Внедрение и использование Электронной торговой площадки ОАО «МОЭК»

Михаил ДУДКО
заместитель начальника отдела организации конкурсов ОАО «МОЭК»

Москва, 2009

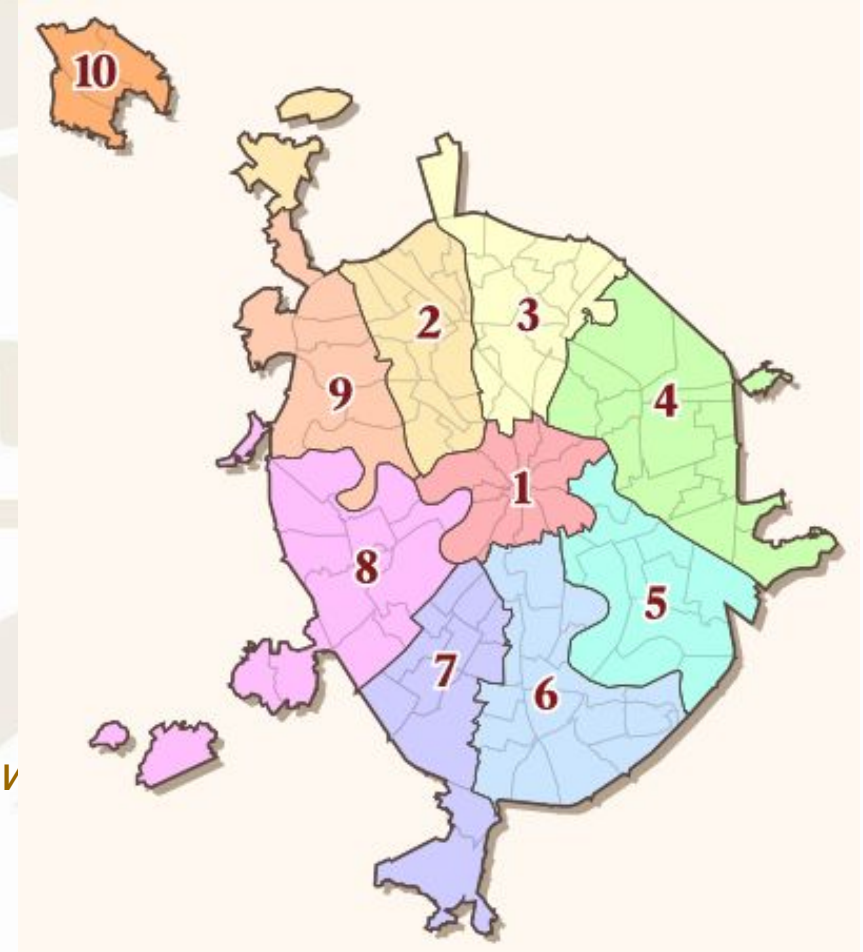
Открытое акционерное общество «Московская объединенная энергетическая компания»

Производство, транспортировка, распределение и сбыт тепловой энергии в г. Москве

- Более 19 500 работников
- 7 теплоэлектростанций
- 190 тепловых станций
  - 42 районных ТС
  - 32 квартальных ТС
  - 116 малых котельных
- 10 380 км магистральных и разводящих тепловых сетей
- 8 933 тепловых пункта

Структура ОАО «МОЭК»

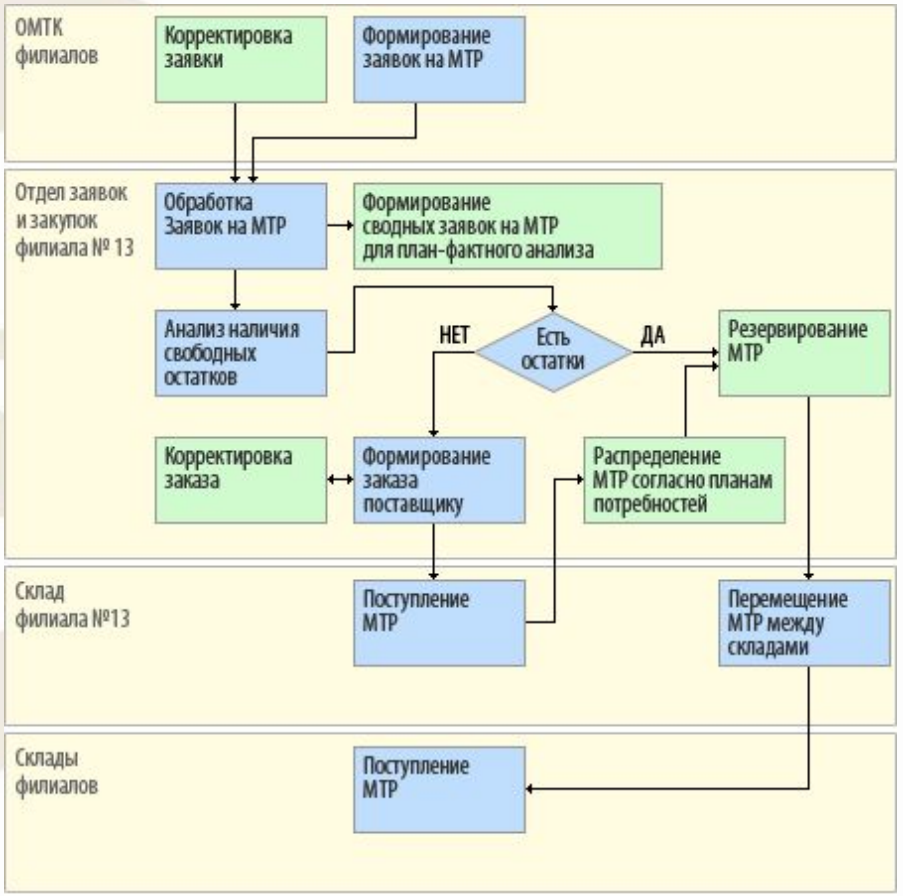
- Аппарат управления
- 10 эксплуатационных филиалов
- Обслуживающие филиалы
  - № 11 «Горэнергосбыт»
  - № 12 «Теплоэнергосервис»
  - № 13 «Энергокомплект»
  - № 14 «Транспортный»
  - № 15 «Социально-бытовой»
  - № 16 «Ремонтно-строительный»
  - № 17 «Центр информационных технологий»
  - № 18 «Капитального строительства и реконструкции»



