

Внедрение и использование Электронной торговой площадки ОАО «МОЭК»

Михаил ДУДКО
заместитель начальника отдела организации конкурсов
ОАО «МОЭК»

Москва, 2009

Открытое акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания»

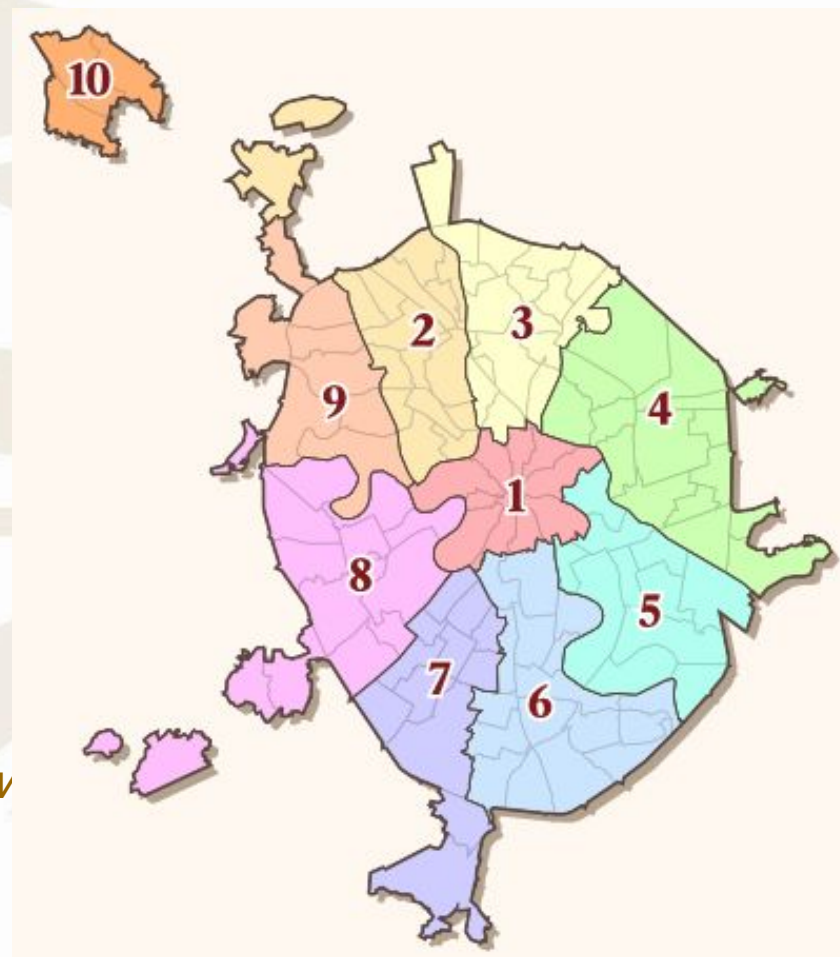
Производство, транспортировка, распределение и сбыт тепловой энергии в г. Москве

- Более 19 500 работников
- 7 теплоэлектростанций
- 190 тепловых станций
 - 42 районных ТС
 - 32 квартальных ТС
 - 116 малых котельных
- 10 380 км магистральных и разводящих тепловых сетей
- 8 933 тепловых пункта



Структура ОАО «МОЭК»

