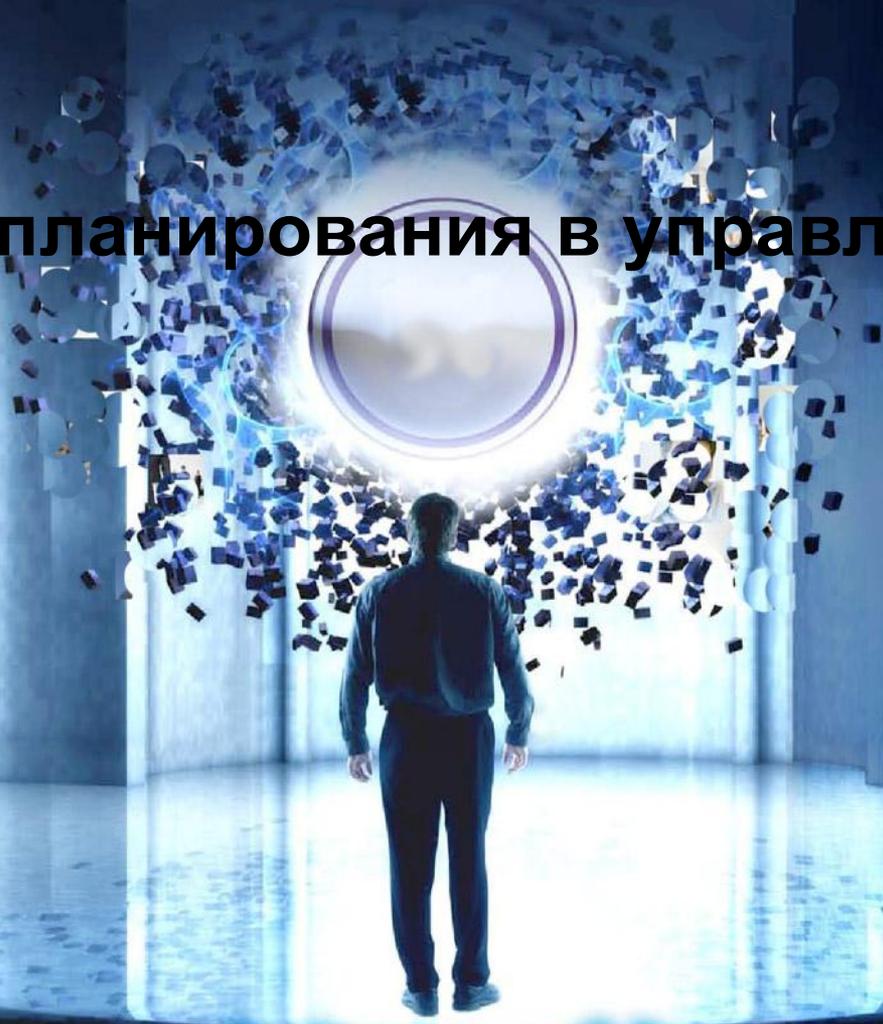


ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Функции планирования в управлении



- Макроэкономика
- Микроэкономика
- Экономическая теория
- Философия
- Логистика
- Организация производства
- Бухгалтерия
- Статистика
- Экономико-математические методы
- Внешнеэкономическая деятельность
- Финансы и кредит
- Банковское дело

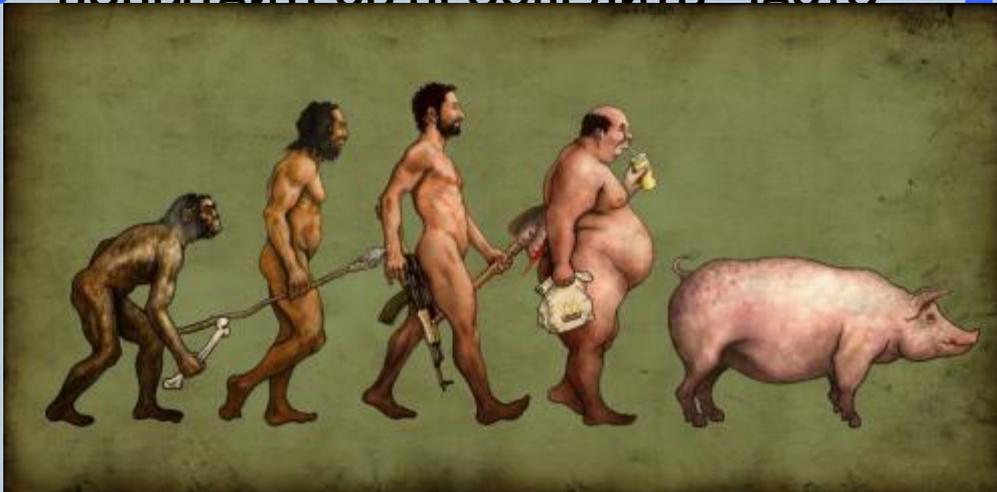


● В чем разница?

