

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА «ТЕХНОЛОГИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ»: ОТ ФОРМИРОВАНИЯ К ФУНКЦИОНИРОВАНИЮ, ОСНОВНЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Рудник Павел Борисович, зав. отделом частно-государственного партнерства в инновационной сфере НИУ ВШЭ

Учредительная конференция технологической платформы «Технологии экологического развития»

Москва, МГУ им. М.В. Ломоносова, 29.11.11

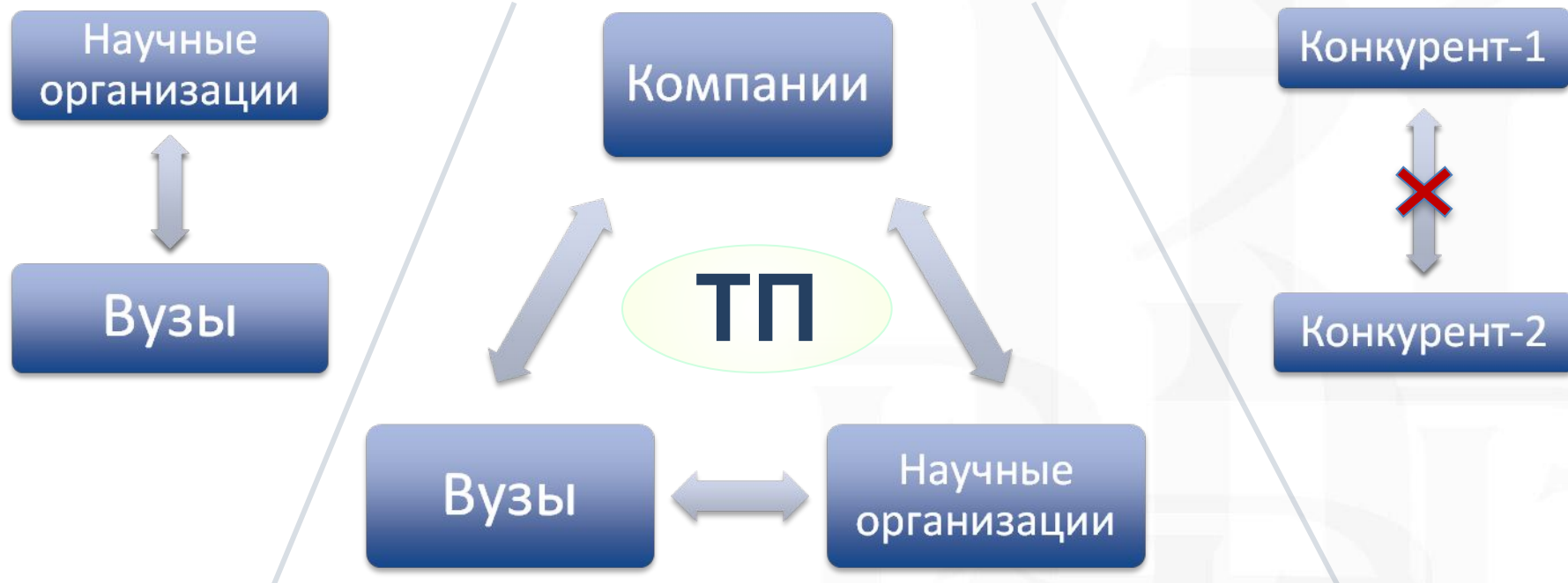
Основное назначение технологических платформ: кооперация в сфере ИиР на

до конкурентной стадии

Фундаментальные исследования

Прикладные исследования

Разработки



+ информирование и выстраивание сетевого взаимодействия

+ подготовка предложений по развитию

«Жизненный цикл» технологической платформы

Организация

- появление инициаторов
- привлечение участников
- разработка концепции
- создание оргструктуры

Разработка стратегии

- оценка вызовов
- согласование видения
- выбор приоритетов
- выбор целей
- разработка дорожной карты и программы исследований

