



Стратегия социально-экономического развития Астраханской области до 2020 года

Необходимость корректировки стратегии социально-экономического развития Астраханской области на средне- и долгосрочную перспективу

1

Принятие Концепции долгосрочного социально-экономического развития России до 2020 года и создание системы государственного стратегического планирования



Необходимость корректировки стратегии социально-экономического развития Астраханской области на средне- и долгосрочную перспективу

2

Необходимость подготовки следующего «пакета проектов», обеспечивающего реализацию стратегических приоритетов. Подобного рода «пакеты проектов», как правило, рассчитаны на среднесрочную перспективу (по крайней мере, их запуск) и для секторов экономики и хозяйства региона объективно существует «проектный шаг» в 3-7 лет.

Основные направления политики регионального развития, реализованной Правительством Астраханской области в 2005-2008 гг

Направление	Реализованные проекты	Федеральная поддержка
Развитие приоритетных кластеров	Стратегия развития туризма в Астраханской области, Стратегия развития рыбопромышленного комплекса и пр.; создан Южный центр судостроения	-
Подготовка и празднование 450-летия г. Астрахани	Запущен проект «450 лет Астрахани», государственных бюджетных средств освоено около 10 млрд. рублей, наибольшие вложения составили средства частных инвесторов.	Финансирование проекта в рамках специальной ФЦП
Развитие транспортной инфраструктуры	Модернизация аэропорта г. Астрахань; строительство портовой инфраструктуры порта Оля; введен в эксплуатацию мост через р. Кигач (Россия –Казахстан) идет развитие автодорожной сети	Софинансирование проектов в рамках ФЦП развития транспортной инфраструктуры
Реализация национальных проектов	В рамках проекта «Здоровье» строительство одного из восьми в России высокотехнологичных медицинских центров	Федеральное финансирование мероприятий проекта

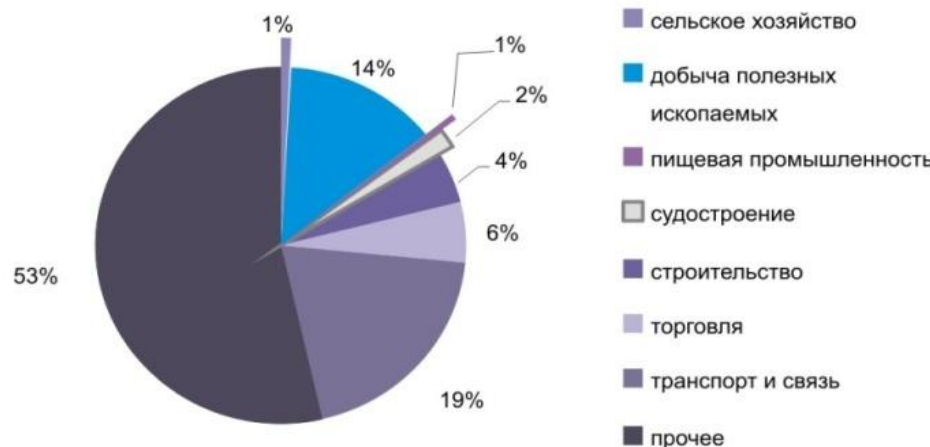
Необходимость корректировки стратегии социально-экономического развития Астраханской области на средне- и долгосрочную перспективу

3

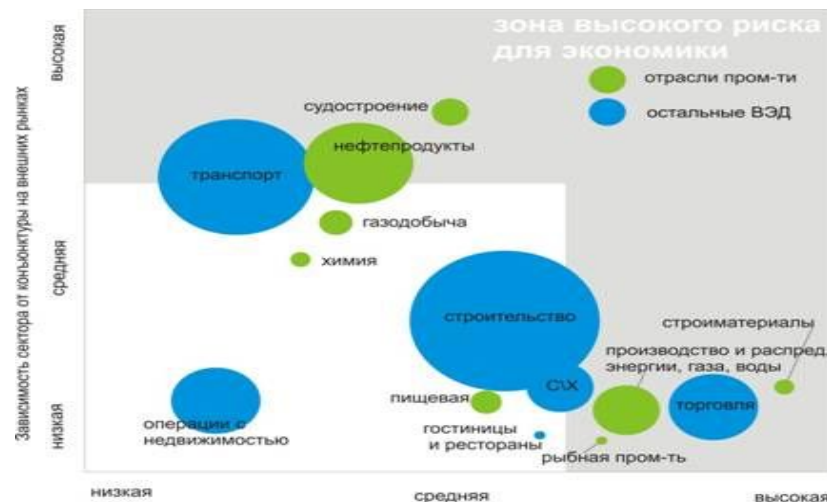
Необходима корректировка стратегических направлений развития Астраханской области с учетом последствий глобального кризиса для России в целом и региона в частности

Снижение доходной части бюджета и рост социальных расходов

Структура налоговых доходов бюджета Астраханской области по видам деятельности



Конъюнктурные и финансовые риски Астраханской области



Распределение секторов экономики Астраханской области по возможности замедления темпов развития

Цель Стратегии

Повышение конкурентоспособности в масштабах страны и Каспийского региона в целях достижения устойчивости экономики, закрепления сценария технологической и корпоративной модернизации, создания благоприятных условий для жизни и работы людей в Астраханской области

1

Повышение устойчивости экономики, ее диверсификация и создание новых секторов, основой которых станут современные квалификации.

