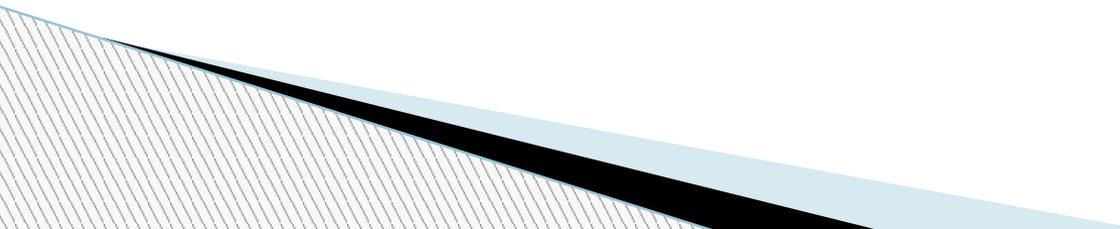


**ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
УПРАВЛЕНИЯ**

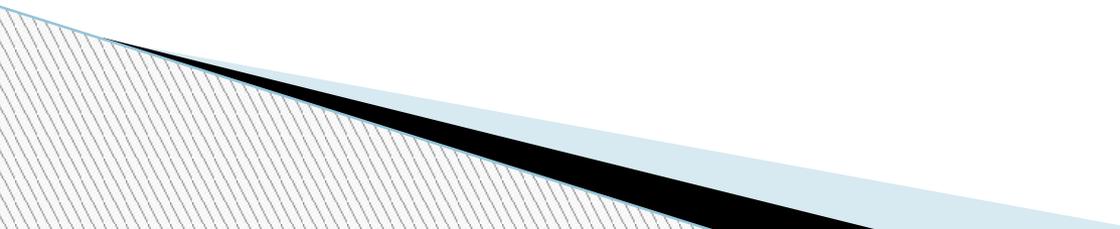
**СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
СПЕЦИАЛИСТОВ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА  
ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ИННОВАЦИОННЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ  
ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА»**

**Москва - 2010**



*Цель изучения специализированной образовательной программы повышения квалификации специалистов городского хозяйства по направлению "Инновационный менеджмент на предприятиях городского хозяйства"*

*Обеспечить в рамках дополнительного образования овладение специалистами городского хозяйства знаниями основных аспектов науки и практики управления инновационными процессами на предприятиях городского хозяйства*



## *Задачи изучения специализированной образовательной программы повышения квалификации специалистов городского хозяйства по направлению "Инновационный менеджмент на предприятиях городского хозяйства"*

- - изучение нормативно-правового регулирования инновационной деятельности в городском хозяйстве;
- - организация управления развитием предприятиями городского хозяйства;
- - планирование и организация инновационной деятельности на предприятиях городского хозяйства
- - принятие решений, направленных на стимулирование роста инновационной активности предприятий городского хозяйства

# ***Содержание специализированной образовательной программы повышения квалификации специалистов городского хозяйства по направлению "Инновационный менеджмент на предприятиях городского хозяйства"***

- Нормативно-правовое регулирование инновационной деятельности на предприятиях городского хозяйства
  - Управление инновационным развитием региона
  - Финансирование инновационной деятельности
  - Теоретические основы инновационного менеджмента на предприятиях городского хозяйства
  - Методические основы инновационного менеджмента
  - Инновационные стратегии модернизации предприятий городского хозяйства
  - Инновации в городской системе жизнеобеспечения
  - Инновационные решения на предприятиях городского хозяйства, направленные на повышение экологичности городской инфраструктуры
  - Управленческие инновации, стимулирующие энергосбережение на предприятиях городского хозяйства города Москвы
  - Использование в Москве зарубежных инновационных подходов к энергосбережению в жилищной сфере
  - Основы энергетического аудита на предприятиях ЖКХ
  - Энергетические обследования объектов ЖКХ
- 

# Задачи государственной инновационной политики

- Обеспечение скоординированной деятельности государственных органов, хозяйственных и научных организаций для реализации структурной перестройки экономики.
  - Обеспечение эффективного использования научно-технического потенциала для стабилизации развития экономики на главных направлениях, стимулирующих стратегию, темпы и пропорции развития народного хозяйства и его структурную сбалансированность.
  - Сохранение научного потенциала и обеспечение «прорывных» исследований.
  - Углубление специализации и повышение надежности кооперационных связей предприятий отраслей производства с организациями, занимающимися разработкой наукоемких технологий.
  - Перемещение центра тяжести экономических реформ и стимулов в сферу инновационной деятельности, повышение инвестиционной и инновационной активности малого и среднего бизнеса.
- 

# Федеральная нормативная база, стимулирующая корпоративный спрос на инновации в городском хозяйстве



# Нормативно-правовая база г.Москвы, регулирующая инновационные процессы



# Принципы инновационной политики города Москвы

## *Системность -*

формирование инновационных комплексов предприятий, объединенных технологической цепочкой производства высокотехнологической продукции, конкурентоспособной на внешнем и внутреннем рынках