Реализация стратегии

- выполнение ИиР
- кооперация
- реализация программ обучения
- предложения по регулированию

Формирование перечня технологических платформ: 2010–2011

Минэкономразвития:
сбор предложений по
формированию ТП

Рабочая группа по развитию ЧПП в
инновационной сфере: рассматривает
проекты реализации ТП и оценивает СПИ

Правкомиссия по
высоким технологиям
и инновациям

Окончание приема
предложений: 25.11.10

- ❑ проектов: >180
- ❑ технологических направлений: 40
- ❑ технологических областей: 15
- ❑ организаций : >1000

- ❑ Оценка проектов реализации ТП по 9 критериям
- ❑ Консолидация проектов и создание интегрированных платформ
- ❑ Отбор лучших

Предложения
в Перечень ТП: 02.03.11

- ❑ Тематические заседания
- ❑ Оценка СПИ по ряду критериев
- ❑ Отбор лучших

- ❑ Утверждение перечня ТП
- ❑ Тематические заседания

Перечень ТП:
01.04.11 и
05.07.11

**Рекомендации по
господдержке лучших**



Российские технологические платформы: *основные типы*

Акцент на реализации
отдельных проектов

Акцент на развитие
крупных направлений

Присутствует
крупный бизнес

Преобладают **малые и
средние предприятия**

Акцент на **доконкурентную
кооперацию**

Акцент на **обмен
информацией**

Госучастие в
реализации проектов

Государство создает
комфортные условия

с высокой концентрацией бизнеса

с низкой концентрацией бизнеса



Рекомендации органов власти: первоочередные действия

ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРЕЧНЯ ТЕХПЛАТФОРМ

- ✓ разработка стратегической программы исследований
- ✓ создание программы обучения
- ✓ разработка программы внедрения передовых технологий
- ✓ создание оргструктуры
- ✓ разработка предложений по совершенствованию регулирования и др.

Разработка
а
стратегии

Разработка
а
стратегии

ПЛАН МЕР ПО РАЗВИТИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ НА 2011 Г.

Организация деятельности ТП:

- ✓ Завершение организационного оформления технологической платформы, включая проведение организационного собрания
- ✓ Определение ответственных за: разработку предложений по совершенствованию регулирования; разработку стратегической программы исследований; развитие международного сотрудничества; г) совершенствования системы подготовки и переподготовки кадров
- ✓ Создание интернет-портала технологической платформы

Разработка стратегических документов ТП:

- ✓ Начало разработки стратегической программы исследований (утверждение плана работ, определение ответственных исполнителей)



Система стратегических документов технологической платформы

- ❑ Проект реализации технологической платформы
- ❑ Дорожная карта достижения целей технологической платформы
- ❑ Стратегическая программа исследований технологической платформы

Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов

БИЗНЕС



- Развитие кооперации
 - общие задачи и видение
 - совместные проекты
- Взаимодействие с бизнесом
 - частный бизнес и институты развития
 - недостающие компетенции
 - международная кооперация
- Партнерство с государством
 - уточнения тематики НИОКР с господдержкой
 - направления ИиР вне зоны внимания

ВУЗЫ, НАУКА



ИНВЕСТОРЫ




ОРГАНЫ ВЛАСТИ


Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – *научные организации, университеты*

- ✓ Инструмент **коммуникации с бизнесом**, в т.ч. с инвесторами
- ✓ Продвижение тематики в **долгосрочный план исследований**
- ✓ Подтверждение **спроса** на результаты исследований и разработок
- ✓ Продвижение и **коммерциализация** имеющихся научных заделов

Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – федеральные органы исполнительной власти

- 
- ✓ Сводная информация о подведомственной сфере деятельности
 - ✓ Планирование деятельности подведомственных организаций
 - ✓ Макроэкономическое прогнозирование
 - ✓ Согласование госпрограмм развития и отбор проектов для господдержки
 - ✓ Разработка обоснованных мер политики

Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – бизнес

- 
- ✓ Устранение дублирования важных прикладных исследований и разработок
 - ✓ Распределение рисков и затрат на прикладные исследования и разработки на доконкурентной стадии
 - ✓ Диверсификация источников финансирования проектов
 - ✓ Сводная информация о сферах стратегических интересов

Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – инвесторы

- ✓ **Выявление лучших** проектов
- ✓ **Экспертиза** проектов
- ✓ **Оценка барьеров и рисков, выявление критических факторов**
- ✓ **Оценка степени коммерческой готовности** проекта, его внешних эффектов
- ✓ **Интеграция** проекта в план развития (лучше проработан и согласован стейкхолдерами)

Дорожная карта достижения целей технологической платформы (ДК): для разных типов платформ могут применяться альтернативные концепции ДК

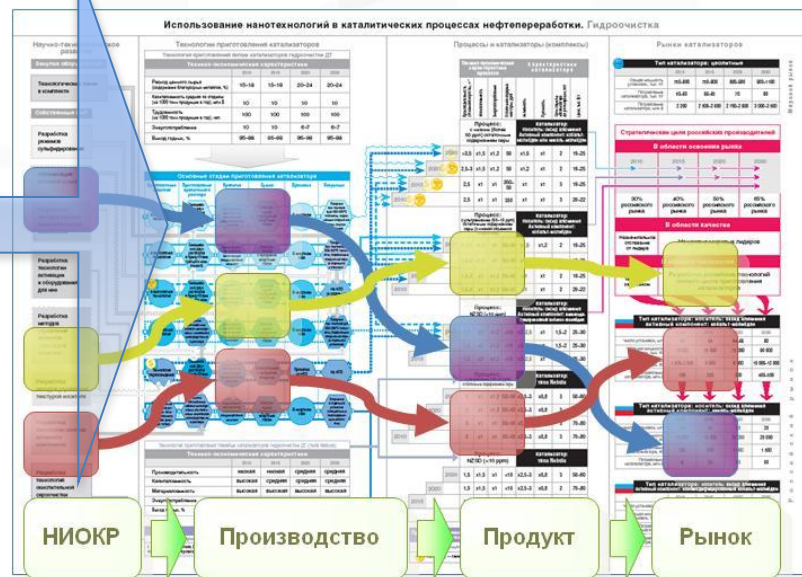
для монопольных ТП / ТП с высокой концентрацией бизнеса

- ✓ ДК – «пересечение» инновационных стратегий ключевых компаний
- ✓ ДК – представление выбранной траектории развития («план действий»)



для ТП с низкой концентрацией бизнеса

- ✓ ДК – «атлас» (отображает возможные траектории развития)
- ✓ ДК включает инициативы, ключевые для развития направления

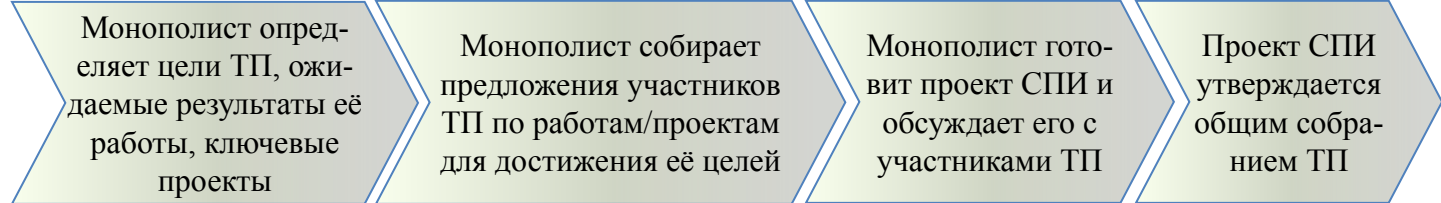




Стратегическая программа исследований (СПИ): для разных типов платформ могут применяться различные подходы (общие схемы) к разработке