Централизованная система снабжения

Филиал № 13 «Энергокомплект»

- Обеспечение потребности ОАО «МОЭК» в материальных ресурсах
  - Сырье
  - Материалы
  - Оборудование
  - Запасные части
- Обеспечение материальными ресурсами филиалов ОАО «МОЭК»



Определение источников снабжения

Конкурсные процедуры

- Определение поставщиков материально-технических ресурсов
- Определение поставщиков работ и услуг

Конкурсная комиссия ОАО «МОЭК»

- Представители Департамента имущества, Департамента экономической политики и развития, Департамента топливно-энергетического хозяйства, Департамента города Москвы по конкурентной политике
- Заместители Генерального директора ОАО «МОЭК»
- Руководители Служб Аппарата управления ОАО «МОЭК»
- Руководители отдела конкурсов Аппарата управления ОАО «МОЭК»
- Директоры филиалов ОАО «МОЭК»

Создание электронной торговой площадки

Задача

- Автоматизация процесса проведения торгов
- Обеспечение прозрачности конкурсов

Выбор программного обеспечения

- Действующий проект внедрения Корпоративной информационной системы ОАО «МОЭК» на базе ПО SAP
- Возможность использования стандартной функциональности SAP
  - Минимизация времени внедрения
  - Минимизация стоимости внедрения
- Перспектива интеграции с КИС ОАО «МОЭК»
  - Взаимодействие с модулем MM при формировании заявок
  - Взаимодействие с модулями FI и MM при выполнении поставок

Выбрано ПО SAP SRM

Создание электронной торговой площадки

Внедрение системы

- Решение о внедрении: июль 2007 года
- Начало работ: август 2007 года
  - Рабочая группа по внедрению модуля «Управление взаимоотношениями с поставщиками» (SRM)
  - Поставка серверного оборудования
- Тестирование: сентябрь 2007 года
- Подготовка пользователей: сентябрь 2007 года
- Сдача в эксплуатацию: октябрь 2007 года
- Начало использования в филиалах: декабрь 2007 года

Обучение пользователей

Обучение работников ОАО «МОЭК»

- Отдел конкурсов Аппарата управления (4 человека)
- Отделы МТК филиалов (92 человека)

Обучение поставщиков

- Оповещение партнеров
- Общие семинары (304 человека)
- Консультации в режиме горячей линии
  - Работники отдела конкурсов
  - Технические специалисты Филиала № 17 «Центр информационных технологий»
  - Консультанты подрядчика