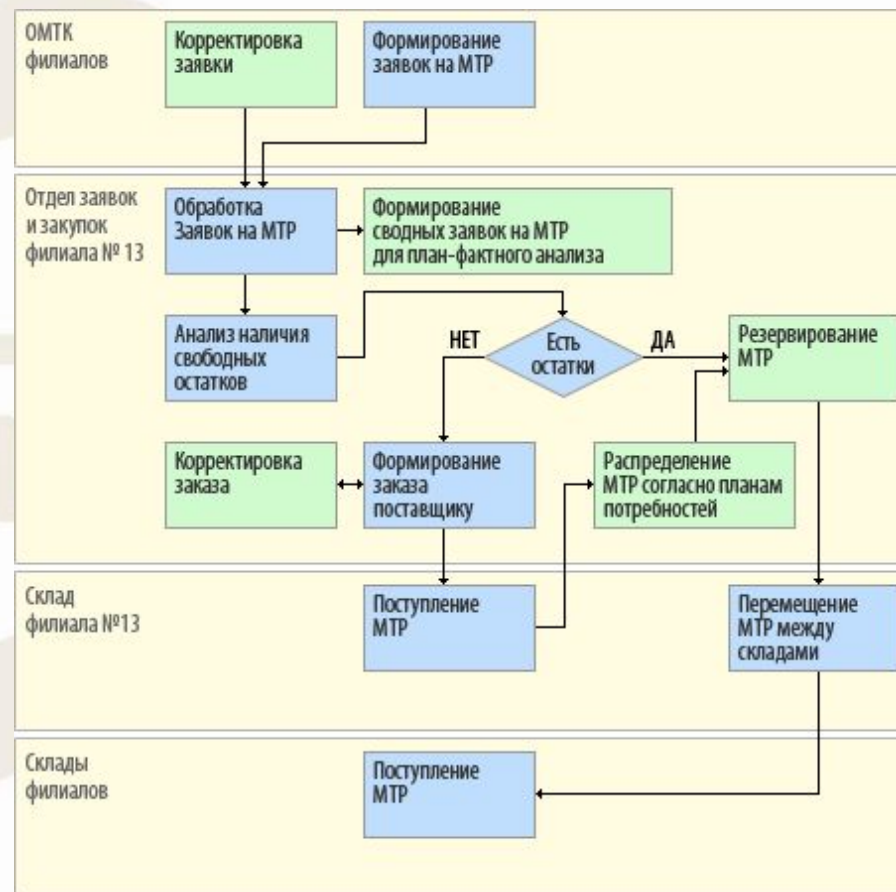
- Аппарат управления
- 10 эксплуатационных филиалов
- Обслуживающие филиалы
 - № 11 «Горэнергосбыт»
 - № 12 «Теплоэнергосервис»
 - № 13 «Энергокомплект»
 - № 14 «Транспортный»
 - № 15 «Социально-бытовой»
 - № 16 «Ремонтно-строительный»
 - № 17 «Центр информационных технологий»
 - № 18 «Капитального строительства и реконструкции»



Централизованная система снабжения

Филиал № 13 «Энергокомплект»

- Обеспечение потребности ОАО «МОЭК» в материальных ресурсах
 - Сырье
 - Материалы
 - Оборудование
 - Запасные части
- Обеспечение материальными ресурсами филиалов ОАО «МОЭК»



Определение источников снабжения

Конкурсные процедуры

- Определение поставщиков материально-технических ресурсов
- Определение поставщиков работ и услуг

Конкурсная комиссия ОАО «МОЭК»

- Представители Департамента имущества, Департамента экономической политики и развития, Департамента топливно-энергетического хозяйства, Департамента города Москвы по конкурентной политике
- Заместители Генерального директора ОАО «МОЭК»
- Руководители Служб Аппарата управления ОАО «МОЭК»
- Руководители отдела конкурсов Аппарата управления ОАО «МОЭК»
- Директоры филиалов ОАО «МОЭК»



Создание электронной торговой площадки

Задача

- Автоматизация процесса проведения торгов
- Обеспечение прозрачности конкурсов

Выбор программного обеспечения

- Действующий проект внедрения Корпоративной информационной системы ОАО «МОЭК» на базе ПО SAP
- Возможность использования стандартной функциональности SAP
 - Минимизация времени внедрения
 - Минимизация стоимости внедрения
- Перспектива интеграции с КИС ОАО «МОЭК»
 - Взаимодействие с модулем MM при формировании заявок
 - Взаимодействие с модулями FI и MM при выполнении поставок



Выбрано ПО SAP SRM

Создание электронной торговой площадки

Внедрение системы

- Решение о внедрении: июль 2007 года
- Начало работ: август 2007 года
 - Рабочая группа по внедрению модуля «Управление взаимоотношениями с поставщиками» (SRM)
 - Поставка серверного оборудования
- Тестирование: сентябрь 2007 года
- Подготовка пользователей: сентябрь 2007 года
- Сдача в эксплуатацию: октябрь 2007 года
- Начало использования в филиалах: декабрь 2007 года



Обучение пользователей

Обучение работников ОАО «МОЭК»

- Отдел конкурсов
Аппарата управления (4 человека)
- Отделы МТК филиалов (92 человека)

