Московское Государственное Унитарное Предприятие «МОСВОДОКАНАЛ»

«Практика реализации проектов ГЧП в секторе водоснабжения и водоотведения»

Докладчик: Заместитель генерального директора
по корпоративному управлению
Янев Денис Анатольевич

Второй Международный Форум «Чистая вода – 2010»

октябрь 2010г.

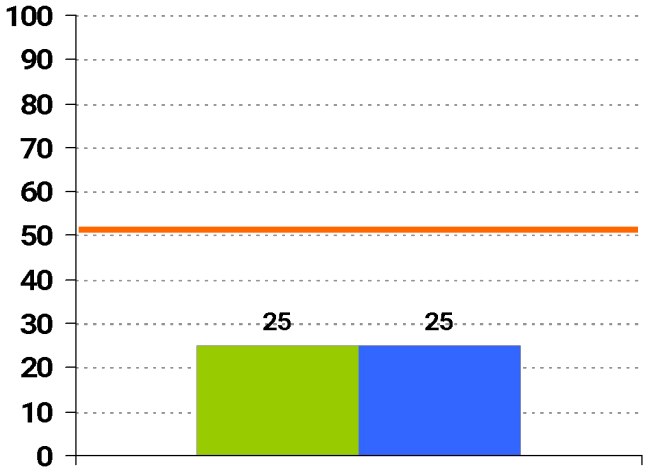
Глобальное сравнительное исследование

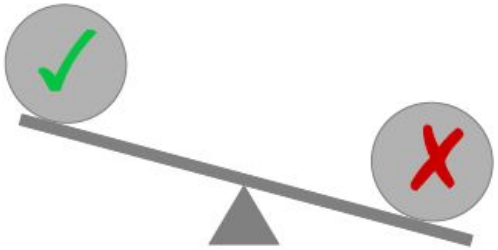
Абу Даби	Лондон
Аделаида	Лос Анджелес
Афины	Мельбурн
Бангкок	Майами
Бейджинг	Мумбаи
Бело Хоризонте	Найроби
Бостон	Нью-Дели
Брисбен	Нью-Йорк
Калькутта	Осака
Кейптаун	Париж
Чикаго	Филдельфия
Даллас	Феникс
Дар-эс-Салам	Рио-де-Жанейро
Дакка	Сан-Пауло
Дубаи	Сеул
Гонконг	Шанхай
Хьюстон	Шэньчжэнь
Стамбул	Сингапур
Джакарта	Санкт-Петербург
Йоханнесбург	Сидней
Куала-Лумпур	Токио
Лима	Москва

- Исследование базируется на базе данных по водоканалам **44 крупнейших городов мира**
- Критерии выбора **референтной группы для МВК**: численность населения и удельный ВВП на одного жителя

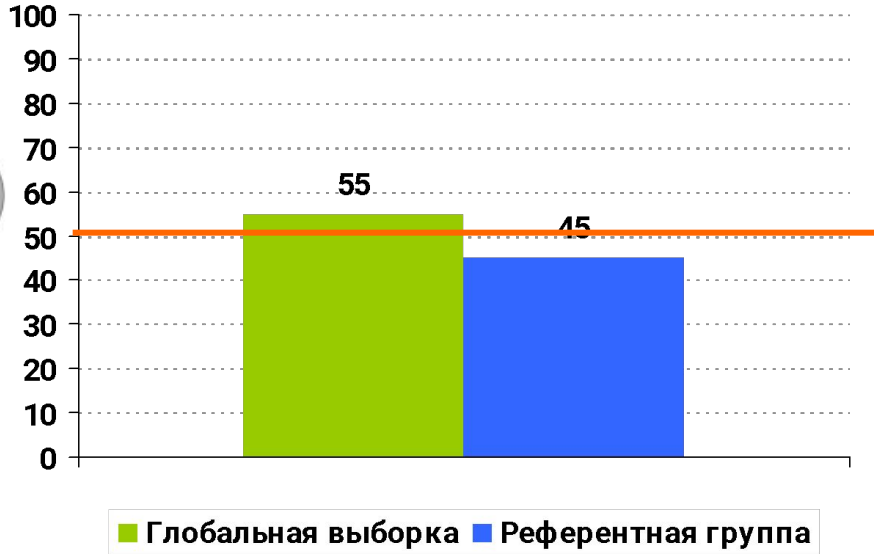
Сравнительный анализ (бенчмаркинг) выручки и инвестиций

