



**Порядок допуска к медицинской  
деятельности.  
Сертификация специалистов.  
Трудоустройство.**



*Е.Ф.Борзунова –председатель комитета кадрово-  
работы Департамента здравоохранения Томской  
области*

**Нормативно-правовая база  
подготовки врачей**



**ДИПЛОМ**

**Условие для  
занятия  
должности**

**интернатура**

**Федеральный закон от 22.08.1996 N 125-ФЗ (ред.  
от 24.04.2008) "О высшем и послевузовском  
профессиональном образовании» (принят ГД  
ФС РФ 19.07.1996)**

**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

**ДИПЛОМ**

**специальное звание**

**сертификат специалиста**

**лицензия**

**Условие для  
занятия  
должности**

**ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ОБ ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ  
ГРАЖДАН (утв. ВС РФ 22.07.1993 N 5487-1)**



**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

**Федеральный закон от  
22.08.1996 N 125-ФЗ  
(ред. от 24.04.2008) "О  
высшем и  
послевузовском  
профессиональном  
образовании» (принят  
ГД ФС РФ 19.07.1996)**

**Т  
р  
е  
б  
о  
в  
а  
н  
и  
я**



**Основы  
законодательства  
Российской  
Федерации об  
охране здоровья  
граждан (утв. ВС РФ  
22.07.1993 N 5487-1)**



**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

**ДИПЛОМ**

**ЗАКОН РФ от 10.07.1992 N 3266-1  
(ред. от 24.04.2008) "ОБ ОБРАЗОВАНИИ"**

**удостоверение  
(интернатура)**

**ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН от 22.08.1996 N 125-ФЗ  
(ред. от 24.04.2008)  
"О ВЫСШЕМ И ПОСЛЕВУЗОВСКОМ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ"**

**сертификат  
специалиста**

**ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ОБ ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН  
(утв. ВС РФ 22.07.1993 N 5487-1)**

~~**ПРИКАЗ МИНЗДРАВМЕДПРОМА РФ от 19.12.1994 N 286  
"ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ О ПОРЯДКЕ ДОПУСКА К  
ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ (МЕДИЦИНСКОЙ И  
ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ"**~~

**специальное  
звание**

**лицензия**

# Нормативно-правовая база подготовки врачей



## 1. Федеральный закон от 22.08.1996 N 125-ФЗ (ред. от 24.04.2008) "О высшем и послевузовском профессиональном образовании» (принят ГД ФС РФ 19.07.1996)

п.7. Освоение лицом образовательной программы высшего профессионального образования соответствующего уровня в высшем учебном заведении, имеющем государственную аккредитацию, является условием для занятия им в государственной, муниципальной организации определенной должности, получения должностного оклада и надбавок к нему.

Для лиц, освоивших образовательные программы высшего медицинского и высшего фармацевтического образования, **условием для занятия ими указанных должностей является первичная годичная послевузовская подготовка (интернатура),** подтверждаемая удостоверениями установленного образца.

# Нормативно-правовая база подготовки медицинских работников



## 2. ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОБ ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН (утв. ВС РФ 22.07.1993 N 5487-1)

### Статья 54. Право на занятие медицинской и фармацевтической деятельностью

Право на занятие медицинской и фармацевтической деятельностью в Российской Федерации имеют **лица**, получившие высшее или среднее медицинское и фармацевтическое образование в Российской Федерации, имеющие диплом и **специальное звание**, а также **сертификат специалиста и лицензию на осуществление медицинской или фармацевтической деятельности**.

Сертификат специалиста выдается на основании послевузовского профессионального образования (аспирантура, ординатура), или дополнительного образования (повышение квалификации, специализация), или **проверочного испытания, проводимого комиссиями профессиональных медицинских и фармацевтических ассоциаций, по теории и практике избранной специальности, вопросам законодательства в области охраны здоровья граждан**.

