

# ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПЛАТФОРМА «ТЕХНОЛОГИИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ»: ОТ ФОРМИРОВАНИЯ К ФУНКЦИОНИРОВАНИЮ, ОСНОВНЫЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ

Рудник Павел Борисович, зав. отделом частно-государственного партнерства в инновационной сфере НИУ ВШЭ

Учредительная конференция технологической платформы «Технологии экологического развития»

Москва, МГУ им. М.В. Ломоносова, 29.11.11

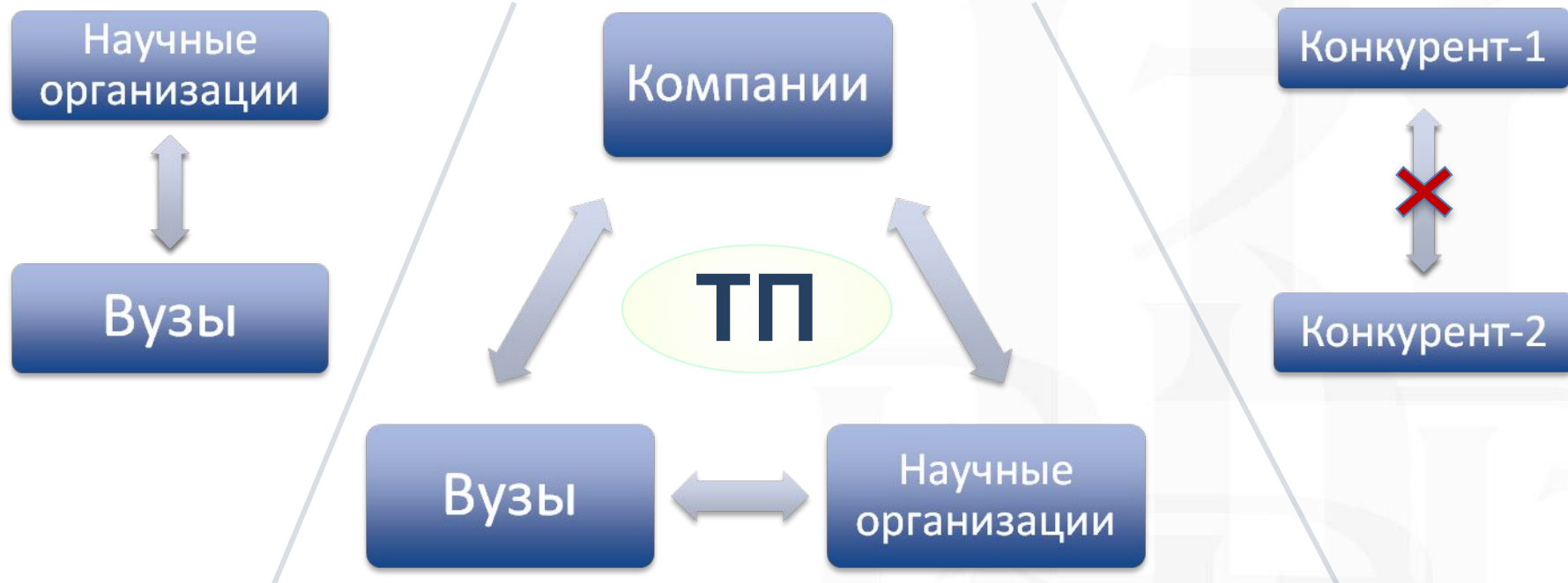
# Основное назначение технологических платформ: кооперация в сфере ИиР на

*до конкурентной стадии*

Фундаментальные исследования

Прикладные исследования

Разработки



**+ информирование и выстраивание сетевого взаимодействия**

**+ подготовка предложений по развитию**

# «Жизненный цикл» технологической платформы

## Организация

- появление инициаторов
- привлечение участников
- разработка концепции
- создание оргструктуры

## Разработка стратегии

- оценка вызовов
- согласование видения
- выбор приоритетов
- выбор целей
- разработка дорожной карты и программы исследований

