

**Итоги развития
Волгоградского
государственного
университета в *2004* г. и задачи
на *2005* г.**

**презентация доклада ректора ВолГУ,
д. э. н., профессора О.В. Иншакова
на заседании Ученого совета вуза**

28. 02. 2005 г.



Главный итог 2004 г.

Волгоградский государственный университет успешно прошел очередную плановую аттестацию в октябре-ноябре 2004 г.

Коллегией Министерства образования и науки РФ 03. 02. 2005 г. были рассмотрены материалы, подготовленные комиссией по комплексной оценке деятельности университета, и вынесено положительное решение об его аккредитации на предстоящее пятилетие.



Главная задача 2005 г.

▣ Волгоградский государственный университет уверенно и успешно подходит к первому юбилею как растущий центр науки и образования, культурной и социальной жизни региона.

▣ Достойная встреча 25-летия университета должна стать делом каждого члена нашего трудового коллектива.

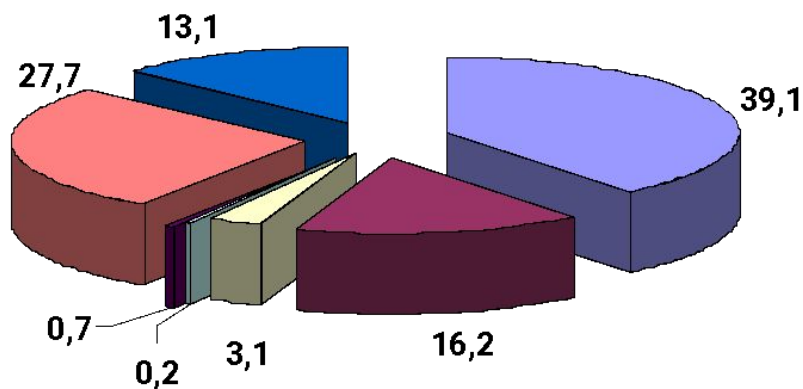
▣ Высокое качество работы; новые достижения в науке, содержании и методике обучения; повышение потенциала и компетенций кадров; укрепление трудовой дисциплины, повышение активности и ответственности сотрудников; модернизация управления вузом – наша общая задача.

The image features a white background with a vertical strip on the left side containing a complex, light gray pattern of interconnected lines and nodes. A prominent yellow horizontal band spans the width of the image. A green line starts from the left edge, passes through a circular node containing several smaller green dots, and then curves upwards and to the right, ending in a loop.

Образовательная деятельность

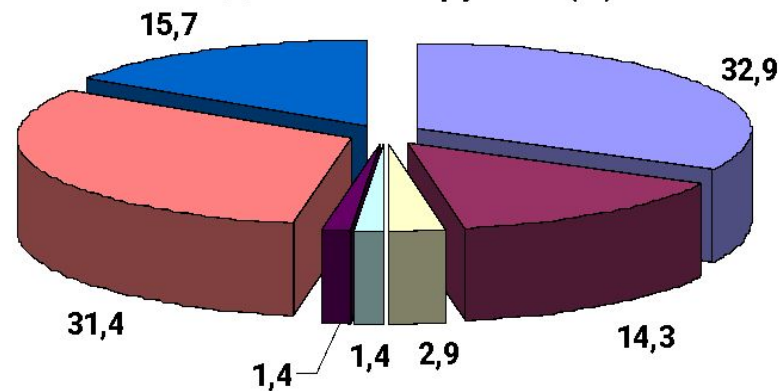
Спектр основных образовательных программ

Доля приведенного контингента по группам специальностей (%)



- Гуманитарные науки
- Естественные науки и математика
- Компьютерные науки
- Инженерные науки
- Транспорт и связь
- Экономика и управление
- Прочие

Специальности и направления подготовки по группам (%)





КОНТИНГЕНТ СТУДЕНТОВ

Введена многоуровневая система подготовки кадров:

бакалавриат, специальность, магистратура, аспирантура, докторантура, второе высшее образование, дополнительное образование, повышение квалификации.

Произведен набор: на **20** направлений подготовки бакалавров, из них на **18** впервые. В 2004 г. контингент студентов вырос на 805 чел. (6,5%) и составил 13111 чел.

Открыты 2 кафедры: Психологии (Чернов А.Ю.),
Социальной педагогики (Вырщиков А.Н.).

Комплексная оценка деятельности университета

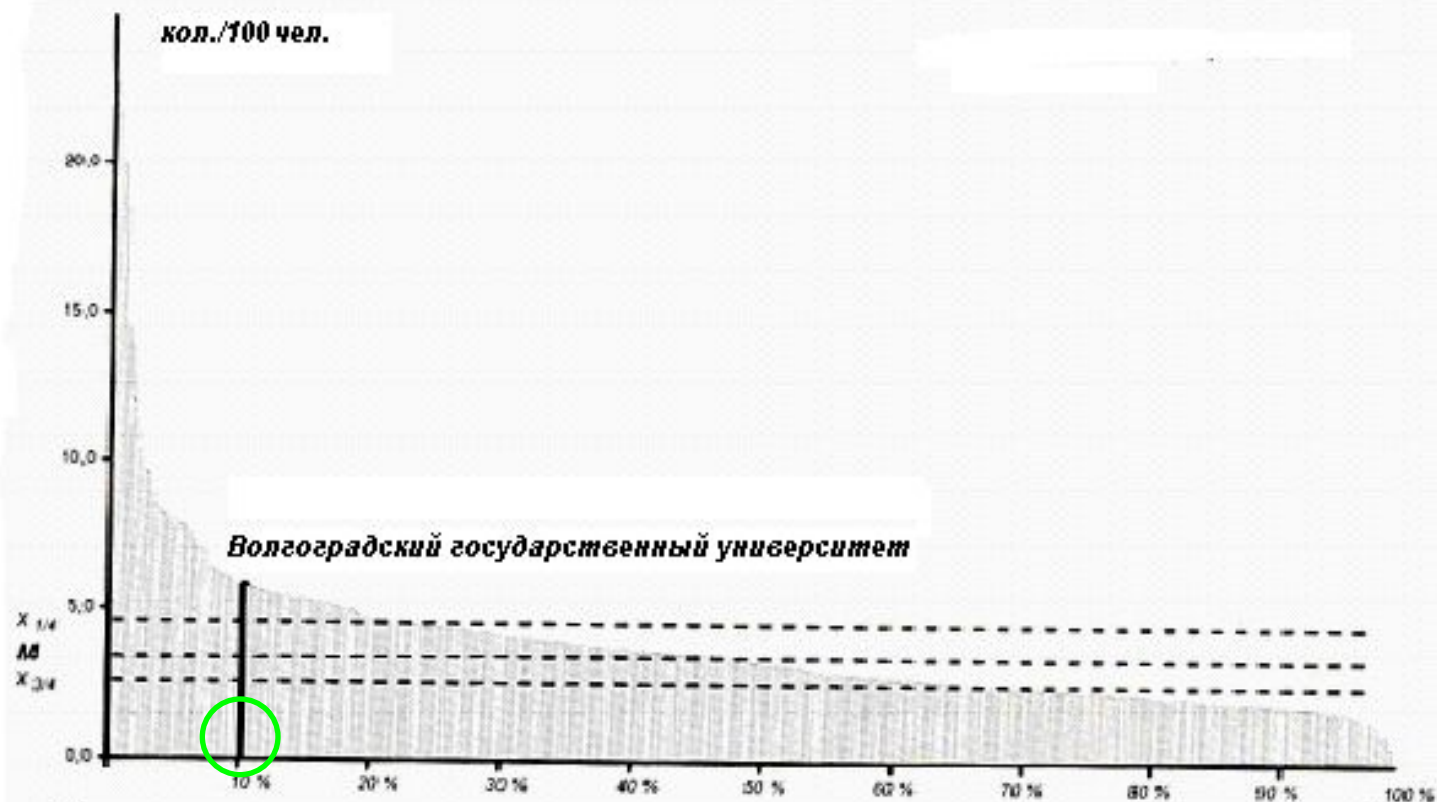


Диаграмма ранжирования университетов по отношению числа аспирантов к 100 студентам приведенного контингента

Комплексная оценка деятельности университета

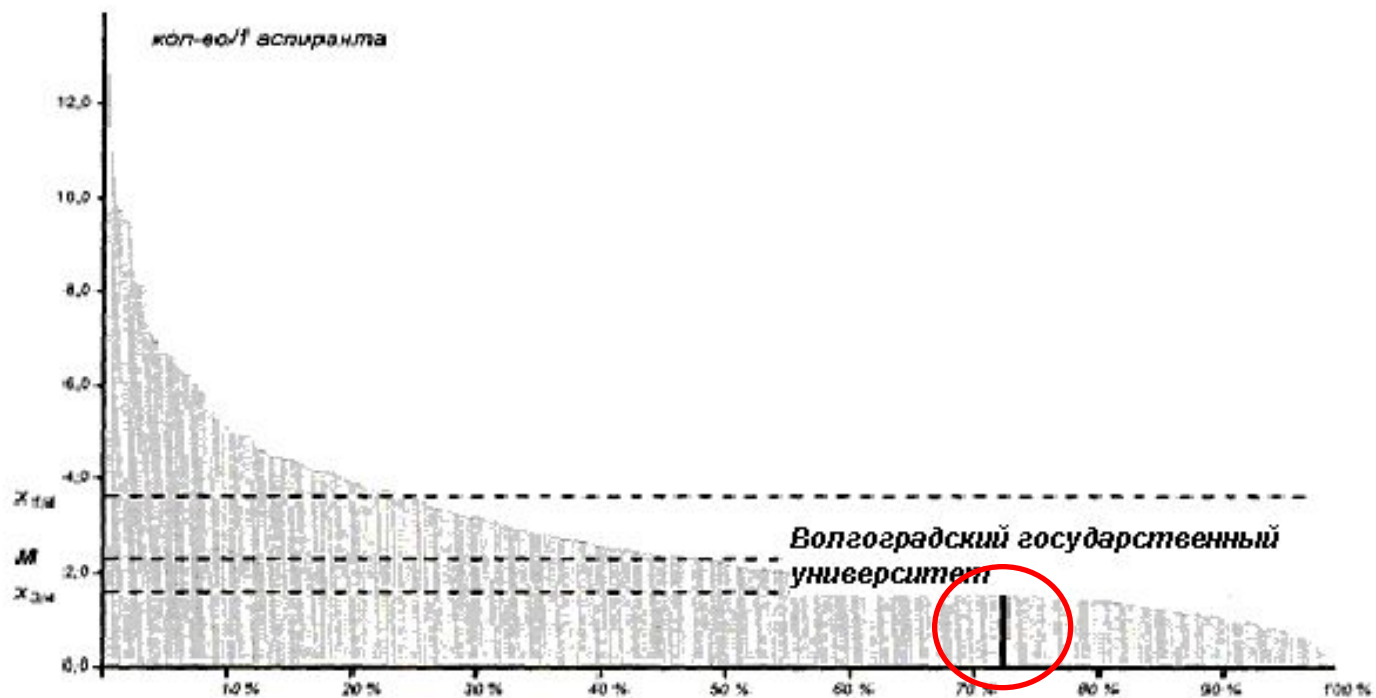


Диаграмма ранжирования университетов по общему количеству единиц вычислительной техники с процессорами Pentium-II и выше (на 1 аспиранта)

Лицензирование

Пролицензированы:

Подразделения: Университет в целом и его Ахтубинский, Калачевский, Михайловский и Урюпинский филиалы в связи с обменом лицензий прошли повторное лицензирование.

