

# Государственно- частное партнерство

как инструмент конвергенции НБИК  
шестого технологического уклада

**проф. А.Г. Алексенко**

**Нанотехнологическое Общество России**



# Почему это важно

Сегодня государственно-частное партнерство (ГЧП) в России находится на пике активности: системные финансовые сбои в мировой и российской экономике лишь усиливают необходимость взаимодействия бизнеса и государства вне фискального сектора.

# Старт по-русски

Гражданское общество и властные структуры страны постепенно осознают потенциал ГЧП, о чём свидетельствуют успешно проведённые в России инфраструктурные и социальные проекты. Вот примеры текущих проектов -2010:

# **ГЧП в России в 2010 году. Экология**

**Строительство установок по производству  
гипохлорита натрия**

**Строительство установок по  
ультрафиолетовому обеззараживанию воды**

**Строительство мусоросортировочных заводов**

**Модернизация (новое строительство) очистных  
сооружений канализации**

# **Программы энергоэффективности**

**Строительство (модернизация) насосных станций водоснабжения, водоотведения и теплоснабжения**

**Строительство (модернизация) котельных, в том числе с переводом на альтернативные местные источники топлива**

**Модернизация (новое строительство) систем уличного освещения**

# **Инфраструктурные программы**

**Строительство социальной и инженерной инфраструктуры при комплексной застройке жилой территории**

**Строительство инженерной инфраструктуры при комплексной застройке промышленной территории**

**Программы содействия созданию доступного жилья и развитию промышленных производств**

# Законодательная база

В России действует Федеральный закон от 2005 года  
N 115-ФЗ "О концессионных соглашениях"

- <http://ppp-russia.ru/npa/116-federalnyj-zakon-rossijskoj-federacii-ot-25.html>

однако эксперты решили, что для развития концессий необходимо устранить целый ряд недостатков:  
отсутствие возможности предоставления земельного участка на праве сервитута; невозможность передачи объекта соглашения в залог;  
отсутствие налоговых преференций для концессионеров и др.

База данных действующих проектов ГЧП /

<http://www.ppp-russia.ru/projects>

# Нормативные документы:

Постановление Правительства РФ от 14 февраля 2009 г. N 103  
"О предоставлении в 2009 году государственных гарантий  
Российской Федерации по кредитам, привлекаемым  
организациями, отобранными в порядке, установленном  
Правительством Российской Федерации" (с изменениями от 30  
июня 2009 г.)

Постановление Правительства РФ от 14 февраля 2009 г. N 104  
"О предоставлении в 2009 году государственных гарантий  
Российской Федерации по кредитам, привлекаемым  
стратегическими организациями оборонно-промышленного  
комплекса" (с изменениями от 30 июня 2009 г.).

**ОТСЮДА:**



# Проблемы и вызовы

**Отсутствие  
прозрачного механизма  
взаимодействия с  
государством**

**Отсутствие рынка  
частных  
компаний инвесторов /  
операторов**

**Отсутствие системы  
распределения рисков  
между инвестором и  
государством**

**Нет механизма обеспечения  
выполнения обязательств  
государства**



## Управление инновациями vs. Управление операциями

УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИЯМИ	УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ
Создание сегодняшних доходов	Создание завтрашних доходов
Все шаги заранее определены	Шаги неопределенны
Движение вперед линейно	Движение вперед нелинейно
Один путь и один результат	Много путей и много результатов
Лидер – функциональная команда	Лидер – кросс-функциональная команда
Переделывание = потери	Переделывание = познание
Ясные, общие для всех цели	Неясные, часто конфликтующие, цели
Путь ясный, цикл короткий	Путь туманный, цикл длинный
Легко измерить	Трудно измерить
Богатые исторические данные	Скудные исторические данные
Прогнозирование возможно	Прогнозирование почти невозможно
Много общих факторов	Много специфических факторов
Традиционные игроки и роли	Новые игроки и роли
Лозунг. ДЕЛАТЬ ВЕЩИ ПРАВИЛЬНО	Лозунг. ДЕЛАТЬ ПРАВИЛЬНЫЕ ВЕЩИ 10

# **Специфика НБИК при проектно проектировании в рамках ГЧП -1**

**НИР, включающие их поисковые этапы, проводятся параллельно с экспериментальными, испытательными, производственными и маркетинговыми программами.**

**Планируется и реализуется стратегия получения научно-технического, экономического и социального эффектов на среднесрочную и долгосрочную перспективу,<sup>1</sup>**

# Специфика НБИК -2

**Лидером команды должен быть системный интегратор, персонально ответственный за её конечные и промежуточные результаты и за принятие оперативных технических, финансовых и производственных решений в течение всего срока действия проекта.**

**Команда должна быть кросс-функциональной, ориентированной на конвергенцию и синергизм направлений проекта.**

# Специфика НБИК -3

**Команда и её лидер должны быть готовы к оперативным изменениям подцелей и приоритетов проекта согласно промежуточным результатам НИР, испытательных и производственных подпрограмм.**

**Фундаментом, базой развития и инфраструктурой ГЧП - команды должна служить система подготовки и отбора персонала стажёров и повышения квалификации дипломированных специалистов (инженеров, менеджеров, аспирантов, бизнесменов).**

**Мировая новизна ГЧП в НБИК -сфере  
и связанная с этой новизной  
инерция общества, не являются  
непреодолимыми препятствиями  
для применения партнёрства в  
наступившую эпоху построения  
экономики и социальной сферы  
шестого уклада.**

# ГЧП и модернизация

Возможности ГЧП как мощного инструмента модернизации могут оказаться особенно эффективными в сфере НБИК технологий с её конвергентными синергетическими эффектами, закладывающими основу цивилизации XXI века (естествознания, природопользования, культуры, образования, отношения к человеку и т.д.).

# Заключение

Грамотное планирование и организация проектного финансирования в наиболее наукоёмкой, стратегически важной сфере Нано-Био-Инфо-Когно (НБИК) – технологий является фактором, определяющим темпы и эффективность перехода страны к шестому технологическому укладу.



**Спасибо**

**за внимание**