

Внедрение и использование Электронной торговой площадки ОАО «МОЭК»

Михаил ДУДКО
заместитель начальника отдела организации конкурсов
ОАО «МОЭК»

Москва, 2009

Открытое акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания»

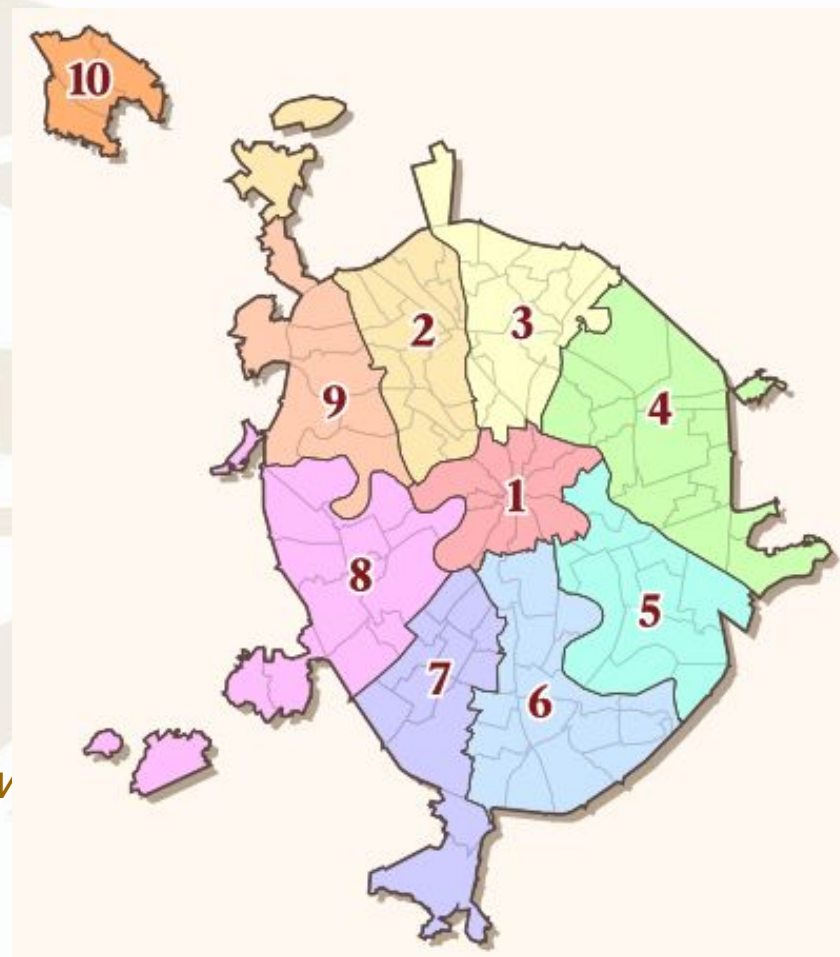
Производство, транспортировка, распределение и сбыт тепловой энергии в г. Москве

- Более 19 500 работников
- 7 теплоэлектростанций
- 190 тепловых станций
 - 42 районных ТС
 - 32 квартальных ТС
 - 116 малых котельных
- 10 380 км магистральных и разводящих тепловых сетей
- 8 933 тепловых пункта



Структура ОАО «МОЭК»