## *Комплексность -*

учет всех экономических, технических, производственных, ресурсных, правовых, экологических, рыночных и др. факторов, определяющих социально-экономическое развитие города

## ПРИНЦИПЫ ИННОВАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ГОРОДА МОСКВЫ

## *Адресность -*

формирование целей на уровне конкретных макроэкономических показателей, характеризующих конкурентоспособность экономики города Москвы

*Реализация мероприятий при осуществлении инновационной политики города на конкурсной основе*

# Инновационная система города Москвы

**Инновационная система города Москвы** - совокупность взаимодействующих на единых институциональных принципах субъектов инновационной деятельности и ее инфраструктуры, а также органов государственной власти города Москвы, обеспечивающих реализацию государственной инновационной политики

**Основная задача инновационной системы города Москвы** - создание механизма приоритетного развития высокотехнологичных секторов промышленности города Москвы, формирующих производственно-технологические условия повышения:

конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках продукции промышленного комплекса города Москвы

качественного уровня работы инфраструктуры городского хозяйства в соответствии с международными стандартами

**Функции инновационной системы города Москвы**

формирование технологических цепочек производства наукоемкой продукции, конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках на основе отечественных разработок

нормативно-правовое обеспечение инновационного развития города - стимулирование заинтересованности и обеспечение защиты прав предпринимателей, инвесторов, ученых, конструкторов, юридических лиц других субъектов инновационной деятельности

научно-техническое обеспечение инновационного развития экономики города

содействие развитию малого инновационного бизнеса и его взаимодействию с промышленностью города

развитие схем прямого и косвенного финансового обеспечения инновационного развития экономики города

формирование систем подготовки специалистов для работы в инновационной сфере

формирование органов управления инновационным процессом развития города

# Формы государственной поддержки инновационной деятельности в г. Москве

Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций и внедрения инноваций

Предоставление в соответствии с законодательством города Москвы о долговых обязательствах гарантий города Москвы под кредиты, выделяемые для реализации инновационных программ (проектов)

Предоставление различного вида льгот и преференций

## Формы государственной поддержки инновационной деятельности в Москве

Стимулирование повышения спроса на продукцию инновационной деятельности

Содействие продвижению продукции инновационной деятельности на внутреннем и внешнем рынках

Оказание финансовой поддержки

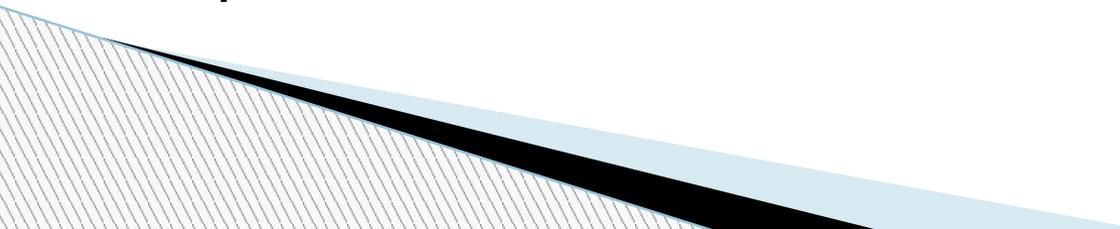
# Концепция управления инновационным развитием региона



# Цели управления инновационным развитием региона

- ▣ *Цель регионального хозяйства.* Комплексное развитие инфраструктуры региона на основе рационального использования территории и природных ресурсов, современной архитектуры, строительства, коммуникаций, коммунального хозяйства и соблюдения экологических стандартов.
- ▣ *Промышленная цель.* Всемерное удовлетворение потребностей населения в промышленной продукции высокого качества при минимальных затратах, соблюдение пропорций в развитии отраслей материального производства.
- ▣ *Агропромышленная цель.* Удовлетворение потребительского спроса на высококачественную сельскохозяйственную продукцию по доступной цене и соблюдение пропорций в развитии отраслей агропромышленного комплекса региона.
- ▣ *Социальная цель.* Обеспечение всестороннего развития личности на основе поддержания высокого уровня образования, культуры и науки, здорового образа жизни населения, забота об уровне жизни, условиях труда и быта, внедрение принципов социальной справедливости и демократии.
- ▣ *Финансово-экономическая цель.* Соблюдение пропорций планомерного развития региона на основе максимизации доходов бюджета, роста чистой прибыли, эффективного использования муниципального имущества, роста инвестиций, развития рыночных институтов и малого предпринимательства в регионе.
- ▣ *Управленческая цель.* Развитие общественного самоуправления, соблюдение законности и правопорядка, эффективное взаимодействие всех ветвей государственной и региональной власти в условиях демократизации общества.