Специальности: 200700 Радиотехника;

Бакалавриат:

010700 Физика,

020800 Экология и природопользование,

010800 Радиофизика, 200200 Оптотехника,

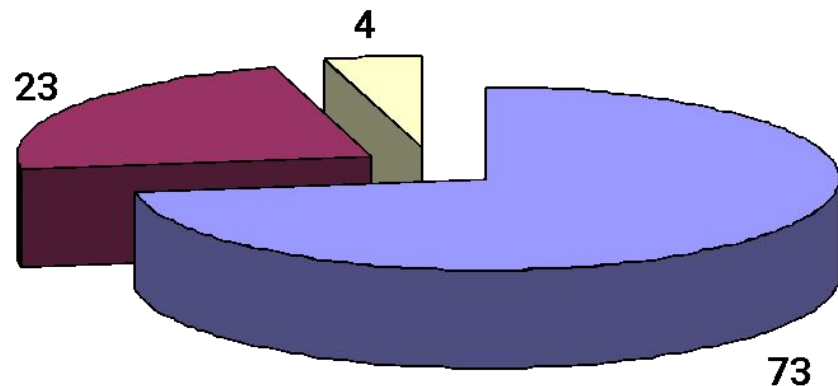
230100 Информатика и вычислительная техника;

Магистратура: 200200 Оптотехника;

Аспирантура: 12.00.01 Теория и история права и государства; история правовых учений.

Прием в университет (дневное отделение)

Прием студентов дневной формы обучения в 2004 г.

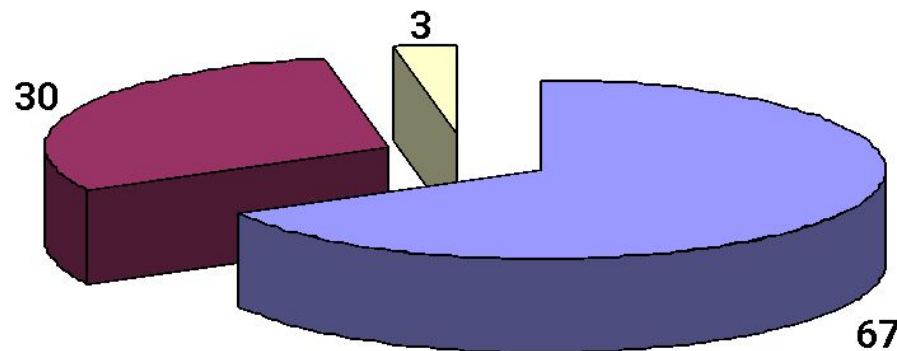


ВолГУ

ВГИ ВолГУ

Урюпинский филиал

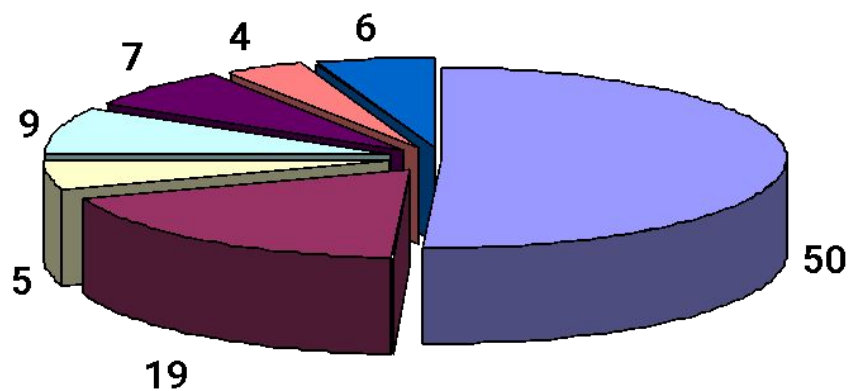
В том числе по договорам



67

Прием в университет (заочное отделение)

Прием студентов на заочную форму обучения в 2004 г.



ВолГУ

ВГИ ВолГУ

Урюпинский филиал

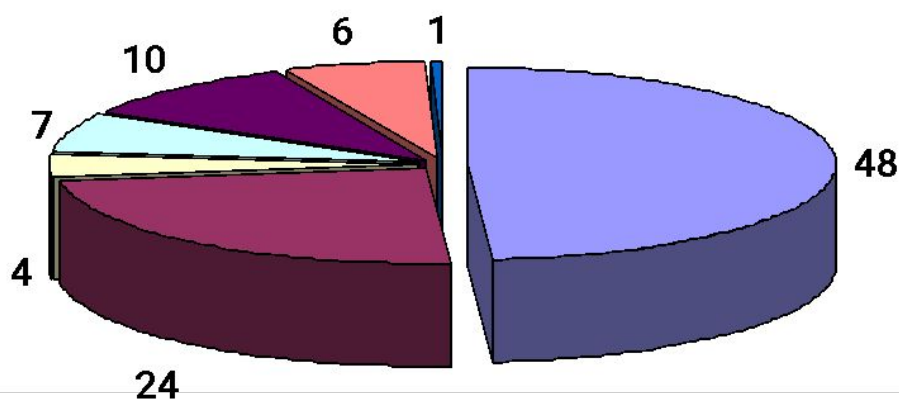
Калачевский филиал

Михайловский филиал

Ахтубинский филиал

Фроловский филиал

В том числе по договорам



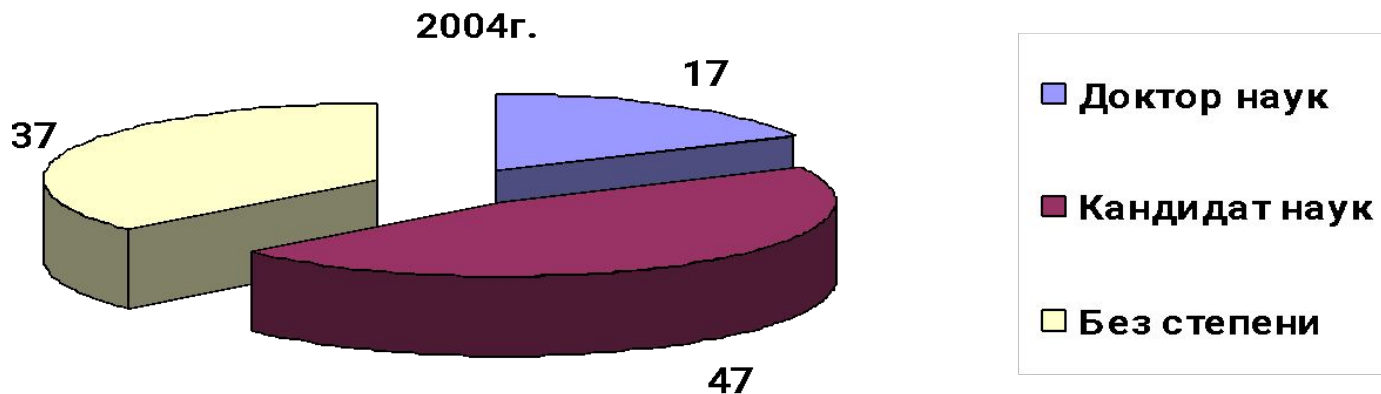
Выпуск специалистов

□ За 24 года работы университета подготовлено 17433 специалиста, в том числе в 2004 г. выпущено 1888 чел.

	Очное обучение	Заочное обучение	Экстернат
ВолГУ	856	528	82
ВГИ ВолГУ	283	139	...
Всего	1139	667	82

□ 208 выпускников получили дипломы с отличием (2003 г. – 205 чел., 2002 г. – 155 чел.).

Профессорско-преподавательский состав



- Учебный процесс обеспечивают 103 доктора, профессора и 276 кандидатов наук, доцентов.
- Среди работников университета 6 сотрудников РАН (3 доктора наук, профессора и 3 кандидата наук, доцента).
- Численность штатных преподавателей за год выросла на 38 чел. Докторов наук до 50 лет – **21**, кандидатов до 30 лет – **37**.
- Качественный состав штатных кадров соответствует лицензионным требованиям: 316 чел. имеют ученые степени и звания (60,4 %), в том числе 75 докторов наук, профессоров (16,8 %), 244 кандидата наук (46,7 %).