Обучение поставщиков

- Оповещение партнеров
- Общие семинары (304 человека)
- Консультации в режиме горячей линии
 - Работники отдела конкурсов
 - Технические специалисты Филиала № 17
«Центр информационных технологий»
 - Консультанты подрядчика



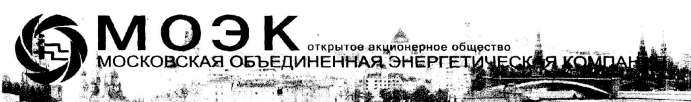
Начало работы

Ввод в продуктивную эксплуатацию

- Приказ от 17.10.2007
- Октябрь 2007 года - конкурсные процедуры в Аппарате управления
- Декабрь 2007 года - конкурсные процедуры в филиалах

Заявочная кампания на 2008-2009 годы

- 690 конкурсов в Аппарате управления
 - В пике – 40 конкурсов за заседание
 - До 3 заседаний за неделю
- 545 конкурсов в филиалах
- Производственная программа и общехозяйственные договоры ОАО «МОЭК»



ПРИКАЗ


17.10.2007 № 1-ср/з

**О вводе в промышленную эксплуатацию
Электронной торговой площадки
Системы взаимодействия
с поставщиками ОАО «МОЭК»**

В целях обеспечения эффективного использования Электронной торговой площадки Системы взаимодействия с поставщиками ОАО «МОЭК» (ЭТП) в Аппарате управления и Филиалах № 1-16 ОАО «МОЭК»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Ввести с 11.10.2007 в промышленную эксплуатацию ЭТП.
2. Установить срок полезного использования ЭТП 2 года.
3. Возложить ответственность за промышленную эксплуатацию ЭТП в ОАО «МОЭК» на заместителя Генерального директора по общим вопросам Волкова В.М.
4. Возложить функции главного администратора ЭТП на начальника отдела организации конкурсов Аппарата управления Кулянина О.Н.
5. Директору Предприятия № 1 «Центр информационных технологий» Жуку С.В. назначить технического администратора ЭТП.
6. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Генеральный директор  А.Н. Ремезов

Россия, г. Москва, 111141, ул. Электродная, д. 4 А, тел. 657-9579, факс. 672-7373; Электронная почта: info@oaomoe.ru; Вебсайт: www.oaomoe.ru

Электронная торговая площадка ОАО «МОЭК»

Портал участников

- Саморегистрация
- Тендерная информация для участников
- Предложения потенциальных поставщиков

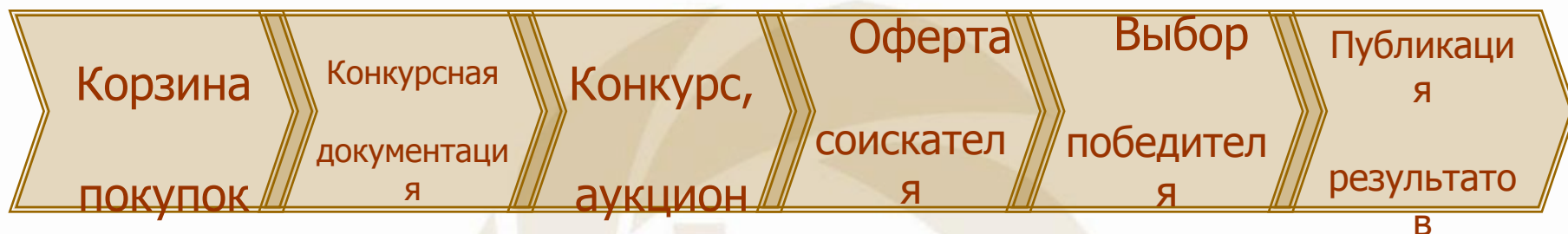


Портал организаторов

- Регистрация участников
- Создание торгов
 - Открытые конкурсы (в перспективе аукционы)
 - Закрытые конкурсы
- Рассылка электронных сообщений
- Квалификационные отборы
 - Определение статуса участника
- Проведение конкурсов



Основные бизнес-процессы



- Формирование корзины закупок
- Подготовка и утверждение конкурсной документации
- Организация конкурсных процедур
- Получение оферт участников
- Выбор победителей
- Оповещение участников