## Реализация стратегии

- выполнение ИиР
- кооперация
- реализация программ обучения
- предложения по регулированию

# Формирование перечня технологических платформ: 2010–2011

Минэкономразвития:  
сбор предложений по  
формированию ТП

Рабочая группа по развитию ЧТП в  
инновационной сфере: рассматривает  
проекты реализации ТП и оценивает СПИ

Правкомиссия по  
высоким технологиям  
и инновациям

Окончание приема  
предложений: 25.11.10

- проектов: >180
- технологических направлений: 40
- технологических областей: 15
- организаций : >1000

- Оценка проектов реализации ТП по 9 критериям
- Консолидация проектов и создание интегрированных платформ
- Отбор лучших

Предложения  
в Перечень ТП: 02.03.11

- Тематические заседания
- Оценка СПИ по ряду критериев
- Отбор лучших

- Утверждение перечня ТП
- Тематические заседания

Перечень ТП:  
01.04.11 и  
05.07.11

**Рекомендации по  
господдержке лучших**



# Российские технологические платформы: *основные типы*

Акцент на реализации  
**отдельных проектов**

Акцент на развитие  
**крупных направлений**

Присутствует  
**крупный бизнес**

Преобладают **малые и  
средние предприятия**

Акцент на **доконкурентную  
кооперацию**

Акцент на **обмен  
информацией**

Госучастие в  
**реализации проектов**

Государство создает  
**комфортные условия**

с высокой концентрацией бизнеса

с низкой концентрацией бизнеса



# Рекомендации органов власти: первоочередные действия

## ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ПЕРЕЧНЯ ТЕХПЛАТФОРМ

- ✓ разработка стратегической программы исследований
- ✓ создание программы обучения
- ✓ разработка программы внедрения передовых технологий
- ✓ создание оргструктуры
- ✓ разработка предложений по совершенствованию регулирования и др.

Разработка  
а  
стратегии

Разработка  
а  
стратегии

## ПЛАН МЕР ПО РАЗВИТИЮ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПЛАТФОРМ НА 2011 Г.

### Организация деятельности ТП:

- ✓ Завершение организационного оформления технологической платформы, включая проведение организационного собрания
- ✓ Определение ответственных за: разработку предложений по совершенствованию регулирования; разработку стратегической программы исследований; развитие международного сотрудничества; г) совершенствования системы подготовки и переподготовки кадров
- ✓ Создание интернет-портала технологической платформы

### Разработка стратегических документов ТП:

- ✓ Начало разработки стратегической программы исследований (утверждение плана работ, определение ответственных исполнителей)

# Система стратегических документов технологической платформы

- ❑ Проект реализации технологической платформы
- ❑ Дорожная карта достижения целей технологической платформы
- ❑ Стратегическая программа исследований технологической платформы

# Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов

БИЗНЕС



- Развитие кооперации
  - общие задачи и видение
  - совместные проекты
- Взаимодействие с бизнесом
  - частный бизнес и институты развития
  - недостающие компетенции
  - международная кооперация
- Партнерство с государством
  - уточнения тематики НИОКР с господдержкой
  - направления ИиР вне зоны внимания

ВУЗЫ, НАУКА




ИНВЕСТОРЫ




ОРГАНЫ ВЛАСТИ




# Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – научные организации, университеты

- 
- ✓ Инструмент **коммуникации с бизнесом**, в т.ч. с инвесторами
  - ✓ Продвижение тематики в **долгосрочный план исследований**
  - ✓ Подтверждение **спроса** на результаты исследований и разработок
  - ✓ Продвижение и **коммерциализация** имеющихся научных заделов

# Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – федеральные органы исполнительной власти

- 
- ✓ Сводная информация о подведомственной сфере деятельности
  - ✓ Планирование деятельности подведомственных организаций
  - ✓ Макроэкономическое прогнозирование
  - ✓ Согласование госпрограмм развития и отбор проектов для господдержки
  - ✓ Разработка обоснованных мер политики

# Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – бизнес

- 
- ✓ Устранение дублирования важных прикладных исследований и разработок
  - ✓ Распределение рисков и затрат на прикладные исследования и разработки на доконкурентной стадии
  - ✓ Диверсификация источников финансирования проектов
  - ✓ Сводная информация о сферах стратегических интересов

# Стратегические документы ТП: возможности использования участниками различных типов – инвесторы

- ✓ **Выявление лучших** проектов
- ✓ **Экспертиза** проектов
- ✓ Оценка барьеров и рисков, выявление **критических факторов**
- ✓ Оценка степени **коммерческой готовности** проекта, его внешних эффектов
- ✓ **Интеграция** проекта в план развития (лучше проработан и согласован стейкхолдерами)

# Дорожная карта достижения целей технологической платформы (ДК): для разных типов платформ могут применяться альтернативные концепции ДК

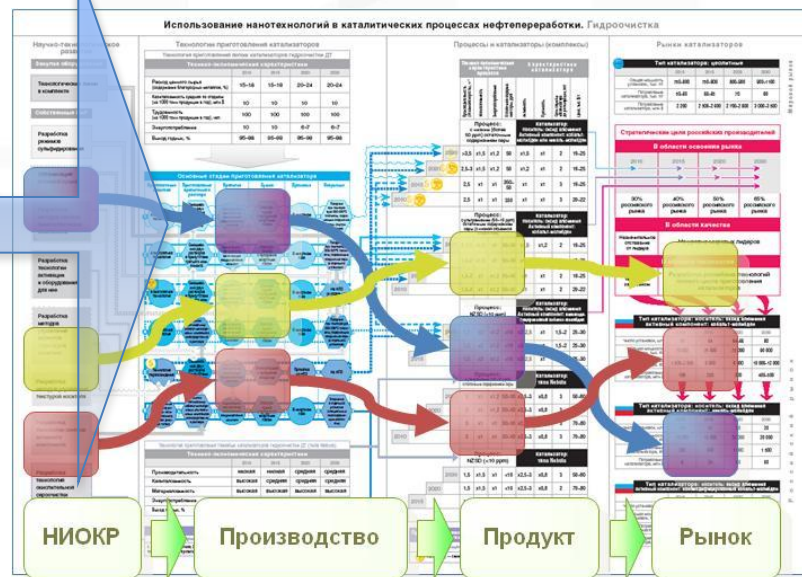
## для монопольных ТП / ТП с высокой концентрацией бизнеса

- ✓ ДК – «пересечение» инновационных стратегий ключевых компаний
- ✓ ДК – представление выбранной траектории развития («план действий»)



## для ТП с низкой концентрацией бизнеса

- ✓ ДК – «атлас» (отображает возможные траектории развития)
- ✓ ДК включает инициативы, ключевые для развития направления

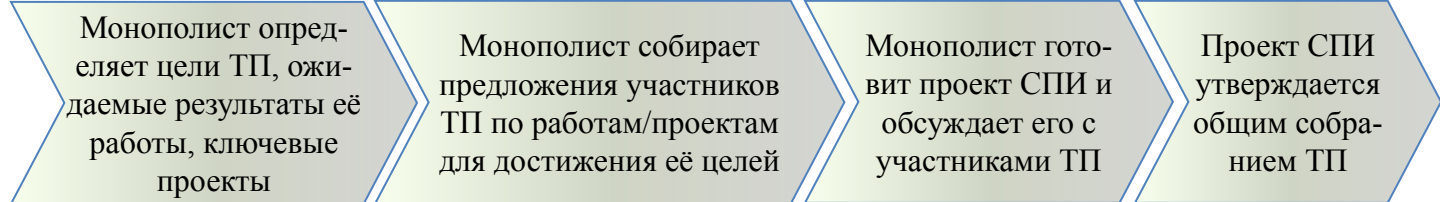




# Стратегическая программа исследований (СПИ): для разных типов платформ могут применяться различные подходы (общие схемы) к разработке