Удельная выручка к объему производства





Удельные капитальные вложения к объему производства



- Сравнительно низкий уровень тарифов на услуги МГУП «Мосводоканал».
- Однако благодаря значительному бюджетному финансированию Предприятие поддерживает средний уровень удельных капитальных затрат к выручке.
- С учетом лидирующего положения по масштабам деятельности этого уровня инвестиций явно не достаточно.
- В условиях дефицита бюджетного финансирования ГЧП – эффективный способ привлечения инвестиций в развитие системы водоснабжения и водоотведения г.Москвы

Опыт МГУП «Мосводоканал» по реализации ГЧП-проектов

СТАНЦИЯ ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД ЮЖНОЕ БУТОВО

Производительность станции: **80 тыс. куб.м/сут**.

СТАНЦИЯ ОЧИСТКИ СТОЧНЫХ ВОД ЗЕЛЕНОГРАД

Производительность станции: **140 тыс. куб.м/сут**.

ЮГО-ЗАПАДНАЯ ВОДОПРОВОДНАЯ СТАНЦИЯ

Производительность станции: **250 тыс. куб.м/сут**.

Во пяти случаях использовалась схема ВООТ

ЗАВОД МОО НА 8-й ИЛОВОЙ ПЛОЩАДКЕ

Производительность: **46 тыс. тонн** сухого вещества осадка в год

ЗАВОД МОО НА 19-й ИЛОВОЙ ПЛОЩАДКЕ

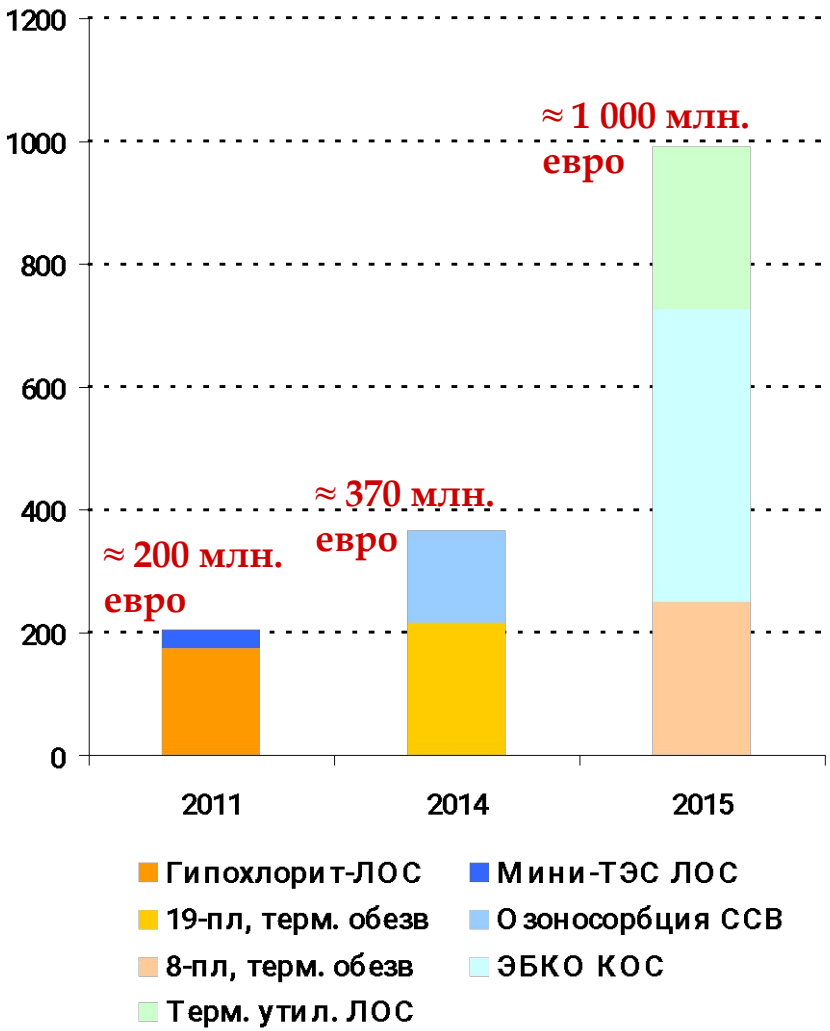
Производительность: **92 тыс. тонн** сухого вещества осадка в год