Комплексная оценка деятельности университета

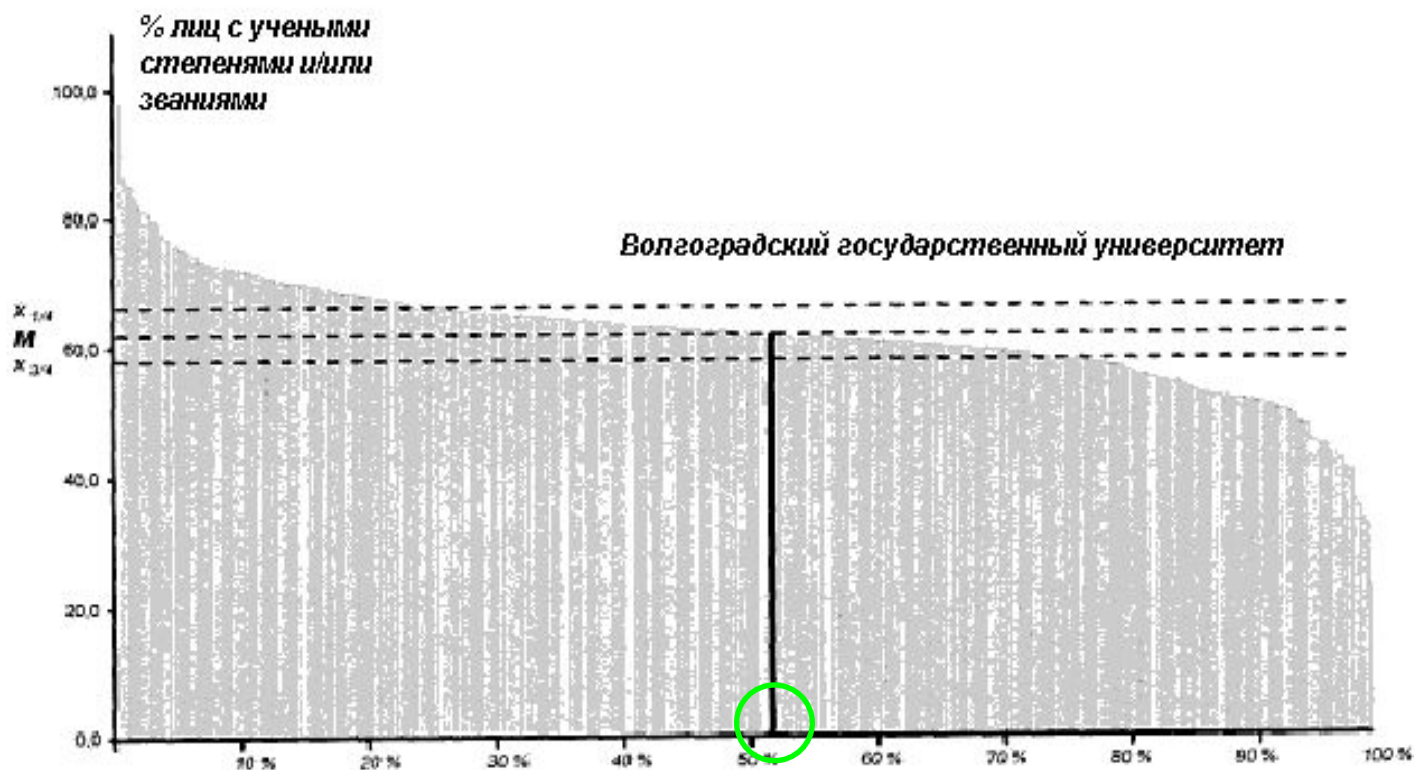
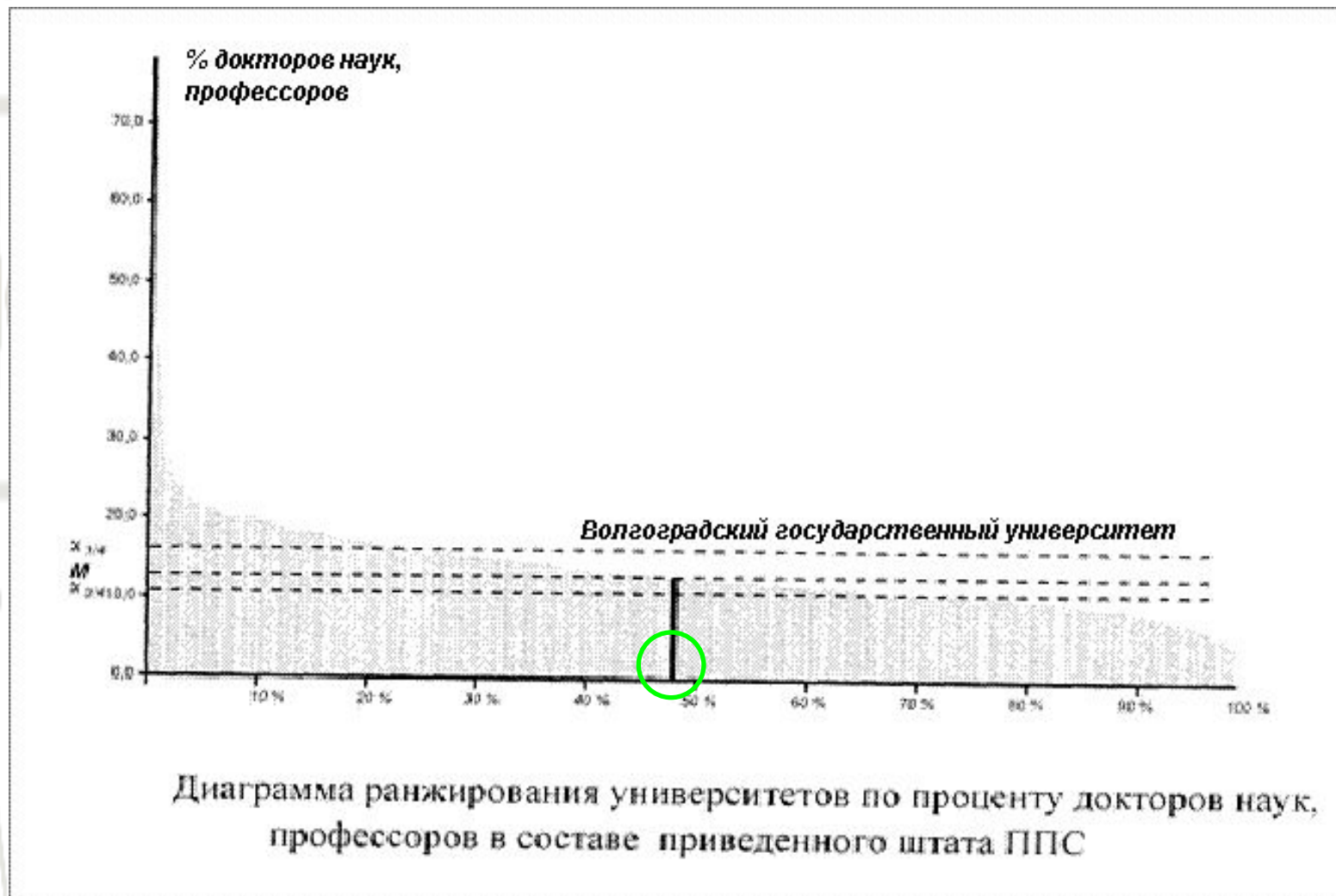


Диаграмма ранжирования университетов по проценту лиц с учеными степенями и званиями в составе приведенного штата ППС

Комплексная оценка деятельности университета



Комплексная оценка деятельности университета

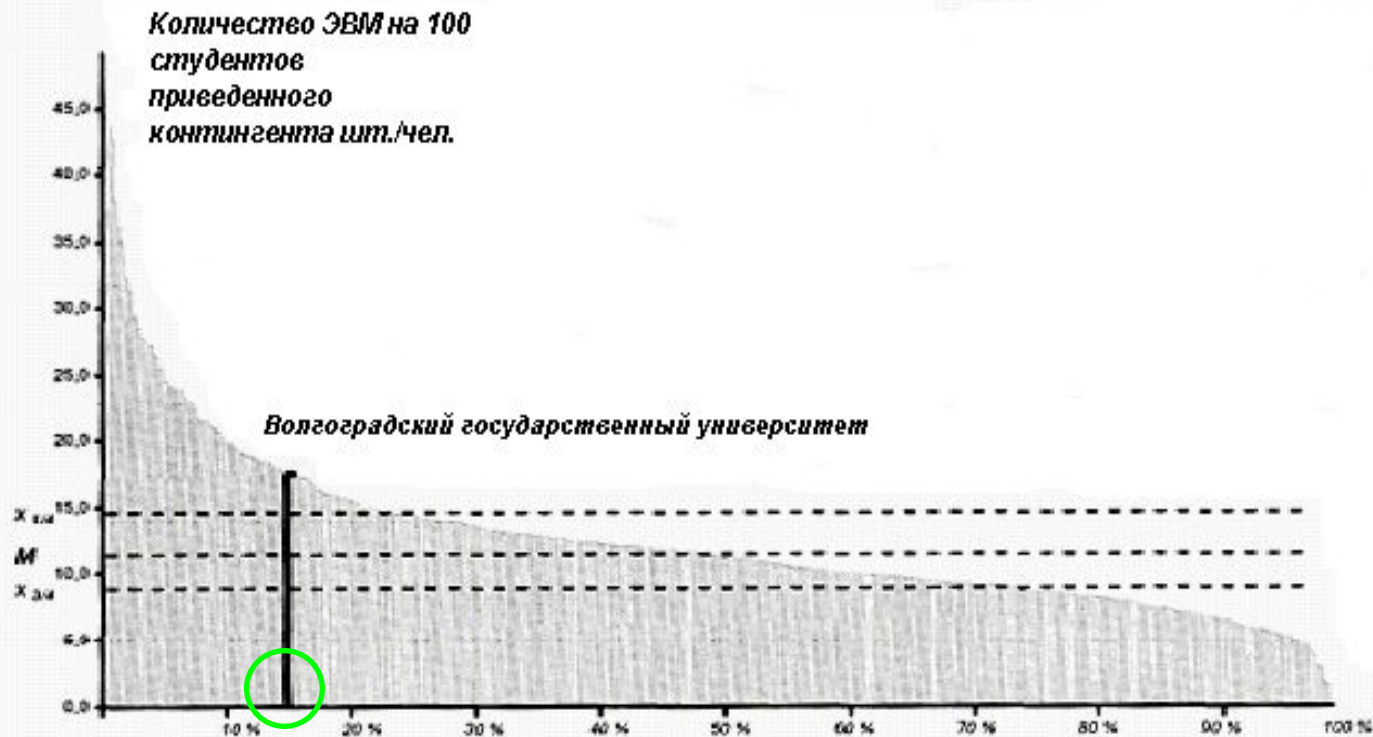
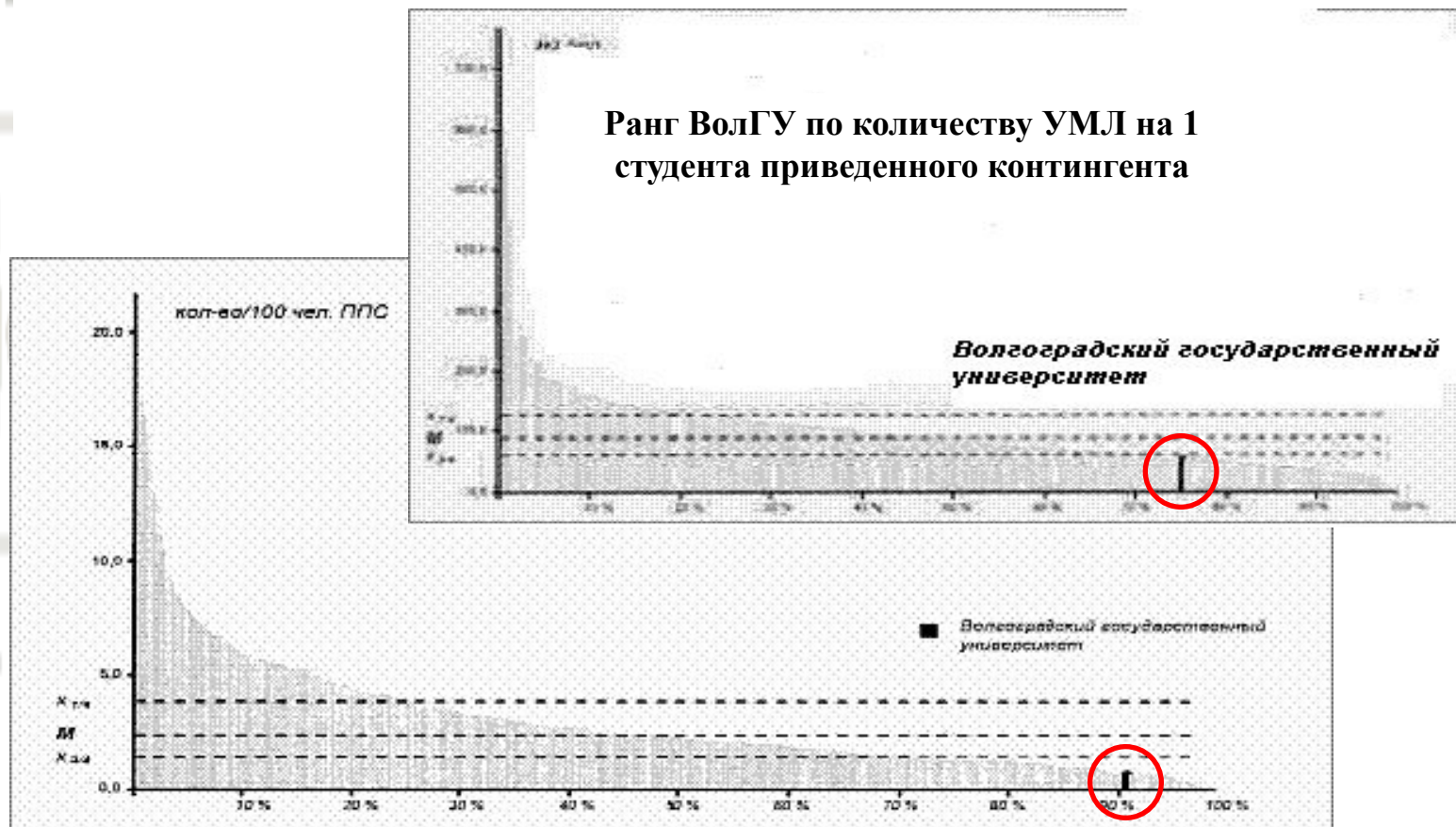
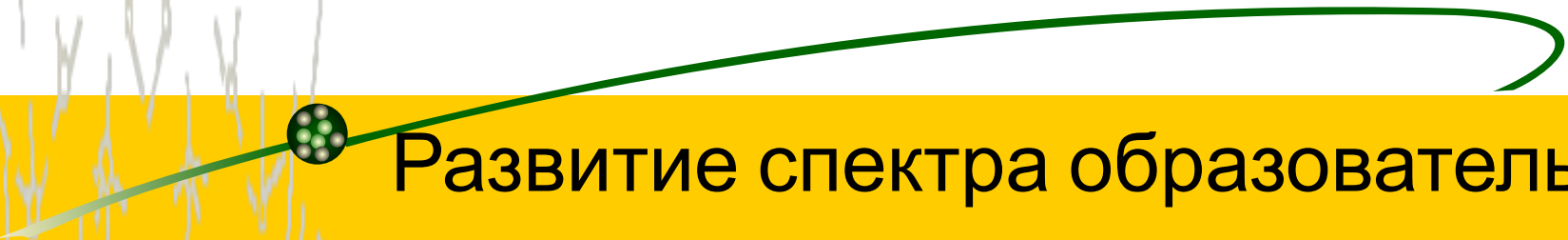


