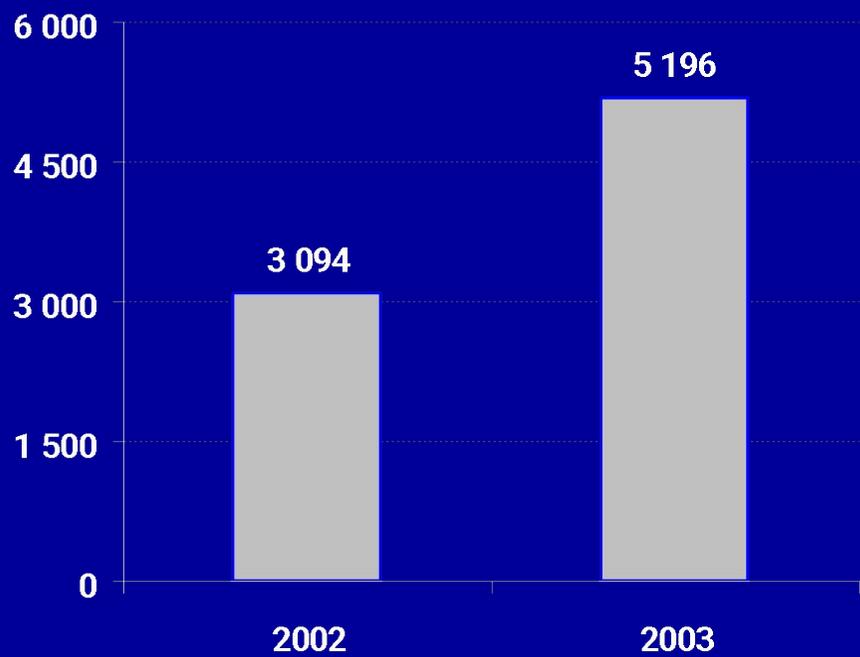
(100% = 5 196 миллиона долларов США)



# Основные финансовые результаты

- Объявленная прибыль (после учета операций с производными финансовыми инструментами) выросла на 173%
- Доля объявленной прибыли в выручке выросла с 10% до 17%

**Валовая выручка**  
(В миллионах долларов США)



**Объявленная прибыль**  
(В миллионах долларов США или как указано)



# Анализ роста себестоимости

(В миллионах долларов США)

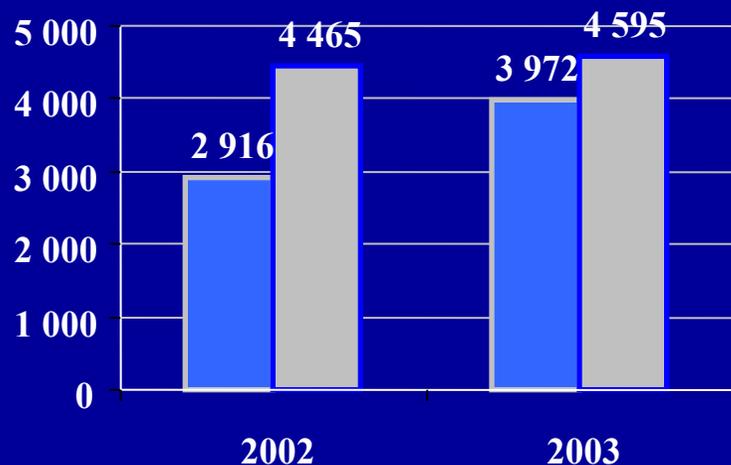
	Себестоимость* в 2002 году**	Консолидация SWC и «Полюса»	Прочие чрезвычайные расходы	Себестоимость* в 2003 году	Нетто прирост (млн. долл. и %)	Причины
Зарплата	531	70	70	756	+85 / +16%	Выплата единовременной премии
Материалы	570	46	85	694	-8 / -1%	Эффективный менеджмент
Прочие операционные	504	43		577	+30 / +6%	Инфляционный рост
<b>Расходы, обусловленные внешними факторами</b>						
Налог на добычу ПИ	41	18		117	+58 / +142%	Законодатель- ные изменения
Транспорти- ровка	63			117	+54 / +86%	Изменение тарифов монополии
Амортизация	386	33		422	+3 / +1%	Консолидация SWC и «Полюса»
	2 095			2 683	+222 / 11%	

Примечание: (\*) себестоимость без учета уменьшения запасов и до учета эффекта операций с производными финансовыми инструментами;  
(\*\*) без учета консолидации 2 месяцев отчетности ЗАО «Полюс»

