



**НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ *им. Н. И. ЛОБАЧЕВСКОГО***  
Национальный исследовательский университет

# **Создание университетами инновационных предприятий: проблемы и возможные пути решения**

**С.Н.Ершов, Е.В.Чупрунов**



**Федеральный закон  
«О внесении изменений в отдельные  
законодательные акты Российской Федерации по  
вопросам создания бюджетными научными и  
образовательными учреждениями хозяйственных  
обществ в целях практического применения  
(внедрения) результатов интеллектуальной  
деятельности»  
(№ 217-ФЗ от 2.08.2009)**



## 1. Информационные мероприятия:

- Обсуждение закона на:
  - расширенном заседании Ученого Совета;
  - заседании Совета ректоров ПФО и Нижегородской области;
  - рабочем совещании «Консорциума университетов и научно-исследовательских институтов Приволжского федерального округа по поддержке инновационной деятельности»;
- Разработка и начало PR-кампании в ННГУ по рассматриваемой проблеме;

## 2. Аналитические мероприятия:

- Анализ имеющихся объектов интеллектуальной собственности (ОИС) ННГУ на предмет целесообразности создания МИП, в т.ч. для участия в программе «Старт-10»;
- Ревизия ранее полученных в ННГУ результатов НИОКТР на предмет выявления охраноспособных решений;
- Ревизия МИП - победителей и участников программы «Старт» за 2004-2009 г.г.



## **3. Организационно-технические мероприятия для создания МИП:**

- Формирование кадрового резерва;
- Формирование резерва потенциальных инвесторов;
- Разработка пакета типовых учредительных документов;
- Выявление резерва материально-технических ресурсов (площади, оборудование и т.д.);
- Организация работы по оценке и постановке на бухгалтерский учет ОИС;
- Разработка типового лицензионного соглашения;
- Подготовка методики расчета цены лицензии;
- Создание в 2010 году не менее 4 МИП с участием ННГУ.



#### **4. Мероприятия, обеспечивающие создание объектов интеллектуальной собственности мероприятия:**

- Завершить разработку и принять положения, регламентирующие и обеспечивающие материальную и моральную мотивацию для сотрудников университета к созданию и коммерциализации объектов интеллектуальной собственности;
- Организовать в ННГУ конкурс для финансирования междисциплинарных прикладных инициативных НИОКТР, результаты которых имеют рыночную перспективу;
- Активизировать работу с победителями программы «УМНИК».



# Два принципиально различных сценария создания МИП:

## 1. Кроме университета присутствуют и другие учредители

Первый сценарий трудно реализовать по следующим причинам:

- Без согласия собственника университет может вносить в уставный капитал только право на использование РИД,
- Созданное МИП не в полной мере может пользоваться статусом малого предприятия: неопределенной остается возможность использования упрощенной системы налогообложения,
- Для создаваемых университетами МИП отсутствуют какие-либо дополнительные льготы (по налогам, по конкурсной процедуре и величине арендной платы за оборудование и помещения),
- МИП не может распоряжаться полученным правом использования РИД. Данное положение, несомненно, не является привлекательным для инвесторов.
- Единственное, что дает инвесторам участие в таком МИП - право на использование РИД, которое можно получить и на основе обычного лицензионного договора.

**Вывод:** условия не привлекательны для инвесторов, следовательно, поиск ресурсообеспеченных соучредителей будет занимать многие месяцы.



## 2. Университет - единственный учредитель (дочернее МИП).

Этот сценарий может показаться бесперспективным как финансово необеспеченный из-за невозможности использовать собственные средства университета. Если быть точнее, то формально такая возможность есть: необходимо получить согласие собственника (Минимущества).

Однако все-таки есть вероятность получения начальных инвестиций через участие дочерних МИП в различных федеральных программах, например, программе «Старт» фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере.

**Вывод:** создание университетами дочерних МИП будет достаточно востребованным сценарием, поскольку он является существенно более «быстрым» по сравнению с длительным и, заметим, очень трудным поиском внешних инвесторов.



1. Университеты имеют право создавать МИП при условии, что деятельность таких МИП заключается в практическом применении (внедрении) РИД. При этом закон не определяет, вправе ли университет являться участником МИП, если:

- МИП занимается и другими видами хозяйственной деятельности;
- может ли университет оставаться в МИП при кардинальной смене его деятельности в будущем с отказом от фактического использования РИД?