Диаграмма ранжирования университетов по количеству ЭВМ на 100
студентов приведенного контингента

Комплексная оценка деятельности университета



**Ранг ВолГУ по количеству учебников и учебных пособий
с грифами министерства, УМО и НМС на 100 чел. ППС
с учеными степенями и званиями**



Развитие спектра образовательных услуг

Организовать учебный процесс по вновь открытым образовательным программам:


- специальности: 071001 Литературное творчество;
- бакалавриат: 030200 Политология, 030300 Психология;
- магистратура: 010500 Прикладная математика и информатика (программа 510202 Математическое моделирование), 030500 Юриспруденция (программа 521401 Теория и история государства и права, история правовых учений);
- аспирантура: 07.00.09 Историография, источниковедение и методы исторического исследования; 10.01.10 Журналистика.



Лицензирование

Поформить отчет о результатах самообследования специальностей и направлений подготовки, подлежащих государственной аттестации в 2005 г.: 080111 «Маркетинг», 080502 «Экономика и управление на предприятии», 210400 «Телекоммуникации», 031000 Филология», 010700 «Физика», 010800 «Радиофизика», 080500 «Менеджмент», 010100 Математика», 031200 «Лингвистика» и представить результаты в Управление лицензирования, аттестации и аккредитации образовательных учреждений Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки.

Подготовиться к государственной аттестации специальности 030701 «Международные отношения» и направления подготовки бакалавров 210300 «Радиотехника» в 2006 г.



Совершенствование организации учебного процесса

- Провести экспертизу качества и достаточности электронного учебно-методического обеспечения образовательного процесса на ОЗО, системы контроля усвоения учебного материала студентами всех форм обучения.
- Установить общий и специальный порядок проведения экзаменов и зачетов в письменной форме.
- Организовать работу по внедрению с 2004/05 учебного года рейтинговой системы оценки знаний студентов и системы зачетных единиц при определении трудоемкости основных образовательных программ.
- Привести в соответствие с текущим федеральным законодательством и экономической целесообразностью нормативную базу университета в части, касающейся работы обособленных структурных подразделений (филиалов).
- Подготовить к изданию Сборник нормативных документов по организации работы филиалов.



Повышение роли УМК факультетов

Усилить роль учебно-методических комиссий по направлениям и блокам дисциплин в координации и контроле в целях:

- выполнения требований государственного образовательного стандарта;
- минимизации затрат университета на организацию и осуществление учебного процесса путем сокращения аудиторной нагрузки студентов;
- максимальной унификации блоков общих гуманитарных и социально-экономических дисциплин, общих математических и естественно-научных дисциплин в учебных планах;
- создания единых рабочих программ по дисциплинам родственных специальностей, укрупнения лекционных потоков;
- применения современных технологий и форм обучения.



Научная деятельность



Приоритетные задачи 2004 г.

- интеграция вузовской и академической науки;
- эффективное использование научного потенциала университета для решения приоритетных задач развития региона;
- организация и обеспечение инновационной деятельности;
- расширение научного сотрудничества с российскими и зарубежными учебными заведениями, научными центрами
- развитие проектного и программного финансирования НИР.



Научные подразделения ВолГУ

- Отдел экономических исследований Южного научного центра РАН в его составе 2 лаборатории:
 - лаборатория стратегических экономических исследований;
 - лаборатория устойчивого экономического развития Кавказа
- Лаборатория региональной истории и казачества ЮНЦ РАН
- Лаборатория астрофизики ЮНЦ РАН
- 4 НИИ: проблем экономической истории России XX в.
 - археологии Нижнего Поволжья
 - истории русского языка
 - региональных природохозяйственных систем (ВГИ)
- 5 научно-исследовательских центров
- 10 научно-исследовательских лабораторий
- Студенческое научное общество



Общая оценка деятельности ВолГУ к 2004 г.

V. Лепестковая диаграмма аккредитационных показателей университета

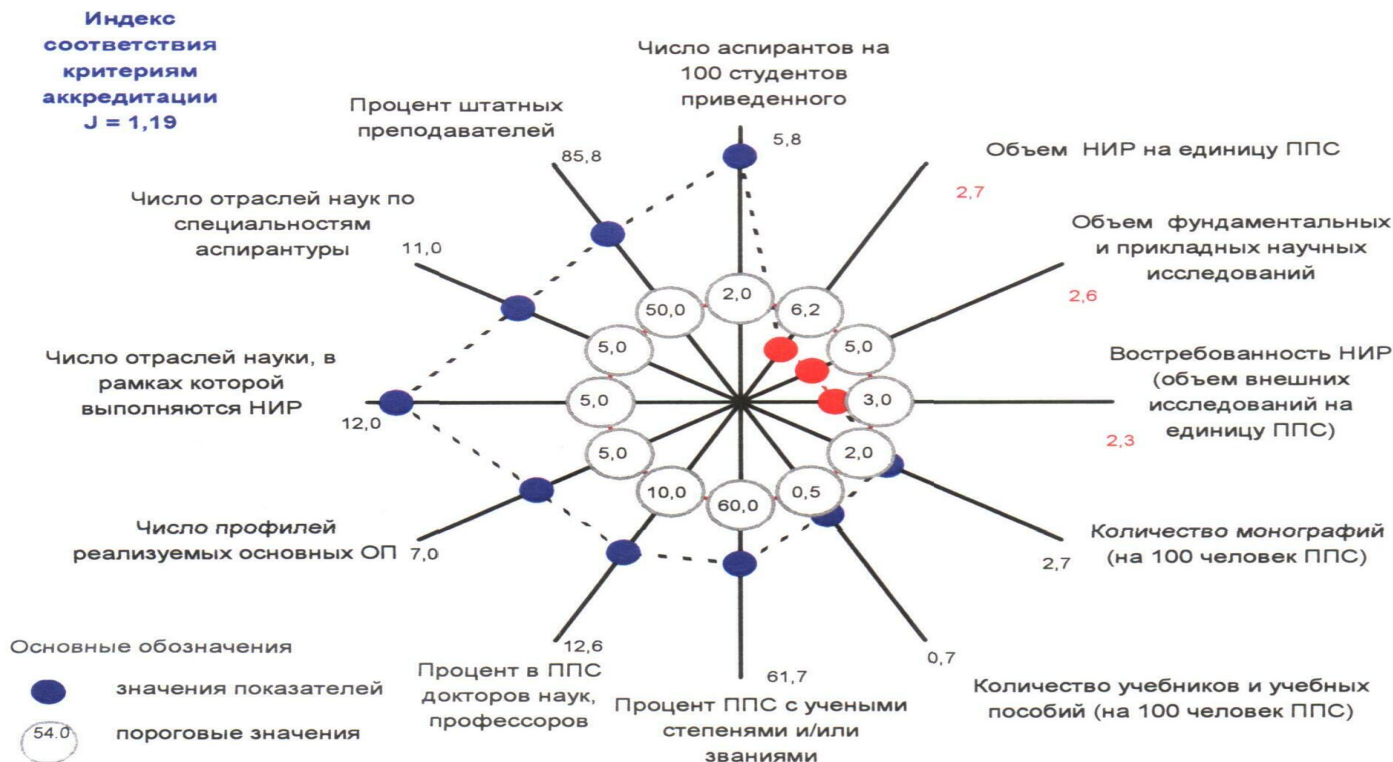


Рис. 18. Лепестковая диаграмма (эпюра) показателей университета на фоне статистики показателей государственной аккредитации

Основные показатели выполнения НИР ВолГУ за 200-2004 гг.

