Опыт и уроки формирования методологии реализации проекта NCSA

NCSA-Kazakhstan:

A. Valikhanova,

A. Belyi

Инструменты и методология:

- Руководство по оценке странами своих потребностей в наращивании потенциала для осуществления мероприятий по охране и рациональному использованию глобальной окружающей среды // ГЭФ, ЮНИТАР, 2001.
- Проект ПРООН по Оценке национальных возможностей. Руководство к Применению // ПРООН, ГЭФ, 2003.
- National Capacity Self-Assesments: A Companion Implementation Manual And Resource Kit // UNDP, GEF, October, 2003.
- National Capacity Self-Assessments: A Resource Kit // UNDP, GEF, May, 2003.
- National Capacity Self-Assessments: A Resource Kit // UNDP, GEF, October 2004.

Использование различных методических руководств в процессе выполнения проекта

	Запуск проекта	О пределе ние и работа с заинтерес ованными		Установл ение приорите тов	Анализ ограничен ий потенциа ла	Cross- cutting	О ценка потребно стей потенциа ла		Подготовк а плана действий
«Руковод ство UNITAR»	+++	+++	+++	++	+++	+++	+++	(+)	(+)
«Руковод ство по оценке возможно стей»	+	++	+	++	+	,	+	(++)	(++)
«Kit, October, 2003»	++	+	+++	++	+	++	+	(++)	(+++)
«Kit, May, 2003»	+	-	++	+	+	++	+	(++)	(+++)
«Kit, October 2004»	-	-	+	+	+	+++	+	(+)	(+++)
0 пыт стран- участниц проекта	-	-	++	+++	++	+	++	(++)	(+++)

^{+++ -} использовалось всецело,

N/A - не применимо

^{++ -} использовалось выборочно,

^{+ -} использовалось незначительно,

^{() –} возможное использование (процедуры в процессе)

Формирование и процесс деятельности рабочих групп:

Определение:

- Анализ заинтересованных сторон,
- Опыт экспертов,
- Встречи со специалистами

Формирование и процесс деятельности рабочих групп:

Виды участия:

- ◆ КОНСУЛЬТАТИВНАЯ ПОМОЩЬ,
- обмен необходимой информацией, сотрудничество,
- возможность использования данных,
- совместные исследования в рамках проектов,
- привлечение профессионалов-практиков для ведения дискуссий,
- возможность выявления мнений.

Формирование и процесс деятельности рабочих групп:

Механизмы для стимулирования участия:

- приглашение на семинары,
- предоставление информации,
- участие в подготовке материалов,
- резюмирование информации,
- гарантирование соавторства публикуемых материалов,
- статус Министерства, как Национального партнера и Координатора.

Межведомственная рабочая группа по проектам ГЭФ

- Приказ МООС от 02.06.2004 г.
- Цель: Межсекторальная координация и поддержка проектов ГЭФ.
- Состав: представители 13 Министерств и Ведомств.
- Значение для NCSA: участие в рабочих группах, заинтересованность в анализе информации.

Проведение Семинаров

- Стартовый: участие госструктур, НПО, НИИ, экспертов.
- Семинар по Синергизму Конвенций РИО
- Обсуждение тематических оценок: презентации экспертов (основные разделы), обсуждение приоритетов, выявление ограничений.

Проведение Семинаров

• Проблемы:

- Недостаточный уровень навыков проведения приоритизации и выделения ограничений потенциала,
- Претензии на лидерство в истинности мнений

Проведение Семинаров

• Разрешение проблем:

- предварительное проведение
 обучающего тренинга (нейтральное
 содействие не является наиболее
 эффективным инструментом),
- привлечение сторон к процессу самооценки.

Примирение конфликтных ситуаций

- нейтралитет,
- детальный анализ информации,
- формирование нейтральных мнений,
- стремление к обязательному уважению всех мнений,
- согласительный процесс.

Семинар по Синергизму Конвенций РИО (август, 2004)

- Заслушаны Национальные обзоры по синергизму РКИК ООН, КБО ООН, КБР ООН.
- Представлен доклад по Синергизму Конвенций РИО (Специфика Казахстана)

Семинар по Синергизму Конвенций РИО (август, 2004)

- Методологический подход в реализации целей и задач трех Конвенций РИО в рамках отдельного проекта:
- Оценка взаимосвязей проблемы со смежными областями.
- Анализ взаимосвязей обязательств по Конвенциям.
- Выработка совместных решений.
- Осуществление согласованных действий.
- Оценка синергетического эффекта от реализованных проектов:
- Составление матрицы по компонентам (мониторинг и создание перечней (баз данных), планы действий, законодательство, научные исследования, экологическое образование и просвещение, оценка влияния на окружающую среду, сотрудничество и обмен научно-технической информацией, участие и просвещение общественности, подготовка отчетов.

Установление приоритетов

- Приоритеты определены в документах, принятых в соответствии с обязательствами Конвенций (Первое национальное сообщение по РКИК ООН, Национальная программа действий по борьбе с опустыниванием, Национальная стратегия и план действий по сохранению биоразнообразия).
- Использовались рекомендуемые (ГЭФ, ЮНИТАР, UNDP) критерии для определения приоритетов.
- Использовался опыт стран в установлении приоритетов,
- Разрабатывалась собственная система критериев для оценки приоритетов.
- Применялись методы целевой функции и компонентного анализа для оценки приоритетов.

Анализ корневых причин в тематических областях

- Анализ материалов на семинарах,
- Выводы экспертов,
- Построение «дерева проблем»,
- Составление таблиц для стейкхолдеров,
- Обсуждение в рабочих группах

Таблицы для стейкхолдеров

- Матрица факторов, сдерживающих рост потенциала на системном, институциональном и индивидуальном уровнях,
- Матрица оценки выполнения обязательств Конвенций,
- Матрица оценки путей решения и трудностей осуществления приоритетов

Cross-cutting

- Обзор 3-х тематических профилей,
- Выделение в каждом профиле многоуровневых вопросов,
- Определение вопросов и ограничений, общих для всех трех Конвенций.
- Приоритезация общих ограничений,
- Анализ общих потребностей потенциала
 Инструменты:
- 📫 консультации,
- 📫 экспертная работа,
- 📫 минисеминары рабочей группы,
- 📫 анализ матриц и др.

Оценка общих потребностей потенциала

- Уточнение списка общих для всех тематических областей факторов, сдерживающих рост потенциала;
- Выяснение общих областей действия факторов, сдерживающих рост потенциала,
- Анализ возможностей для общего наращивания потенциала.

Спасибо за внимание