2

Технологическая и корпоративная модернизация экономики, обеспечивающая конкурентоспособность региональных отраслей на внешних рынках.

3

Наращивание значения области на Юге России и на Каспии.

4

Обеспечение воспроизводства природных ресурсов Волго-Каспийского бассейна.

5

Сохранение и развитие человеческого потенциала.

6

Создание системы стратегического управления развитием региона, эффективно работающих в условиях кризиса структур

Переход к инновационному сценарию развития должен обеспечить новое качество роста региональной экономики

Ключевые характеристики:

Приток квалифицированных кадров за счет разнообразия рынка труда и привлекательной среды для бизнеса и людей
 Модернизация и построение эффективных систем социальных услуг (образовательных, медицинских, культуры)
 Высокий уровень жизни и обеспеченности социальными услугами



Конкурентоспособные в масштабе страны и Каспия кластеры.
 Эффективный малый и средний бизнес
 Новые лидеры роста (инновационные, высокотехнологичные)
 Размещение ведущих российских и зарубежных компаний

Энергосберегающие и ресурсосберегающие технологии в промышленности, строительстве, ЖКХ
 Современная (экологичная, разнообразная) городская среда и качество жизни в сельской местности
 Форматированный рынок услуг и недвижимости.
 Развитие инфраструктуры в соответствии с динамикой экономики и системы расселения

Основные эксплуатируемые ресурсы:

- Современная производственная, научно-технологическая и образовательная, транспортная инфраструктура
- Качественный человеческий ресурс, дорогостоящая рабочая сила.
- Экономико-географическое положение (близость к растущим рынкам Каспия)
- Высокоорганизованная урбанизированная среда
- Неисчерпаемые и возобновляемые природные ресурсы

Основные риски:

- Высокая потребность в ресурсах для реализации, не сопоставимая с возможностями региона (потребность в поддержке федеральной власти и участии бизнеса)
- Организационные сложности
- Масштабность и длительность проектов

Сколько лет потребуется для создания конкурентноспособной отрасли?

Сектор	Длительность поддержки	Сектор	Длительность поддержки
Авиакосмическая промышленность/ Оборона	23	Химическая промышленность	7
Средства производства (машиностроение)	14	Жилищное строительство	7
Потребительские товары	14	Розничная торговля	7
Бумага и упаковка	12	Транспорт	7
Фармацевтика и медицинские товары	11	Автомобильная промышленность	6
Стройматериалы	10	Страхование	6
Банковский и финансовый секторы	9	Металлургия	6
Электронные устройства	9	Шинная промышленность	5
Энергетика	9	Технологии	4
Добыча полезных ископаемых	8	Одежда, обувь	2
СМИ	8	Телекоммуникации	2

Длительность поддержки - определяется как число лет, которое необходимо, чтобы агрессивный и финансово-обеспеченный конкурент смог создать аналогичный бизнес