**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

**УСЛОВИЕ ДОПУСКА МЕД.ДЕЯТЕЛЬНОСТИ до 2000 года**

**(приказы МЗ РФ от 11.11.1971 №810, от  
21.10.1974 №990 )**

**были допущены:**

- кроме тех, что предусмотрены  
номенклатурой специальностей**
- с Курсами Красного Креста и полумесяца,**
- незаконченным высшим образованием**
- непрофильными специальностями**
- за прохождение интернатуры считался стаж работы  
по специальности не менее 3-х лет (из писем МЗ РФ)**

# **Нормативно-правовая база подготовки средних медицинских работников**



## **2. ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОБ ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН (утв. ВС РФ 22.07.1993 N 5487-1)**

**Статья 54. Право на занятие медицинской и фармацевтической  
деятельностью**

**....Лица, не имеющие законченного высшего медицинского или  
фармацевтического образования, могут быть допущены к занятию  
медицинской или фармацевтической деятельностью в должностях  
работников со средним медицинским образованием в порядке,  
устанавливаемом федеральным органом исполнительной власти в области  
здравоохранения.**

# **Нормативно-правовая база подготовки средних медицинских работников**

**Порядок допуска к занятию медицинской или фармацевтической деятельностью в должностях работников со средним медицинским образованием**

**до 2000 г.:**

**ПРИКАЗ МИНЗДРАВМЕДПРОМА РФ ОТ 19.12.1994 N 286**

**"ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПОЛОЖЕНИЯ О ПОРЯДКЕ ДОПУСКА К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ (МЕДИЦИНСКОЙ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ" – отменен (от 11.01.2000 N 4.), ,**

**ПРИКАЗ МИНЗДРАВА СССР ОТ 21.10.1974 N 990**

**"ОБ УТВЕРЖДЕНИИ ПЕРЕЧНЯ ВЫСШИХ И СРЕДНИХ СПЕЦИАЛЬНЫХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ, ПОДГОТОВКА И ПОЛУЧЕННЫЕ ЗВАНИЯ В КОТОРЫХ ДАЮТ ПРАВО ЗАНИМАТЬСЯ МЕДИЦИНСКОЙ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ" – отменен, приказом от 18.10.2002 N 317.**

**ПРИКАЗ МИНЗДРАВА СССР ОТ 13.07.1989 N 418**

**"ОБ УТВЕРЖДЕНИИ НОВОЙ РЕДАКЦИИ "ПЕРЕЧНЯ ВЫСШИХ И СРЕДНИХ СПЕЦИАЛЬНЫХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ, ПОДГОТОВКА И ПОЛУЧЕННЫЕ ЗВАНИЯ В КОТОРЫХ ДАЮТ ПРАВО ЗАНИМАТЬСЯ МЕДИЦИНСКОЙ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ", УТВЕРЖДЕННОГО ПРИЛОЖЕНИЕМ 1 К ПРИКАЗУ МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ СССР ОТ 21.10.1974 Г. N 990 - отменен 286, который отменен №4**



**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

## **Сертификат специалиста**

**Законодательст**

**ВОМ:**

- 1. Не определен круг субъектов, уполномоченных на выдачу сертификатов специалиста,**
- 2. не утверждена форма,**
- 3. содержание,**
- 4. порядок выдачи,**
- 5. не установлен срок его действия и применение в соответствии с Трудовым кодексом РФ;**

# Нормативно-правовая база подготовки врачей



Из письма МЗ и соцразвития РФ от 15.01.2007 №155-ВС,  
«Учитываю сложившуюся ситуацию в кадровом обеспечении  
отрасли по мнению МЗ и соцразвития РФ, лица, получившие  
высшее медицинское или фармацевтическое образование до  
2000 года, не имеющие документов о необходимой  
послевузовской подготовке, но допущенные к замещению  
врачебных должностей **могут продолжать работать в  
должностях тех же наименований при наличие стажа  
работы не менее 5 лет (по состоянию на 01.01.2000года),  
сертификата специалиста, квалификационной категории и  
соответствующих документов о повышении квалификации в  
течение последних 5 лет в объеме не менее 144 часов.»**

**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

## **УСЛОВИЕ ДОПУСКА МЕД.ДЕЯТЕЛЬНОСТИ после 2000 года**

**(письма МЗ РФ от 2007 года)**

- **стажа работы не менее 5 лет**  
(по сост. на 01.01.2000года)
- **сертификата специалиста**
- **квалификационной категории**
- **повышении квалификации**  
в течение последних 5 лет в объеме  
не менее 144 часов