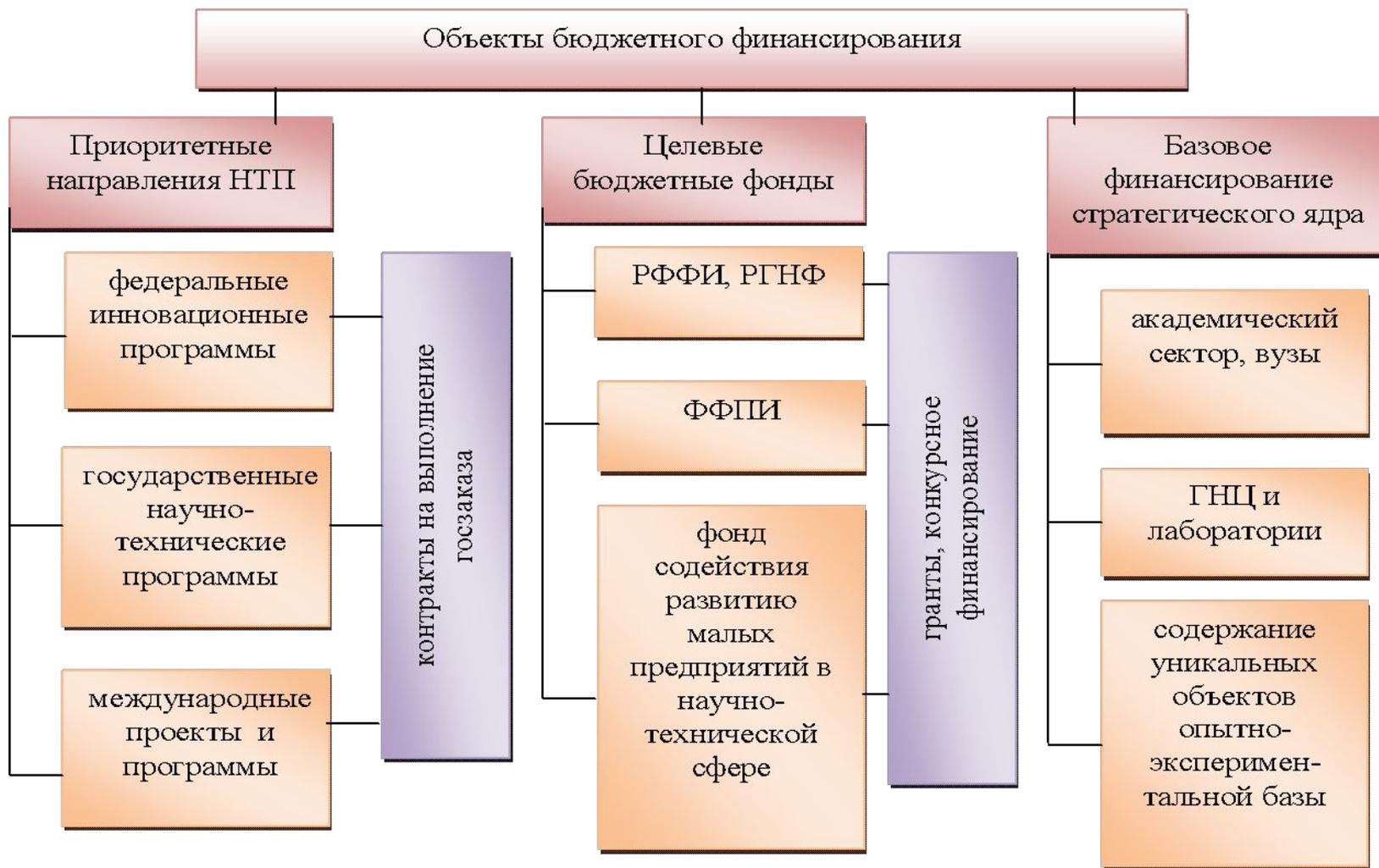
## *Прямые источники финансирования инновационной деятельности*

- бюджетные (федеральные и региональные) средства;
  - внебюджетные фонды;
  - собственные средства предприятий (объединений);
  - кредиты;
  - инновационные инвестиции;
  - специальные фонды;
  - инновационные иностранные кредиты для венчурных организаций, разрабатывающих наукоемкие новшества;
  - гранты.
- 

## *Косвенные источники финансирования инновационной деятельности*

- налоговые льготы и скидки;
  - налоговые кредиты;
  - кредитные льготы, т. е. предоставление кредитов предприятиям – потенциальным потребителям инновационных разработок;
  - финансовые санкции за невыполнение договоров (конкретных отношений) и обязательств;
  - лизинг специального научного оборудования и стендов;
  - таможенные льготы;
  - амортизационные льготы;
  - научно обоснованное ценообразование на научно-техническую продукцию.
- 

# Объекты бюджетного финансирования



## ***▣ Инновационный менеджмент***

представляет собой область экономической науки и профессиональной деятельности, направленных на достижение организацией инновационных целей путем рационального использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов.

**Инновация** (нововведение) - это конечный *результат* творческой деятельности, получивший воплощение в виде новой или усовершенствованной продукции, реализуемой на рынке, либо нового или усовершенствованного технологического процесса, используемого в практической деятельности.