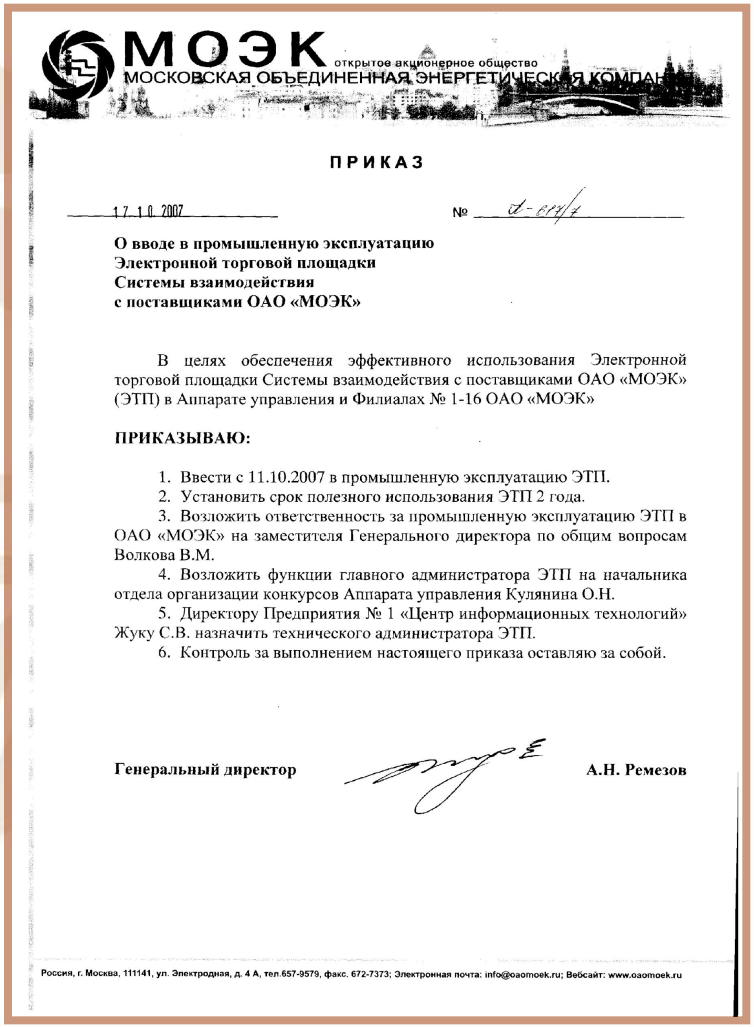
Начало работы

Ввод в продуктивную эксплуатацию

- Приказ от 17.10.2007
- Октябрь 2007 года - конкурсные процедуры в Аппарате управления
- Декабрь 2007 года - конкурсные процедуры в филиалах

Заявочная кампания на 2008-2009 годы

- 690 конкурсов в Аппарате управления
  - В пике – 40 конкурсов за заседание
  - До 3 заседаний за неделю
- 545 конкурсов в филиалах
- Производственная программа и общехозяйственные договоры ОАО «МОЭК»



МОЭК открытое акционерное общество
МОСКОВСКАЯ ОБЪЕДИНЕННАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

ПРИКАЗ

17.10.2007 № А-614/7

О вводе в промышленную эксплуатацию Электронной торговой площадки Системы взаимодействия с поставщиками ОАО «МОЭК»

В целях обеспечения эффективного использования Электронной торговой площадки Системы взаимодействия с поставщиками ОАО «МОЭК» (ЭТП) в Аппарате управления и Филиалах № 1-16 ОАО «МОЭК»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Ввести с 11.10.2007 в промышленную эксплуатацию ЭТП.
2. Установить срок полезного использования ЭТП 2 года.
3. Возложить ответственность за промышленную эксплуатацию ЭТП в ОАО «МОЭК» на заместителя Генерального директора по общим вопросам Волкова В.М.
4. Возложить функции главного администратора ЭТП на начальника отдела организации конкурсов Аппарата управления Кулянина О.Н.
5. Директору Предприятия № 1 «Центр информационных технологий» Жуку С.В. назначить технического администратора ЭТП.
6. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Генеральный директор **А.Н. Ремезов**

Россия, г. Москва, 111141, ул. Электродная, д. 4 А, тел.657-9579, факс. 672-7373; Электронная почта: info@oaomoek.ru; Вебсайт: www.oaomoek.ru

Электронная торговая площадка ОАО «МОЭК»

Портал участников

- Саморегистрация
- Тендерная информация для участников
- Предложения потенциальных поставщиков

Портал организаторов

- Регистрация участников
- Создание торгов
  - Открытые конкурсы (в перспективе аукционы)
  - Закрытые конкурсы
- Рассылка электронных сообщений
- Квалификационные отборы
  - Определение статуса участника
- Проведение конкурсов

Основные бизнес-процессы

- Формирование корзины закупок
- Подготовка и утверждение конкурсной документации
- Организация конкурсных процедур
- Получение оферт участников
- Выбор победителей
- Оповещение участников

Формирование корзин покупок и лотов

Создание корзины покупок

- Сотрудником
  - Вручную
  - На основе информации предыдущих корзин
- Системой
  - На основе информации из внешних систем
  - Загрузкой из файла