# Операционные затраты на единицу продукции

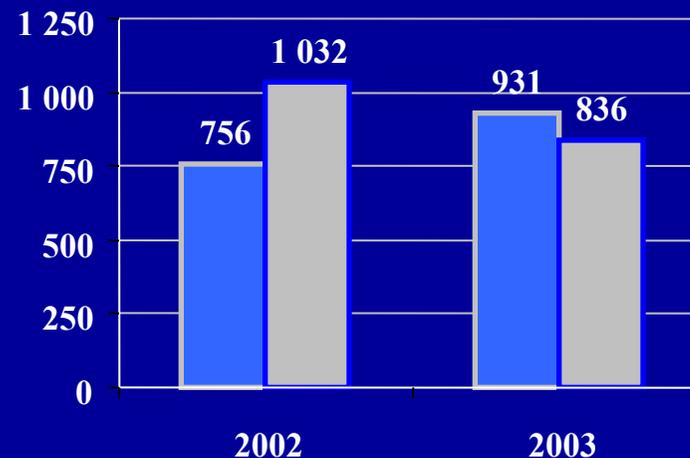
## Затраты на производство никеля

(В долларах США на тонну)



## Затраты на производство меди

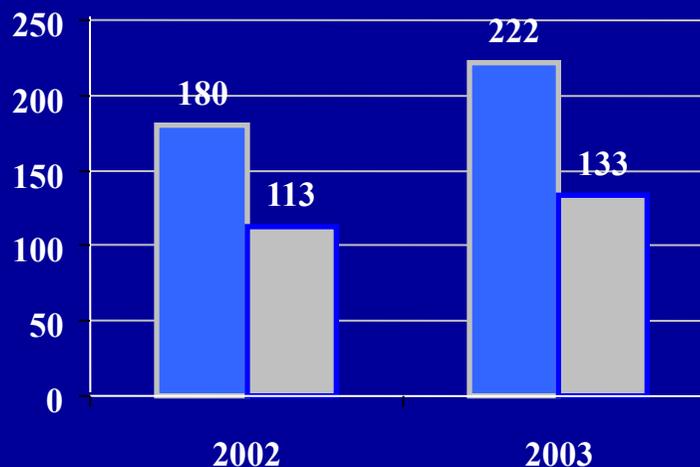
(В долларах США на тонну)



■ Заполярный филиал  
■ Кольская ГМК

## Затраты на производство золота

(В долларах США на унцию)