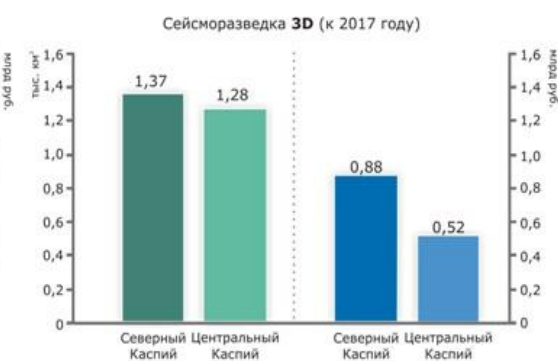
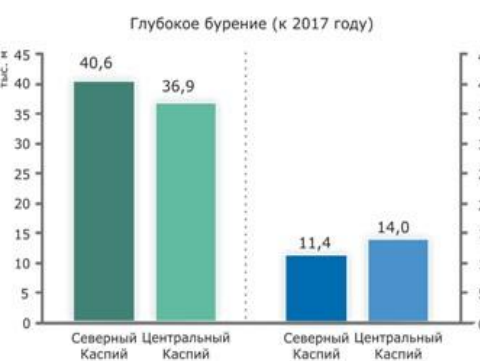
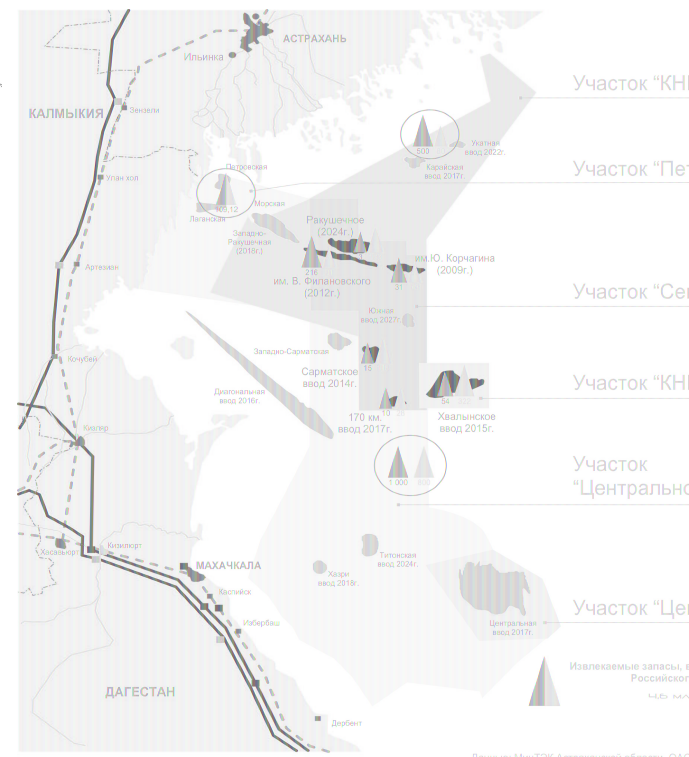
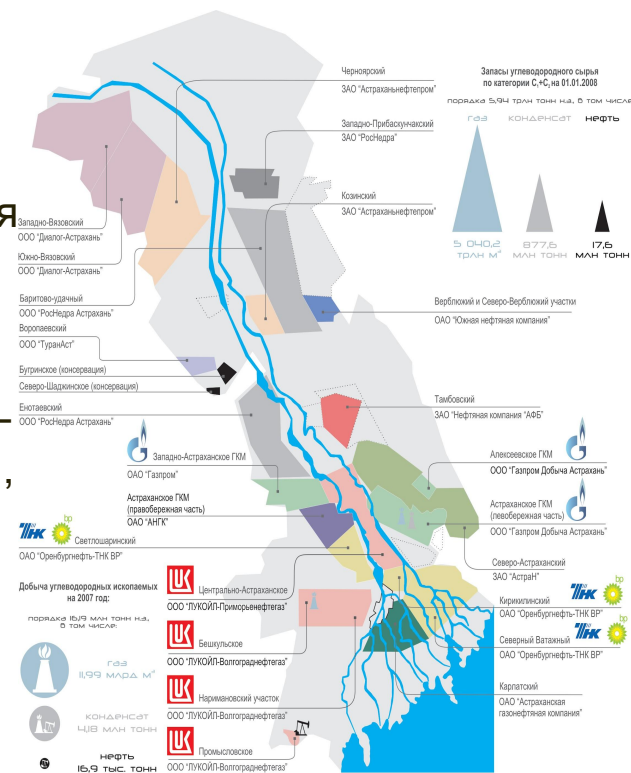
РАЗВИТИЕ НЕФТЕГАЗОСЕРВИСОВ:

Область может выступить технологическим центром разработки Северного Каспия

Цель: получение значимых позиций на растущих макрорегиональных рынках – нефтегазового оборудования, сервисных услуг, технологий нефтегазодобычи, нефтехимии

Прогноз роста рынков нефтесервисов в Каспийском регионе

Распределение участков разработки на территории Астраханской области и на российской части шельфа



РЕЗУЛЬТАТ:
 Комплексное развитие нефтегазовой промышленности обеспечит стабильное функционирование всех отраслей экономики области, увеличит экспортные поставки с получением при этом максимальной прибыли как для государства, так и для региона. Формирование научно-исследовательского и инновационно-технологического модуля в нефтегазодобыче.

Стратегическая цель:

Занять позицию ведущего на Юге производственного звена российского судостроительного кластера со специализацией на выпуске судов для освоения углеводородных ресурсов шельфа Каспийского моря, стать площадкой модернизации транспортных судов и рыболовецкого флота для Волго-Каспийского бассейна. Сформировать полноценное ядро в судостроительной отрасли АО путем «достройки» проектной, научно-технологической и образовательной составляющей

1. Консолидация отрасли, продолжение организации Южного судостроительного центра
2. Разработка и продвижение Стратегии развития отрасли (кластера)
3. Стратегические партнерства с судоходными компаниями, проектными организациями, финансовыми институтами и пр.
4. Маркетинговое продвижение отрасли. Расширение «проектной линейки» возможностей астраханского судостроения
5. Организация собственного проектного бюро в судостроении
6. Организация кадрового центра на базе АГТУ и политехнического колледжа