Утверждение корзины покупок

- После сохранения пользователем
- Запрет изменений

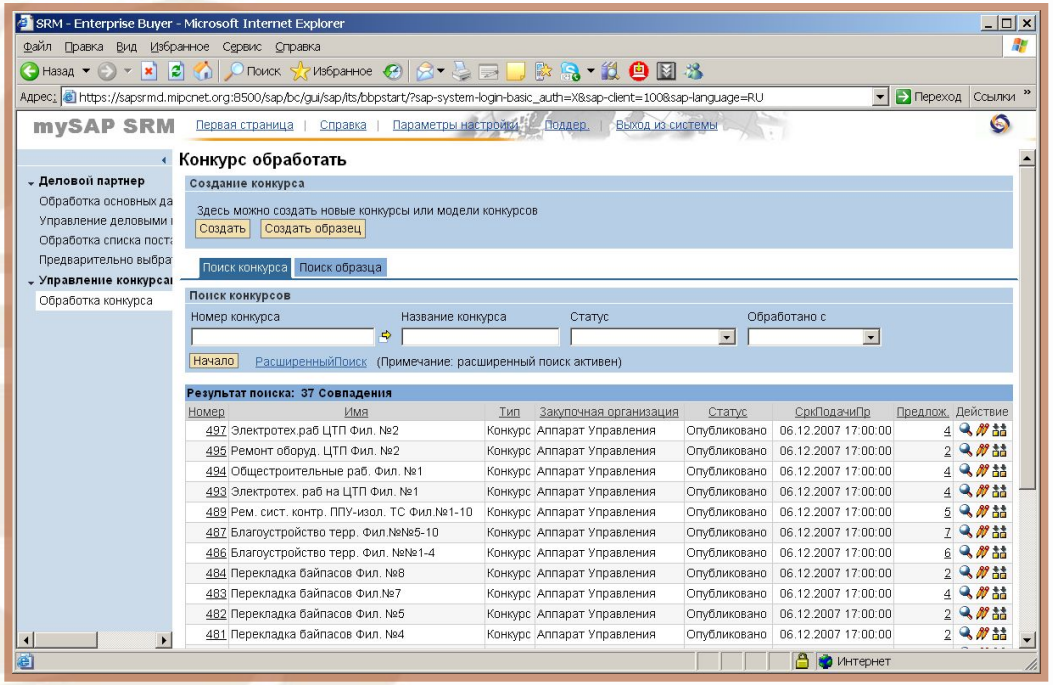
Формирование лотов

- Группировка позиций согласно правилам обработки

Организация торгов (конкурса, аукциона)

Параметры торгов

- Дата открытия доступа к электронным «конвертам»
- Параметры предложений
- Критерии оценки и их значимость



Создание торгов

- Вручную
- На основе уже проведённых торгов (шаблона)

Публикация торгов

- Информация доступна любому пользователю Интернет

Работа с торгами

Организаторы

- Копирование, поиск и внесение изменений
- Изменение статуса
- Проверка ошибок
- Выгрузка в MS Excel
- Рассмотрение и ранжирование оферт
- Выбор победителя
- Отчет о проведении

Участники

- Поиск
- Просмотр подробных условий
- Выгрузка в MS Excel
- Оперативный контроль и корректировка оферт
- Подача оферт
- Получение информации об итогах торгов

Проведение конкурса

Участник

- Создание предложения
- Подача предложения
- Электронный сейф

Конкурсная комиссия

- Открытие доступа к офертам
- Сравнение предложений
  - Взвешенная оценка
- Выявление победителя
- Оповещение участников о результате

Работники ОМТК

- Создание заказа на поставку
- Контракт

Оценки Электронной торговой площадки ОАО «МОЭК»

Преимущества

- Упрощение процесса проведения конкурсов
- Значительное сокращение документооборота
- Уменьшение количества ошибок за счет автоматизированного формирования документов
- Уменьшение времени подготовки отчетов

Недостатки

- Неинтуитивный интерфейс
- Негибкость системы

Результат

- Увеличение количества потенциальных поставщиков
- Уменьшение затрат на товары и услуги

