

Enterprise Resource Planning

*APICS (Американское общество
управления производством и
запасами)*

Подсистемы ERP-системы (управления ресурсами предприятия)

- SCM (Supply Chain Management) - управление цепочкой поставок
- APS (Advanced Planning and Scheduling) - усовершенствованное планирование и составление расписаний
- SFA (Sales Force Automation) - модуль автоматизации продаж

Подсистемы ERP-системы (управления ресурсами предприятия)

- SCE (Stand Alone Configuration Engine) - автономный модуль, отвечающий за конфигурирование
- FRP (Finite Resource Planning) - окончательное планирование ресурсов
- BI (Business Intelligence) - интеллект бизнеса, OLAP-технологии

Подсистемы ERP-системы (управления ресурсами предприятия)

- EC (Electronic Commerce) - модуль электронной коммерции
- PDM (Product Data Management) - управление данными об изделии

Главная задача ERP-системы

- Добиться оптимизации (по времени и ресурсам) всех перечисленных процессов

SCM (Supply Chain Management)

- Управление внутренними ресурсами предприятия
- Управление внешними элементами производственной цепочки (стандарт CSRP (Customer Synchronized Resource Planning))
- Управление полным циклом выпуска продукции - от проектирования до гарантийного и сервисного обслуживания

Использование SCM

- Поможет компаниям к 2002г. сэкономить 1,6 трлн. долл.
- Wal-Mart и Procter & Gambles позволит за несколько лет снизить расходы на 4 млрд. долл.

Benchmarking Partners

ERP

- корпоративная надстройка над MRP II (Manufacturing Resource Planning).
- Управляет корпоративной структурой (позволяет из штаб-квартиры в США управлять заводами в других странах и оценивать результаты работы)

В частности

- Управляет всеми ресурсами предприятия, включая людские, финансовые, ...
- Управляет поставщиками и дилерами и позволяет потребителям вводить заказы напрямую в систему

MRP II - основа ERP

- Управление производством, прежде всего серийного типа
- Реализует наилучший опыт управления предприятиями в условиях конкурентной рыночной среды в виде компьютерных систем

В частности

- Включает методы сетевых расчетов
- Управляет производственными ресурсами

Состав MRP II

- Формирование основного плана на основе заказов клиентов и ресурсов (процедура “приблизительное планирование мощности” - Rough Cut Capacity Planning)
- Планирование потребностей, т.е. формирование план-графика закупки, изготовления (процедура “планирование мощности” - Capacity Planning)

Состав MRP II

- Оперативное управление (процедуры проверки укомплектованности и запуска заказов, управление ходом производства через механизмы производственных циклов, приоритетов, размеров заказа. Учет выполнения операций и заказов. Складской учет)
- Бухгалтерский учет (GAAP, IAS)

Состав MRP II

- Методы Just-In-Time для организации бездефектного производства при минимуме издержек

ERP-системы

- Крупные холдинговые промышленные предприятия, финансово-промышленные группы, управляющие компании, крупные организации
- Средние и малые производственные предприятия
- Предприятия, имеющие сложную распределенную структуру

Не-ERP-системы

- Малые предприятия, не занимающиеся производством
- Небольшие торговые компании
- Небольшие предприятия с простым производственным процессом