Наименование показателя	годы				
	2000	2001	2002	2003	2004
Годовой объем НИР, тыс. руб.	5317,3	9965,6	10930,4	21002,1	20528
в том числе объем хоздоговорных НИР	640,0	450,0	1256,0	11281,7	7846
гранты РФФИ и РГНФ	885,8	1081,8	1532,0	1567,8	2236,2
Количество НИР, шт.	74	81	119	103	137
Получено свидетельств и патентов России	5	4	2	3	3
Защищено диссертаций преподавателями университета: докторских кандидатских	7 21	4 23	8 40	8 50	6 48
Кол-во докторских диссертационных советов	2	3	3	3	3
Кол-во кандидатских диссертационных советов	6	3	3	5	5
Защищено диссертаций в советах университета	51	64	60	97	113
Кол-во обучающихся аспирантов	369	446	464	474	477
Кол-во обучающихся докторантов	13	18	20	27	25



Задачи НИР на 2005 г.

- дальнейшая интеграция вузовской и академической науки, развитие в университете сети научных подразделений ЮНЦ РАН;
- развитие научных связей с вузами России, институтами РАН, отраслевыми и региональными НИИ, органами власти и управления, общественными научными организациями;
- увеличение масштабов и направлений научных исследований, выполняемых по международным, российским и региональным целевым программам и грантам, другим источникам многоканального финансирования;
- модернизация приборной базы, методов и технологий научных исследований;
- развитие научного творчества студентов, привлечение их в плановые формы НИР кафедр и факультетов;
- повышение статуса и качества Вестника ВолГУ.




Международная деятельность



Обменные образовательные программы

- ВолГУ принял на курсах русского языка и культуры **33** иностранных студента из дальнего зарубежья.
- В партнерские вузы дальнего зарубежья было направлено на учебу и стажировки **42** студента ВолГУ. В университетах Европы и США учатся **5** аспирантов ВолГУ.
- В программе «Работа за рубежом» участвовало более **100** студентов ВолГУ.
- Пятилетний курс обучения в ВолГУ проходят **56** студентов из СНГ, по обмену в вузы Казахстана направлено **3** студента ВолГУ.



Научные обмены, стажировки и конференции

- В программах научных обменов, стажировок и конференциях за рубежом приняло участие **58** преподавателей, сотрудников и аспирантов.
- В ВолГУ прошли **8** Международных конференций, в которых приняли участие **42** ученых из стран Европы, США и Канады.
- Результатом участия ученых ВолГУ в международных научных мероприятиях явились **60** публикаций в зарубежной печати.



Новые соглашения, заключенные в 2004 г.

Международными партнерами ВолГУ стали:

- *Британский Совет и университет г. Ковентри* - Великобритания;
- *Университет г. Ганновер* - Германия;
- *Университет Ла Лагуна*, о. Тенерифе - Испания;
- *Университет ИНХОЛЛАНД*, г. Амстердам - Нидерланды;
- *Комиссия Европейских Сообществ* - Люксембург.

ВолГУ приступил к реализации проекта Европейской программы *МАТРА* в сотрудничестве с университетом *ИНХОЛЛАНД* в области подготовки журналистов “Professional Journalism in the Region”




Внебюджетные средства от международной деятельности

Общий объем средств, полученных ВолГУ по международным договорам, контрактам и грантовым соглашениям:

- 2004 г. — **\$ 260 986**
- 2003 г. — **\$103 650.**

Поступления в ВолГУ за обучение иностранных студентов:

- 2004 г. — **\$ 43 000**
- 2003 г. — **\$19 753.**



Недостатки международной деятельности

- *Низкая активность* в работе с международными фондами.
- *Незначительное участие* в развитии международных проектов в области образования и науки по линии ЕС (TASIC, TEMPUS, DELPHI, Европейского фонда подготовки кадров).
- *Отсутствие* программ «двойного диплома».
- *Торможение* совместных программ подготовки с зарубежными вузами-партнерами на принципах кооперации.
- *Отсутствие* совместных научных проектов, финансируемых зарубежными фондами.
- *Недостаточная работа* координаторов и стажеров ВолГУ.

Задачи развития международной деятельности на 2005 г.

- **Реорганизация** международной деятельности в целом.
- **Активизация** экспорта услуг в страны СНГ.
- **Создание** международной программы «Russian Studies».
- **Расширение** рекламно-информационной деятельности в странах СНГ и дальнего зарубежья.
- **Подготовка** и институциональная аккредитация в вузах-партнерах международных программ с использованием ЗЕТ.
- **Включение** в международные проекты НИР, финансируемые зарубежными фондами.
- **Создание** механизма стимулирования результатов работы координаторов



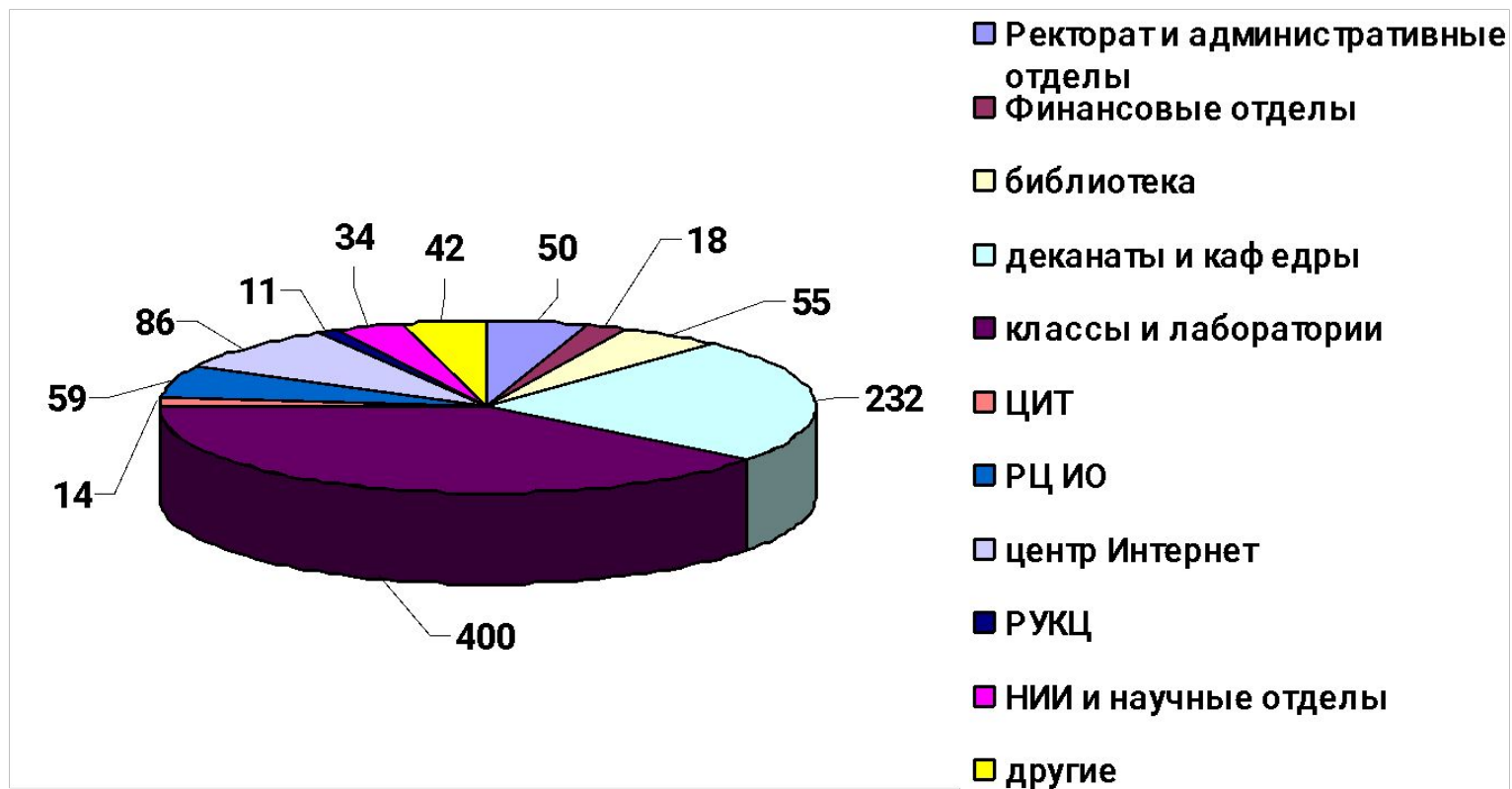
Информационная деятельность

Итоги 2004 г. и задачи на 2005 г. в области информатизации

Динамика основных показателей информатизации университета

	2001	2002	2003	2004
компьютеры	592	723	965	1146
Компьютеры с выходом в Интернет	120	250	340	400
Мультимедийные проекторы	0	1	6	19
Объем сайта университета (число страниц)	100	500	900	> 1000
Объем электронных ресурсов на серверах университета (единиц полнотекстовых документов)	150	1400	3000	> 6000
Число преподавателей, прошедших повышение квалификации в сфере ИТ внутри университета		17	149	300

Распределение компьютерной техники



Затраты на приобретение оборудования за 2004 г.

Источники финансирования:

- средства федерального бюджета - **5 500 000** руб.;
- средства программы информатизации ВО - **960 000** руб.;
- средства обл. думы - **800 000** руб.

Основные направления расходов:

- расширение канала Интернет внутри университета (с **256** до **750** килобит в сек.);
- установка стационарного мультимедийного оборудования в ауд. **4-29Г, 4-01А, 4-13А.**