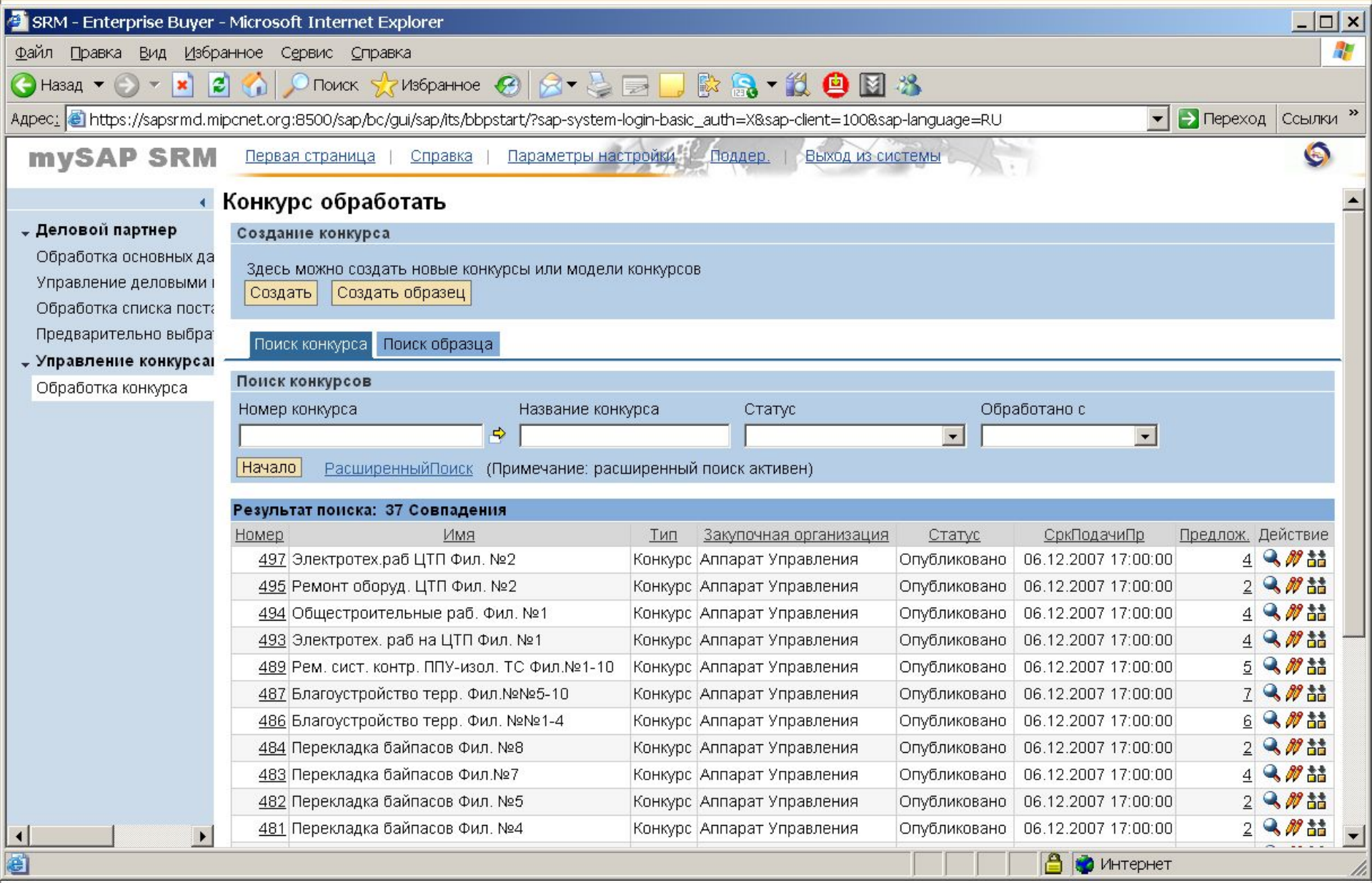
Аутсорсинг услуг

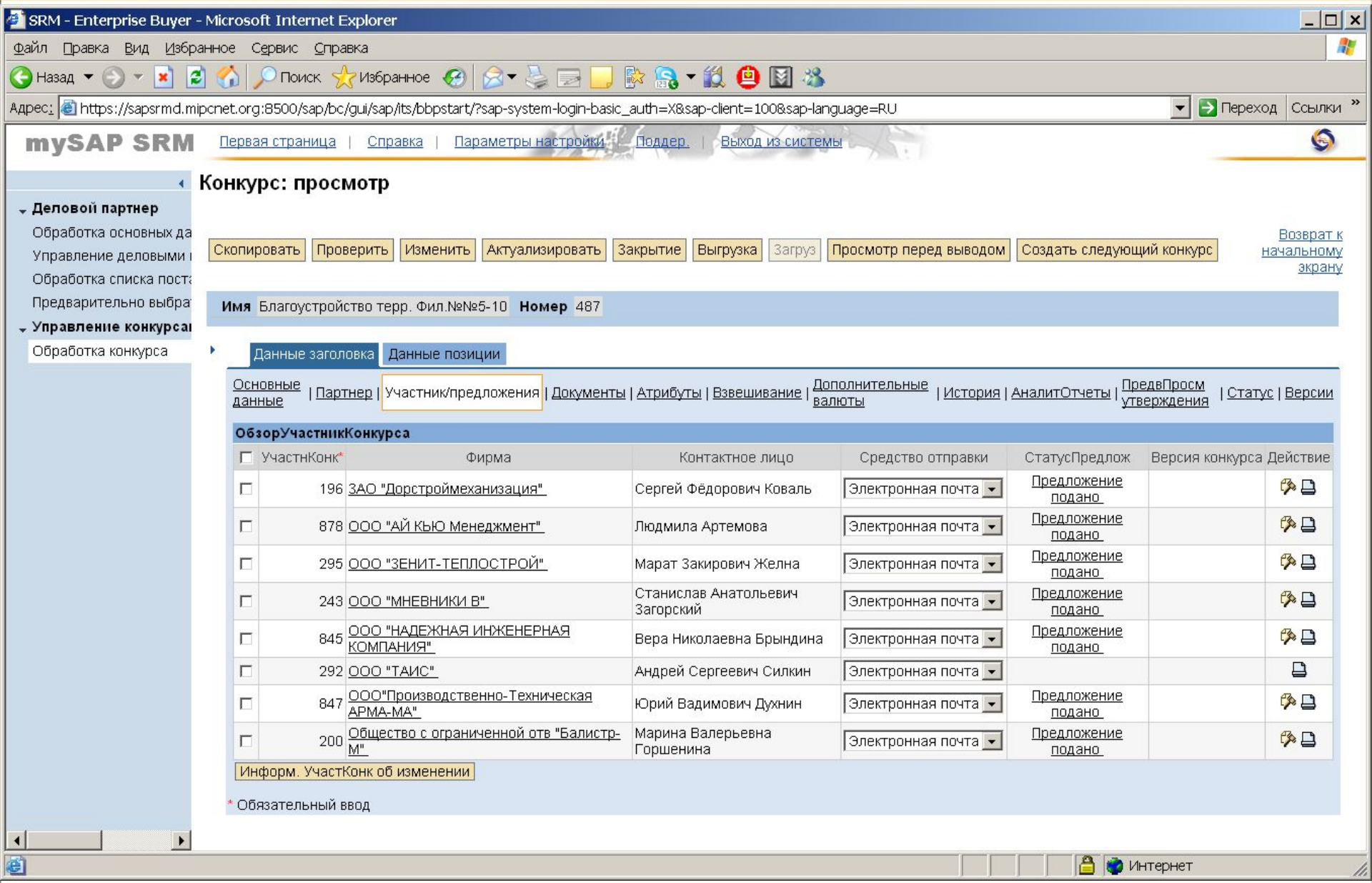
Использование электронной торговой площадки ОАО «МОЭК» другими организациями

