группа компаний аверс

Управление непрофильными активами

группа компаний аверс

Содержание

1. **Анализ ситуации**
Проблематика. Тенденции

2. **Управление проектными рисками**

3. **Комплексный подход к работе с непрофильными активами**

1. Анализ ситуации

Проблематика. Тенденции

1

группа компаний аверс

Непрофильные активы. Анализ ситуации. Влияние кризиса

- Российские банки - груз непрофильных активов (докризисные инвестиции).
- Рост объема просроченной задолженности заемщиков перед банками (перевод залоговых активов на баланс).

Актуально. Работа с непрофильными активами и залогами.

- Изменение стратегии предприятия.
- Изменение технологической цепочки.
- Реорганизация.

Актуально. Работа с непрофильными активами.

Анализ ситуации. Статистика

По данным экспертов Центробанка на начало 2011 года около 70% залогов в 20 крупнейших российских банках — недвижимость

Диаграмма 1.

Эффективное управление активами требует комплексного разностороннего опыта и компетенций

2. Управление проектными рисками

2

группа компаний аверс

Управление проектными рисками

- Цель бизнеса (проекта):
- минимизация потерь;
- наращивание прибыли.

- Проблема - недостижение цели – риск:
- инвестиционный;
- ликвидности;
- другие (рыночный, кредитный и т.д.).

- Решение о форме управления активами.

Формы управления непрофильными активами

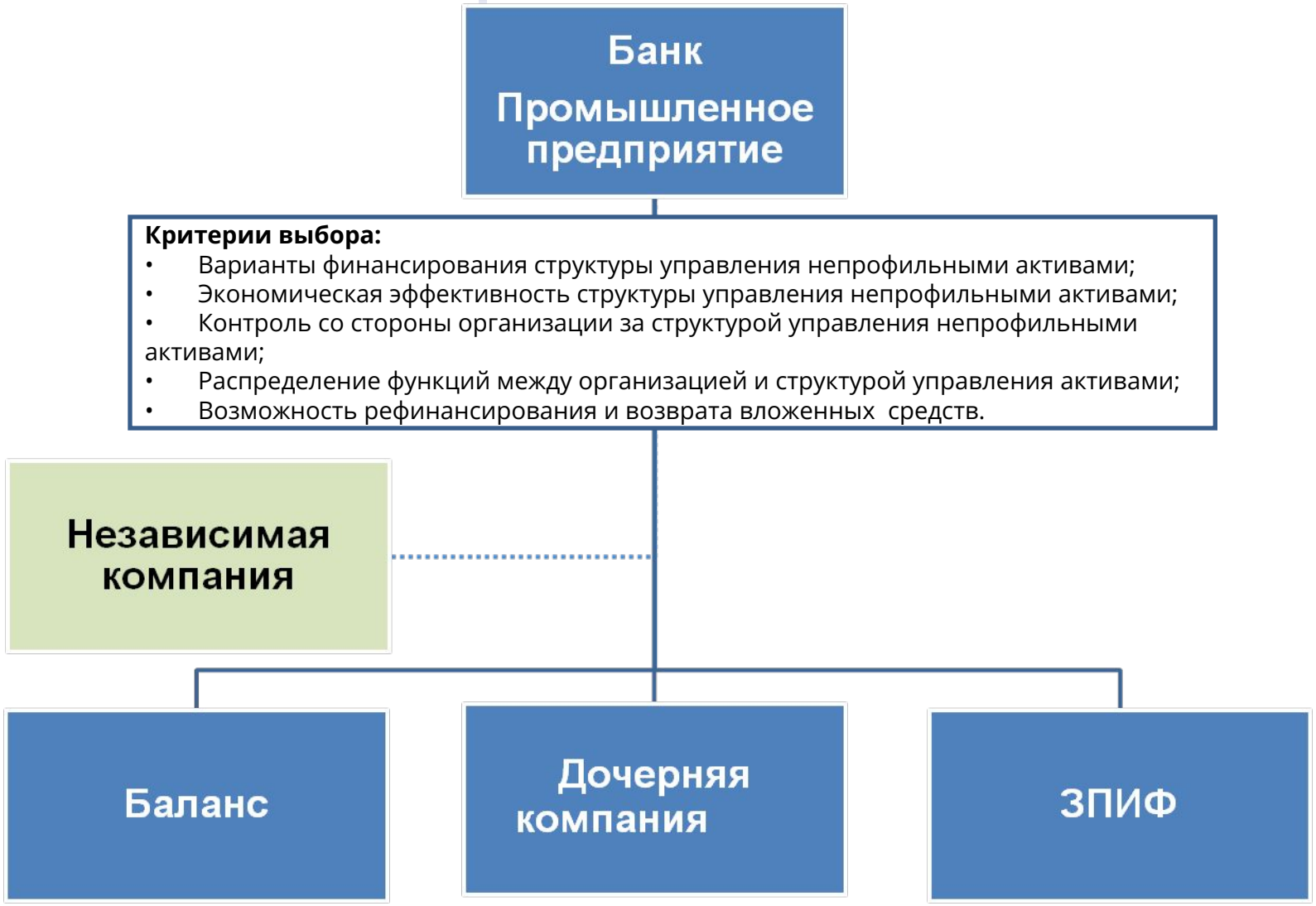

Схема 1.