Формирование корзин покупок и лотов

Создание корзины покупок

- Сотрудником
 - Вручную
 - На основе информации предыдущих корзин
- Системой
 - На основе информации из внешних систем
 - Загрузкой из файла

Утверждение корзины покупок

- После сохранения пользователем
- Запрет изменений

Формирование лотов

- Группировка позиций согласно правилам обработки



Организация торгов (конкурса, аукциона)

Параметры торгов

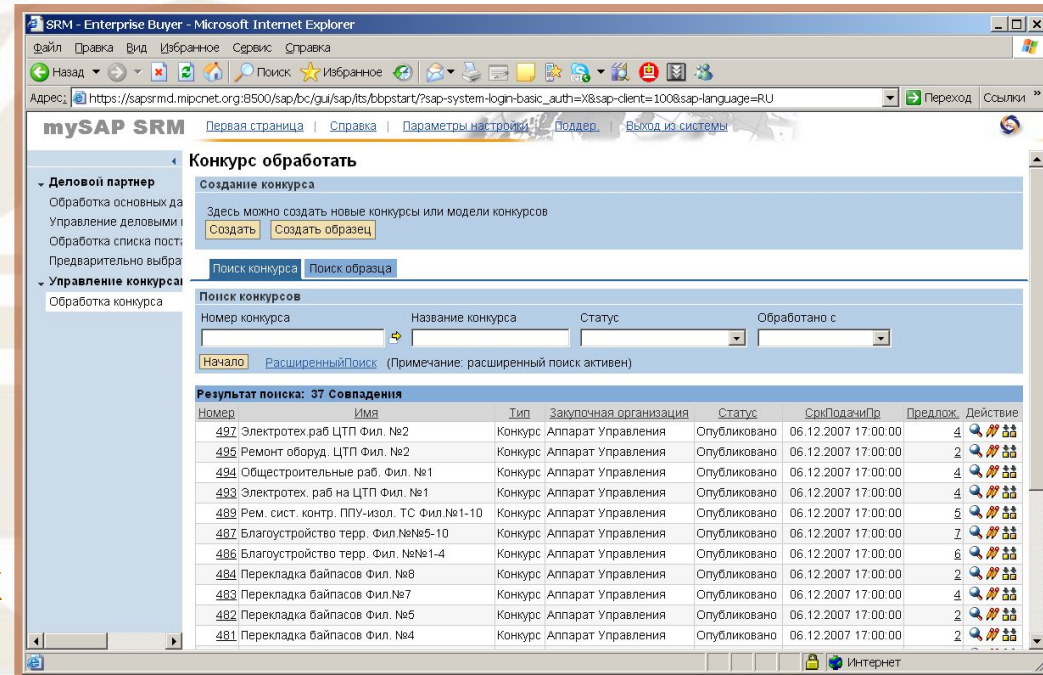
- Дата открытия доступа к электронным «конвертам»
- Параметры предложений
- Критерии оценки и их значимость

Создание торгов

- Вручную
- На основе уже проведённых торгов (шаблона)

Публикация торгов

- Информация доступна любому пользователю Интернет



The screenshot shows the 'mySAP SRM' web application interface. The main heading is 'Конкурс обработать' (Manage Bidding). Below this, there are sections for 'Создание конкурса' (Create Bidding) and 'Поиск конкурса' (Search Bidding). The search results section displays a table with the following data:

Номер	Имя	Тип	Закупочная организация	Статус	СрокПодачиПо	Предлож.	Действие
497	Электротех.раб ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
495	Ремонт оборуд. ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	
494	Общестроительные раб. Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
493	Электротех. раб на ЦТП Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
489	Рем. сист. контр. ПЛУ-изол. ТС Фил.№1-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	5	
487	Благоустройство терр. Фил.№№5-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	7	
486	Благоустройство терр. Фил. №№1-4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	6	
484	Перекладка байпасов Фил. №8	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	
483	Перекладка байпасов Фил.№7	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	
482	Перекладка байпасов Фил.№5	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	
481	Перекладка байпасов Фил. №4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	

Работа с торгами

Организаторы

- Копирование, поиск и внесение изменений
- Изменение статуса
- Проверка ошибок
- Выгрузка в MS Excel
- Рассмотрение и ранжирование ofert
- Выбор победителя
- Отчет о проведении