- Можно спланировать разговор по телефону.
- Можно спрогнозировать долю рынка.
- Можно спрогнозировать реакцию человека!

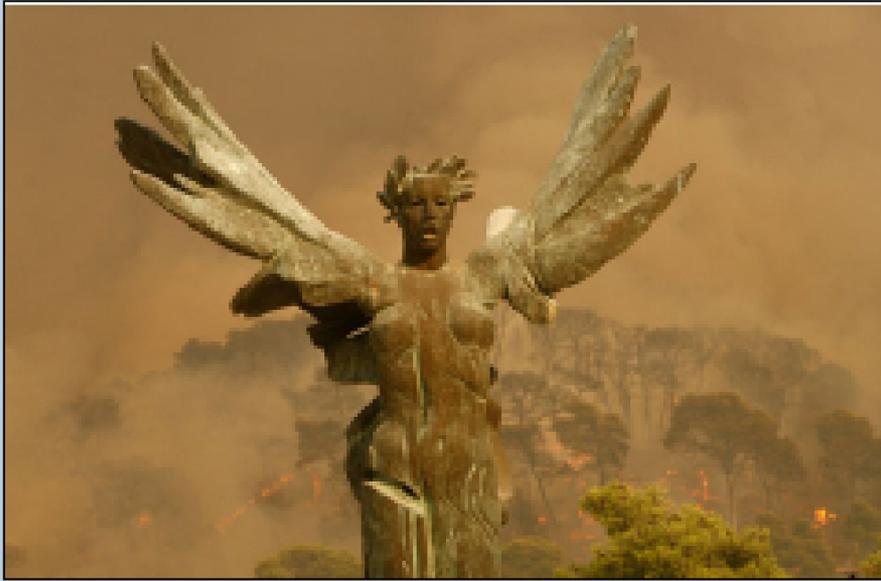


● ПОПЫТАЙТЕСЬ ПРОСПЕДИТЬ ЧАСТО



- Может планирование – это процесс, а прогнозирование – это результат?

Или планирование – это то к чему надо стремиться, а прогнозирование – это то, что будет или нет?



- Пожар в Греции 2007
- Нью-Йорк 2001
- Взрыв в Лондоне 2005



- НАДО БЫТЬ ГОТОВЫМИ!

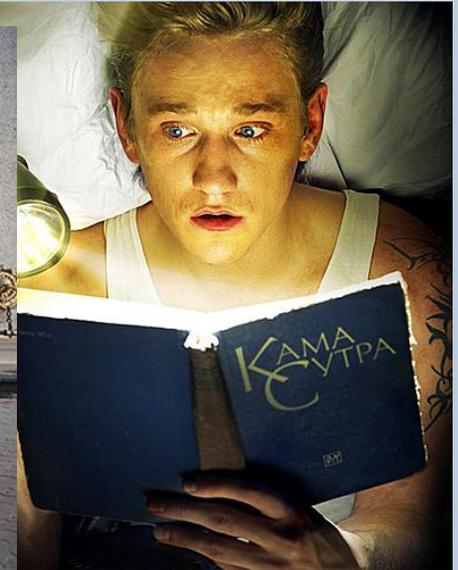


- Почему? Чем вы руководствовались? Проанализируйте ход мыслей, почему именно так!!!
- ИСПЫТЫВАЕТЕ ЛИ ВЫ СЛОЖНОСТИ ПРИ ВЫБОРЕ ПОДАРКА в магазине?