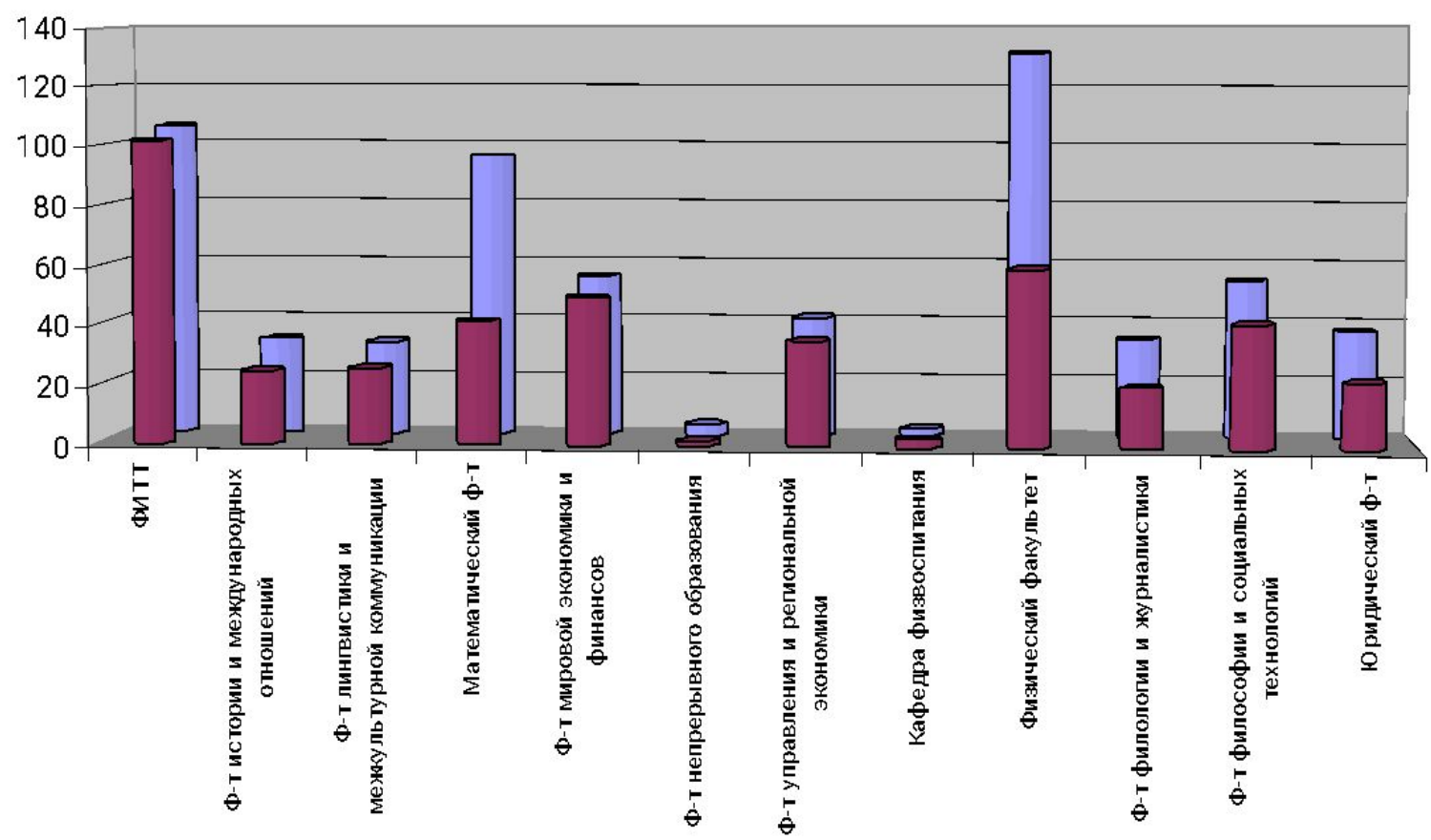
Программная среда *e-learning* ELSE

Развитие информационно-методического обеспечения дистанционного обучения на технологической основе программной среды e-learning ELSE) в 2004г.:

- число пользователей выросло с **400** до **2945** (в **7,36** раза);
- число дисциплин выросло с **450** до **698** (**1,55** раза);
- по отдельным дисциплинам число посещений выросло с **25** до **500** (в **20** раз);



Количество компьютеров и компьютеров, подключенных к сети на факультетах



Проблемы развития информатизации научно-образовательной деятельности

- По уровню обеспеченности Internet вуз на **160-180** месте в России. При этом внутренний спрос на Internet в целом удовлетворяется, что подтверждает недостаточную востребованность этой технологии в вузе.
- Мало используется обучающих компьютерных программ и технологий в лекциях, на семинарах, зачетах и экзаменах.
- Недостаточно высокотехнологичных учебных аудиторий, оборудованных компьютерами с выходом в Internet, мультимедийными проекторами, экранами. Сдерживает отсутствие роста учебных площадей.
- Отсутствует сеть свободного ответственного доступа к компьютерам для самостоятельной работы студентов в индивидуальном и групповом режиме



Задачи в сфере информатизации на 2005 г.

- Нарращивание организационно-методических и научно-образовательных информационных ресурсов в Internet, локальных сетях факультетов и университета.
- Широкое внедрение Internet - и мультимедийных технологий в учебный процесс. Переход от инициативного к массовому использованию.
- Предоставление образовательных услуг через Internet (консультации, дистанционное обучение, контроль знаний).
- Достижение всеобщей компьютерной грамотности персонала.

A decorative graphic element consisting of a green line that starts from the left, passes through a cluster of five green dots, and then curves upwards and to the right. The background is white with a faint, repeating pattern of stylized human figures. A horizontal yellow band is positioned across the middle of the page.

Инновационная деятельность

Организация инновационной деятельности

Созданы подразделения:

- НИЛ неразрушающих методов контроля и мониторинга.
- Инновационное агентство вуза.
- Студенческие инновационные агентства на базе факультетов: Мировой экономики и финансов, Управления и региональной экономики, Физического, Математического.



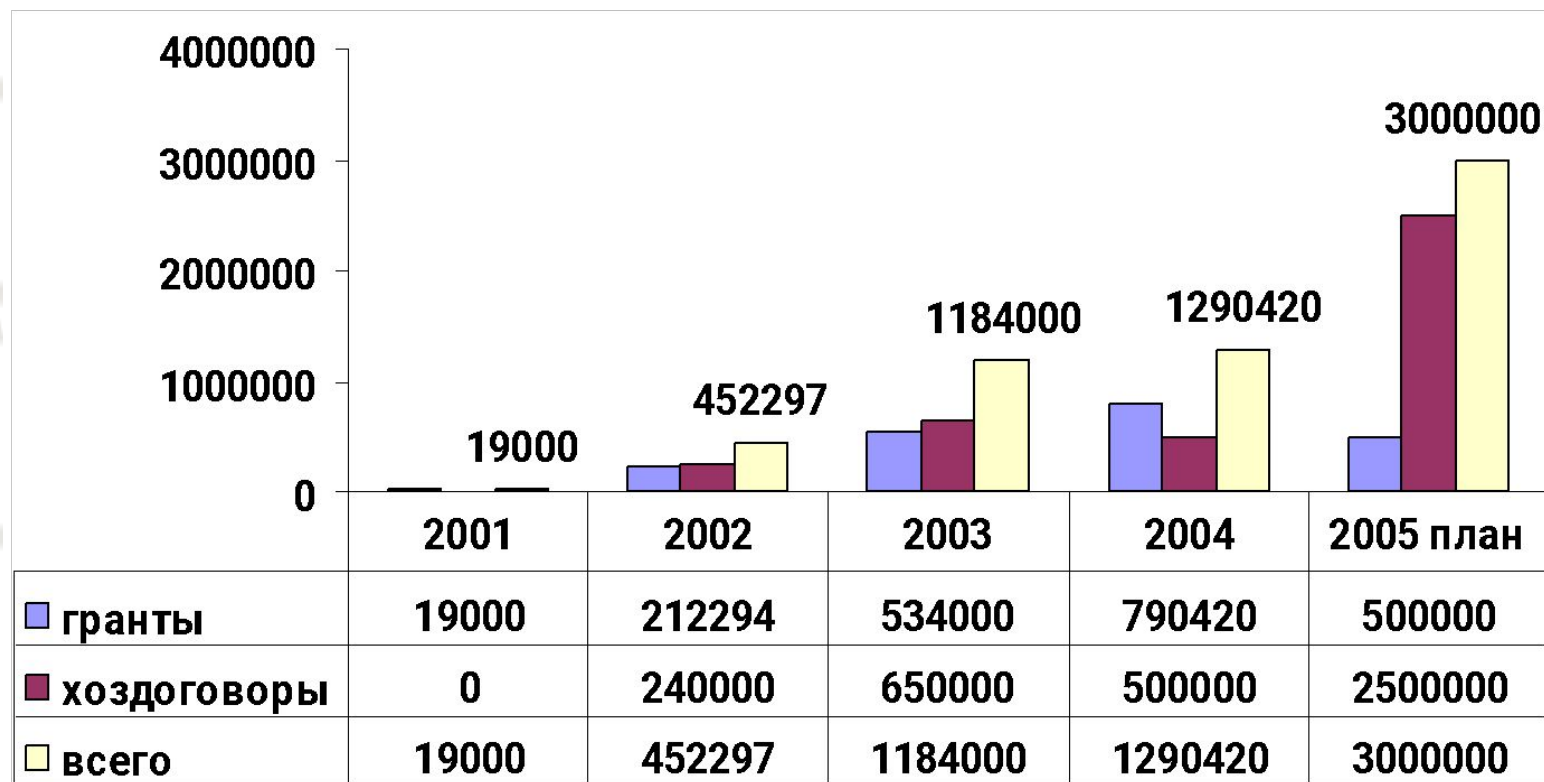
В 2005 г. будет создан *Центр трансфера технологий (ЦТТ)* как базовый элемент инновационной инфраструктуры Волгоградской области с участием университета.



Основные результаты организации инновационной деятельности

- Общий объем привлеченных финансовых средств: по грантам – **990000** руб., по ХДР – **443480** руб.
- Разработан WEB-сайт: www.volsu.ru/innovation/index.htm, на котором представлена информация обо всех инновационных проектах вуза.
- Заключен договор на создание программного продукта «Информационная система учета инновационных продуктов Волгоградской области» на сумму **195000** руб.
- Выделены средства Федерального агентства по науке и инновациям на проведение НИР «Исследование механизмов коммерциализации научной продукции через ЦТТ в Волгоградской области» на сумму **500000** руб.

Финансовые результаты инновационной деятельности



Общий объем привлеченных финансовых средств за 2001-2004 гг.

The image features a white background with a vertical strip on the left side containing a complex, light gray pattern of interconnected lines and nodes. A prominent yellow horizontal band spans the width of the image. A green line starts from the left edge, passes through a circular node containing five smaller green dots, and then curves upwards and to the right, ending in a loop.

Хозяйственная деятельность



Капитальное строительство

- Новое строительство в 2004 г. велось на объекте «Научная библиотека ВолГУ», где выполнено строительно-монтажных работ на **15 000 000** руб.
- Финансирование этого объекта за счет средств федерального бюджета на 2005 г. утверждено в сумме **33 000 000** руб.
- На реконструкции военного городка для размещения комплекса зданий Урюпинского филиала ВолГУ в 2004 г. выполнено строительно-монтажных работ на **45500000** руб.
- Финансирование этого объекта за счет средств федерального бюджета на 2005 г. утверждено в сумме **27 000 000** руб.

Капитальный ремонт: объекты и затраты

□ 18 учебных аудиторий (540 кв.м.)	1 615 000 руб.
□ поточные аудитории 4-06, 4-08, 4-10А, 4-29Г (670 кв.м.)	3 995 781 руб.
□ учебно-вспомогательные помещения (библиотека, раздевалки спортивного зала корпуса «К», музей, столовая, общежитие)	806 244 руб.
□ инженерно-технические коммуникации	1 643 437 руб.
□ кровля (2500 кв.м. – 20% общей площади)	579 913 руб.


Всего израсходовано на капитальный и текущий ремонт

8 994 074 руб.

В том числе:

текущий ремонт

130 000 руб.