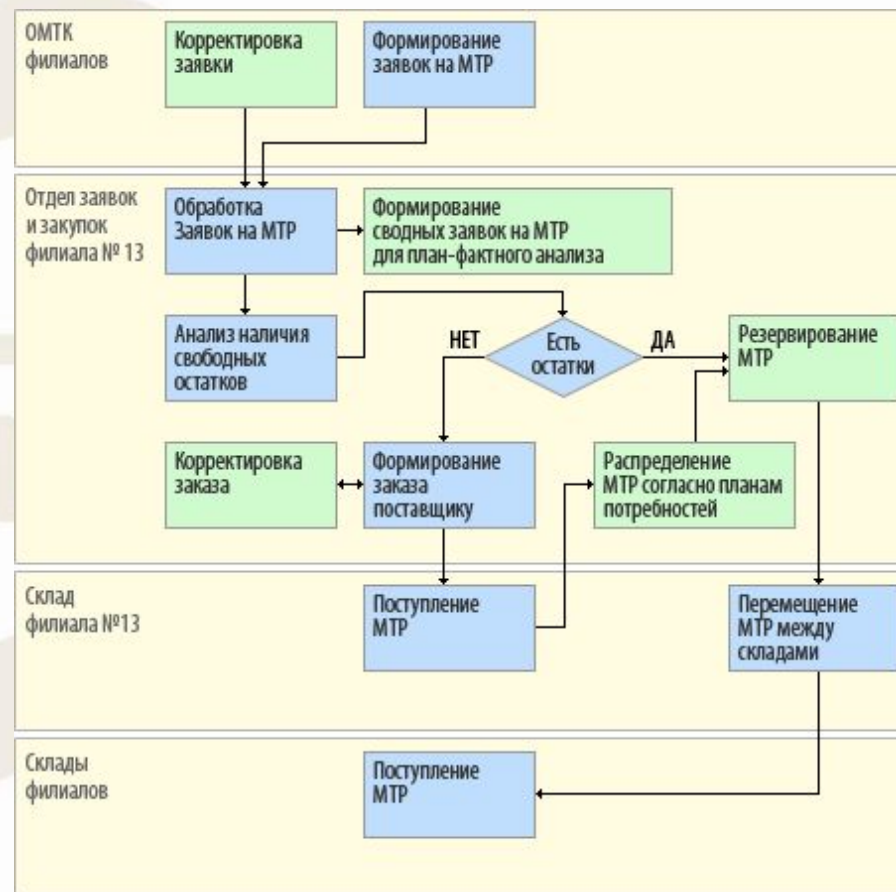
- Аппарат управления
- 10 эксплуатационных филиалов
- Обслуживающие филиалы
 - № 11 «Горэнергосбыт»
 - № 12 «Теплоэнергосервис»
 - № 13 «Энергокомплект»
 - № 14 «Транспортный»
 - № 15 «Социально-бытовой»
 - № 16 «Ремонтно-строительный»
 - № 17 «Центр информационных технологий»
 - № 18 «Капитального строительства и реконструкции»



Централизованная система снабжения

Филиал № 13 «Энергокомплект»

- Обеспечение потребности ОАО «МОЭК» в материальных ресурсах
 - Сырье
 - Материалы
 - Оборудование
 - Запасные части
- Обеспечение материальными ресурсами филиалов ОАО «МОЭК»



Определение источников снабжения

Конкурсные процедуры

- Определение поставщиков материально-технических ресурсов
- Определение поставщиков работ и услуг

Конкурсная комиссия ОАО «МОЭК»

- Представители Департамента имущества, Департамента экономической политики и развития, Департамента топливно-энергетического хозяйства, Департамента города Москвы по конкурентной политике
- Заместители Генерального директора ОАО «МОЭК»
- Руководители Служб Аппарата управления ОАО «МОЭК»
- Руководители отдела конкурсов Аппарата управления ОАО «МОЭК»
- Директоры филиалов ОАО «МОЭК»



Создание электронной торговой площадки

Задача

- Автоматизация процесса проведения торгов
- Обеспечение прозрачности конкурсов

Выбор программного обеспечения

- Действующий проект внедрения Корпоративной информационной системы ОАО «МОЭК» на базе ПО SAP
- Возможность использования стандартной функциональности SAP
 - Минимизация времени внедрения
 - Минимизация стоимости внедрения
- Перспектива интеграции с КИС ОАО «МОЭК»
 - Взаимодействие с модулем MM при формировании заявок
 - Взаимодействие с модулями FI и MM при выполнении поставок



Выбрано ПО SAP SRM

Создание электронной торговой площадки

Внедрение системы

- Решение о внедрении: июль 2007 года
- Начало работ: август 2007 года
 - Рабочая группа по внедрению модуля «Управление взаимоотношениями с поставщиками» (SRM)
 - Поставка серверного оборудования
- Тестирование: сентябрь 2007 года
- Подготовка пользователей: сентябрь 2007 года
- Сдача в эксплуатацию: октябрь 2007 года
- Начало использования в филиалах: декабрь 2007 года



Обучение пользователей

Обучение работников ОАО «МОЭК»

- Отдел конкурсов
Аппарата управления (4 человека)
- Отделы МТК филиалов (92 человека)