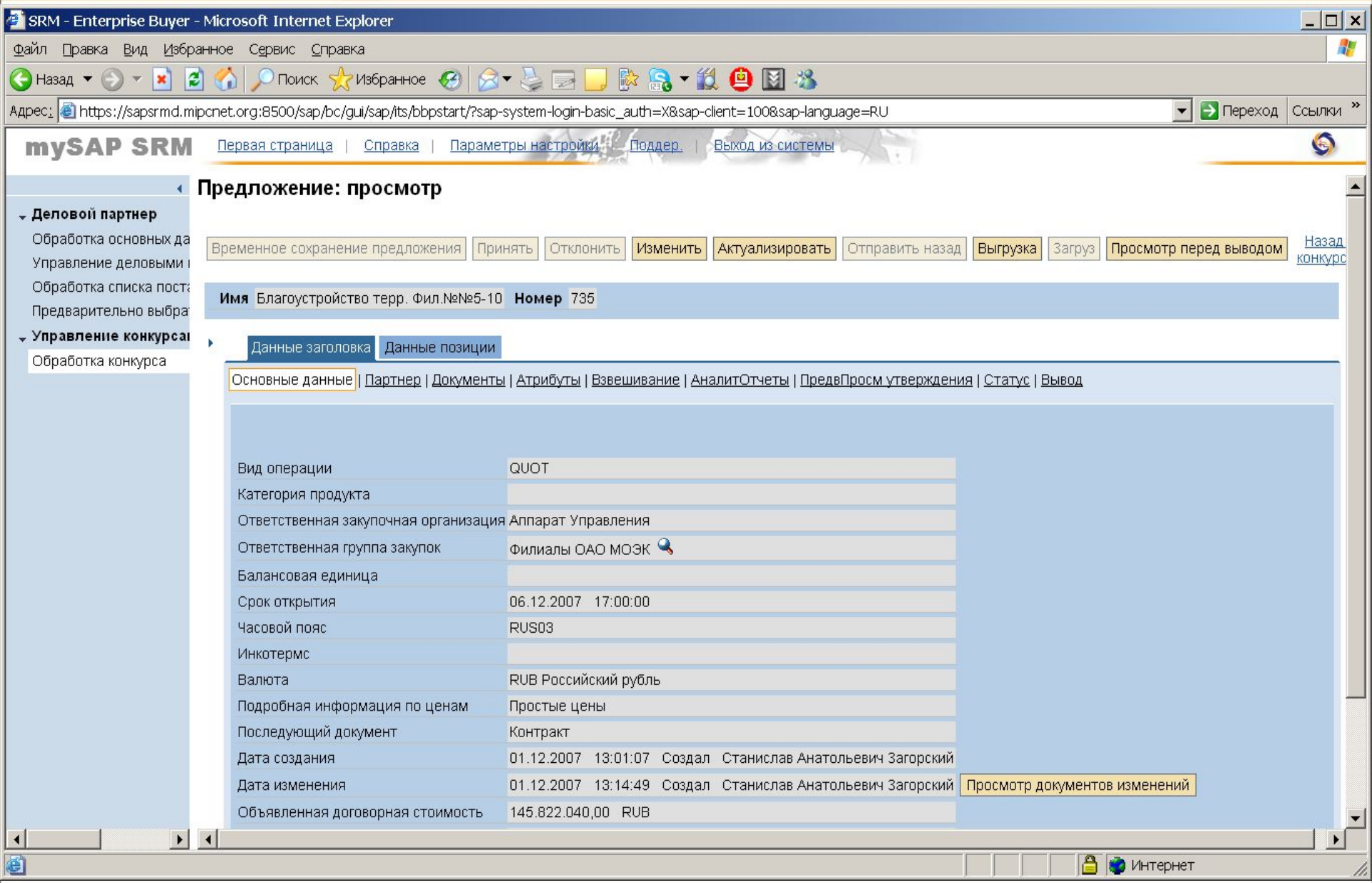
- Быстрый старт
- Оперативное обучение
- Защищенный доступ IP-VPN
- Отсутствие затрат на инфраструктуру
- База данных потенциальных поставщиков
- Стандартизованные бизнес-процессы
- Одобрение Департамента г. Москвы по конкурентной политике