Планирование и прогнозирование

СССР

- Государство планировало на пять лет деятельность предприятий.
- КАК ЧЕЛОВЕК БУДЕТ ОТНОСИТЬСЯ К ПЛАНУ, ЕСЛИ ОНИ СПУЩЕНЫ СВЕРХУ?
- ПРЕДСТАВЬТЕ, ЧТО ВЫ И



РОССИЯ

- Руководство предприятий самостоятельно принимает решение какой продукт продавать и на каком рынке.
- ТЕПЕРЬ БУДУЩЕЕ ПРАКТИЧЕСКИ ПОЛНОСТЬЮ ЗАВИСИТ ОТ ЛИЧНЫХ КАЧЕСТВ И УМЕНИЙ.
- РАНЬШЕ БЫЛ ТОЛЬКО Уралсвязьинформ, ТЕПЕРЬ ЕСТЬ ЭР-ТЕЛЕКОМ, Мегафон, МТС, Билайн, Стрим, Транстелеком и другие.

- Разработать мероприятия, которые необходимо выполнить сегодня для того, чтобы предприятие могло работать в будущем.
- Поэтому средства и методы обоснования плановых решений являются связующими между настоящим и будущим.
- Они в значительной мере определяют научно-технический уровень планирования и качество планов.
- **НАПИШИТЕ НА БУМАГЕ ПЛАНИРУЕМЫЙ ЖЕЛАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, А Я СКАЖУ СБУДЕТСЯ ИЛИ НЕТ!**
- **РЕЗЮМИРУЮ:**
- **ЧТОБЫ ПЛАНИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ БЫЛ ДОСТИГНУТ, НАДО ЧЕТКО ПОНИМАТЬ КАКИЕ ДЛЯ ЭТОГО ПОТРЕБУЮТСЯ СРЕДСТВА И С ПОМОЩЬЮ КАКИХ МЕТОДОВ ЭТИ СРЕДСТВА БУДУТ ПРИБЛИЖАТЬ К РЕЗУЛЬТАТУ.**

Место в России	Наименование предприятия	Центральный офис	Объем выручки за 2007 год	Количество сотрудников	Производительность труда, руб.
1	Национальная компьютерная корпорация НКК	Москва	39 692 000 000,00р.	2 860,00	13 878 321,68р.
2	Группа компаний ТехноСерв А/С	Москва	27 047 000 000,00р.	1 331,00	20 320 811,42р.
3	ЛАНИТ	Москва	26 822 000 000,00р.	2 830,00	9 477 738,52р.
4	Группа компаний IBS	Москва	25 952 000 000,00р.	4 107,00	6 318 967,62р.
5	Компьюлинк Групп	Москва	22 746 000 000,00р.	1 435,00	15 850 871,08р.
12	Бизнес Компьютер Центр ВСС	Санкт-Петербург	7 795 000 000,00р.	696,00	11 199 712,64р.
22	РАМЭК-ВС	Санкт-Петербург	3 530 000 000,00р.	289,00	12 214 532,87р.
46	Беркут	Санкт-Петербург	848 000 000,00р.	384,00	2 208 333,33р.

Число людей	2006 год	2007
Доход, рублей		
более 1 000 000 000,00	18	
от 500 000 000,00 до 1 000 000 000,00	21	
от 100 000 000,00 до 500 000 000,00	112	
от 10 000 000,00 до 100 000 000,00	571	

sterlyadev:
 Источник: заместитель руководителя
 Управления Федеральной налоговой
 службы России по Пермскому краю
 Николай Сабуров (Местное время,
 №19/1124, 06.06.07)

51	Группа компаний АСК	Екатеринбург	583 000 000,00р.	197,00	2 959 390,86р.
56	Компания Mirex	Екатеринбург	515 000 000,00р.	147,00	3 503 401,36р.
				1 050,57	5 722 439,56р.
	Для справки				
	Alcatel-Lucent	Париж	658 600 000 000,00р.	77 000,00	8 553 246,75р.
	Avaya	Баскин Ридж	195 323 000 000,00р.	15 000,00	13 021 533,33р.
	Microsoft	Редмонд	1 278 000 000 000,00р.	57 000,00	22 421 052,63р.
	Apple	Купертино	155 500 000 000,00р.	21 600,00	7 199 074,07р.
	Google	Маунтин-Вью	415 000 000 000,00р.	13 780,00	30 116 110,30р.
	LG-Nortel	Сеул	273 750 000 000,00р.	12 000,00	22 812 500,00р.
	Cisco	Сан-Хосе	872 500 000 000,00р.	63 000,00	13 849 206,35р.
				37 054,29	16 853 246,21р.

- Вы хотите создать свое предприятие (ООО, ИП, ЗАО...)?



- Вам надо отправить поздравление VIP клиенту! Как это сделать?