### **Основные критерии инновации:**

- научно-техническая новизна;
- практическая воплощенность, т.е. использование в различных областях деятельности;
- коммерческая реализуемость, которая означает, что новшество «воспринято» рынком, т.е. реализуемо на рынке; что, в свою очередь, означает способность удовлетворить определенные запросы потребителей.

# Задачи и функции инновационного менеджмента

**Главная цель менеджмента** – обеспечить эффективное и согласованное функционирование как внешних, так и внутренних элементов инновационного предприятия.

*Для обеспечения гармонизации внутренних структурных элементов инновационного предприятия необходимо создание специальной системы внутрифирменного управления инновациями, которая решает следующие задачи:*

- 1) выработка стратегической инновационной концепции;
- 2) определение тематических направлений деятельности и формирование инновационных проектов и программ;
- 3) построение соответствующей организационной структуры и структуры управления инновациями;
- 4) планирование производственных процессов и реализация инновационной продукции;
- 5) подбор и расстановка кадров, эффективное использование потенциала инновационного предприятия;
- 6) распределение работ и контроль за их исполнением;
- 7) создание творческой атмосферы и высокой мотивации труда.

*Для гармонизации внешних факторов в инновационном менеджменте предусматривается решение следующих **задач**:*

- 1) формирование долго- и среднесрочных целей инновационной деятельности;
  - 2) организация и проведение маркетинговых исследований;
  - 3) учет экологической ситуации и планирование природоохранных мероприятий;
  - 4) оценка и использование прогрессивного опыта и передовых достижений конкурентов (бенчмаркетинг инноваций);
  - 5) организация кооперации в инновационных программах;
  - 6) учет объективных тенденций научно-технического прогресса.
- 

# Функции инновационного менеджмента



## **Основные направления модернизации предприятий городского хозяйства**

- ▣ развитие конкурентных отношений в сфере управления и обслуживания жилищного фонда*
  - ▣ развитие системы управления имуществом комплексом коммунальной сферы с использованием концессионных соглашений и иных механизмов государственно-частного партнерства*
  - ▣ завершение перевода льгот и субсидий по оплате жилья и коммунальных услуг в денежную форму, составляющего основу реформы жилищно-коммунального хозяйства*
  - ▣ развитие системы ресурсо- и энергосбережения*
- 