МИНИ-ТЭС НА БИОГАЗЕ КУРЬЯНОВО

Мощность: 10 МВт

Планируемые проекты (реализация при поддержке Правительства Москвы)

Перспективные ГЧП проекты	Пуск в пром. эксплуатацию	Стоимость, млн. евро
Завод производства гипохлорита натрия на ЛОС* (**строится**)	2011 г.	174,49
Мини-ТЭС на биогазе на ЛОС (**строится**)	2011 г.	30,00
Завод по термическому обезвреживанию осадков сточных вод на 19 иловой площадке	2013-2014 гг.	216,00
Блок озоносорбции на ССВ	2014 г.	150,00
Завод по термической утилизации особо опасных медицинских отходов и осадка сточных вод на 8-й иловой площадке	2014-2015 г.	250,00
Экспериментальный блок комплексной очистки сточных вод на КОС	2014-2015 г.	476,00
Завод по термической утилизации осадка сточных вод на ЛОС	2015 г.	266,00
Итого		**1562,49**



* ЛОС – Люберецкие очистные сооружения;
ССВ – Северная станция водоподготовки;
КОС – Курьяновские очистные сооружения.

Ключевые параметры ГЧП-проектов МГУП «Мосводоканал»

Количество проектов ГЧП:

- Реализовано – 6, из них 2 объекта переданы городу и МВК.
- Объем привлеченных инвестиций – 365 млн. евро.
- В стадии строительства – 2
- В стадии проработки – 5
- Предполагаемый объем инвестиций – 1,6 млрд. евро

Финансово-правовые схемы:

- BOOT
- BOO

Коммерческий характер проектов:

- Да / нет

Источник платежей инвестору:

- Тариф
- Бюджет г. Москвы

Схема платежей инвестору:

- Выкуп акций
- Выкуп имущества

Сроки строительства:

- 15-36 месяцев

Период рефинансирования:

- 8-15 лет

Проблемы, решаемые при реализации ГЧП-проектов МГУП «Мосводоканал»

Технологического характера

- Контроль достижением проектных показателей по объемам и качеству (качество прогнозирования – риски города, качество проектирования, строительства и эксплуатации – риски инвестора).
- Адаптация оборудования к локальным особенностям энергоснабжения – перепады / отключения электроэнергии.
- Адаптация работы оборудования объектов-ГЧП для параллельной работы на собственных энергоносителях и из городских сетей.
- Синхронизация работы оборудования с существующей технологической цепочкой.
- Контроль за поддержание оборудования в работоспособном состоянии.

Юридического характера

- Отработка типовых механизмов оформления земельно-имущественных отношений при выделении (через торги) земельных участков под строительство объектов ГЧП, возврата земельного участка собственнику (городу Москве) – необходимо совместить земельные и инвестиционные торги. Схема ВООТ – договор аренды земельного участка, доп. соглашение с инвестиционными условиями, договора купли-продажи и залога акций.
- Риск Правительства Москвы при заключении договора купли-продажи акций: схема ВООТ с выкупом акций – необходимо путем независимой оценки определить выкупную цену акций на старте проекта на еще не построенный объект, возможное отклонение оценочной стоимости акций от фактических затрат инвестора.
- Невозможность использования аккумулированной амортизации в период рефинансирования (для схемы ВООТ с выкупом акций – отвлечение значительной суммы из оборота, обесценение денег.

Проблемы, решаемые при реализации ГЧП-проектов МГУП «Мосводоканал»

