



## **Направления деятельности**

**ЗАО «Институт труда и экономического анализа»**

**Москва -  
2009**

# Нормирование труда



## Методики по определению нормативной численности предприятия



### МЕТОДЫ :

- Аналитически - расчетный
- Аналитически - исследовательский
- Опытно - статистический (суммарный)

Каждый из методов предусматривает  
**4** способа  
расчета нормативной численности:

1. По нормативам времени
2. По нормам обслуживания
3. По нормативам численности
4. По нормативам управляемости

# Аттестация и сертификация рабочих мест

Стандарт обследования и заключения:

- Перечень профессий/должностей
- Перечень рабочих мест
- Перечень факторов производственной среды

- Измерение производственных факторов
- Оценка условий труда
- Определение классов условий труда

- Протоколы по обеспеченности персонала средствами защиты
- Протоколы по травмобезопасности р/м
- Расчет компенсаций за тяжелые и вредные работы

- Перечни для ЛПП
- Перечни для доп. отпусков
- Карты аттестации р/м по условиям труда

- Ведомости р/м и результаты аттестации
- Рекомендации по оздоровлению и улучшению условий труда
- Сертификация работ по охране труда



КОНЦЕРН «РОСЭНЕРГОАТОМ»

**Результат:** полный комплект документов по аттестации рабочих мест по условиям труда

# Регламентация труда

---

## Стандарт обследования и документации:

- разработка профессиональных стандартов и должностных инструкций;
- типовые структуры управления (количество и состав структурных подразделений, их соподчиненность и взаимосвязь);
- состав и формат показателей для мониторинга и управления трудовыми процессами по основным видам работ;
- анализ трудозатрат, и рекомендации по их оптимизации;
- комплект положений о структурных подразделениях;
- апробация проектов нормативов численности персонала;
- методические рекомендации по применению типовых структур управления, положений о подразделениях и нормативов численности персонала.