Обучение поставщиков

- Оповещение партнеров
- Общие семинары (304 человека)
- Консультации в режиме горячей линии
 - Работники отдела конкурсов
 - Технические специалисты Филиала № 17
«Центр информационных технологий»
 - Консультанты подрядчика



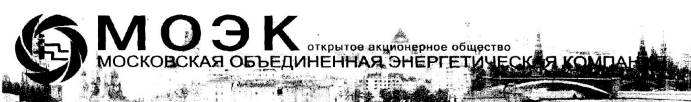
Начало работы

Ввод в продуктивную эксплуатацию

- Приказ от 17.10.2007
- Октябрь 2007 года - конкурсные процедуры в Аппарате управления
- Декабрь 2007 года - конкурсные процедуры в филиалах

Заявочная кампания на 2008-2009 годы

- 690 конкурсов в Аппарате управления
 - В пике – 40 конкурсов за заседание
 - До 3 заседаний за неделю
- 545 конкурсов в филиалах
- Производственная программа и общехозяйственные договоры ОАО «МОЭК»



МОЭК открытое акционерное общество
МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ПРИКАЗ


17.10.2007 № *д-ср/з*

**О вводе в промышленную эксплуатацию
Электронной торговой площадки
Системы взаимодействия
с поставщиками ОАО «МОЭК»**

В целях обеспечения эффективного использования Электронной торговой площадки Системы взаимодействия с поставщиками ОАО «МОЭК» (ЭТП) в Аппарате управления и Филиалах № 1-16 ОАО «МОЭК»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Ввести с 11.10.2007 в промышленную эксплуатацию ЭТП.
2. Установить срок полезного использования ЭТП 2 года.
3. Возложить ответственность за промышленную эксплуатацию ЭТП в ОАО «МОЭК» на заместителя Генерального директора по общим вопросам Волкова В.М.
4. Возложить функции главного администратора ЭТП на начальника отдела организации конкурсов Аппарата управления Кулянина О.Н.
5. Директору Предприятия № 1 «Центр информационных технологий» Жуку С.В. назначить технического администратора ЭТП.
6. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Генеральный директор  А.Н. Ремезов

Россия, г. Москва, 111141, ул. Электродная, д. 4 А, тел. 657-9579, факс. 672-7373; Электронная почта: info@oaomoe.ru; Вебсайт: www.oaomoe.ru

Электронная торговая площадка ОАО «МОЭК»

Портал участников

- Саморегистрация
- Тендерная информация для участников
- Предложения потенциальных поставщиков

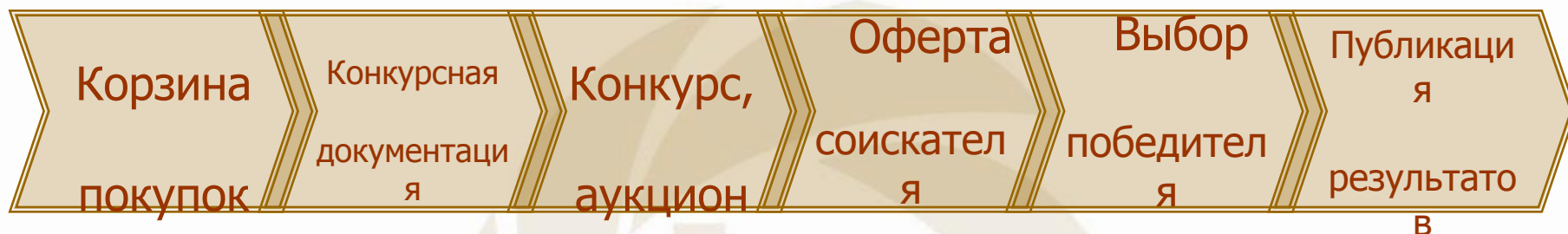


Портал организаторов

- Регистрация участников
- Создание торгов
 - Открытые конкурсы (в перспективе аукционы)
 - Закрытые конкурсы
- Рассылка электронных сообщений
- Квалификационные отборы
 - Определение статуса участника
- Проведение конкурсов



Основные бизнес-процессы



- Формирование корзины закупок
- Подготовка и утверждение конкурсной документации
- Организация конкурсных процедур
- Получение оферт участников
- Выбор победителей
- Оповещение участников