## Управление инновационными проектами на предприятиях городского хозяйства

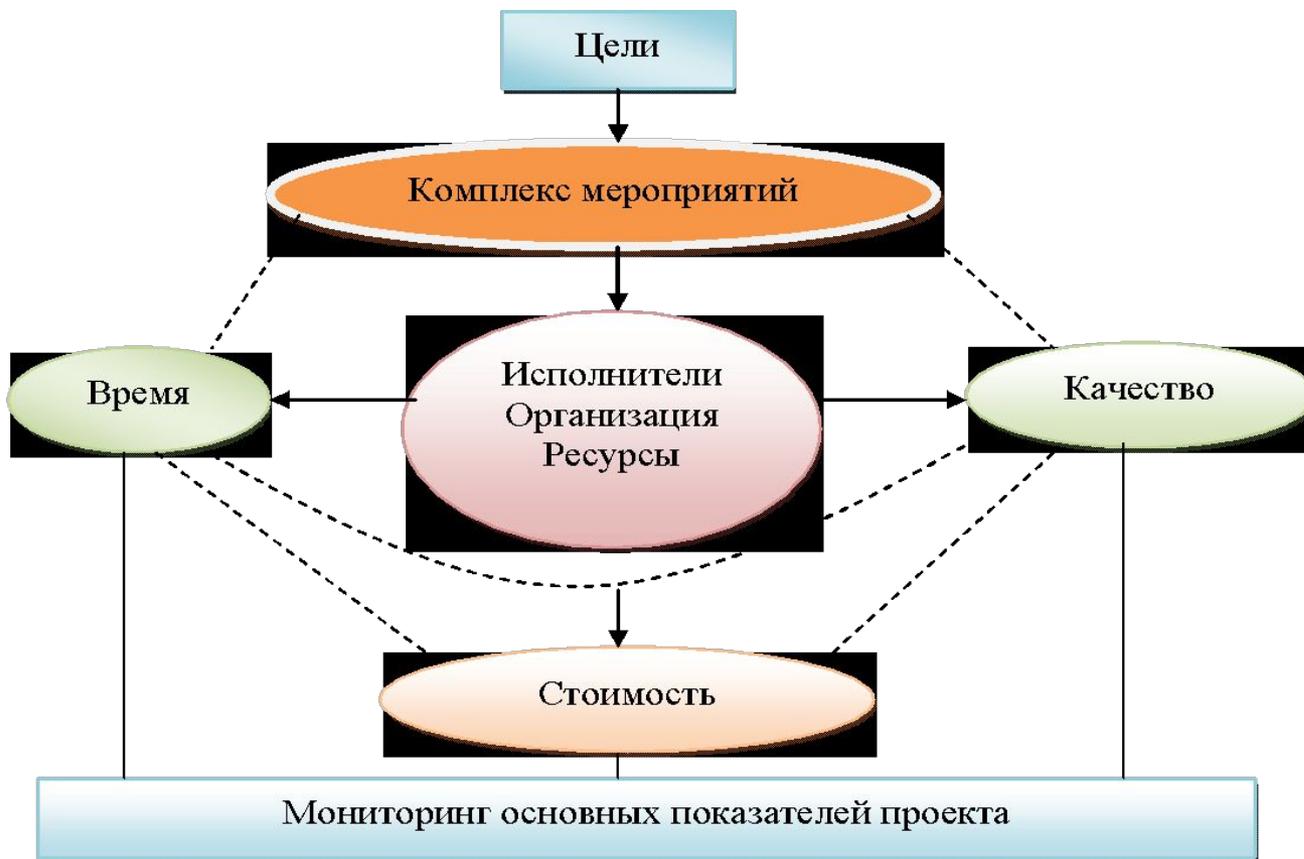
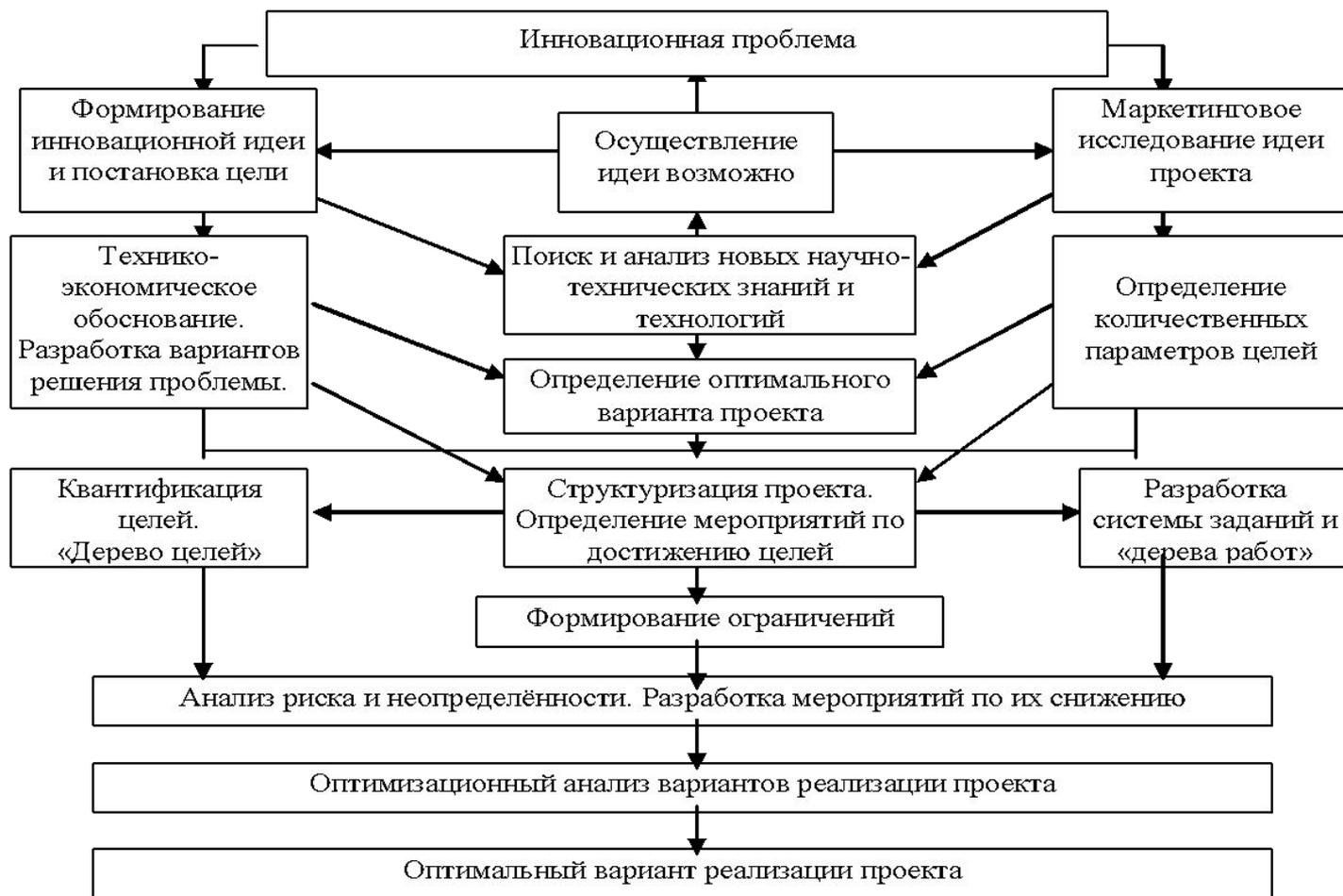