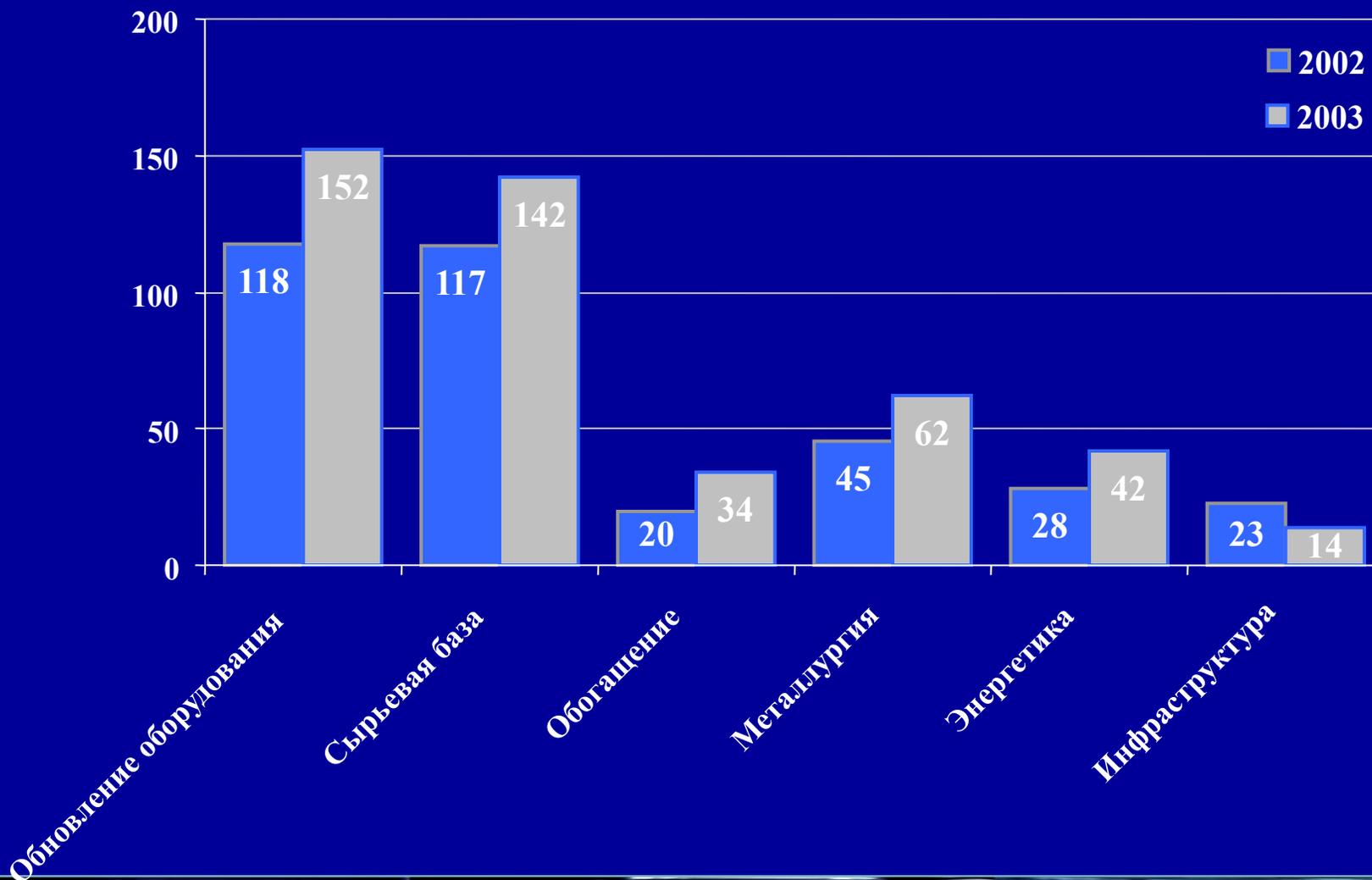


■ Заполярный филиал  
■ Кольская ГМК

■ Заполярный филиал  
■ ЗАО Полюс

## Разбивка капитальных затрат по назначению

(В миллионах долларов США)



# Движение денежных средств в 2003 году

## Денежные потоки до финансирования

(В миллионах долларов США)



## Чистое изменение денежных средств

(В миллионах долларов США)



# Корпоративное развитие в 2003 году

## Развитие золотого бизнеса

- Лензолото - 50,5% обыкновенных (65,9% голосующих) акций за 173 миллион долларов США
- Рудник им. Матросова - 38% обыкновенных (50,7% голосующих) акций за 35 миллионов долларов

## Стратегические приобретения

- Американская компания Stillwater - крупнейший производитель металлов платиновой группы в США

## Энергетическая и транспортная независимость

- Приобретение 2% акций компании Красноярскэнерго (до 25,5%) за 5 миллионов долларов США
- Увеличение участия до 53,1% в уставном капитале Архангельский морской торговый порт за 2 миллиона долларов США
- Приобретение 1% акций компании РАО ЕЭС (в виде обыкновенных и привилегированных акций) за 115 миллионов долларов США

# Крупнейший производитель золота в России

- ЗАО «Полюс»
- ОАО «Рудник Матросова»
- ОАО «Лензолото»
- Норильский никель

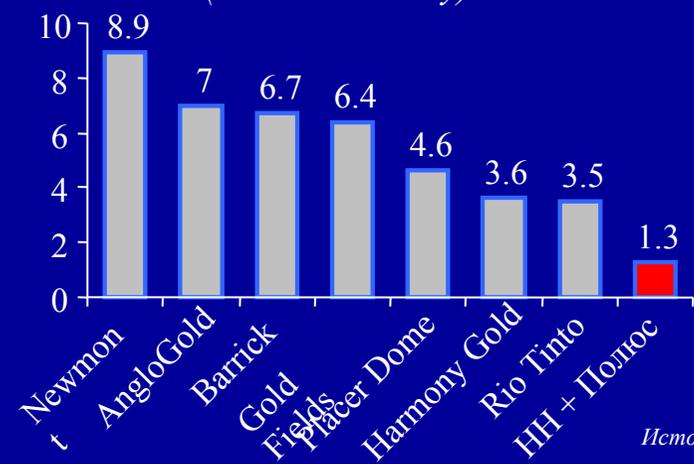
- Крупнейший производитель золота в России
- Олимпиадинское - одно из крупнейших месторождений в России
- Месторождение Наталкинское с запасами около 8 миллионов унций
- Проводится дальнейшая геоло-разведка и готовится ТЭО
- Запасы золота составляют более 4 миллионов унций
- “Ключ” к месторождению Сухой Лог
- Добыча золота на Таймырском полуострове в процессе производства никеля