Целевая модель развития кластера судостроения



Гипотетически возможное, но трудно реализуемое обновление существующих или появление новых элементов кластера

Стратегическая цель:

Превращение агропромышленного кластера Астраханской области в один из наиболее эффективных, технологичных, экологичных, инновационно ориентированных промышленных секторов Южного Поволжья и Каспийского региона со специализацией на производстве овощей и продуктов их переработки

1. Технологическая, кадровая, корпоративная модернизация отраслей
2. Долгосрочные контракты на поставку продовольствия в приграничные регионы
3. Формирование бренда области
4. Разработка региональной системы стандартов качества на продовольственные товары, экопродукты
5. Нарращивание производства продукции с высокой добавленной стоимостью на экспорт в приграничные регионы
6. Развитие логистики и формирование транспортно-логистических схем
7. Проведение международных конференций и семинаров, посвященных вопросам продовольственной безопасности в странах и регионах Каспия

Целевая модель агропромышленного кластера



Транспортно-логистический комплекс Астраханской области

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Транспортная система Астраханской области должна развиваться с учетом формирования грузовой схемы Каспийского региона, ориентированной не только на Россию, но и ЕС и Китай

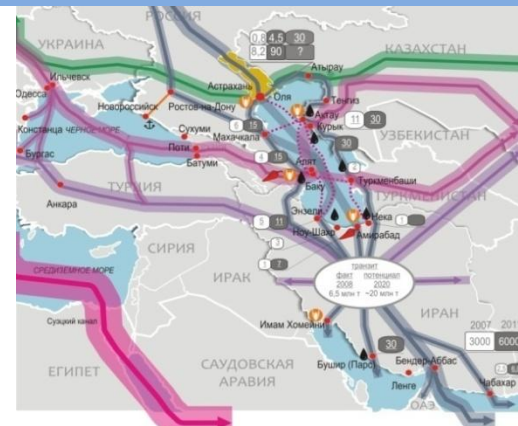
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПОРТОВОГО КОМПЛЕКСА

1. Согласование развития проектов строительства портов с транспортной схемой Каспия
2. Координация работы портов Оля и Астрахани. Выделение специализации, перераспределение грузопотоков. Система координации управления портовыми комплексами
3. Расширение специализации и наращивание грузопотоков; рост мощностей по обработке контейнеров
4. Привлечение крупнейших перевозчиков (страновых, мировых) и мощных портовых операторов в Оля
5. Унификация стандартов обработки грузов в порту Оля и основных партнерских портах

РЕЗУЛЬТАТ: разработанная Программа развития транспортно-логистической отрасли скоординирует работу портового комплекса, железнодорожной сети, автодорог, логистического бизнеса

Включенность Астраханской области в макрорегиональные маршруты

Транспортная схема Астраханской области



Логистический бизнес и инфраструктура (логистические зоны)

Реализация проектов строительства железных и автодорог

Инфраструктура пассажирского транспорта (аэропорт, вокзал)

Развитие приграничной таможенной инфраструктуры

Развитие портового комплекса

ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ КЛАСТЕРА ИНДУСТРИИ ГОСТЕПРИИМСТВА

- Укрепить позиции главного в России центра спортивного и любительского рыболовного туризма
- Обеспечить включение г. Астрахани в волго-каспийские маршруты круизного туризма
- Модернизация всего спектра туристических услуг

РЕЗУЛЬТАТ:

Обеспечить развитие рынков туристических услуг и сопутствующих услуг, привести их в соответствие с лучшими образцами

ПРОТОКЛАСТЕР



ЦЕЛЬ:
30% российского рынка рыб.туризма
форматизация
эффективность
городского и
рыболовного
туризма. Бренд

стратегический партнер:
крупный инвестор
федеральные тур.клубы и ассоциации

запуск проекта:
разработка Стратегии тур.кластера,
форматизация инфраструктуры размещения, питания и досуга
подготовка Астрахани к реализации туристской и культурной функции

▼ **2009**

корп. структура:
отдельные предприятия - более 400 баз, ассоциации

базовая инфраструктура:
инфраструктура размещения,питания, досуга
турклубы и школы спортивного рыболовства

ЭФФЕКТИВНЫЙ КЛАСТЕР



ЦЕЛЬ:
выход на европейские рынки спортивно-рыболовного туризма
продвижение рекреационного и делового туризма

стратегический партнер:
международные туроператоры
выставочные и маркетинговые агентства

развитие кластера:
развитие Астрахани как культурного и туристского центра
формирование выставочно-фестивального календаря международного масштаба

▼ **2012**

корп. структура:
сетевая ядро - крупные игроки

базовая инфраструктура:
форматированный сектор развлекательная сувенирная рекреационная

