

**Институт национального проекта
«Общественный договор»**

Позиционирование на
2004



Что такое ИНП «Общественный договор»

- Штаб гражданского общества:
 - Исследовательский центр
 - Издательский центр
 - Информационный центр
 - Организационный центр
- Авторитет:
 - У неправительственных организаций
 - В экспертном сообществе
 - У бизнеса
 - У госаппарата
- Сильный бренд
- Постоянное присутствие в информационном пространстве

Изменение ситуации и новые задачи

ВЛАСТЬ давит на общество, произвольно изменяя правила игры.

ВЛАСТЬ увеличивает количество собственных неправильных решений

ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ между властью и обществом нарушается

ОБЩЕСТВО И БИЗНЕС соглашаются с властью и стараются пассивно приспособиться к ситуации

➡ РЫНКИ ГРАЖДАНСКИХ УСЛУГ МЕНЯЮТСЯ

➡ НОВАЯ ЗАДАЧА ИНП –

- Вернуть обществу и бизнесу независимую гражданскую позицию
- Расширить рынки гражданских услуг
- Найти новое место на изменившихся рынках гражданских услуг

Инновации

- Новая стратегия:
 - Фокус усилий переносится от власти к обществу и из центра в регионы
 - Поддержка разнообразия гражданских меньшинств
 - Современные демонстрационные эффекты
 - Активизация обратной связи – мнение потребителя услуг государства о его деятельности
- Новые интегральные направления деятельности:
 - «Гражданская антреприза», т.е. Создание мультиплицируемых механизмов:
 - Гражданской солидарности
 - Гражданской коммуникации
 - Гражданской идентичности
 - «Гражданское адвокатирование»: формулирование, поддержка и обеспечение общественных интересов силами организаций гражданского общества

Так формируются:

Новая гражданская мода и Новые гражданские приличия

Продукты ИНП

Продукты типа «вещи»	книги, аналитические отчеты, иные изданные нами тексты, журналы, сайты, информация о деятельности ИНП и его партнеров на любом носителе.
Продукты типа «институты»	нормативные акты для государственных учреждений; нормы и правила переговоров, нормы и правила функционирования гражданских организаций, нормы и правила сетевого взаимодействия, нормы и правила обмена информацией
Продукты типа «структуры»	переговорные площадки, организации, сети (клубы, организации)
Продукты типа «деятельность структур»	проведение переговоров, поддержка сетей (клубов, организаций), практика
Продукты типа «идеи»	специфические ценности, выработанные или актуализированные в ходе работы ИНП, так или иначе отраженные в иных продуктах ИНП, высказанные в интервью СМИ, на собраниях и встречах, в ходе
Продукты типа «атмосфера»	переговоров Новое состояние среды. Ценностный, ментальный и институциональный стиль, реализуемый в продуктах и составляющий отличительный признак самого ИНП и его продуктов

Конкуренция

- Наши конкуренты
 - Идейные
 - Ангажированные эксперты
 - Фанатичные правозащитники
 - Финансовые
 - Узкоспециализированные think tanks
- Наши конкурентные преимущества
 - Гибкость
 - Неангажированность
 - Универсальность, think-and-act, то есть:
 - Делаем проект под ключ
 - Представляем собой живой пример
- Наши конкурентные слабости – обратная сторона преимуществ
 - Неангажированность затрудняет получение денег от государства, нефанатичность - от зарубежных фондов
 - Отсутствие точной специализации затрудняет формирование стабильного портфеля заказов