Формирование корзин покупок и лотов

Создание корзины покупок

- Сотрудником
 - Вручную
 - На основе информации предыдущих корзин
- Системой
 - На основе информации из внешних систем
 - Загрузкой из файла

Утверждение корзины покупок

- После сохранения пользователем
- Запрет изменений

Формирование лотов

- Группировка позиций согласно правилам обработки



Организация торгов (конкурса, аукциона)

Параметры торгов

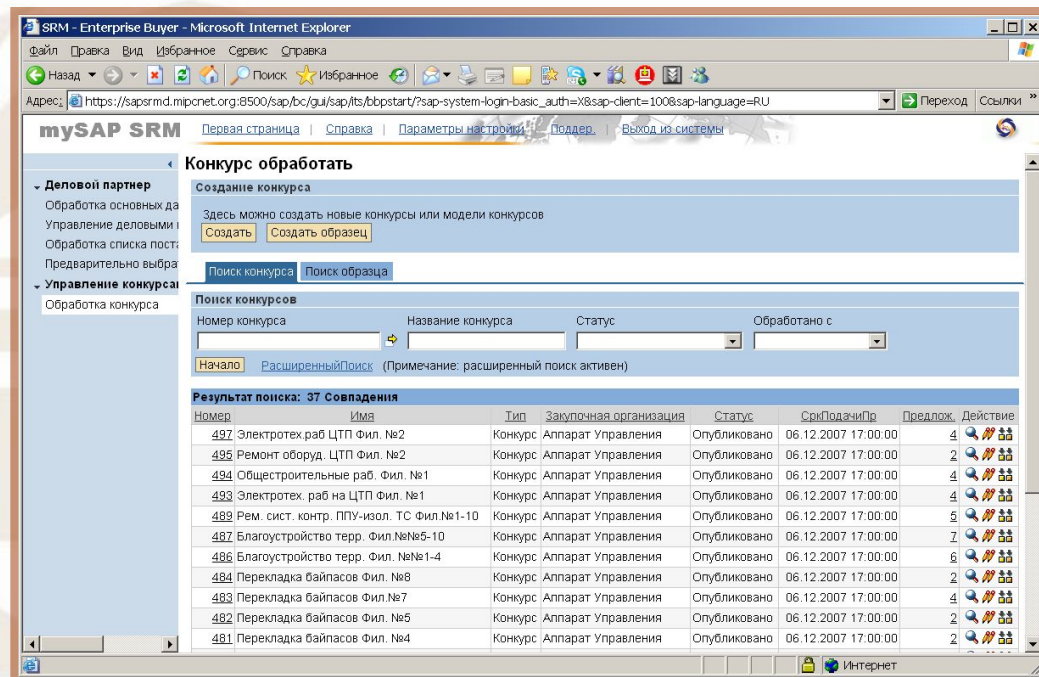
- Дата открытия доступа к электронным «конвертам»
- Параметры предложений
- Критерии оценки и их значимость

Создание торгов

- Вручную
- На основе уже проведённых торгов (шаблона)

Публикация торгов

- Информация доступна любому пользователю Интернет



The screenshot shows the 'mySAP SRM' web application interface. The main content area is titled 'Конкурс обработать' (Manage Bidding). It includes a section for 'Создание конкурса' (Create Bidding) with buttons for 'Создать' (Create) and 'Создать образец' (Create Template). Below this is a search section 'Поиск конкурсов' (Search Bidding) with a search bar and a 'Начало' (Start) button. The search results are displayed in a table with the following data:

Номер	Имя	Тип	Закупочная организация	Статус	СрокПодачиПо	Предлож.	Действие
497	Электротех.раб ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
495	Ремонт оборуд. ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	
494	Общестроительные раб. Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
493	Электротех. раб на ЦТП Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
489	Рем. сист. контр. ПЛУ-изол. ТС Фил.№1-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	5	
487	Благоустройство терр. Фил.№№5-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	7	
486	Благоустройство терр. Фил. №№1-4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	6	
484	Перекладка байпасов Фил. №8	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	
483	Перекладка байпасов Фил.№7	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
482	Перекладка байпасов Фил.№5	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	
481	Перекладка байпасов Фил. №4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	

