



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Оптимизация энергозатрат в условиях тарифного регулирования

**Долматов Илья Алексеевич, к.э.н.**  
директор Института проблем ценообразования и  
регулирования естественных монополий

**23.08.2011**



# Параметры изменения регулируемых тарифов на 2010-2012 гг.

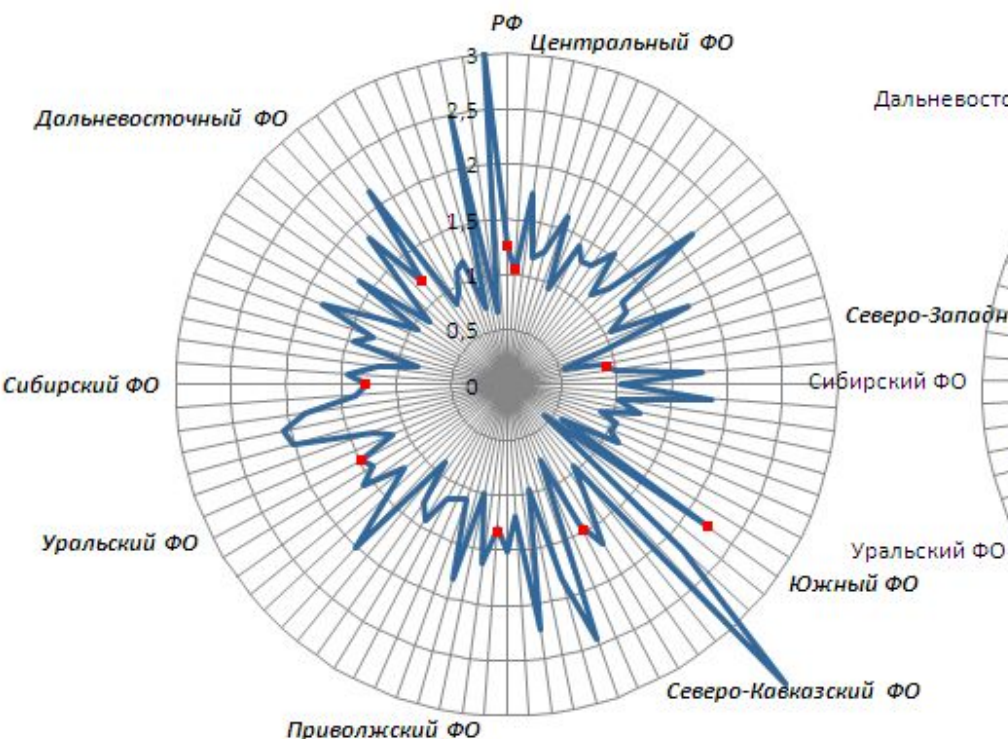
Наименование	2010	2011	2012	2013
Инфляция (ИПЦ)	8,8	6,5-7,5	5-6	4,5-5,5
Электроэнергия (в среднем)	17,5	13-15	11-13	10-12
Электроэнергия для населения	10	10	10	10
Тепловая энергия	12,8	15-16	10-12	10-11
Газ (оптовые цены для всех потребителей)	27,4	15,3	15	15
Услуги ЖКХ	12,3	12,4	12,2	10,2

Источник: Прогноз Минэкономразвития, 22 апреля 2011 года

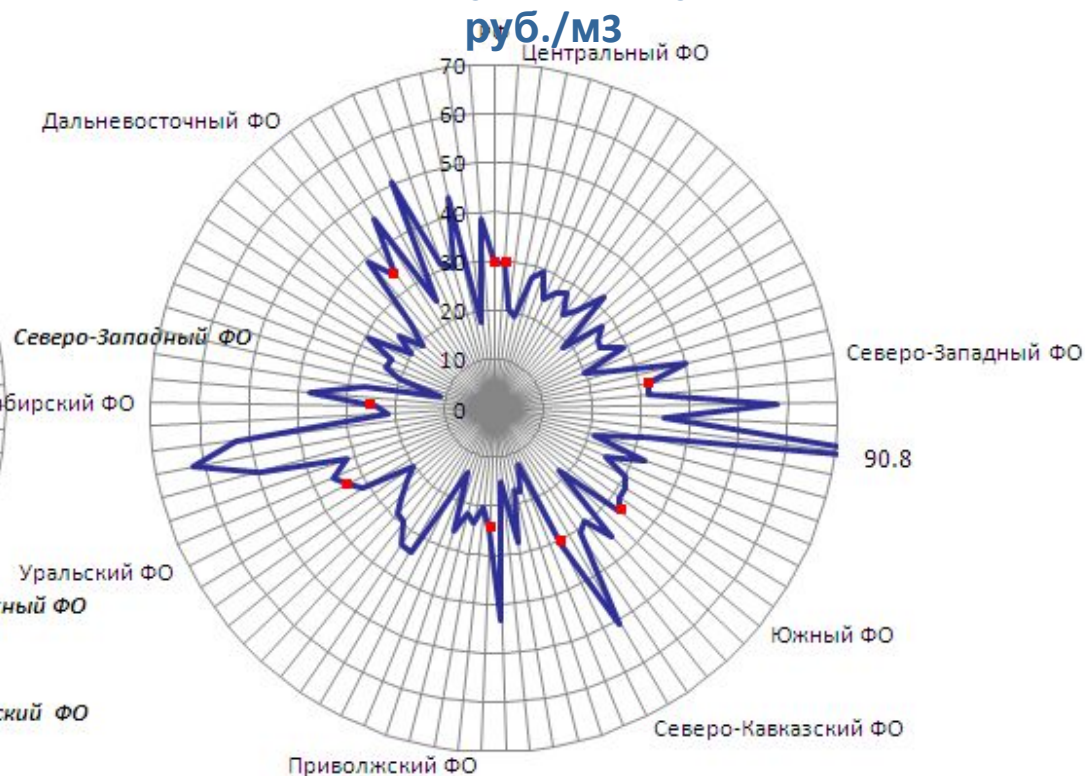


# Энергозатраты в тарифах на воду: есть ли резерв снижения?

Расход электроэнергии на производство воды к общему объему продажи воды, кВт. ч/куб.м.