## Производство в 2003

838 000
23 000
280 000
136 000



Доля в мировом производстве  
(в % в 2003 году)



С годовым производством, равным 1,3 миллиона унций, “Норильский никель” вошел в число десяти крупнейших производителей золота в мире

Источник: Отчеты компаний

# Приобретение Gold Fields

## Компания Gold Fields Limited

- 4-ый крупнейший производитель золота в мире
- Годовое производство составляет более 4,3 млн. унций
- 84 миллиона унций запасов
- Основные районы производства - ЮАР, Гана, Австралия

## Условия сделки

- ГК «Норильский никель» приобретает 98,5 миллионов акций (20% от уставного капитала) компании «Gold Fields» у Anglo American
- Покупная цена составляет 7,6 миллиардов южно-африканских рэндов

## Основные преимущества сделки

- Дальнейшая диверсификация в золотодобывающую отрасль
- Потенциальное партнерство с компанией, обладающей одной из лучших в отрасли командой менеджмента и самыми современными производственными технологиями
- Покупка с дисконтом значительного пакета акций одной из ведущих мировых золотодобывающих компаний
- Вхождение в Южно-Африканскую горно-металлургическую отрасль

# Социальная политика

- **Концепция социально-экономического развития до 2015 года**
- **Развитие персонала**
  - 3,9 тысяч сотрудников прошли переподготовку
  - 1,9 тысяч сотрудников получили вторую (смежную) профессию
  - 13 тысяч сотрудников прошли обучение
  - 7,5 тысяч руководителей и специалистов повысили квалификацию
- **Социальные программы Компании в 2003 году**
  - Программой «Солидарная корпоративная пенсия» воспользовались более 1 300 работников Компании
  - Введена в действие программа «Дополнительная корпоративная пенсия»
  - Реализуется программа содействия здоровому образу жизни
- **Благотворительность**
  - Оказана шефская помощь 74 общеобразовательным учреждениям города Норильска и города Дудинки
  - Компания предоставляет помощь коренным народам
  - Оказывается систематическая помощь учреждениям для детей-сирот в Норильске городов Норильска

# Природоохранная деятельность

## Охрана атмосферного воздуха

- Ввод новых систем (газоочистка концентрата на НМЗ)
- Реконструкция производственных мощностей (первая печь взвешенной плавки НМЗ, система эвакуации технологических и аспирационных газов на МЗ, пиковая котельная на «Норильскэнерго», цех обжига на комбинате «Печенганикель», аспирационные системы комбината «Североникель» )
- Замена оборудования (охладитель газов комбината «Североникель», турбоагрегаты среднего давления на «Норильскэнерго»)
- Научно-технические исследования (проектно-изыскательные работы по реконструкции второй печи взвешенной плавки НМЗ)

## Охрана и рациональное использования водных ресурсов

- Разработка проекта реконструкции градирен № 1 и № 2 МЗ в Норильске
- Строительство ливневой канализации в автотранспортном цехе на комбинате «Североникель»
- Проведение исследований по экологической оценке воздействия сточных вод на водные объекты Норильского промышленного района и разработки методов их очистки
- Разработка нормативов предельно допустимых сбросов и мероприятий по их сокращению в водные объекты

# Совершенствование корпоративного управления

## Повышение прозрачности

- Аудит запасов цветных металлов на крупнейших месторождениях в соответствии с принципами Австрало-азиатского кодекса оценки запасов полезных ископаемых и руды (Кодекс JORC)
- Второй год подряд полный аудит финансовой отчетности в формате Международных стандартов финансовой отчетности проводился компанией Deloitte & Touche

## Корпоративное управление

- В Совет директоров было избрано 5 директоров, отвечающих критериям независимости
- В состав Совета директоров в соответствии с международной практикой вошел Генеральный директор

## Дивиденды

- Выплачены промежуточные дивиденды по результатам 9 месяцев 2003 года

# Увеличение рыночной стоимости

- На 23 июня 2004 года рыночная капитализация ОАО «ГМК «Норильский никель» составила 12,3 миллиардов долларов США

## Динамика курса акций ГМК "Норильский никель" и основных отраслевых индексов

(В долларах США для акций ГМК "Норильский никель"; для индексов приведенные к цене акций ГМК "Норильский никель")



**Михаил Дмитриевич Прохоров**

**Генеральный директор**



**Годовое общее собрание акционеров  
ГМК «Норильский никель»**

**г. Москва, 24 июня 2004 года**