группа компаний аверс

Формы управления непрофильными активами (продолжение)

Достоинства и недостатки

Способ управления	Достоинства	Недостатки
Локализация активов на балансе организации	Минимум издержек на стадии регистрации	Неадекватно дорогое содержание и обеспечение подразделения по управлению и учету актива
Локализация активов на балансе дочерней компании	Простота процедуры контроля организацией структуры управления активами	Уменьшение капитала организации. Сложность (трудоемкость и затратность) обеспечения прибыльности непрофильного актива
Локализация активов в ЗПИФ, передача управления специализированной управляющей компании	Не уменьшается капитал организации	Недостаточная законодательная проработанность вопроса для практической реализации

3. Комплексный подход к работе с непрофильными активами

3

группа компаний аверс

Работа с непрофильными активами

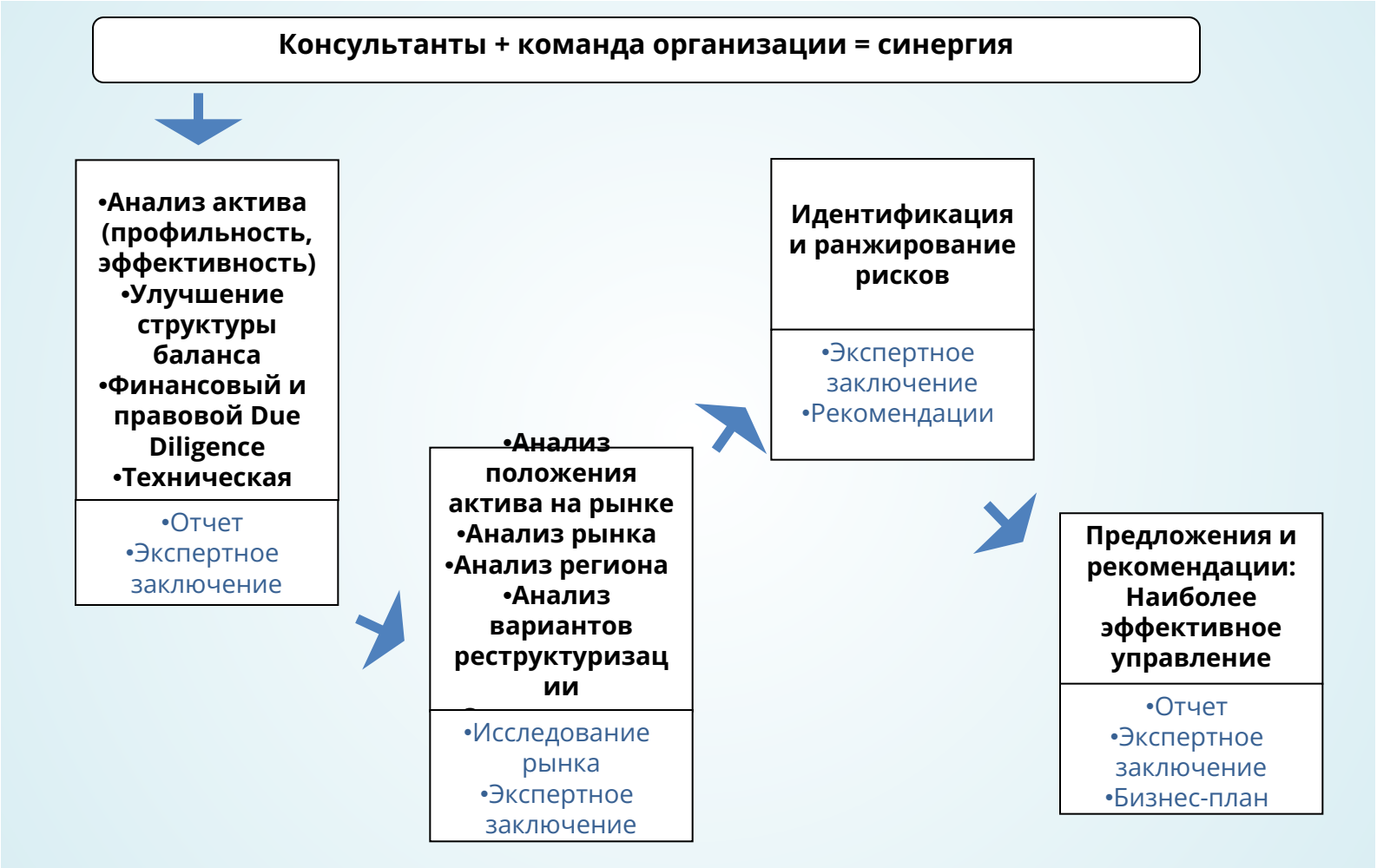

Схема 2.

Преимущества работы привлечения консультантов для работы с непрофильными активами

- Комплексный подход к решению задачи;
- Индивидуальный подход;
- Наличие экспертов;
- Знание тенденции рынка;
- Детальный анализ и обоснование рекомендаций;
- Независимость ;
- Конфиденциальность;
- Добросовестность;
- Соотношение цена/качество;
- Дискретность проекта.

О компании

Группа компаний «Аверс» основана в 1995 году, и сегодня является одной из ведущих консалтинговых групп в России.

География деятельности ГК «Аверс» охватывает всю Российскую Федерацию,
ряд стран СНГ, Германию и Австрию.

ООО «Центр оценки «Аверс» и ООО «Аверс-аудит» имеют лицензии на осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну.

Профессиональная деятельность ООО «Центр оценки «Аверс» застрахована на 100 000 000 рублей.

Спасибо за внимание

Лазарева Елена Глебовна

Заместитель генерального директора по стратегическому развитию и управленческому консалтингу

Группа компаний «Аверс»

E.Lazareva@avg.ru

(812) 320-97-75