ИННОВАЦИОННЫЙ КЛАСТЕР



ЦЕЛЬ:
2 - 2,5 млн. поток креативный кластер
рекреационный кластер
спортивно-рыболовный кластер

стратегический партнер:
прикаспийские города,
международные круизные и отельные (СПА) операторы

развитие кластера:
включение Астрахани в "Каспийское кольцо" - культурное взаимодействие городов,
формирование уникального бренда
развитие круизных линий

▼ **2020**

корп. структура:
сетевая ядро - участники мир.рынка

базовая инфраструктура:
культурная индустрия индустрия здоровья (центры лечения, профилактики, реабилитации)

Социальная политика: комплекс мер по развитию человеческого капитала может быть только долгосрочным (по опыту европейских стран, результаты по улучшению здоровья населения приходятся на 10—15-й год комплексной работы по изменению стандартов жизни). Бюджетное планирование рассчитано максимум на 3—5 лет

Основные составляющие миграционной политики:

- Областная программа по оказанию содействия добровольному переселению в Российскую Федерацию соотечественников, проживающих за рубежом (с федеральным участием). Механизмы адаптации: поддержка в трудоустройстве, содействие в организации собственного дела, содействие в приобретении жилья.
- Активизация участия в федеральных программах переселения военнослужащих;
- Создание условий для ведения бизнеса и проведение активной маркетинговой политики в соседних государствах;
- Формирование совместно с учреждениями ВПО маркетинговой политики по привлечению и трудоустройству обучающихся из других регионов России и из стран Каспия.

Меры борьбы с бедностью:

- Адресная поддержка слабозащищенных категорий граждан
- Мониторинг ситуации на рынках социально-значимых товаров
- Новые формы борьбы с бедностью: переобучение и проведение тренингов, формирование условий для развития собственного дела



обладает сектор индустрии здоровья

Сектор	Степень коммерциализации	Потенциал коммерциализации	Смежные отрасли экономики
Общее образование			—
Профессиональное образование			—
Здравоохранение			Фармацевтика и БАД, досуг (спортклубы), туризм, пищевая
Социальная защита			Торговля, бытовые услуги
Культура и искусство			Туризм, торговля, NoReCa, развлечения

- Разработка долгосрочной комплексной Стратегии развития человеческого капитала. Блоки Стратегии: приоритеты развития социальной сферы; ключевые проекты; механизмы взаимодействия с отраслевыми министерствами (согласование мероприятий, финансирования, сбор отчетной информации); мониторинг по сводным индикаторам; механизмы учета выполнения мероприятий в разрезе решения комплексных задач и пр.
- Приведение бюджетной сети в соответствие с контингентом, составление среднесрочных планов корректировки сети;
- Модернизация социальных систем на основе действующих федеральных приоритетов и «лучшей практики» регионального управления;
- Поддержка инновационных проектов, позволяющих значительно сэкономить бюджетные средства;
- Переход к программно-целевому управлению и БОР.

Цели построения индустрии здоровья: а) Технологичный кластер, работающий в рыночной логике; б) Смещение «центра тяжести» с лечения на профилактику и реабилитацию, повышение доступности и плотности рыночных услуг в этих секторах; в) Экспорт товаров и услуг, связанных со здоровым образом жизни (далее — ЗОЖ)

- Создание экономических условий для повышения качества и доступности спортивных и фитнес-услуг, платных медицинских услуг, центров профилактики и альтернативной медицины (сертификация, софинансирование деятельности)
- Расширение здорового питания школьников и дошкольников
- Центры валеологии и физиологии, работы с пожилым населением
- Расширение сети спортивных клубов (спортивная рыбалка и пр.)
- Пропаганда