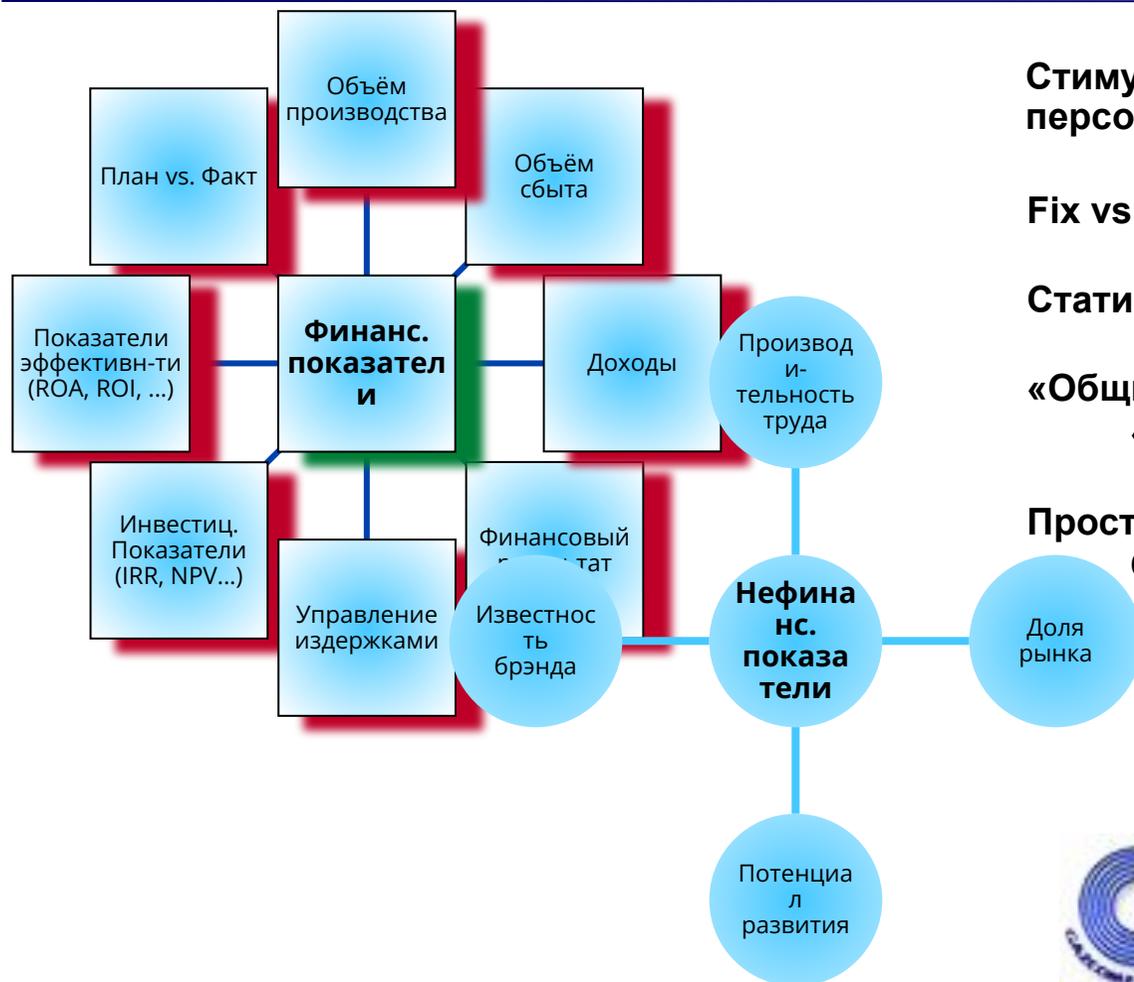


Минтранс РФ



Госкомитет по физкультуре и спорту

# Оплата труда



Стимулирующая мотивация персонала на базе KPI

Fix vs. Bonus/Malus

Статика vs. Динамика

«Общий котел» vs.  
«Собственный результат»

Простые KPI vs.  
Составные KPI (соотношения)



## Только в ФРГ более 400 000 тыс. предприятий малого и среднего бизнеса:

- испытывают острую нехватку капитала;
- испытывают проблемы со сбытом технологичной продукции;
- нуждаются в смене менеджмента;
- объективно готовы к смене владельцев.

## Уникальная возможность инвестирования с нашим обеспечением в части:

- регулирование перехода собственности / менеджмента (периоды: предпродажный, переходный, после приобретения);
- регулирования переговоров процесса, управления процессом подготовки к смене владельца;
- привлечения средств в капитал;
- управления исполнением инвестиционного контракта
- финансирования проектов развития;
- разработки стратегии развития предприятия, концепции финансирования;
- использования европейских фондов поддержки ;
- текущего налогового, кадрового, правового, управленческого сопровождения после приобретения
- due diligence;

# Бизнес-планирование

---

## Стандарт обследования и документации:

- технико-экономические обоснования проектов;
- анализ рынка;
- разработка схемы финансирования и анализ cash-flow;
- расчет внутренней нормы прибыли, чистого приведенного эффекта, периода окупаемости, риска финансовых потерь;
- общая оценка инвестиционной привлекательности;
- рекомендации по отбору ресурсов и источников финансирования



ГУП "Моспроект"

# Управление проектами

## Стандарт управления проектами SPM



- анализ и планирование проектов  
(структура команды, цели, управление ожиданиями, запасные варианты, ресурсы);
- обзор и реализация плана  
(методы мониторинга, риск-анализ, управление информацией, управление взаимоотношениями);
- итоги и анализ;
- оценка проектов (метод расчета индекса успеха проекта PSI);
- обеспечение проектов (подбор участников, ускоренный анализ и проектирование, подходы к решению типичных проектных проблем)



# Технологии управления

---

1. Технологии бюджетного управления
2. Себестоимость производства продуктов и услуг, содержания каналов сбыта, обслуживания клиентов
3. BSc (Balanced Scorecards)
4. ABC/ABM (функциональный учет затрат и управление)
5. SLA-менеджмент (управление компанией по механизму сервисных соглашений)
6. Системы хозрасчета



# Текущее внешнее сопровождение (аутсорсинг)

---

1. Ведение бухгалтерского учёта
2. Ведение кадрового учёта
3. Правовая поддержка
4. Оптимизация расчётного обслуживания и финансового взаимодействия с кредитными организациями
4. Нормализация учёта, отчетности и текущего управления

Предприятиям малого и среднего бизнеса