Работа с торгами

Организаторы

- Копирование, поиск и внесение изменений
- Изменение статуса
- Проверка ошибок
- Выгрузка в MS Excel
- Рассмотрение и ранжирование ofert
- Выбор победителя
- Отчет о проведении



Участники

- Поиск
- Просмотр подробных условий
- Выгрузка в MS Excel
- Оперативный контроль и корректировка ofert
- Подача ofert
- Получение информации об итогах торгов



Проведение конкурса

Участник

- Создание предложения
- Подача предложения
- Электронный сейф

Конкурсная комиссия

- Открытие доступа к офертам
- Сравнение предложений
 - Взвешенная оценка
- Выявление победителя
- Оповещение участников о результате

Работники ОМТК

- Создание заказа на поставку
- Контракт



Оценки Электронной торговой площадки ОАО «МОЭК»

Преимущества

- Упрощение процесса проведения конкурсов
- Значительное сокращение документооборота
- Уменьшение количества ошибок за счет автоматизированного формирования документов
- Уменьшение времени подготовки отчетов

Недостатки

- Неинтуитивный интерфейс
- Негибкость системы

Результат

- Увеличение количества потенциальных поставщиков
- Уменьшение затрат на товары и услуги



Аутсорсинг услуг

Использование электронной торговой площадки ОАО «МОЭК» другими организациями

- Быстрый старт
- Оперативное обучение
- Защищенный доступ IP-VPN
- Отсутствие затрат на инфраструктуру
- База данных потенциальных поставщиков
- Стандартизованные бизнес-процессы
- Одобрение Департамента г. Москвы по конкурентной политике



Создание систем «под ключ»

- Услуги технического заказчика
- Организация процесса внедрения

SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Назад Поиск Избранное

Адрес: https://sapsrmd.mipcn.net.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU [Переход](#) [Ссылки](#)

mySAP SRM [Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)

Конкурс обработать

Деловой партнер
 Обработка основных да
 Управление деловыми
 Обработка списка поста
 Предварительно выбра

Управление конкурсами
 Обработка конкурса


































Создание конкурса
 Здесь можно создать новые конкурсы или модели конкурсов
[Создать](#) [Создать образец](#)

[Поиск конкурса](#) [Поиск образца](#)

Поиск конкурсов
 Номер конкурса Название конкурса Статус Обработано с

[Начало](#) [РасширенныйПоиск](#) (Примечание: расширенный поиск активен)

Результат поиска: 37 Совпадения

Номер	Имя	Тип	Закупочная организация	Статус	СркПодачиПр	Предлож.	Действие
497	Электротех.раб ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
495	Ремонт оборуд. ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  
494	Общестроительные раб. Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
493	Электротех. раб на ЦТП Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
489	Рем. сист. контр. ППУ-изол. ТС Фил.№1-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	5	  
487	Благоустройство терр. Фил.№№5-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	7	  
486	Благоустройство терр. Фил. №№1-4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	6	  
484	Перекладка байпасов Фил. №8	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  
483	Перекладка байпасов Фил.№7	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
482	Перекладка байпасов Фил. №5	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  
481	Перекладка байпасов Фил. №4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  

Интернет

mySAP SRM
[Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)
Конкурс: просмотр
Деловой партнер

 Обработка основных да
 Управление деловыми
 Обработка списка поста
 Предварительно выбра

Управление конкурсами

Обработка конкурса

[Скопировать](#) [Проверить](#) [Изменить](#) [Актуализировать](#) [Закрытие](#) [Выгрузка](#) [Загруз](#) [Просмотр перед выводом](#) [Создать следующий конкурс](#)
[Возврат к
начальному
экрану](#)
Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 **Номер** 487

[Данные заголовка](#) [Данные позиции](#)
[Основные данные](#) | [Партнер](#) | [Участник/предложения](#) | [Документы](#) | [Атрибуты](#) | [Взвешивание](#) | [Дополнительные валюты](#) | [История](#) | [АналитОтчеты](#) | [ПредвПросм утверждения](#) | [Статус](#) | [Версии](#)
ОбзорУчастникКонкурса