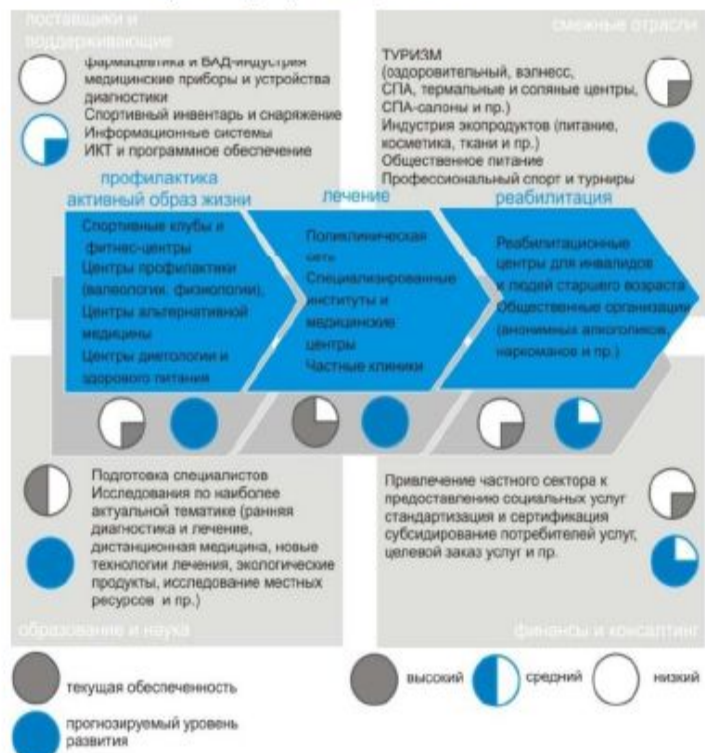


- Производства экологических продуктов и лекарств (БАД, натуральной косметики). Стандартизация, экомаркировка, продвижение региональных брендов.
- Развитие рекреационного и оздоровительного туризма (стимулирование внутреннего спроса, внешний маркетинг)

- Расширение объема выпуска и перечня специальностей
- Субсидирование подготовки диетологов, физиологов, спортивных инструкторов, программистов медицинского профиля и пр.
- Стимулирование исследований
- Расширение внедрения ИКТ.
- Формирование целевого заказа на данные технологии;
- Формирование бизнес-инкубатора при АГМА.

- Основные проблемы охраны здоровья населения остаются нерешенными несмотря на высокие показатели финансирования и активное развитие медицинской сети:**
- Относительно высокие коэффициенты младенческой и общей смертности, динамика по заболеваемости
 - Высокий уровень госпитализации
 - Снижение удельного веса здоровых детей;
 - Объем оказанной медицинской помощи превышает нормативы
 - Высокая доля неэффективных расходов в здравоохранении
 - Низкий уровень занимающихся спортом (8,8%)

Схема кластера индустрии здоровья в АО



Государственная политика в области ЗОЖ

Развитие ЗОЖ как приоритет ставится в Проекте Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, Проекте Концепции развития здравоохранения Российской Федерации до 2020 года, Проекте Государственной программы развития здравоохранения на среднесрочную перспективу. В федеральном бюджете на 2009—2011 годы выделены целевые средства на формирование здорового образа жизни. С 2009 года вводится соответствующее приоритетное направление бюджетной политики в области здравоохранения. Объем финансирования указанных мероприятий в 2009—2011 годах составит 2,5 млрд рублей

Основные направления

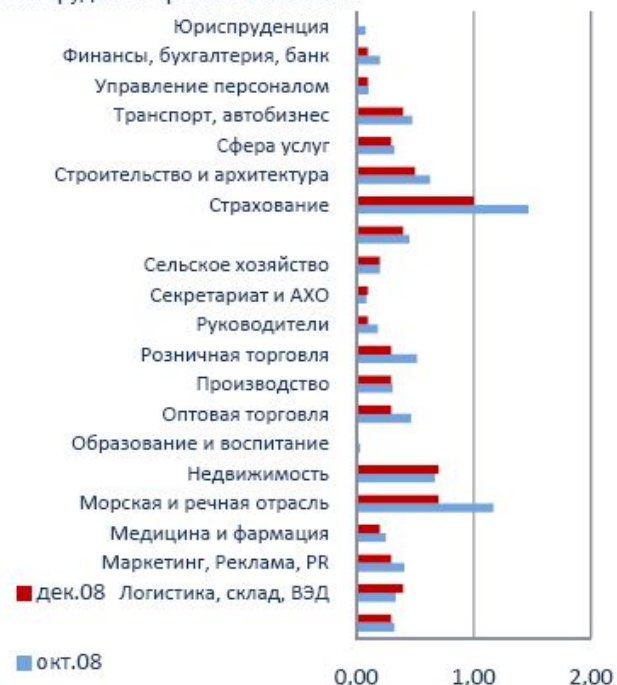
- Оптимизация структуры. Открытие профильных институтов по направлениям: инженерно-технологические специальности, нефтегазодобыча, инжиниринг в судостроении; расширение спектра подготовки в областях: АПК, сервис и туризм, бизнес-образование. Система целевой контрактной подготовки НПО и СПО по приоритетным на областном рынке труда профессиям и специальностям. Формирование ресурсных центров
- Модернизация учебных заведений (переход на БОР, содействие обновлению МТБ).
- Поддержка сетевого взаимодействия вузов Астраханской области с учебными заведениями Каспийского региона. Ревитализация деятельности Ассоциации вузов прикаспийских государств
- Увеличение инновационной активности вузов
- Привлечение работодателей к управлению заведениями профобразования.