Рисунок – Основные элементы инновационного проекта

# Содержание и основные этапы разработки и реализации инновационного проекта



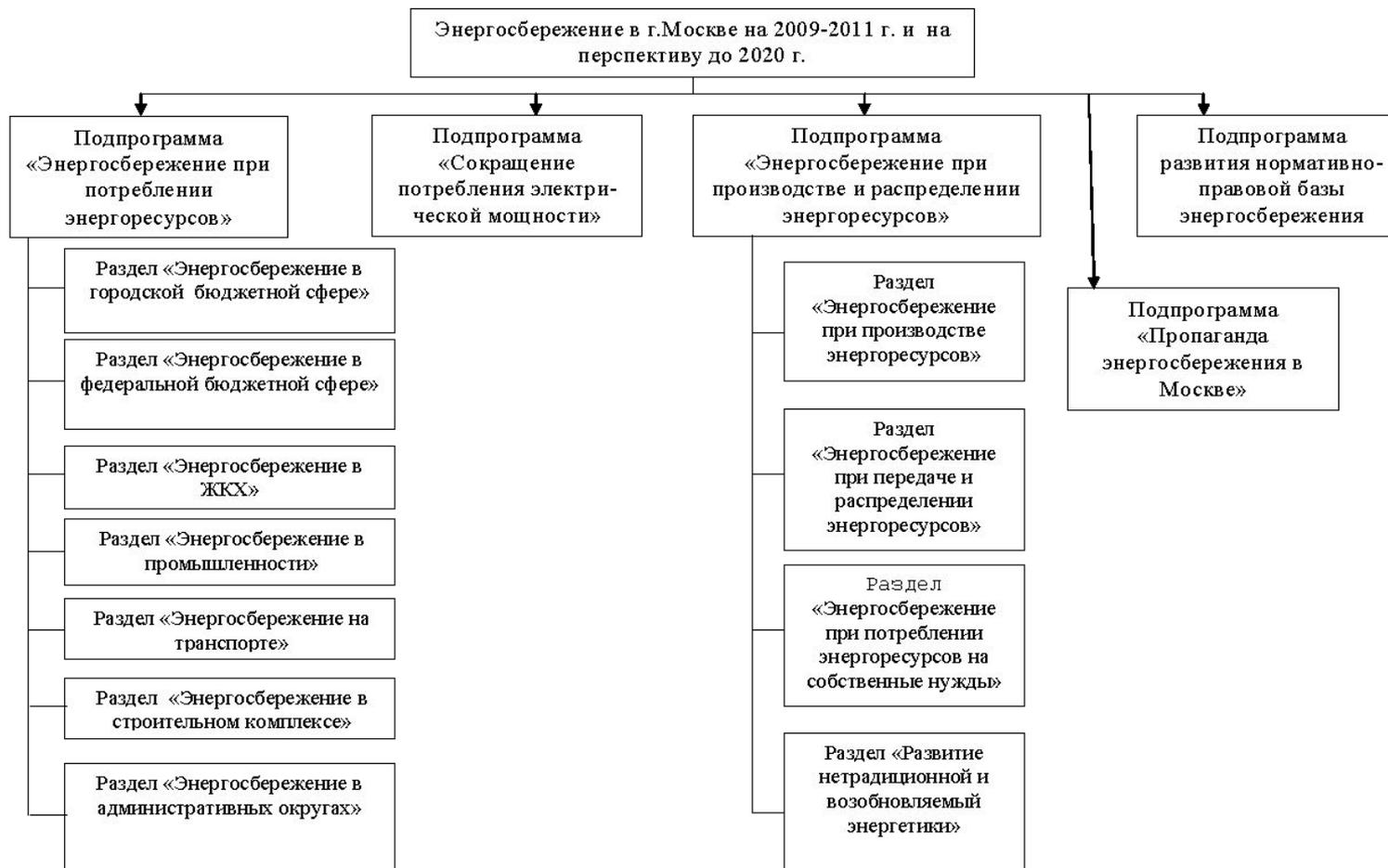
# Содержание фаз жизненного цикла проекта



