



НАЗАД В БУДУЩЕЕ

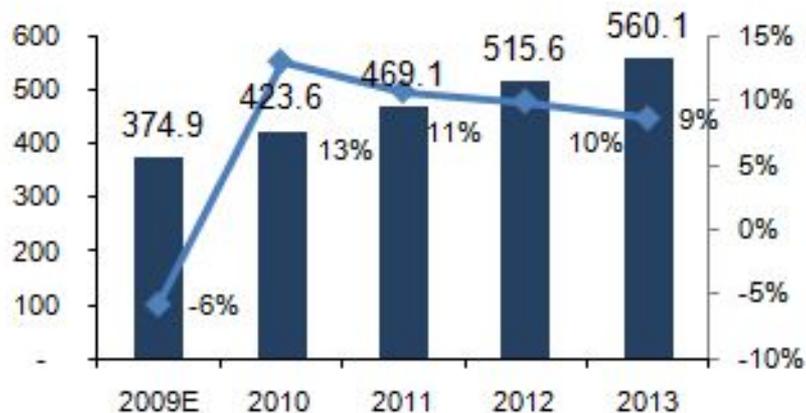
RETAIL BUSINESS RUSSIA 2010



текущая ситуация

Прогноз объема рынка DIY

В млрд руб.



- Рынок DIY имеет четкую корреляцию с ВВП
- Рост рынка в рублях может быть 13% в 2010 году и 11%-9% в 2011-2013
- Рост сетевого ритейла будет выше и может составить около 15% в 2010 году

Source: AIA forecast based on macro forecast

Macro forecast

2010 2011 2012 2013

Изм. ВВП, % 4%-4.2% 3.9%-4.8% 3.5%-5.1% 3.5%-5.0%

RUR/USD Year-end 29.1 28.2 27.3 27.3

Инфляция 6.4%-7.2% 6.5%-6.9% 5.9%-6.6% 5.3%-5.8%

Retail vacancy rate 6% 5% 3% 3%



динамика основных показателей

Показатель	Динамика
Продажи	1 квартал – продолжение падения - усиление негативных ожиданий (сокращение потенциала роста) 2 квартал – начало восстановления (рост до 10%) 3 квартал – активная фаза восстановления (рост выше 20%)
Маржа	1-2 квартал – падение на фоне изменения курса основных валют и ценовых войн 3 квартал – рост на фоне сокращения стоимости заемных ресурсов и роста платежеспособности
Посещаемость	2009 и 2010 года посещаемость росла - Изменение стиля жизни - Рост потребления - Снижение конкуренции
Средний чек	-Увеличение количества чеков при снижении суммы - Влияния: Покупатели или Продавцы?



стратегии и тактики

- Быстрое изменение спроса
- Низкая готовность инфраструктуры (Поставщики, Логистика и т.д.)
- Продолжение консолидации
- Опережающий рост затрат
- Форматирование или снова мультиформатность?



СБАЛАНСИРОВАННЫЙ РОСТ