Участники

- Поиск
- Просмотр подробных условий
- Выгрузка в MS Excel
- Оперативный контроль и корректировка ofert
- Подача ofert
- Получение информации об итогах торгов



Проведение конкурса

Участник

- Создание предложения
- Подача предложения
- Электронный сейф

Конкурсная комиссия

- Открытие доступа к офертам
- Сравнение предложений
 - Взвешенная оценка
- Выявление победителя
- Оповещение участников о результате

Работники ОМТК

- Создание заказа на поставку
- Контракт



Оценки Электронной торговой площадки ОАО «МОЭК»

Преимущества

- Упрощение процесса проведения конкурсов
- Значительное сокращение документооборота
- Уменьшение количества ошибок за счет автоматизированного формирования документов
- Уменьшение времени подготовки отчетов

Недостатки

- Неинтуитивный интерфейс
- Негибкость системы

Результат

- Увеличение количества потенциальных поставщиков
- Уменьшение затрат на товары и услуги



Аутсорсинг услуг

Использование электронной торговой площадки ОАО «МОЭК» другими организациями

- Быстрый старт
- Оперативное обучение
- Защищенный доступ IP-VPN
- Отсутствие затрат на инфраструктуру
- База данных потенциальных поставщиков
- Стандартизованные бизнес-процессы
- Одобрение Департамента г. Москвы по конкурентной политике



Создание систем «под ключ»

- Услуги технического заказчика
- Организация процесса внедрения

SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Назад Поиск Избранное

Адрес: https://sapsrmd.mipcnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU Переход Ссылки

mySAP SRM [Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)

Конкурс обработать

Деловой партнер
 Обработка основных да
 Управление деловыми
 Обработка списка поста
 Предварительно выбра

Управление конкурсами
 Обработка конкурса

Создание конкурса

Здесь можно создать новые конкурсы или модели конкурсов

[Создать](#) [Создать образец](#)


































[Поиск конкурса](#) [Поиск образца](#)

Поиск конкурсов

Номер конкурса Название конкурса Статус Обработано с

[Начало](#) [РасширенныйПоиск](#) (Примечание: расширенный поиск активен)

Результат поиска: 37 Совпадения

Номер	Имя	Тип	Закупочная организация	Статус	СркПодачиПр	Предлож.	Действие
497	Электротех.раб ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
495	Ремонт оборуд. ЦТП Фил. №2	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  
494	Общестроительные раб. Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
493	Электротех. раб на ЦТП Фил. №1	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
489	Рем. сист. контр. ППУ-изол. ТС Фил.№1-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	5	  
487	Благоустройство терр. Фил.№№5-10	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	7	  
486	Благоустройство терр. Фил. №№1-4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	6	  
484	Перекладка байпасов Фил. №8	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  
483	Перекладка байпасов Фил.№7	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	4	  
482	Перекладка байпасов Фил. №5	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  
481	Перекладка байпасов Фил. №4	Конкурс	Аппарат Управления	Опубликовано	06.12.2007 17:00:00	2	  

Интернет

mySAP SRM
[Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)
Конкурс: просмотр
Деловой партнер

 Обработка основных да
 Управление деловыми
 Обработка списка поста
 Предварительно выбра

Управление конкурсами

Обработка конкурса

[Скопировать](#) [Проверить](#) [Изменить](#) [Актуализировать](#) [Закрытие](#) [Выгрузка](#) [Загруз](#) [Просмотр перед выводом](#) [Создать следующий конкурс](#)
[Возврат к
начальному
экрану](#)
Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 **Номер** 487

[Данные заголовка](#) [Данные позиции](#)
[Основные данные](#) | [Партнер](#) | [Участник/предложения](#) | [Документы](#) | [Атрибуты](#) | [Взвешивание](#) | [Дополнительные валюты](#) | [История](#) | [АналитОтчеты](#) | [ПредвПросм утверждения](#) | [Статус](#) | [Версии](#)
ОбзорУчастникКонкурса