# Инновации в городской системе жизнеобеспечения

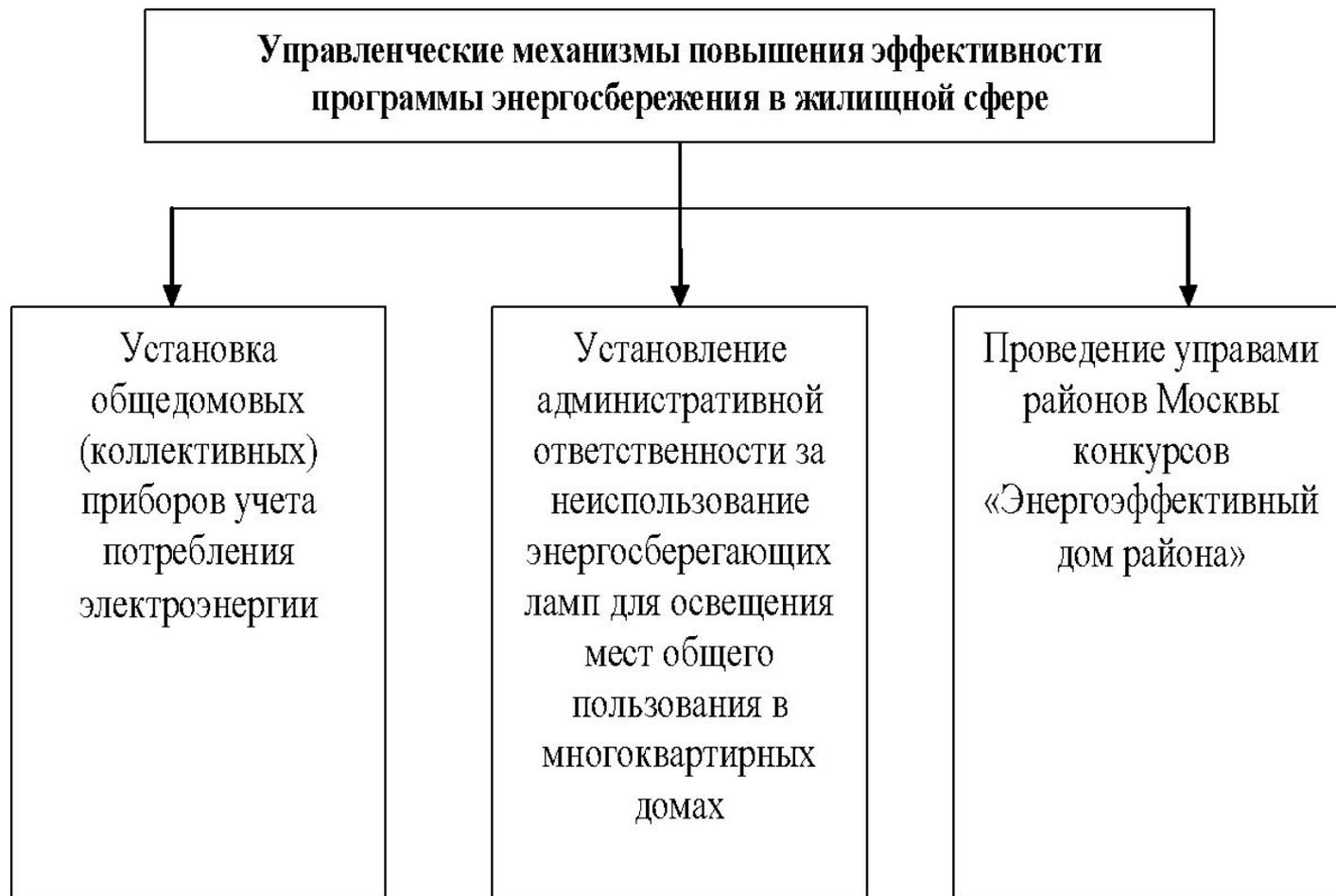


# Управленческие инновации, стимулирующие энергосбережение на предприятиях городского хозяйства города Москвы



Структура Городской целевой программы «Энергосбережение в городе Москве на 2009-2011 гг.»

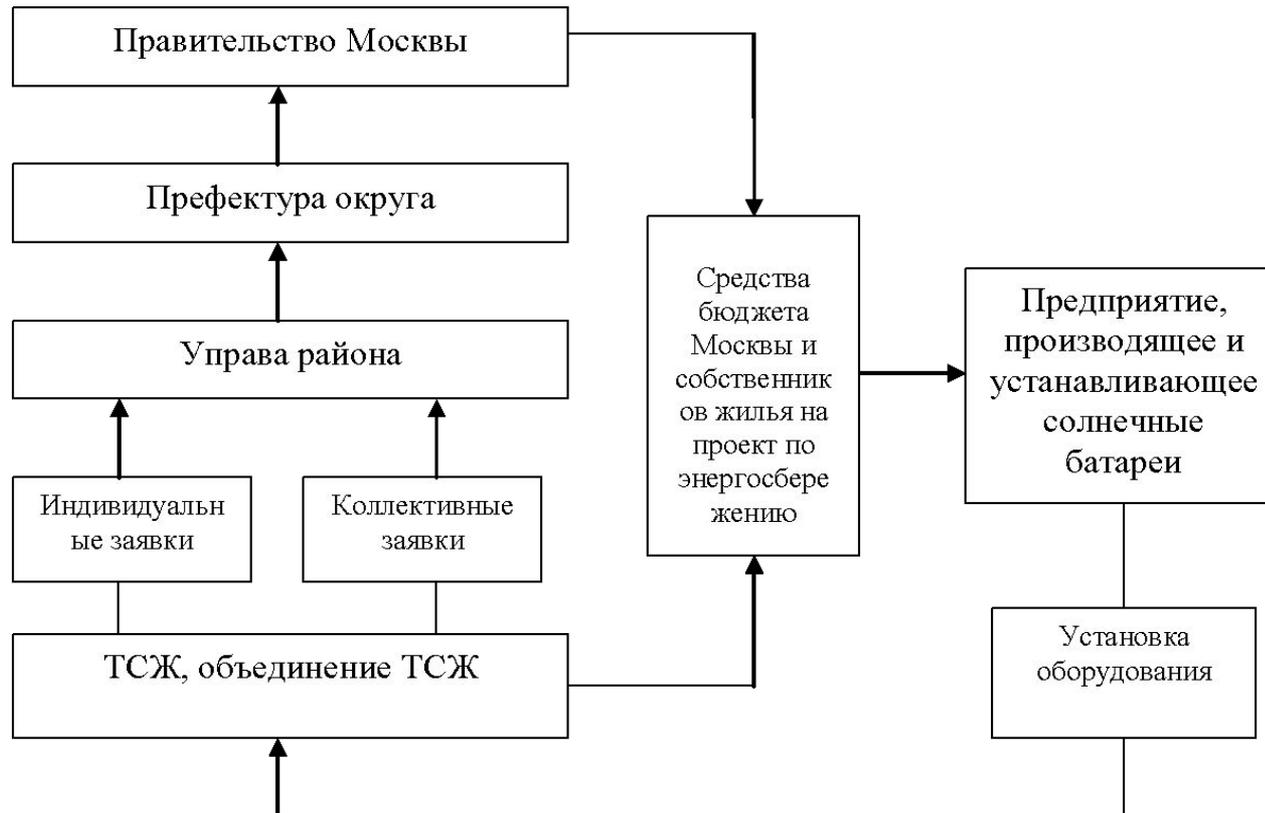
# Управленческие инновации, стимулирующие энергосбережение в жилищной сфере (нетарифные методы)