Средние цены приобретения: водоснабжение холодное и водоотведение с использованием счетчиков индивидуального учета, руб./м3



Источник: Росстат



**Как реализовать данный резерв в условиях ограничения роста тарифов, если инвестиционные потребности слишком высоки?**

# Решение № 1: RAB-регулирование

## Основные принципы RAB-регулирования



## Преимущества метода RAB

- Стимулирование привлечения инвестиций
- Повышение качества стратегического планирования деятельности организаций
- Возможность сглаживать тарифные последствия реализации инвестиционных программ для потребителей услуг
- Создание экономической мотивации на снижение издержек, повышение надежности и качества оказываемых услуг
- Отсутствие «постатейного» контроля расходов со стороны органов регулирования



# Решение № 2: Benchmarking

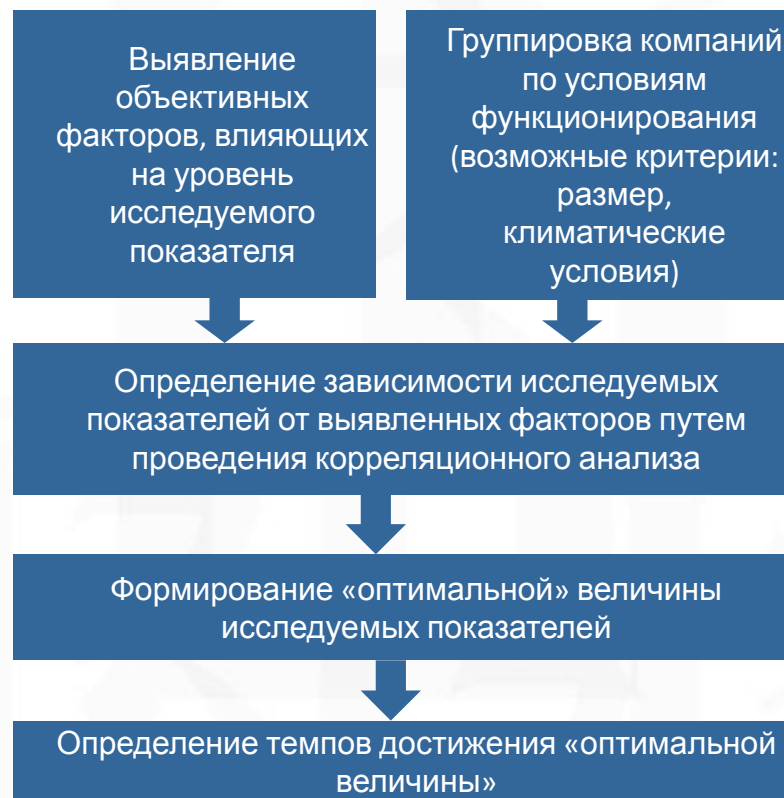
## Цель Benchmarking

Цель benchmarking состоит в сравнении регулируемых организаций для определения целевых (обоснованных, оптимальных) показателей их деятельности

## Сфера возможного применения Benchmarking

- Анализ себестоимости
- Анализ стоимости инвестиционных проектов
- Анализ технико-экономических показателей
- Анализ показателей качества
- Анализ лучших технологий

## Основные принципы Benchmarking





НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Спасибо за внимание!

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20  
Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931  
[www.hse.ru](http://www.hse.ru)



# Сведения об Институте

Наименование	Институт проблем ценообразования и регулирования естественных монополий НИУ ВШЭ
Руководитель	Директор, Долматов Илья Алексеевич, к.э.н.
Адрес	103074, г.Москва, Славянская площадь, 4 стр.2
Тел./факс	(495) 698-44-58
Web-сайт	<a href="http://www.ipcrem.hse.ru">www.ipcrem.hse.ru</a>
e-mail	<a href="mailto:ipcrem@hse.ru">ipcrem@hse.ru</a>
Направления деятельности	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Фундаментальные и прикладные научные исследования, связанные с ценообразованием на электрическую и тепловую энергию, газ, услуги ОКК, железнодорожные перевозки</li><li><input type="checkbox"/> Методическое обеспечение государственного регулирования в электроэнергетике, газовом комплексе, ЖКХ, железнодорожном транспорте</li><li><input type="checkbox"/> Анализ экономической обоснованности и расчет тарифов на электрическую и тепловую энергию, газ, услуги ОКК, железнодорожные перевозки</li><li><input type="checkbox"/> Экспертиза разногласий, возникающих между органами исполнительной власти субъектов РФ в области государственного регулирования тарифов и организациями, осуществляющими регулируемую деятельность</li><li><input type="checkbox"/> Анализ эффективности и оценка тарифных последствий инвестиционных проектов в электроэнергетике, газовом комплексе, железнодорожном транспорте, ЖКХ</li><li><input type="checkbox"/> и другие</li></ul>