Потребители и клиенты

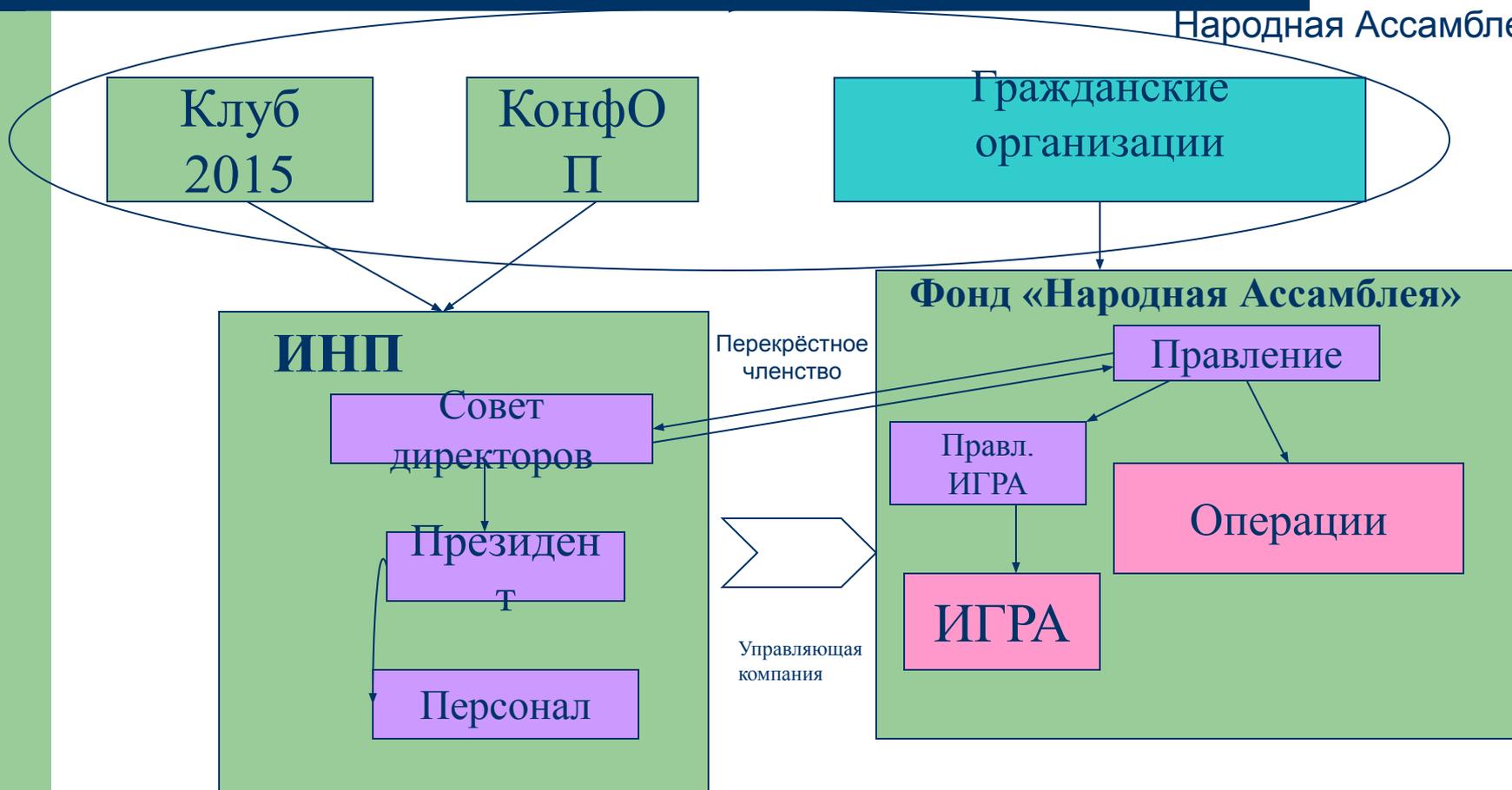
Потребитель (адресат)	Клиент (источник финансирования)
Бизнес-сообщества (в т.ч. Клуб 2015) Экспертное сообщество	
Отдельные НКО Сети, клубы, ассоциации НКО СМИ Общество в целом	Фонды, финансирующие деятельность НКО Отдельные бизнесы Государство

Маркетинг

- **Услуг** (деятельности и результатов)
- **Организации**, в т.ч. брэндинг: новый гражданский стиль
- **Персон**, в т.ч. Президента и ключевых специалистов, через участие в статусных комиссиях и презентационных площадках, + информационное сопровождение
- **Идеи** нового общественного договора, позитивных национальных проектов
- **Места** (коалиций, переговорных площадок, сайта, журнала)