<input type="checkbox"/>	УчастнКонк*	Фирма	Контактное лицо	Средство отправки	СтатусПредлож	Версия конкурса	Действие
<input type="checkbox"/>	196	ЗАО "Дорстроймеханизация"	Сергей Фёдорович Коваль	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	878	ООО "АЙ КЬЮ Менеджмент"	Людмила Артемова	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	295	ООО "ЗЕНИТ-ТЕПЛОСТРОЙ"	Марат Закирович Желна	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	243	ООО "МНЕВНИКИ В"	Станислав Анатольевич Загорский	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	845	ООО "НАДЕЖНАЯ ИНЖЕНЕРНАЯ КОМПАНИЯ"	Вера Николаевна Брындина	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	292	ООО "ТАИС"	Андрей Сергеевич Силкин	Электронная почта			
<input type="checkbox"/>	847	ООО "Производственно-Техническая АРМА-МА"	Юрий Вадимович Духнин	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	200	Общество с ограниченной отв "Балистр-М"	Марина Валерьевна Горшенина	Электронная почта	Предложение подано		

[Информ. УчастКонк об изменении](#)

* Обязательный ввод

SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer

Адрес: https://sapsrmd.micpnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU

mySAP SRM | [Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)


Предложение: просмотр

[Временное сохранение предложения](#) |
 [Принять](#) |
 [Отклонить](#) |
 [Изменить](#) |
 [Актуализировать](#) |
 [Отправить назад](#) |
 [Выгрузка](#) |
 [Загруз](#) |
 [Просмотр перед выводом](#) |
 [Назад конкурс](#)

Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 **Номер** 735

[Данные заголовка](#) |
 [Данные позиции](#)

[Основные данные](#) |
 [Партнер](#) |
 [Документы](#) |
 [Атрибуты](#) |
 [Взвешивание](#) |
 [АналитОтчеты](#) |
 [ПредвПросм утверждения](#) |
 [Статус](#) |
 [Вывод](#)

Вид операции	QUOT
Категория продукта	
Ответственная закупочная организация	Аппарат Управления
Ответственная группа закупок	Филиалы ОАО МОЭК 
Балансовая единица	
Срок открытия	06.12.2007 17:00:00
Часовой пояс	RUS03
Инкотермс	
Валюта	RUB Российский рубль
Подробная информация по ценам	Простые цены
Последующий документ	Контракт
Дата создания	01.12.2007 13:01:07 Создал Станислав Анатольевич Загорский
Дата изменения	01.12.2007 13:14:49 Создал Станислав Анатольевич Загорский Просмотр документов изменений
Объявленная договорная стоимость	145.822.040,00 RUB

Интернет

SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Назад Поиск Избранное

Адрес: https://sapsrmd.mipcn.net.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU [Переход](#) [Ссылки](#)

mySAP SRM [Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)

Предложение: просмотр

Деловой партнер

- Обработка основных да
- Управление деловыми
- Обработка списка поста
- Предварительно выбра

Управление конкурсами

- Обработка конкурса

Временное сохранение предложения | [Принять](#) | [Отклонить](#) | [Изменить](#) | [Актуализировать](#) | [Отправить назад](#) | [Выгрузка](#) | [Загруз](#) | [Просмотр перед выводом](#) [Назад к конкурсу](#)

Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 **Номер** 735

[Данные заголовка](#) | [Данные позиции](#)

[Основные данные](#) | [Партнер](#) | [Документы](#) | [Атрибуты](#) | [Взвешивание](#) | [АналитОтчеты](#) | [ПредвПросм утверждения](#) | [Статус](#) | [Вывод](#)

Обзор атрибутов

Вопрос	Ответ	Комментарий
Размер снижения сметной стоимости работ (%) *	5,300 %	
Срок действия гарантийных обязательств (месяцев) *	24 МЕС	
Срок оплаты с момента выполнения работ (дней) *	30 ДН	
Дополнительные предложения по исполнению заказа *	нет	

Интернет

Спасибо за внимание Ваши вопросы?



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

Комплекс городского хозяйства



открытое акционерное общество

МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

Дудко Михаил Петрович

Заместитель начальника
отдела организации конкурсов

тел.: (495) 657-93-86

e-mail: dudko@oaomoe.ru

Россия, г. Москва, 111141, ул. Электродная, д. 4 А, Вебсайт: www.oaomoe.ru

Россия, 127010, м. ...