Специализация основных вузов Астраханской области (исключая негосударственные и филиалы)

Вуз	Факультеты и институты в структуре	место в рейтинге МОН
АГУ	Институты: физико-математический, гуманитарный, естественный, педагогики, психологии и социальной работы, экономики и права; Факультеты: Филологический, иностранных языков, довузовской подготовки иностранных граждан, дополнительного профессионального образования, дистанционного обучения, довузовской подготовки; Кафедра ЮНЕСКО	35—51
АГУУ	Институты рыбного хозяйства, биологии и природопользования, Гуманитарный, дистанционного образования, информационных технологий и коммуникаций, морских технологий, энергетики и транспорта, экономики, факультеты механический, Химико-технологический, Юридический, Строительный, среднего профессионального образования, подготовительный для иностранных граждан	60—72
АИСИ	Факультеты архитектурно-строительный, инженерно-строительных систем и экологии	н/д
АГК	Исполнительство, музыковедение	н/д
АГМА	Факультеты лечебный, педиатрический, факультеты медико-биологического профиля, менеджмента, высшего сестринского и среднего медицинского образования, последипломного образования, довузовского обучения	35—38

В кратко- и среднесрочной перспективе наиболее дефицитными на рынке труда будут рабочие с начальным профессиональным образованием, но через 5—7 лет данная тенденция существенно изменится в силу завершения модернизации базовых производств, а также реализации приоритетных проектов в высокотехнологичных отраслях (технопарк и пр.). Потребность в специалистах с НПО будет сокращаться, но требования к практической ориентации среднего и высшего профессионального образования будут расти.

Динамика коэффициента избыточности/дефицита рынка труда в Астраханской области



Модернизация регионального центра

Астрахань должна демонстрировать наиболее современные проекты и технологии в области городского развития на Каспии

Направления модернизации города:

Поддержка малого бизнеса
 Форматизация и стандартизация городских услуг
 Городской и пригородный транспорт
 Кластер креативных индустрий и высокотехнологичных городских услуг
 Промышленный девелопмент в пределах агломерации (сохранение промфункции)

Экономика

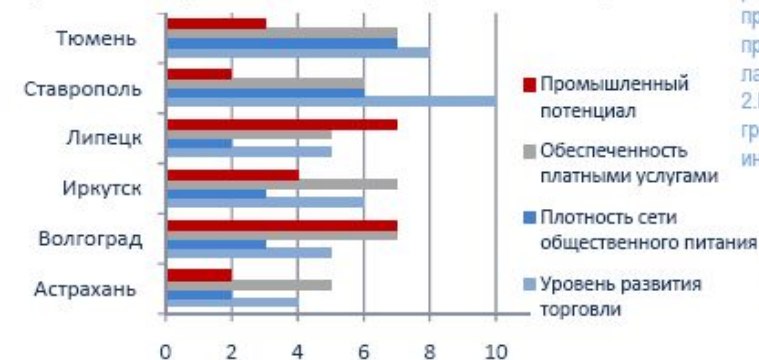
Общество

Среда

Устранение резких социальных диспропорций отдельных территорий
 Жилищная политика (введение новых стандартов качества жизни, увеличение степени участия властей в решении жилищных проблем; ликвидация ветхого и аварийного фонда)
 Формирование сообществ, участвующих в развитии города

1. Экологические проекты (экологический аудит; проекты в области модернизации энергосистем и ЖКХ, утилизации отходов, развития альтернативной энергетики; внедрение новых технологий строительства; регулирование работы транспорта и предприятий промышленности; программы формирования городского ландшафта)
 2. Новые требования к градостроительному проектированию, инвестиционным проектам

Сравнение Астрахани с некоторыми российскими городами



Источник: ЦСР «Северо-Запад» по данным открытых источников

Перспективные функции Астрахани

Перспективная функция	Приоритетные меры, позволяющие реализовать функцию	Проектные решения
Центр управления разработкой ресурсов Северного Каспия	1. Привлечение офисов корпораций в области обеспечения нефтегазодобычи 2. Мероприятия международного уровня. 3. Развитие сферы высокотехнологичных услуг 4. Продолжение модернизации аэропорта	Деловой центр. Культурно-развлекательный центр. Выставочно-ярмарочный комплекс.
Производственная и транспортно-логистическая	1. Кластерная политика. 2. Девелопмент промышленных территорий	Индустриальный парк Бизнес-индустриальный парк Сеть логистических центров
Инновационно-технологическая и образовательная	1. Привлечение исследовательских департаментов 2. Содействие инновационно-технологическому развитию университетов	Технопарк в нефтегазовой сфере бизнес-инкубаторы Модуль профессионального инженерного образования
Средовая (город как среда для жизни)	1. Малый бизнес в секторе городских услуг 2. Благоустройство города и модернизация городского транспорта 3. Развитие социальной инфраструктуры 4. насыщение публичными объектами 5. Повышение безопасности	Публичные пространства Объекты культуры, спорта и т.д. Программа ресурсосбережения Программа модернизации городского транспорта

Условия (требуется господдержка):

1. Реализация гос. политики перехода на ресурсосберегающие технологии в экономике
2. Поддержка проектов ресурсосбережения в строительстве и ЖКХ
3. Внесение изменений в Градостроительный кодекс и СНИПы в части включения требований об обязательном проведении государственной экспертизы проектов строительства (реконструкции) объектов на предмет используемых технологий