# Механизм реализации Управой района г. Москвы конкурса «Энергоэффективный дом района»



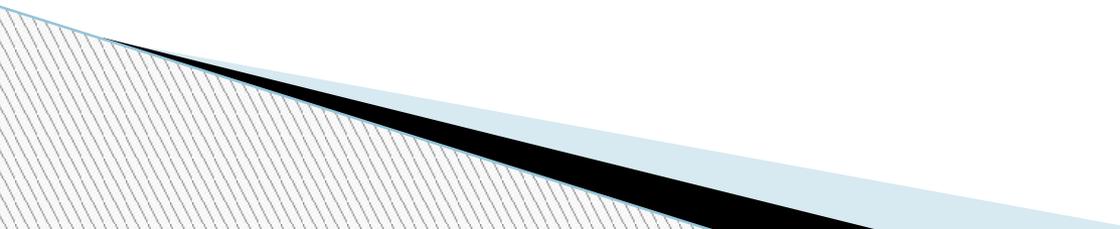
# Схема организации государственной грантовой поддержки инициатив собственников жилья в сфере энергосбережения



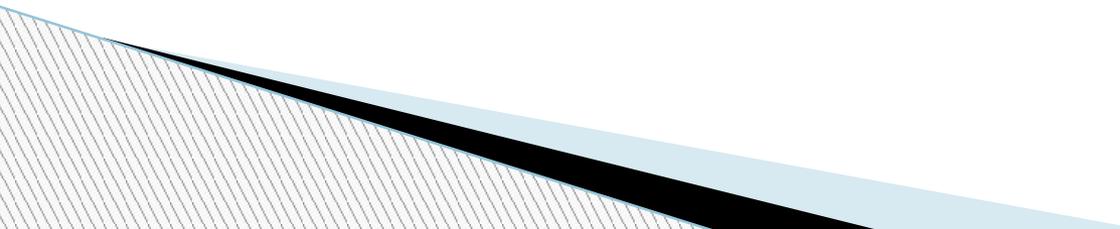
## *Основы энергетического обследования на предприятиях ЖКХ*

- ▣ **Энергетическое обследование** - сбор и обработка информации об использовании энергетических ресурсов в целях получения достоверной информации об объеме используемых энергетических ресурсов, о показателях энергетической эффективности, выявления возможностей энергосбережения и повышения энергетической эффективности с отражением полученных результатов в энергетическом паспорте

## *Основные цели энергетических обследований в ЖКХ*

- выявление источников и причин нерациональных энергозатрат и неоправданных потерь энергии и воды;
  - разработка на основе технико-экономического анализа рекомендаций по их ликвидации;
  - предложение обоснованной программы по экономии энергоресурсов и рациональному энергопользованию, очередности реализации предлагаемых мероприятий с учетом объемов затрат и сроков окупаемости при обеспечении требуемого уровня коммунальных услуг.
- 

## *Объекты энергетического обследования организаций ЖКХ*

- производственное оборудование, машины, установки, агрегаты, потребляющие ТЭР, преобразующие энергию из одного вида в другой для производства продукции, выполнения работ (услуг);
  - технологические процессы, связанные с преобразованием и потреблением топлива, энергии и энергоносителей;
  - процессы, связанные с расходом ТЭР на вспомогательные нужды (освещение, отопление, вентиляцию).
- 

# Состав энергетического паспорта здания

