



Некоммерческое партнерство  
**«ЖКХ Развитие»**

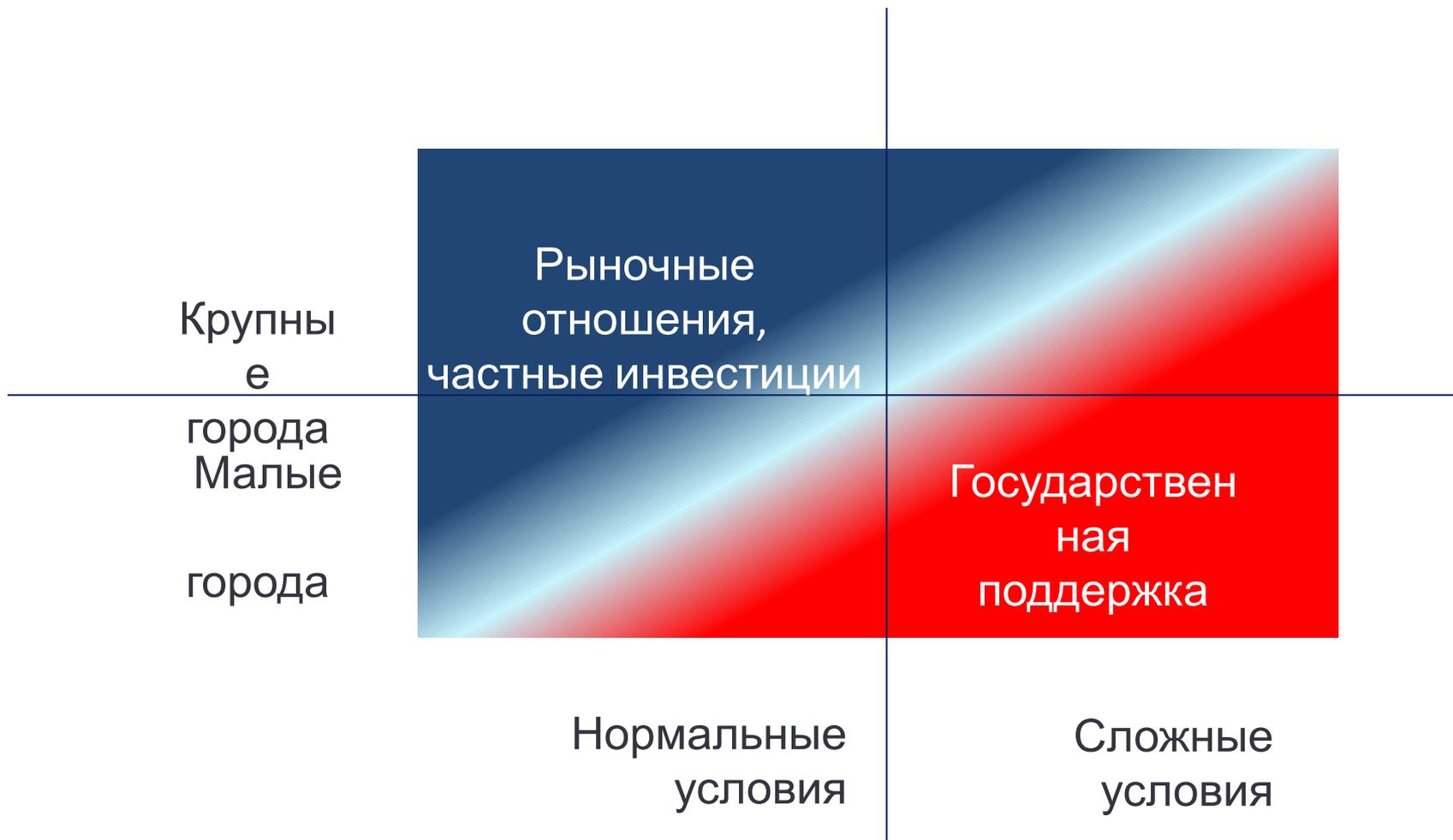
**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
РЕГИОНОВ**



# Развитие коммунальной инфраструктуры малых городов



**Москва, май  
2012**



В коммунальном хозяйстве должны работать рыночные отношения, но без государственной поддержки в малых городах не обойтись

## Пилотный проект, направленный на решение проблемы «малых городов»

- Технический и экономический аудит деятельности предприятий ЖКХ и регистрация прав на объекты инфраструктуры (за счет бюджетных средств)
- Создание крупных межмуниципальных коммунальных компаний за счет объединения инфраструктуры малых городов
- Модернизация инфраструктуры за счет бюджетного финансирования и частных инвестиций (ГЧП проекты)
- Удешевление модернизации за счет применения передовых типовых технических решений
- Привлечение частного оператора (выбор квалифицированного менеджмента) на конкурсной основе. Обеспечение безубыточной деятельности без бюджетного финансирования



**Бюджетные средства должны направляться на модернизацию инфраструктуры,  
а не на покрытие убытков от текущей неэффективной деятельности**

- Объединение имущества систем коммунальной инфраструктуры малых городов
  - **Приоритетный вариант:**
    - передача имущества в уставный капитал созданного акционерного общества с последующим привлечением эффективных управленцев
  - Межмуниципальный конкурс на передачу в концессию (аренду) систем коммунальной инфраструктуры путем объединения нескольких малых городов для создания единого лота



Объединение имущества систем коммунальной инфраструктуры малых городов позволит оптимизировать процесс управления и повысит инвестиционную привлекательность

## Как происходит сейчас



### В каждом муниципалитете свой коммунальный оператор:

- ✓ Низкая привлекательность для инвесторов – слишком маленькая компания и объемы выручки;
- ✓ Нет возможности нанять качественных технических специалистов;
- ✓ Высокие риски ведения бизнеса;
- ✓ Сложно регулировать;
- ✓ Управляются не профессионалами, а структурами близкими к местной власти

## Как должно быть



### Один коммунальный оператор на несколько муниципалитетов:

- ✓ Легче привлекать кредиты и инвестиции;
  - ✓ Экономия на административных расходах;
  - ✓ Экономия на масштабе – при закупках, найме квалифицированных специалистов;
  - ✓ Просто регулировать, снижение дифференциации тарифов или установление единого тарифа;
- НО:**
- ✓ Малым городам даже при объединении ресурсов нужна помощь в модернизации инфраструктуры

Необходимо объединять управление инфраструктурой малых городов и обеспечивать централизованную поддержку за счет бюджета



# Контактная информация

---



## **НП «ЖКХ Развитие»**

Адрес:

119019, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, дом 21, стр. 1,  
офис 16-22

тел. +7(495) 363-09-15  
e-mail: [info@gkhrazvitie.ru](mailto:info@gkhrazvitie.ru)  
сайт: [www.gkhrazvitie.ru](http://www.gkhrazvitie.ru)

## **АНО «ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ»**

Адрес:

119019, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д. 21, стр. 1,  
офис 23-08

тел./факс (495) 363-09-91  
e-mail: [institut-rr@mail.ru](mailto:institut-rr@mail.ru)  
сайт: [www.region-development.com](http://www.region-development.com)