Обеспечение жизнедеятельности и охрана труда

- Отремонтирована и приведена в соответствие с новыми техническими требованиями система удаления дыма и оповещения о пожаре в общежитии. Закуплены первичные средства пожаротушения, защиты и эвакуации. 1 708 665 руб.
- Закуплено спецодежды, аптечек и др. средств и предметов 336 825 руб.
- Всего на проведение мероприятий по обеспечению безопасности и улучшению охраны труда ППС, сотрудников, учебно-вспомогательного персонала и студентов затрачено 2 883 333 руб.



Благоустройство и озеленение территории

□ Произведён посев газонов на площади **3130** кв. м., общая площадь под газонами составляет **5580** кв.м.

□ Заложены цветники на площади **840** кв.м.

□ Озеленена территория (новая) общежития за счёт привлечённых средств из экологического фонда города на площади **3000** кв.м.

□ Подготовлены участки для озеленения в 2005 году общей площадью **2200** кв.м.

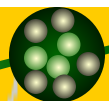
Сумма средств затраченных на озеленение
Из них привлечённых средств

505 000 руб.
235 000 руб.



Объекты капитального ремонта на 2005 г.

- **Капитальный ремонт** столовой корпуса «К» с заменой устаревшего технологического оборудования.
- **Ремонт коридоров** корпусов «А», «Б», «В», ремонт лестничной клетки корпуса «А».
- **Окончание** строительных и ремонтных работ во внутреннем двореке ВолГУ.
- **Начало** строительства охраняемой стоянки для автомашин.



Финансовая деятельность



Бюджет университета в 2004 г.

- Бюджет Волгоградского государственного университета в 2004 финансовом году составил **317,0** млн. руб. или **117%** к уровню прошлого года (**270,8** млн. руб.) при официальной норме инфляции **12%**.
- Рост бюджетного финансирования в 2004 г. по линии Министерства образования и науки РФ составил **39,1 %** (**164,7** млн. руб. к **118,4** млн. руб. в 2003 г.).
- Рост доходов от предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности, и целевых поступлений от других министерств, региональных и муниципальных органов власти и управления и спонсорских средств составил **8,8%** (**152,3** млн. к **140,0** млн. руб.).

Основные финансовые показатели (с учетом филиалов)

	2001 г.	2002 г.	2003 г.	2004 г.	2004 / 2003 %	2004 / 2001
1. Бюджет, млн. руб.	131,1	171,5	270,8	317	117	2,4
2. Финансирование из федерального бюджета, млн. руб.	55,1	75,2	118,4	164,7	139,1	3
3. Внебюджетные средства (доходы от предпринимательской деятельности и целевые поступления), млн. руб.	76,0	96,3	140,0	152,3	108,8	2
4. Валюта баланса, млн. руб. (до / после переоценки)	296,5	334,2/ 526	569,4	627,7	110,24	
5. Стоимость основных средств, млн. руб. (до / после переоценки)	225,7	248/ 434,5	458,8	488,5	106,5	
6. Капиталовложения (приобретение оборудования и кап. ремонт), млн. руб.	14,9	17,5	36,8	42,6	115,8	2,9
7. ВБС на кап. вложения, млн. руб.	7,5	10,2	13,8	14,6	106	2
8. Расходы на коммунальные платежи, млн. руб.	5,3	7,3	11	13,5	123	2,5
9. Фонд оплаты труда, млн. руб.	68,0	88,6	113	135	119	2
10. Фонд оплаты труда за счет ВБС, млн. руб.	38,7	49,6	65,6	72,4	110,4	1,9
11. Средняя зарплата, руб.	2256	3418	4562	5439	120	2,4
12. Материальная помощь, тыс. руб.		103	149,5	259	173	

Внебюджетные доходы

		2001	2002	2003	2004	2004/2003	2004/2001
1	По договорам о подготовке специалистов	25 079 010	32 291 463	43 619 283	57 206 173	1,31	2,28
2	Дополнительные платные образовательные услуги	5 552 760	6 048 853	9 569 050	12 777 160	1,34	2,30
	ДОУ	2 077 692	2 672 182	3 171 093	3 739 811	1,18	1,80
	Спортивно-оздоровит.	597 420	769 390	1 757 291	2 879 851	1,64	4,82
	ФНО	1 795 080	1 230 737	1 902 021	2 426 549	1,28	1,35
	Отчисления филиалов	1 082 568	913 640	1 907 759	3 013 465	1,58	2,78
	Оплата выпуск. филиалов		462 904	830 887	717 483	0,86	
3	Издательская и копировальная деятельность	848 417	1 445 606	2 142 276	1 584 541	0,74	1,87
4	Подготовительные курсы	1 174 879	1 340 038	1 740 144	2 346 730	1,35	2,0
5	Столовая	1 349 227	1 865 034	3 064 214	3 588 818	1,17	2,66
6	ХДР НИС	250 400	873 139	11 133 773	1 125 098	0,17	4,5
7	Стажировки	497 508	576 025	445 252	679 370	1,53	1,37
8	Услуги Интернет	1 539 661	1 458 611	2 828 151	3 393 866	1,20	2,20
9	Прочие поступления	1 113 842	3 114 679	3 528 129	3 445 081	0,98	3,10
10	Общежитие	525 291	822 011	1 393 049	1 278 824	0,92	2,43
	Итого	37 930 995	49 835 459	79 463 321	87 425 660	1,10	2,30

Основные расходы вуза

Самую существенную статью расходов составил фонд оплаты труда (135 млн. руб. – **42,6%** бюджета). По сравнению с 2003 г. он вырос со 113 до 135 млн. руб., или на **19%**.

Внебюджетные расходы выросли с **65,6** до **72,4** млн. руб. (**10,4%**). В университете (без учета филиалов) средняя заработная плата выросла в 2004 г. в **1,2 раза** (с 4562 до 5439 руб.)

Валюта баланса выросла с **569,4** до **627,7** млн. руб., или на **10,24%**. Основную долю прироста составили вложения в основные средства (рост с 458,8 до 488,5 млн. руб.).

Капитальные вложения выросли с **36,8** млн. руб. в 2003 г. до **42,6** млн. руб. (за счет ВБС – **14,6** млн. руб.)

Существенно выросли расходы на коммунальные платежи с 11 млн. руб. до 13,5 млн. руб. (**23%** роста).

Социальная поддержка: в 2004 г. оказана материальная помощь работникам на сумму **259** тыс. руб. (в 2003 г. – **149,5** тыс. руб.)


Расходы за счет внебюджетных средств

Наименование предметных статей расходов	Код	2001	2002	2003	2004	2004/2003	2004/2001
Оплата труда государственных служащих	110100	11 846 328	19 592 933	28 202 933	32 427 299	1,15	2,74
Начисления на оплату труда	110200	4 074 224	6 864 814	8 855 467	9 907 064	1,12	2,43
Медицинские расходы	110310	1 718	18 083	0	0		
Мягкий инвентарь и обмундирование	110320	11 128	137 270	367 504	83 237	0,23	7,48
Продукты питания (продовольственное обеспечение)	110330	1 001 064	1 351 318	1 635 908	2 561 794	1,57	2,56
Оплата горюче-смазочного материала	110340	593 822	839 068	1 916 450	952 261	0,50	1,60
Прочие расходные материалы и предметы снабжения	110350	3 725 014	6 685 223	7 478 728	8 517 911	1,14	2,29
Командировки и служебные разъезды	110400	1 071 397	2 497 552	4 155 937	3 446 237	0,83	3,22
Оплата транспортных услуг	110500	258 154	165 501	192 823	344 193	1,79	1,33
Оплата услуг связи	110600	1 413 300	963 174	3 727 721	2 531 981	0,68	1,80
Оплата содержания помещений	110710	201 157	142 031	245 462	521 001	2,12	2,60
- оплата отопления и технологических нужд	110721	10 264	0	208 345	6 457	0,03	0,63
Оплата потребления электрической энергии	110730	0	952	340 093	648 053	1,91	
Оплата водоснабжения помещений	110740	19 737	6	669 855	62 523	0,09	3,17
Оплата аренды помещений	110750	65 014	34 159	45 468	60 909	1,34	0,94
Прочие коммунальные услуги	110770	214 424	33 564	389 716	772 098	1,98	3,60
Оплата услуг научно-исследовательских организ.	111010	37 943	101 800	420 000	0		
Оплата текущего ремонта оборудования	111020	954 448	530 842	198 090	263 020	1,33	0,28
Оплата текущего ремонта зданий и сооружений	111030	738 831	203 210	79 080	408 417	5,16	0,55
Прочие текущие расходы	111040	4 660 996	6 330 154	12 788 468	17 220 272	1,35	3,70
Стипендия	130320	0		131 810	360 537	2,74	
Прочие трансферты населению	130330			38 550	1 036 298	26,88	
Приобретение оборудования и предметов длительного пользования	240120 240230	5 865 575 0	2 632 516 91 997	4 626 673 191 914	1 054 787 0	0,23	0,18
Капитальный ремонт жилого фонда (ЖФ)	240310	0	13 650	136 385	513 262	3,76	
Капитальный ремонт без ЖФ	240330	1 632 901	558 895	2 053 008	4 127 867	2,01	2,53
ИТОГО РАСХОДОВ	800000	38 397 439	49 793 712	79 096 388	87 827 478	1,11	2,29



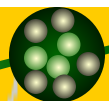
Недостатки финансовой деятельности

- Слабое развитие коммерциализации подразделений, хозрасчета и хоздоговорной деятельности.
- Рост расходов на содержание столовой и приобретение предметов снабжения.
- Недостаточный контроль расходования материальных и финансовых средств со стороны руководителей направлений и подразделений.
- Отсутствие системной контрольно-ревизионной работы, системы санкций и поощрений за экономию и бережливость.
- Неверное распределение экономических функций между направлениями деятельности.
- Недостаточная аналитическая работа по выявлению резервов и тенденций развития финансовой базы вуза.



Направления укрепления финансового положения вуза в 2005 г.

- развитие хоздоговорной и инновационной деятельности на факультетах, кафедрах и НИИ;
- расширение взаимодействия с фондами поддержки науки и образования, развитие фандрейзинга;
- разработка совместных образовательных программ с иностранными вузами;
- развитие новых направлений подготовки по программам высшего профессионального образования (магистратура);
- предложение новых услуг в рамках дополнительного образования;
- профессиональный маркетинг специальностей и направлений подготовки в университете;
- создание системы централизованных закупок компьютерной техники, мебели, продуктов питания, предметов снабжения на основе конкурсов;
- компьютеризация бухгалтерии и ПФО на основе пакетов прикладных программ на базе «1С»;
- усиление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью филиалов.



Работа с персоналом



Награждены

Знаком «Почетный работник высшего образования РФ» :

- Вашкау Нина Эмильевна,
- Компанец Валерий Васильевич,
- Кубышкин Александр Иванович,
- Мелихов Виктор Михайлович,
- Русскова Елена Геннадьевна,
- Тюменцев Игорь Олегович,
- Шамне Николай Леонидович.