Положительная сторона неопределенности:

- при развитии МИП или, наоборот, при стагнации компании может быть добавлена деятельность, позволяющая задействовать гуманитарные ресурсы университетов. Например, компания может начать заниматься консультированием по финансовым, экономическим, юридическим и другим вопросам.



## Общие вопросы, ответы на которые не очевидны:

2. Часть прибыли МИП, получаемая университетом как соучредителем, подлежит учету на отдельном балансе. При этом фактическое получение прибыли от участия в хозяйственном обществе должно сопровождаться внесением соответствующих изменений в Генеральное разрешение.
3. Закон не определяет последствия предъявления требований кредиторов при банкротстве МИП – будет ли обращаться взыскание и на право использования РИД, внесенное вузом, или же на это имущество будет распространяться особый режим.
4. Стандартная ситуация при успешном развитии МИП: необходимо привлекать, например, венчурного инвестора, доля (акции) которого формируется за счет уменьшения долей (акций) существующих собственников МИП. Вместе с тем, университеты не могут распоряжаться своими долями (акциями) в уставных капиталах МИП без предварительного согласия собственника.



## Университетский специализированный методический центр:

### *Цель –*

методическое сопровождение и поддержка создания малых инновационных предприятий.

### *Задачи:*

- Разработка и реализация PR – мероприятий;
  - Обучение и тренинг молодых ученых, аспирантов и студентов в сфере инновационного предпринимательства;
  - Выявление потенциальных объектов интеллектуальной собственности;
  - Экспертиза, оценка коммерческого потенциала и стоимости научных разработок;
  - Разработка бизнес -, в т.ч. патентной стратегии;
  - Патентование объектов интеллектуальной собственности;
  - Подбор команд инновационных проектов;
  - Помощь при регистрации МИП;
  - Бухгалтерское, секретарское и другое техническое обеспечение деятельности МИП;
  - Консультационная поддержка МИП;
  - Привлечение инвестиций в МИП;
- Помощь при составлении заявок на участие в федеральных и региональных программах, например, «Старт», «УМНИК».



## «Консорциум университетов и научно - исследовательских институтов Приволжского федерального округа по поддержке инновационной деятельности»

### **Консорциум:**

- создан в июне 2005 года с целью развития новых форм инновационной деятельности в университетах и НИИ Приволжского федерального округа;
- не является юридическим лицом, отсутствуют членские взносы;

**Высшим органом управления Консорциума** является Координационный Совет консорциума, в состав которого входят Президент Консорциума (Р.Г.Стронгин), избираемый Координационным Советом Консорциума, ректоры университетов, директора НИИ и исполнительный директор Консорциума (С.Н.Ершов). Исполнительный директор избирается Координационным Советом Консорциума.

**К деятельности Консорциума** может присоединиться любое учреждение и организация, подписавшая Соглашение о стратегическом партнерстве с Консорциумом.



## Членами Консорциума являются 15 университетов и один НИИ из 11 субъектов федерации ПФО:

- Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского,
- Вятский государственный университет,
- Казанский государственный университет им. В.И. Ульянова-Ленина,
- Казанский государственный технический университет им. А.Н.Туполева,
- Казанский НИИ авиационных технологий,
- Марийский государственный университет,
- Марийский государственный технический университет,
- Мордовский государственный университет им. Н.П.Огарева,
- Пензенский государственный университет,
- Пермский государственный университет,
- Самарский государственный аэрокосмический университет им. С.П. Королева,
- Саратовский государственный технический университет,
- Саровский государственный физико-технический институт,
- Удмуртский государственный университет,
- Ульяновский государственный университет,
- Ульяновский государственный технический университет.



## **Механизм работы:**

- постоянный информационный обмен между членами Консорциума;
- рабочие совещания.

**Рабочие совещания** проводятся с частотой один раз в три-четыре месяца. Уже проведено 17 совещаний в Н.Новгороде, Саранске, Самаре, Саратове, Сарове, Ульяновске, Ижевске, Пензе.

## **Первоочередные вопросы:**

- организация работ по коммерциализации результатов научно-технической деятельности (РНТД) в ВУЗе, в т.ч. их нормативное и финансовое обеспечение;
- подготовка кадров собственно для членов Консорциума;
- отладка межрегионального трансфера технологий, в т.ч. наращивание адекватного инструментария.



**БЛАГОДАРИЮ ЗА ВНИМАНИЕ!**

**Вопросы?**

**Ершов Сергей Николаевич,**

**профессор, доктор физ.-мат. наук,**

**Директор ИТЦ ННГУ**

Тел: (831) 434-59-01

[director@itc.unn.ru](mailto:director@itc.unn.ru)