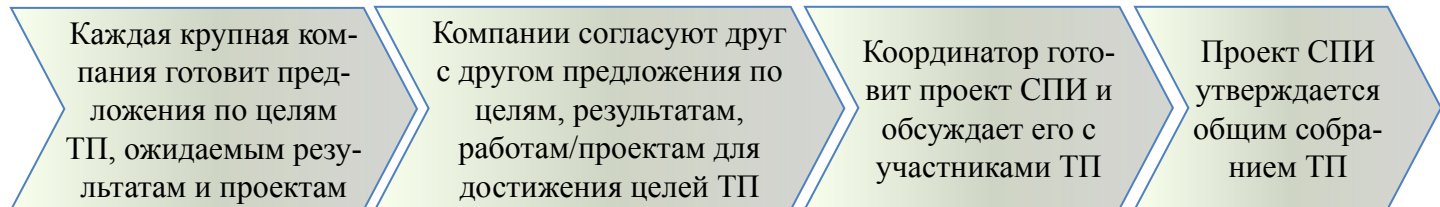
## для монопольных ТП

✓ **ключевую роль играет монополия (стратегия и заказы)**



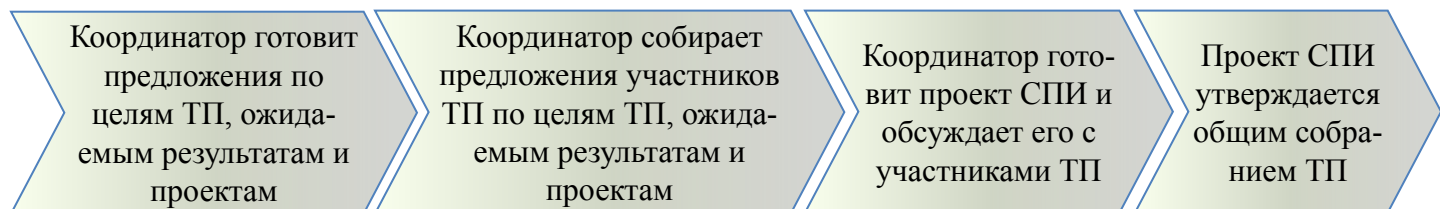
## для ТП с высокой концентрацией

✓ **основную роль играет крупный бизнес (координация, заказы)**



## для ТП с низкой концентрацией

✓ **основную роль играет координатор (организация работы)**



# Организационно-правовые формы технологической платформы (ОПФ): для разных типов платформ могут использоваться различные ОПФ

## для немонопольных ТП (с высокой/низкой концентрацией)

- ✓ **Некоммерческое партнерство (НКП)**  
(с образованием юридического лица)

### Преимущества:

- ✓ простота входа и выхода участников; достаточно просто подписать договор с НКП;
- ✓ члены НКП участвуют в управлении => легче контроль, более открытая и прозрачная форма;
- ✓ возможно аккумулировать и распределять ресурсы для решения задач ТП;
- ✓ возможно аккумулировать и распределять среди участников ТП результаты интеллектуальной деятельности

### Недостатки:

- ✓ ограничения на ведение коммерческой деятельности

## для монопольных ТП

- ✓ **Простое товарищество/консорциум**  
(без образования юридического лица)

### Преимущества:

- ✓ объединение усилий в общих целях и для получения прибыли минуя юрлицо (договор о совместной деятельности — гибкая форма интеграции);
- ✓ отсутствие юрлица => снижение административно-управленческих расходов.

### Недостатки:

- ✓ редкая на практике форма; недостаток у предприятий опыта и подходов к работе в рамках данной формы;
- ✓ трудности администрирования отношений между товарищами (договор простого товарищества, дополнительные соглашения к нему).



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

# Благодарю за внимание!

[prudnik@hse.ru](mailto:prudnik@hse.ru)

101000, Россия, Москва, Мясницкая ул., д. 20

Тел.: (495) 621-7983, факс: (495) 628-7931

[www.hse.ru](http://www.hse.ru)