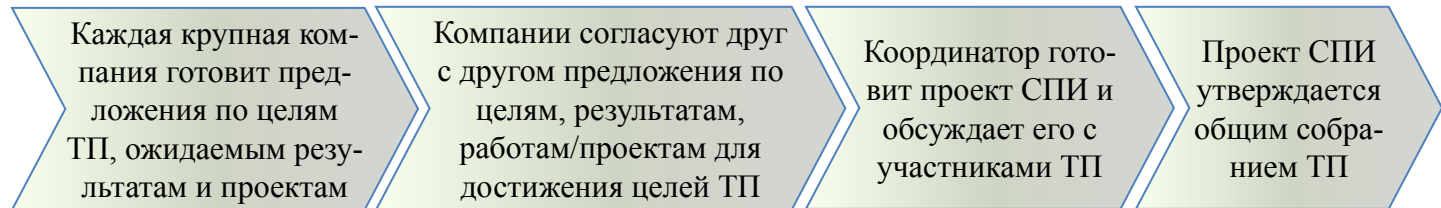
для монопольных ТП

✓ **ключевую роль играет монополия (стратегия и заказы)**



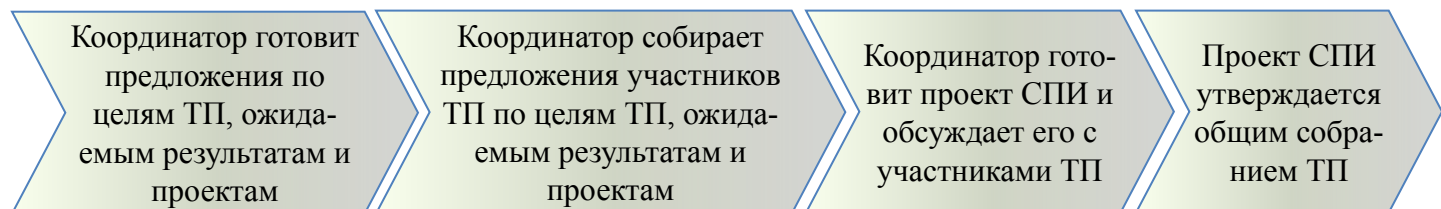
для ТП с высокой концентрацией

✓ **основную роль играет крупный бизнес (координация, заказы)**



для ТП с низкой концентрацией

✓ **основную роль играет координатор (организация работы)**



Организационно-правовые формы технологической платформы (ОПФ): для разных типов платформ могут использоваться различные ОПФ

для немонопольных ТП (с высокой/низкой концентрацией)

- ✓ **Некоммерческое партнерство (НКП)**
(с образованием юридического лица)

Преимущества:

- ✓ простота входа и выхода участников; достаточно просто подписать договор с НКП;
- ✓ члены НКП участвуют в управлении => легче контроль, более открытая и прозрачная форма;
- ✓ возможно аккумулировать и распределять ресурсы для решения задач ТП;
- ✓ возможно аккумулировать и распределять среди участников ТП результаты интеллектуальной деятельности

Недостатки:

- ✓ ограничения на ведение коммерческой деятельности

для монопольных ТП

- ✓ **Простое товарищество/консорциум**
(без образования юридического лица)

Преимущества:

- ✓ объединение усилий в общих целях и для получения прибыли минуя юрлицо (договор о совместной деятельности — гибкая форма интеграции);
- ✓ отсутствие юрлица => снижение административно-управленческих расходов.

Недостатки:

- ✓ редкая на практике форма; недостаток у предприятий опыта и подходов к работе в рамках данной формы;
- ✓ трудности администрирования отношений между товарищами (договор простого товарищества, дополнительные соглашения к нему).



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Благодарю за внимание!

prudnik@hse.ru

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20

Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931

www.hse.ru