Финансового характера

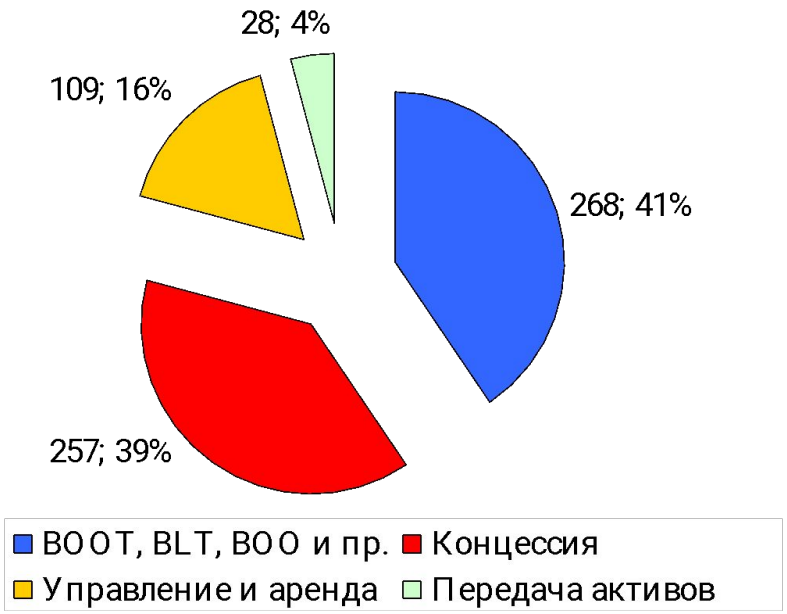
- Валютные (изменение курса валют) и налоговые риски при выкупе акций и имущества: возникает за счет разницы между стоимостью объекта ГЧП в начале проекта (стоимость строительства – в рублях) и выплаченной Правительством Москвы стоимостью (платежи в евро по соотв. курсу).
- Неоднозначность тарифообразования в условиях существования свободного рынка. Возможно превышение тарифа на услуги объекта ГЧП над ценами свободного рынка электроэнергии (в случае достаточности мощностей на рынке) в период окупаемости.
- Оценка стоимости оборудования на момент передачи собственность города и хозведение МВК (оборудование по бухгалтерскому учету полностью самортизировано): город принимает оборудование по инвестиционной стоимости (сумма платежей инвестору), МВК – по оценочной. Заниженная стоимость – потеря источника тарифа в виде амортизации, завышенная – риск начисления убытков при поломке оборудования. Технический аудит (сроки полезного использования оборудования) и независимая оценка стоимости.

Методологического характера

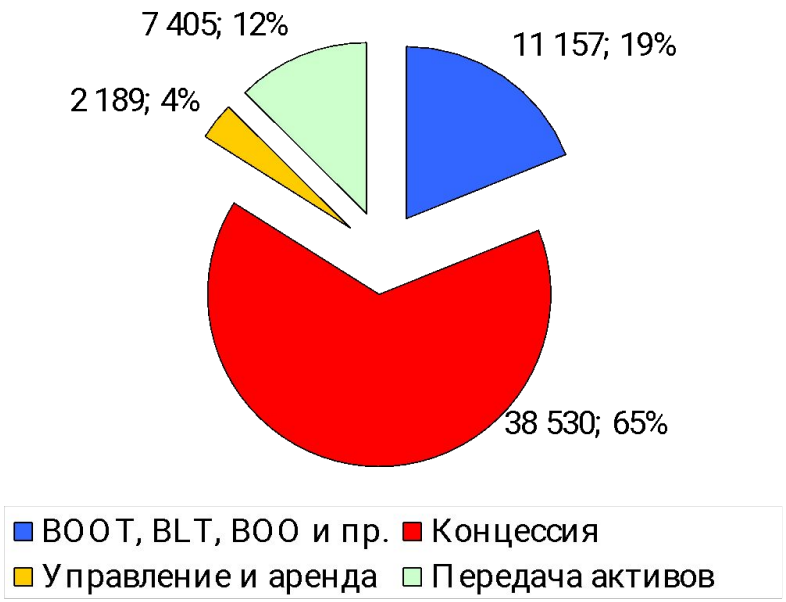
- Разработка единой классификации движимого и недвижимого имущества для последующих работ по оформлению их приемки-передачи «Мосводоканалу» от Инвестора после окончания срока реализации проекта, а также единая методология ведения бухгалтерского учета (в «Мосводоканале» и у Инвестора).
- Унификация / интеграция IT – систем.

Структура проектов ГЧП в водном секторе в мире (по данным Всемирного Банка)

Количество реализованных проектов ГЧП.
Всего за 1990-2008 гг.: 662 проекта



Объем инвестиций в проекты ГЧП.
Всего за 1990-2008 гг. : 59 281 млн. $



- Согласно статистике Всемирного Банка с 1990 г. по 2008 г. в водном секторе было реализовано 662 проекта ГЧП с общим объемом инвестиций в 59,3 млрд. $.
- Наибольшее количество проектов реализовано по схемам BLT, BOOT, BOO и пр. – 268 проектов (41%) и концессия – 257 проектов (39%).
- По объему инвестиций лидирует концессионная схема – 38,5 млрд. $ (65%).

Вопросы и ответы