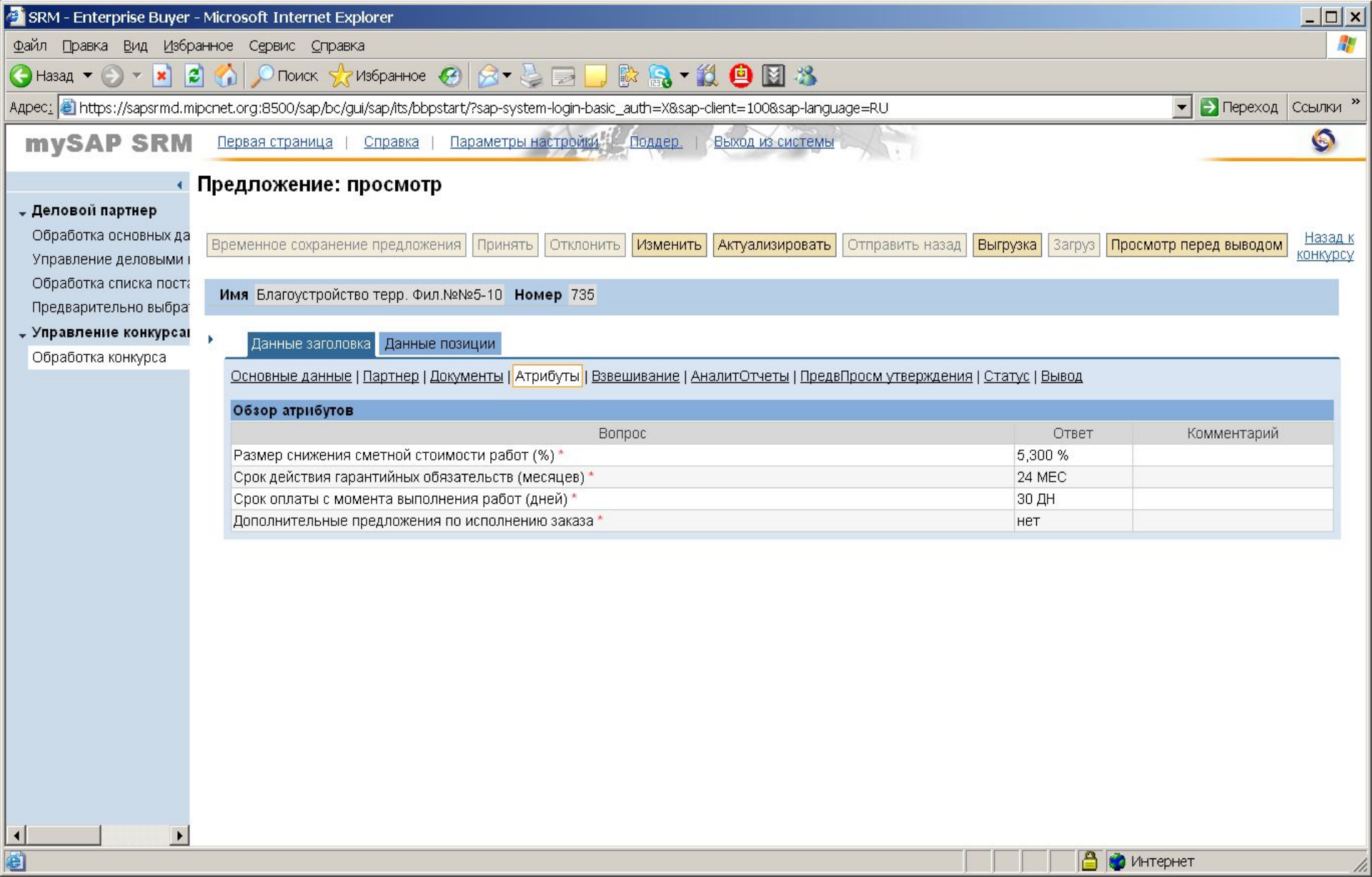
Создание систем «под ключ»

- Услуги технического заказчика
- Организация процесса внедрения


SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer
Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка
Назад Поиск Избранное
Адрес: https://sapsrmd.mipcnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU
Переход Ссылки
mySAP SRM
Первая страница | Справка | Параметры настройки | Поддер. | Выход из системы
Деловой партнер
Обработка основных да
Управление деловыми
Обработка списка поста
Предварительно выбра
Управление конкурсам
Обработка конкурса
Конкурс обработать
Создание конкурса
Здесь можно создать новые конкурсы или модели конкурсов
Создать
Создать образец
Поиск конкурса
Поиск образца
Поиск конкурсов
Номер конкурса
Название конкурса
Статус
Обработано с
Начало
РасширенныйПоиск
(Примечание: расширенный поиск активен)
Результат поиска: 37 Совпадения
Номер | Имя | Тип | Закупочная организация | Статус | СркПодачиПр | Предлож. | Действие
497 Электротех.раб ЦТП Фил. №2 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 4
495 Ремонт оборуд. ЦТП Фил. №2 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 2
494 Общестроительные раб. Фил. №1 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 4
493 Электротех. раб на ЦТП Фил. №1 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 4
489 Рем. сист. контр. ППУ-изол. ТС Фил.№1-10 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 5
487 Благоустройство терр. Фил.№№5-10 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 7
486 Благоустройство терр. Фил. №№1-4 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 6
484 Перекладка байпасов Фил. №8 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 2
483 Перекладка байпасов Фил.№7 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 4
482 Перекладка байпасов Фил. №5 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 2
481 Перекладка байпасов Фил. №4 Конкурс Аппарат Управления Опубликовано 06.12.2007 17:00:00 2
Интернет


SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer
Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка
Назад Поиск Избранное
Адрес: https://sapsrmd.mipcnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU
Переход Ссылки
mySAP SRM
Первая страница | Справка | Параметры настройки | Поддер. | Выход из системы
Деловой партнер
Обработка основных да
Управление деловыми
Обработка списка поста
Предварительно выбра
Управление конкурсам
Обработка конкурса
Конкурс: просмотр
Скопировать Проверить Изменить Актуализировать Закрытие Выгрузка Загруз Просмотр перед выводом Создать следующий конкурс
Возврат к начальному экрану
Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 Номер 487
Данные заголовка Данные позиции
Основные данные | Партнер | Участник/предложения | Документы | Атрибуты | Взвешивание | Дополнительные валюты | История | АналитОтчеты | ПредвПросм утверждения | Статус | Версии
ОбзорУчастникКонкурса
УчастнКонк* Фирма Контактное лицо Средство отправки СтатусПредлож Версия конкурса Действие
196 ЗАО "Дорстроймеханизация" Сергей Фёдорович Коваль Электронная почта Предложение подано
878 ООО "АЙ КЬЮ Менеджмент" Людмила Артемова Электронная почта Предложение подано
295 ООО "ЗЕНИТ-ТЕПЛОСТРОЙ" Марат Закирович Желна Электронная почта Предложение подано
243 ООО "МНЕВНИКИ В" Станислав Анатольевич Загорский Электронная почта Предложение подано
845 ООО "НАДЕЖНАЯ ИНЖЕНЕРНАЯ КОМПАНИЯ" Вера Николаевна Брындина Электронная почта Предложение подано
292 ООО "ТАИС" Андрей Сергеевич Силкин Электронная почта
847 ООО"Производственно-Техническая АРМА-МА" Юрий Вадимович Духнин Электронная почта Предложение подано
200 Общество с ограниченной отв "Балистр-М" Марина Валерьевна Горшенина Электронная почта Предложение подано
Информ. УчастКонк об изменении
* Обязательный ввод
Интернет


SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer
Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка
Назад Поиск Избранное
Адрес: https://sapsrmd.mipcnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU
Переход Ссылки
mySAP SRM
Первая страница | Справка | Параметры настройки | Поддер. | Выход из системы
Деловой партнер
Обработка основных да
Управление деловыми
Обработка списка поста
Предварительно выбра
Управление конкурсам
Обработка конкурса
Предложение: просмотр
Временное сохранение предложения
Принять
Отклонить
Изменить
Актуализировать
Отправить назад
Выгрузка
Загруз
Просмотр перед выводом
Назад конкурс
Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 Номер 735
Данные заголовка
Данные позиции
Основные данные | Партнер | Документы | Атрибуты | Взвешивание | АналитОтчеты | ПредвПросм утверждения | Статус | Вывод
Вид операции QUOT
Категория продукта
Ответственная закупочная организация Аппарат Управления
Ответственная группа закупок Филиалы ОАО МОЭК
Балансовая единица
Срок открытия 06.12.2007 17:00:00
Часовой пояс RUS03
Инкотермс
Валюта RUB Российский рубль
Подробная информация по ценам Простые цены
Последующий документ Контракт
Дата создания 01.12.2007 13:01:07 Создал Станислав Анатольевич Загорский
Дата изменения 01.12.2007 13:14:49 Создал Станислав Анатольевич Загорский
Просмотр документов изменений
Объявленная договорная стоимость 145.822.040,00 RUB
Интернет


SRM - Enterprise Buyer - Microsoft Internet Explorer
Файл Правка Вид Избранное Сервис Справка
Назад Поиск Избранное
Адрес: https://sapsrmd.mipcnet.org:8500/sap/bc/gui/sap/its/bbpstart/?sap-system-login-basic_auth=X&sap-client=100&sap-language=RU
Переход Ссылки
mySAP SRM
Первая страница | Справка | Параметры настройки | Поддер. | Выход из системы
Деловой партнер
Обработка основных да
Управление деловыми
Обработка списка поста
Предварительно выбра
Управление конкурсам
Обработка конкурса
Предложение: просмотр
Временное сохранение предложения
Принять
Отклонить
Изменить
Актуализировать
Отправить назад
Выгрузка
Загруз
Просмотр перед выводом
Назад к конкурсу
Имя Благоустройство терр. Фил.№№5-10 Номер 735
Данные заголовка
Данные позиции
Основные данные | Партнер | Документы | Атрибуты | Взвешивание | АналитОтчеты | ПредвПросм утверждения | Статус | Вывод
Обзор атрибутов
Вопрос
Ответ
Комментарий
Размер снижения сметной стоимости работ (%) * 5,300 %
Срок действия гарантийных обязательств (месяцев) * 24 МЕС
Срок оплаты с момента выполнения работ (дней) * 30 ДН
Дополнительные предложения по исполнению заказа * нет
Интернет

Спасибо за внимание
Ваши вопросы?