14 работников награждены **Почетными грамотами** Министерства образования и науки РФ, **5** дел находится на рассмотрении.



“Болезни” персонала

Старение состава руководителей и отсутствие дублеров

Сдерживание развития кадрового резерва и потенциала

Необоснованные претензии на поощрения и доплаты

Формальное и ненадлежащее исполнение обязанностей

Необоснованное расширение совмещения

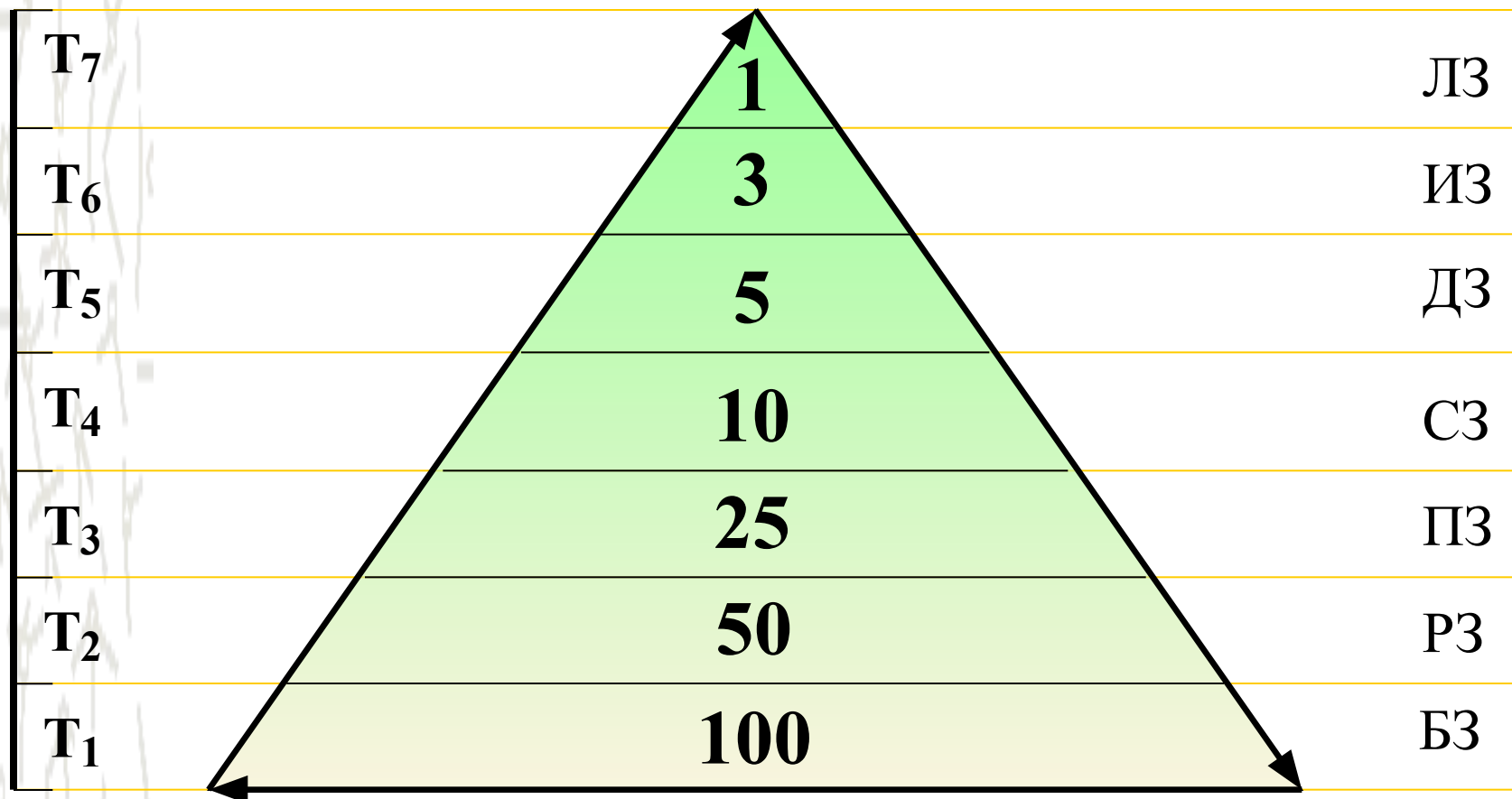
Нарушение размеров совместительства

Формальные поощрения и уравнительные премии

Сокращение и расширение физического состава персонала

Период полураспада компетенций работников университета

$$T_{ImQ} = \frac{1}{2} T_N$$





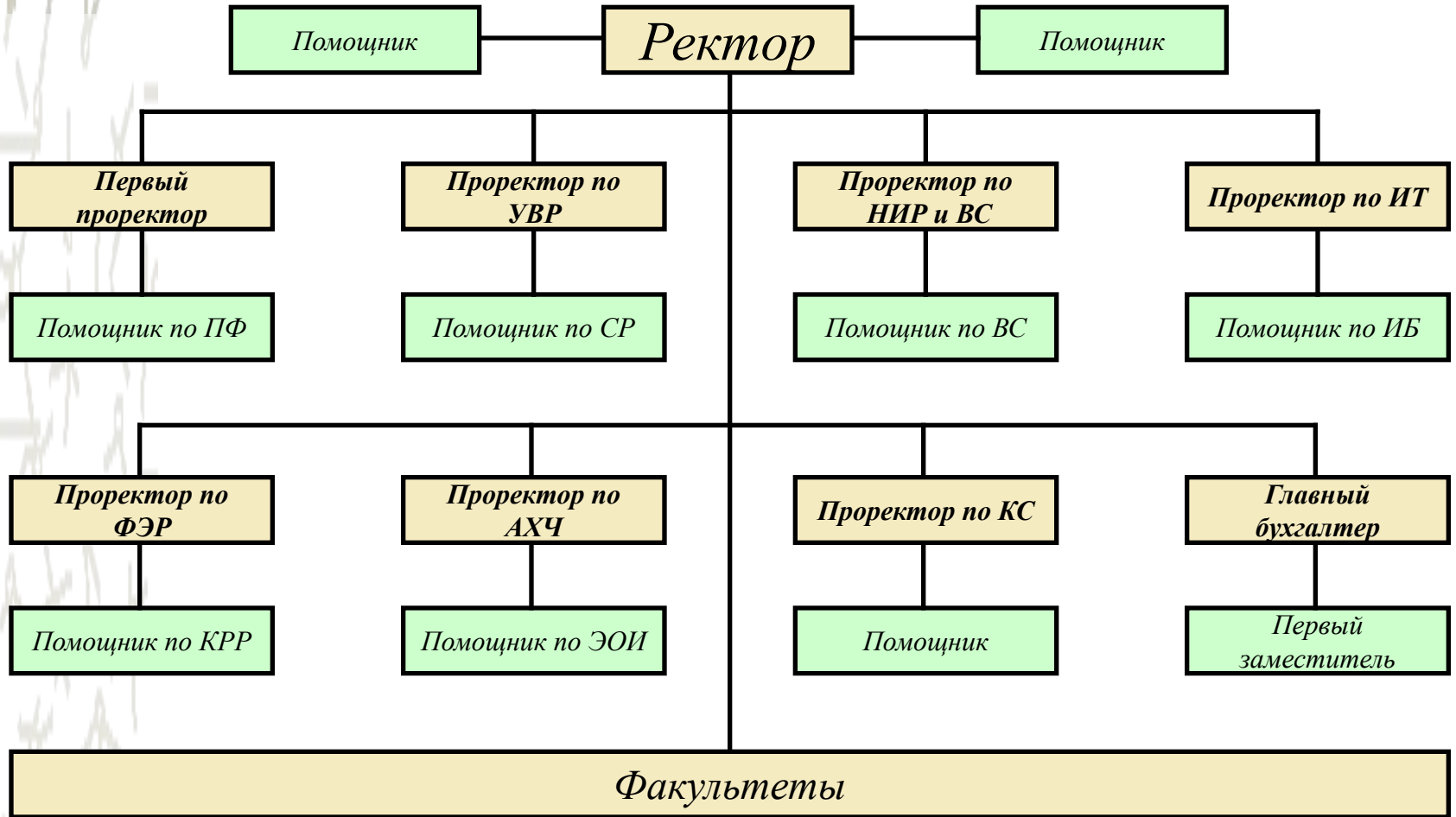
Кадровая работа

- **Введение** системы показателей качества и роста компетенций для участия в конкурсе на замещение вакантных должностей, условий и сроков заключения трудовых договоров.
- **Расширение** практики индивидуализации трудовых договоров, систем стимулирования и ответственности работников.
- **Создание** корпоративной системы повышения квалификации с периодической аттестацией работников по группам АУП, ППС, УВП, АХР.
- **Формирование и подготовка** резерва кадров руководящих работников для ректората, факультетов, кафедр, крупных подразделений инфраструктуры вуза.
- **Введение** обязательных программ профессиональных минимумов для молодых преподавателей.
- **Укрепление** исполнительской дисциплины, профессиональной этики работников, координации и субординации действий руководителей направлений и подразделений.

Совершенствование системы управления

- ▣ **Сокращение** состава проректоров в соответствии с изменением задач развития на 2005 г.
- ▣ **Введение** системы помощников ректора и проректоров по аспектам работы без дополнительных затрат на АУП.
- ▣ **Расширение** практики индивидуальных трудовых договоров, систем стимулирования и ответственности работников.
- ▣ **Создание** корпоративной системы повышения квалификации с регулярной аттестацией работников АУП, ППС, УВП, АХР.
- ▣ **Формирование и подготовка** резерва кадров руководящих работников для ректората, факультетов, кафедр, крупных подразделений инфраструктуры вуза.
- ▣ **Введение** обязательных программ профессиональных минимумов для молодых преподавателей.
- ▣ **Укрепление** исполнительской дисциплины, профессиональной этики работников, координации и субординации действий руководителей направлений и подразделений.

Новая структура ректората





Заключение

Повышение качества и расширение масштабов деятельности;

Высокие достижения в науке, содержании и методике обучения;

Прост потенциала и улучшение компетенций кадров;

Укрепление трудовой дисциплины, повышение активности и ответственности сотрудников;

Модернизация управления вузом – наши общие задачи.

Их успешное решение позволит достойно встретить юбилей университета и подготовиться к новому этапу модернизации высшего профессионального образования в России.



Проект решения

- Одобрить основные итоги деятельности Волгоградского государственного университета за 2004 г., изложенные в докладе ректора.
- Утвердить основные направления развития деятельности университета на 2005 г.
- Считать важнейшей задачей коллектива всестороннюю подготовку к 25-летию университета.
- Разработать конкретные меры по реализации текущих и стратегических задач университета до 31 марта 2005 г. – ответственные проректоры по направлениям, деканы факультетов и руководители подразделений.
- Организовать распространение электронной версии Доклада среди членов Ученого Совета ВолГУ и руководителей структурных подразделений.