



Управление непрофильными активами



Содержание



1. Анализ ситуации
Проблематика. Тенденции



2. Управление проектными рисками



3. Комплексный подход к работе с непрофильными активами



1. Анализ ситуации

Проблематика. Тенденции

1





Непрофильные активы. Анализ ситуации. Влияние кризиса

- Российские банки - груз непрофильных активов (докризисные инвестиции).
- Рост объема просроченной задолженности заемщиков перед банками (перевод залоговых активов на баланс).

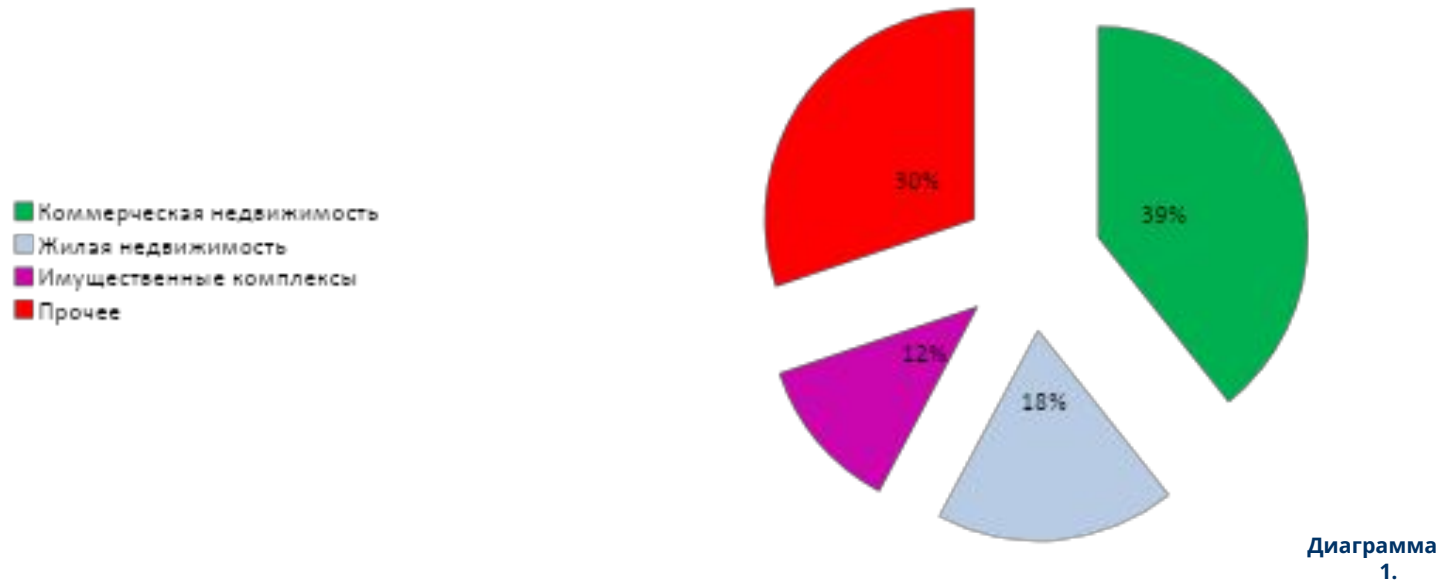
Актуально. Работа с непрофильными активами и залогами.

- Изменение стратегии предприятия.
- Изменение технологической цепочки.
- Реорганизация.

Актуально. Работа с непрофильными активами.



По данным экспертов Центробанка на начало 2011 года около 70% залогов в 20 крупнейших российских банках — недвижимость



Эффективное управление активами требует комплексного разностороннего опыта и компетенций



2. Управление проектными рисками





- Цель бизнеса (проекта):
 - минимизация потерь;
 - наращивание прибыли.
- Проблема - недостижение цели – риск:
 - инвестиционный;
 - ликвидности;
 - другие (рыночный, кредитный и т.д.).
- Решение о форме управления активами.





Формы управления непрофильными активами

Банк
Промышленное
предприятие

Критерии выбора:

- Варианты финансирования структуры управления непрофильными активами;
- Экономическая эффективность структуры управления непрофильными активами;
- Контроль со стороны организации за структурой управления непрофильными активами;
- Распределение функций между организацией и структурой управления активами;
- Возможность рефинансирования и возврата вложенных средств.

Независимая
компания

Баланс

Дочерняя
компания

ЗПИФ

Схема 1.