Цель инфраструктурной политики

обеспечение устойчивого развития территории

Стратегия современного города

должна включать:

- Планы ресурсосбережения городских систем (модернизации ЖКХ, энергосбережения, новой энергетики, экономии воды, строительства и пр.);
- Программы развития сектора услуг и повышения их доступности;
- Проекты перехода к сбалансированному развитию рынков земли и недвижимости (проведение комплексной оценки состояния жилищного фонда и коммерческих зданий, строящихся объектов; определение локальных дисбалансов);
- Проекты развития «творчески ориентированной» городской экономики и создания креативных пространств

Построение самых современных городов на Каспии

Бережливая экологическая политика

Координация развития инженерной инфраструктуры с экономикой и системой расселения

Блоки экологической политики Астраханской области:

- Экологический мониторинг, прогнозирование состояния природных и рекреационных ресурсов,
- Карта экологических проблем и дисбалансов ресурсной обеспеченности
- Регламенты использования территорий и отдельных ресурсов в соответствии с допустимым уровнем нагрузки и пр.;
- Рекреационное районирование. Установка нормативов антропогенной нагрузки на рекреационные территории
- Стимулирование перехода предприятий на технологии сбережения ресурсов;

Перспективная специализация территории региона

Зона	Приоритетные направления развития	Точки роста	Приоритетные проекты развития инфраструктуры
Северная	Сельское хозяйство, Рекреационная Развитие пищевой, легкой, деревообрабатывающей, соляной промышленности и промышленности строительных материалов	Харабали-Енотаевка, Агломерация Знаменск-Ахтубинск	Создание широтной связи в районе г. Харабали — Енотаевка (строительство автодороги через пойму Волги) Агропарки, логистический центр для АПК
Центральная	ТЭК, металлообработки, машиностроения, химической, пищевой и лёгкой промышленности, в сельском хозяйстве — овощеводческо-бахчевое направление, птицеводство, пригородные виды АПК. транспортно-транзитная функция	г. Астрахань и Астраханская агломерация, Нариманов	Укрепление транспортных связей с ЮФО, реализация приоритетных транспортных проектов (обход Астрахани, аэропорт, вокзал и пр.) Индустриальные и логистические парки Инновационно-технологическая инфраструктура
Южная	Транспортно-транзитная, рекреационная функции, Аквакультура	г. Оля	Развитие порта и строительство г. Оля размещение рыбоперерабатывающих предприятий, логистические и индустриальные парки

Направления развития инженерной инфраструктуры:

- Стратегия развития транспортно-логистического комплекса в координации с формированием транспортной схемы Каспийского региона;
- Карта развития инфраструктуры границ, предусматривающая очередность модернизации пунктов пропуска;
- Программа развития энергосистемы, предусматривающая развитие альтернативной энергетики и повышение ее доли в ТЭБ области (проработка вопросов возможности развития альтернативной энергетики и запуск пилотных проектов);
- Устранение диспропорций в инфраструктурной обеспеченности всей территории Астраханской области (завершение программ газификации сел, водоснабжения; развитие пассажирского транспорта, повышающего доступность отдаленных районов; программа развития системы расселения, в т.ч. путем предоставления льгот по покупке жилья и земли

2009—2011

- Организационное и нормативно-правовое обеспечение процесса реструктуризации экономики
- Реализация среднесрочной программы развития малого и среднего бизнеса;
- Программы ресурсосберегающих технологий промышленность, строительство, ЖКХ;
- Завершение начатых административной и бюджетной реформы
- Завершение разработки документов стратегического и территориального планирования муниципальных образований
- Переход к кластерной политике
- Реализация «проектов-стартеров» стратегии.

**Выход из кризиса.
Подготовка
стратегических
проектов**

2012—2015

**Запуск проектов
перехода
к инновационному
сценарию**

- Формирование конкурентноспособных кластеров.
- Завершение заявленных проектов по развитию транспортной, энергетической, коммунальной инфраструктуры.
- Рекрутинг производств в приоритетные сектора, заполнение площадок индустриальных, логистических, агропромышленных парков.
- Развитие инновационной и научно-технологической инфраструктуры
- Завершение перехода к интенсивной хозяйственной деятельности (переход к аквакультуре, интенсивному сельскому хозяйству, переход к спортивному лову, введение стандартов строительства экологических и экономичных жилых и коммерческих зданий и пр.).
- Завершение проектов комплексного развития городской среды в Астраханской области
- Реализация комплексной социальной и культурной политики.

2016—2020

**Достижение нового
качества роста.
Новый комплекс
программ и проектов**

- Усиление инновационной компоненты в кластерах
- Продвижение элементов региональной инновационной системы на страновой и макрорегиональный рынок
- Подготовка проектов следующего шага развития