Организация

Народная Ассамблея



Основные финансовые показатели

Показатель	2003 (факт)	2004 (план)
ИНП, всего	442061	422000
в т.ч. из зарубежных источников	130216	95000
в т.ч. из российских источников, кроме core grant	231845	247000
core grant	80000	80000
Фонд «Народная Ассамблея», всего	194290	460000
в т.ч. из зарубежных источников, кроме «ИГРА»	98143	130000
проект «ИГРА»	0	250000
в т.ч. из российских источников	96147	80000
Итого	636351	882000

Критерии оценки успешности

Показатель	Результаты
Диверсификация источников финансирования	Не менее 10 источников от различных типов заказчиков (Донорские организации, НКО, бизнес-организации, органы государственной власти)
Географическая распределенность деятельности	Не менее 15 регионов
Количество проведенных публичных мероприятий	Не менее 25
Количество организаций / лиц, принявших участие в проектах (получивших поддержку)	Не менее 600 / не менее 2000
Количество проведенных исследований, разработанных методик и т.п.	не менее 30
Развитие партнерских связей внутри гражданского , экспертного, бизнес-сообщества и представителей государственного сектора	Получение более 60% положительных оценок представителями разных заинтересованных сил перспектив партнерских связей. Мониторинг послепроектной активности созданных коалиций. Мониторинг прессы.
Годовой консолидированный бюджет ИНП и Фонда «Народная Ассамблея»	Не менее 800 тыс. долл.

Приложение: Основные проекты 2004 года

ИНП

Исследование «Экономическая теория прав человека»: разработка теоретического подхода к экономическому анализу прав человека и его практических приложений. Грант.
Разработка экономических, правовых и гражданских механизмов влияния потребителей на предложение государственных властных услуг. Проект представляет собой исследование взаимодействия сил на «рынке» услуг органов государственной власти, связанных с властными полномочиями, и их влияния на факторы спроса и предложения государственных властных услуг. Грант.
Обеспечение прав граждан в ходе перехода к накопительному пенсионному страхованию (2 фаза). Совместный проект ИНП и КонфОП представляет собой комплекс переговорных, аналитических и информационных работ, направленных на принятие правил функционирования этой системы, обеспечивающих соблюдение прав человека и установление недискриминационных правил конкуренции на рынке. Частные пожертвования.
Экспертная поддержка работ по административной реформе. Консалтинг.
Разработка методических рекомендаций по практике саморегулирования на потребительском рынке в условиях введения законодательства о техническом регулировании (на примере соковой отрасли). Проект ИНП и журнала СПРОС. Грант.
Исследование «Предложения к реформированию дорожной полиции». Консалтинг.
Исследование «Последствия введения авансовых платежей и спецсчетов по НДС». Консалтинг.
Исследование учебных планов западных вузов в области международных экономических отношений. Консалтинг.
Исследование «Методика определения и расчёт релевантного рынка для информационных услуг на примере электронных систем правовой информации». Консалтинг.
Проект «Изучение административных барьеров в системе образования». Консалтинг.

Приложение: Основные проекты 2004 года

Народная Ассамблея

Преодоление административных барьеров в социальной жизни как инструмент борьбы с бедностью (вторая фаза). Грант.
Проектная линия «Открытое партнёрство гражданских организаций и бизнес-ассоциаций по защите прав предпринимателей, понимаемых как права человека»: <ol style="list-style-type: none">1. Информационный бюллетень «Общественные проблемы частного бизнеса. Неизвестная война». Частные пожертвования.2. Мониторинг прав предпринимателей. Частные пожертвования.3. Правозащитная программа для бизнеса: разработка перспектив создания целевого эндаумента и/или осуществление отдельных проектов. Частные пожертвования.
Проектная линия «Поддержка и развитие инфраструктуры Народной Ассамблеи»: <ul style="list-style-type: none">- Журнал «Civitas». Различные источники.- Сайт «Civitas». Внутренние ресурсы.- Независимый пресс-центр. Грант.
«Институт гражданского анализа» (ИГРА) - специализированный экспертно-аналитический центр для сообщества НКО, сосредоточенный на проблематике гражданского общества в целом и оказывающий сообществу содействие в выработке общих стратегий развития его структур. Проект осуществляется в полуавтономном режиме (отдельное Правление, отдельный Директор проекта, отдельный банковский счёт) на базе Фонда «Народная Ассамблея» и планируется как многолетний. Гранты.