Достоинства и недостатки

Способ управления	Достоинства	Недостатки
Локализация активов на балансе организации	Минимум издержек на стадии регистрации	Неадекватно дорогое содержание и обеспечение подразделения по управлению и учету актива
Локализация активов на балансе дочерней компании	Простота процедуры контроля организацией структуры управления активами	Уменьшение капитала организации. Сложность (трудоемкость и затратность) обеспечения прибыльности непрофильного актива
Локализация активов в ЗПИФ, передача управления специализированной управляющей компании	Не уменьшается капитал организации	Недостаточная законодательная проработанность вопроса для практической реализации



3. Комплексный подход к работе с непрофильными активами



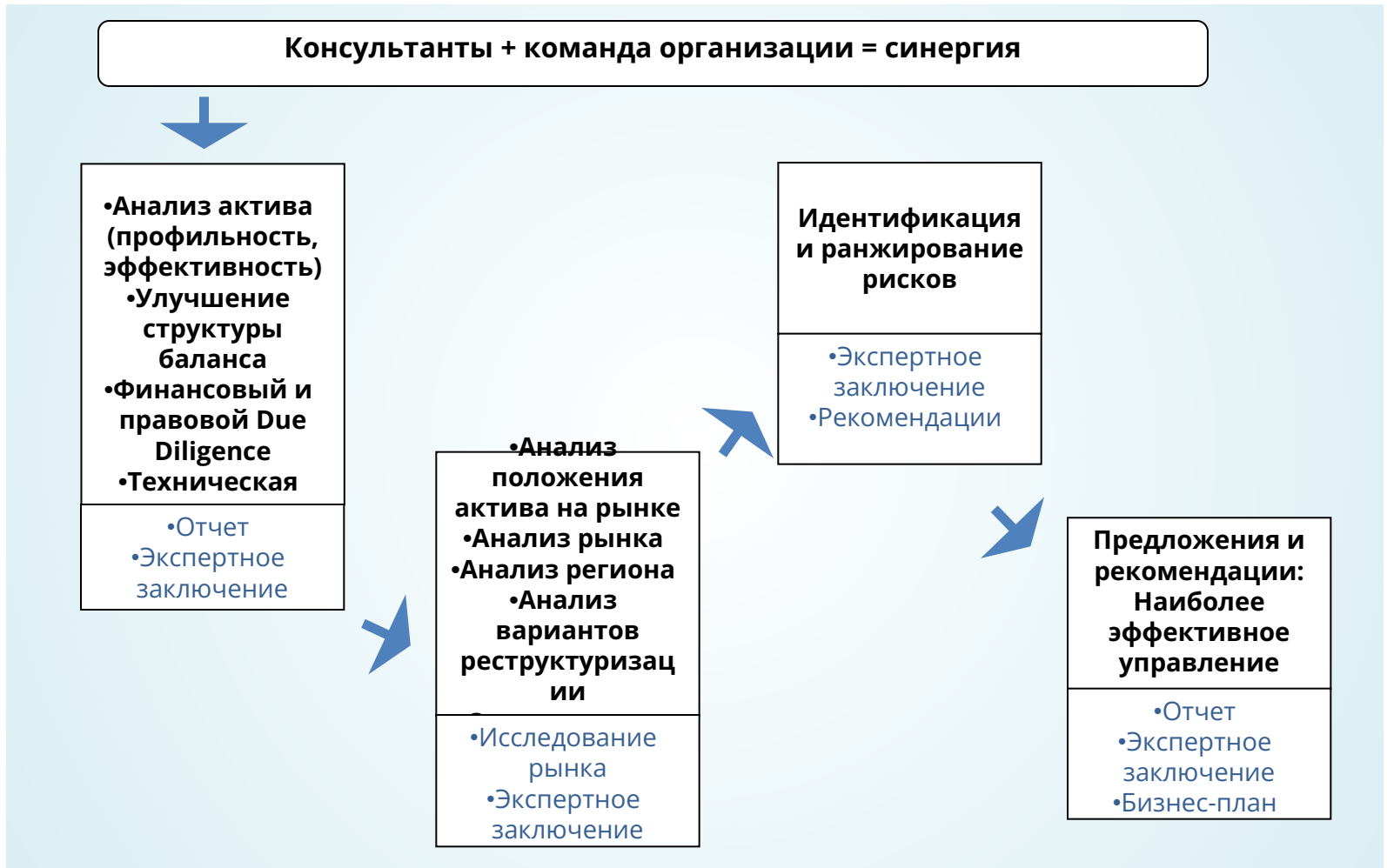


Схема 2.



Преимущества работы привлечения консультантов для работы с непрофильными активами

- Комплексный подход к решению задачи;
- Индивидуальный подход;
- Наличие экспертов;
- Знание тенденции рынка;
- Детальный анализ и обоснование рекомендаций;
- Независимость ;
- Конфиденциальность;
- Добросовестность;
- Соотношение цена/качество;
- Дискретность проекта.





Группа компаний «Аверс» основана в 1995 году, и сегодня является одной из ведущих консалтинговых групп в России.

География деятельности ГК «Аверс» охватывает всю Российскую Федерацию, ряд стран СНГ, Германию и Австрию.

ООО «Центр оценки «Аверс» и ООО «Аверс-аудит» имеют лицензии на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

Профессиональная деятельность ООО «Центр оценки «Аверс» застрахована на 100 000 000 рублей.



Спасибо за внимание

**Лазарева Елена
Глебовна**

Заместитель
генерального директора
по стратегическому
развитию и
управленческому
консалтингу

Группа компаний «Аверс»

E.Lazareva@avg.ru

(812) 320-97-75