<input type="checkbox"/>	УчастнКонк*	Фирма	Контактное лицо	Средство отправки	СтатусПредлож	Версия конкурса	Действие
<input type="checkbox"/>	196	ЗАО "Дорстроймеханизация"	Сергей Фёдорович Коваль	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	878	ООО "АЙ КЬЮ Менеджмент"	Людмила Артемова	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	295	ООО "ЗЕНИТ-ТЕПЛОСТРОЙ"	Марат Закирович Желна	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	243	ООО "МНЕВНИКИ В"	Станислав Анатольевич Загорский	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	845	ООО "НАДЕЖНАЯ ИНЖЕНЕРНАЯ КОМПАНИЯ"	Вера Николаевна Брындина	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	292	ООО "ТАИС"	Андрей Сергеевич Силкин	Электронная почта			
<input type="checkbox"/>	847	ООО "Производственно-Техническая АРМА-МА"	Юрий Вадимович Духнин	Электронная почта	Предложение подано		
<input type="checkbox"/>	200	Общество с ограниченной отв "Балистр-М"	Марина Валерьевна Горшенина	Электронная почта	Предложение подано		

[Информ. УчастКонк об изменении](#)

* Обязательный ввод

SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer

Адрес: https://sapsrmd.micpnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU

mySAP SRM | [Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)


Предложение: просмотр

[Временное сохранение предложения](#) |
 [Принять](#) |
 [Отклонить](#) |
 [Изменить](#) |
 [Актуализировать](#) |
 [Отправить назад](#) |
 [Выгрузка](#) |
 [Загруз](#) |
 [Просмотр перед выводом](#) |
 [Назад конкурс](#)

Имя: Благоустройство терр. Фил.№№5-10 Номер: 735

[Данные заголовка](#) |
 [Данные позиции](#)

[Основные данные](#) |
 [Партнер](#) |
 [Документы](#) |
 [Атрибуты](#) |
 [Взвешивание](#) |
 [АналитОтчеты](#) |
 [ПредвПросм утверждения](#) |
 [Статус](#) |
 [Вывод](#)

Вид операции	QUOT
Категория продукта	
Ответственная закупочная организация	Аппарат Управления
Ответственная группа закупок	Филиалы ОАО МОЭК 
Балансовая единица	
Срок открытия	06.12.2007 17:00:00
Часовой пояс	RUS03
Инкотермс	
Валюта	RUB Российский рубль
Подробная информация по ценам	Простые цены
Последующий документ	Контракт
Дата создания	01.12.2007 13:01:07 Создал Станислав Анатольевич Загорский
Дата изменения	01.12.2007 13:14:49 Создал Станислав Анатольевич Загорский Просмотр документов изменений
Объявленная договорная стоимость	145.822.040,00 RUB

Интернет

SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer

Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка

Назад Поиск Избранное

Адрес: https://sapsrmd.micpnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU [Переход](#) [Ссылки](#)

mySAP SRM [Первая страница](#) | [Справка](#) | [Параметры настройки](#) | [Поддер.](#) | [Выход из системы](#)

Предложение: просмотр

Деловой партнер

- Обработка основных да
- Управление деловыми
- Обработка списка поста
- Предварительно выбра

Управление конкурсами

- Обработка конкурса

Временное сохранение предложения | [Принять](#) | [Отклонить](#) | [Изменить](#) | [Актуализировать](#) | [Отправить назад](#) | [Выгрузка](#) | [Загруз](#) | [Просмотр перед выводом](#) [Назад к конкурсу](#)

Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 **Номер** 735

[Данные заголовка](#) | [Данные позиции](#)

[Основные данные](#) | [Партнер](#) | [Документы](#) | [Атрибуты](#) | [Взвешивание](#) | [АналитОтчеты](#) | [ПредвПросм утверждения](#) | [Статус](#) | [Вывод](#)

Обзор атрибутов

Вопрос	Ответ	Комментарий
Размер снижения сметной стоимости работ (%) *	5,300 %	
Срок действия гарантийных обязательств (месяцев) *	24 МЕС	
Срок оплаты с момента выполнения работ (дней) *	30 ДН	
Дополнительные предложения по исполнению заказа *	нет	

Интернет

Спасибо за внимание Ваши вопросы?



ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

Комплекс городского хозяйства



открытое акционерное общество

МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

Дудко Михаил Петрович

Заместитель начальника
отдела организации конкурсов

тел.: (495) 657-93-86

e-mail: dudko@oaomok.ru

Россия, г. Москва, 111141, ул. Электродная, д. 4 А, Вебсайт: www.oaomok.ru

Россия, 127010, м. ...