

**Есть ли будущее
у ЯНДЕКСА?**

**Кто мы – владельцы бизнеса
Вопросы кейса:**

**Какую конкурентную
стратегию
выбрать для Яндекса?**

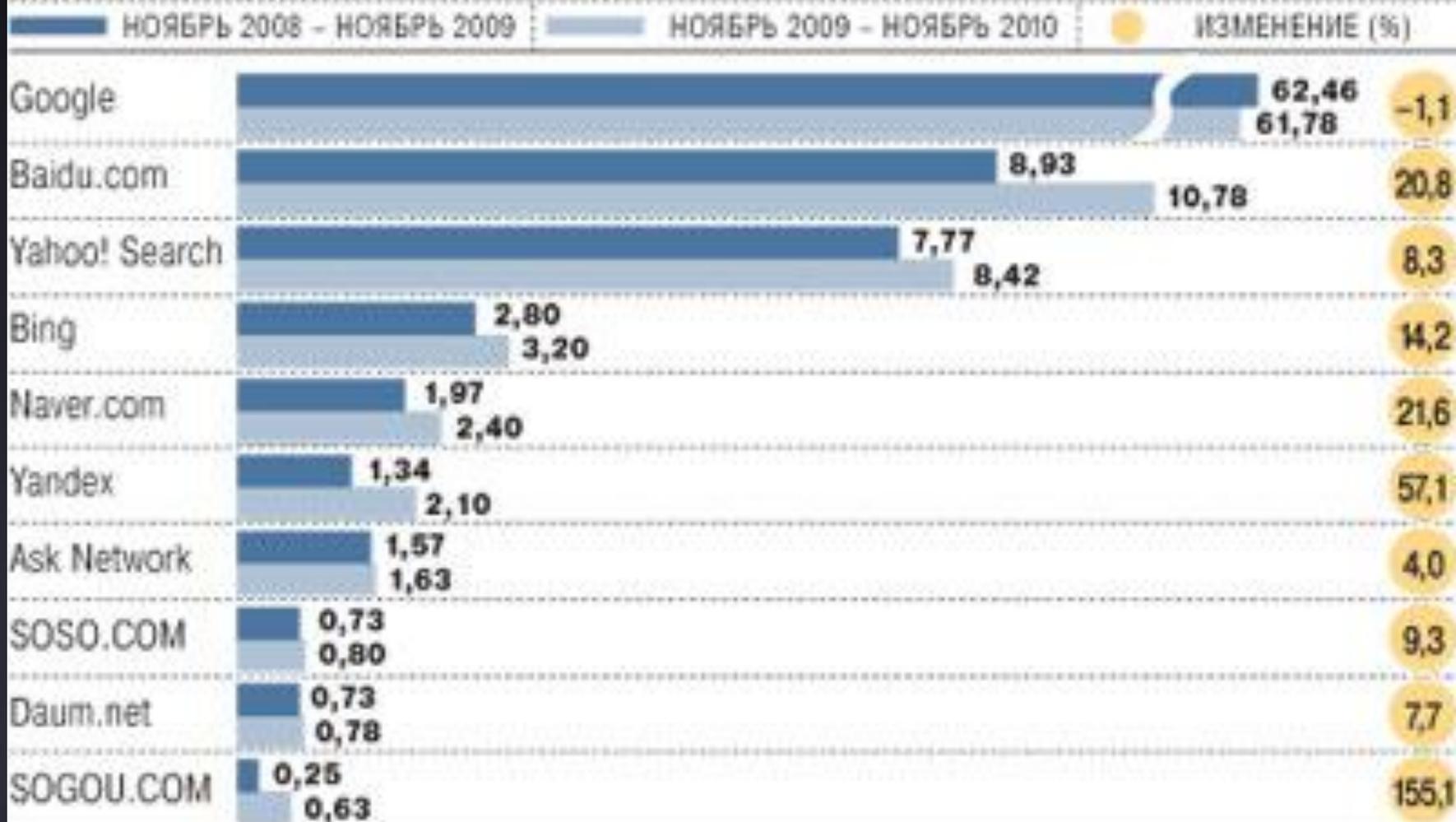
**Какие новые продукты и
услуги внедрить Яндексу?**



Статистика популярных поисковых систем в мире

САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ ПОИСКОВЫЕ СЕРВИСЫ В МИРЕ (МЛРД ЗАПРОСОВ В ГОД)

ИСТОЧНИК: COMSCORE.



Доля на рынке поисковых систем. Июль 2009 г.



Сравнение деятельности 3-х лидирующих поисковых систем

Сравнение качественных показателей потенциальных пользователей различных поисковых систем

	Яндекс	Рамблер	Гугл
возраст	8 — 70 лет	30-45 лет	15 — 50 лет
образование	Менее 40% пользователей имеют высшее образование	Более 70% пользователи с высшим образованием	Большинство пользователей имеют высшее или неоконченное высшее образование
социальное положение	Различное, примерно на 30% — учащиеся	Служащие, ИТР, преподаватели, бизнесмены	Студенты, средний класс, муниципальные служащие
платежеспособность	Низкая у посетителей в возрасте до 16 лет, высокая примерно у 1/3 остальной аудитории	высокая	средняя
Готовность к покупкам в сети интернет	средняя	средняя	средняя
Потребность в качественной информации	низкая	высокая	высокая

ЯНДЕКС : + И -

Сильные стороны

- лояльность потребителей;
- лучшая обработка русскоязычных запросов;
- поиск по территориальному принципу
- каталоголизатор (структурированный поиск)

Слабые стороны

- ограниченные финансовые ресурсы;
- много второстепенной информации

-

Предлагаемые варианты

Стратегия расширения рынка

**Реализация
программы
«Вперед на
СНГ»**

**Объединение
с Google**

**Развитие продуктового ряда с одновременной территориальной
экспансией**

Предлагаемое решение

- 1. Расширение рынка в направлении стран СНГ, используя местные контенты :**

**Потенциал этой экспансии составляет 25 млн. долларов США
Политический ход : выход на рынок стран СНГ при
государственной поддержке.**

- 2. Разработка и внедрение новых продуктов и услуг .**



Варианты продуктовой стратегии:

Предлагаемые продуктовые варианты -

1. Яндекс маркет
2. Яндекс пробки
3. Яндекс деньги.
5. Яндекс финансы
7. Яндекс видеосервис
8. Яндекс - социальная сеть
9. Яндекс - образование.

Спасибо за внимание