**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**

**ОСНОВЫ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ ОБ ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН  
(утв. ВС РФ 22.07.1993 N 5487-1)**

Повышение  
квалификации,  
специализация

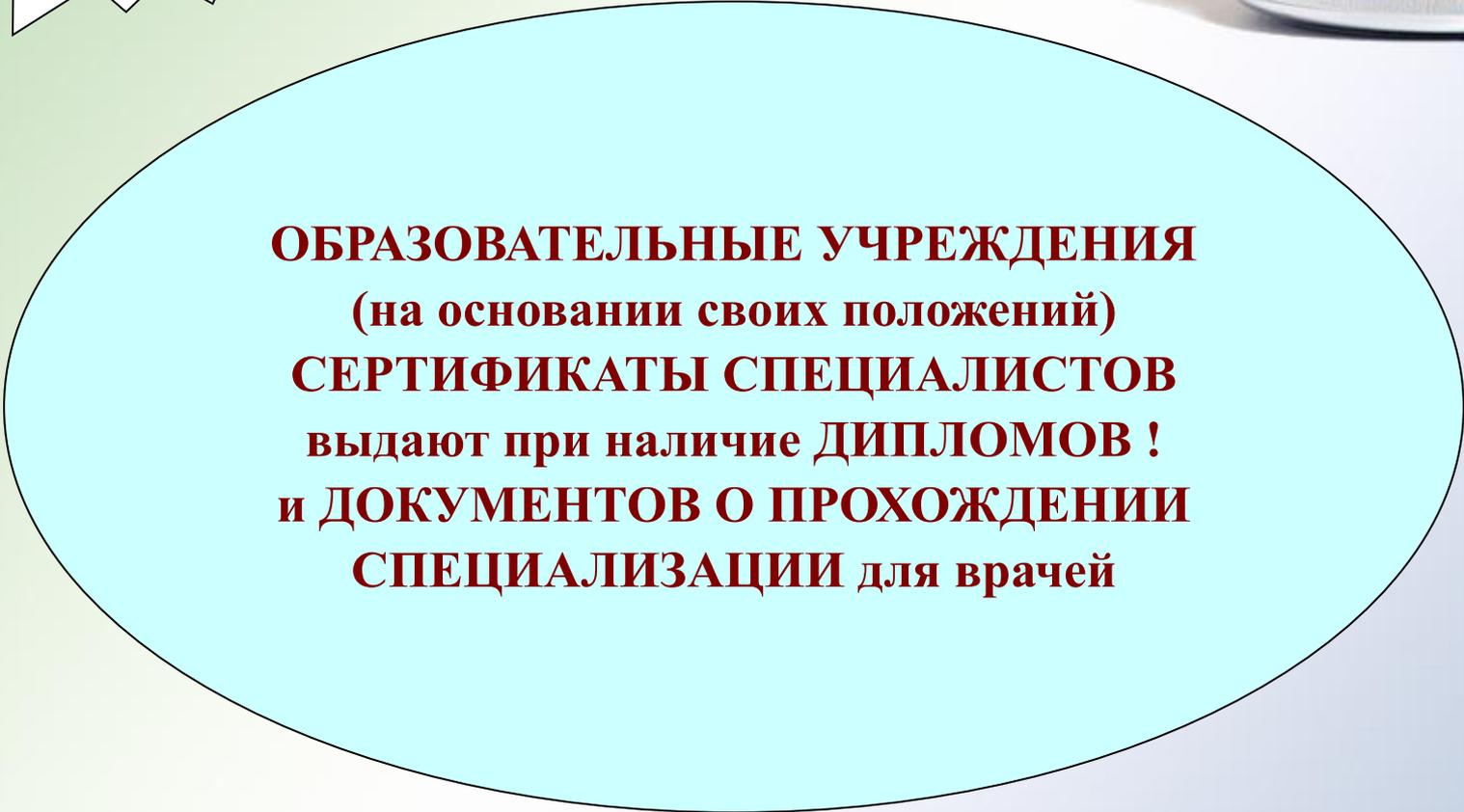
Проверочное  
испытание  
(медицинские  
ассоциации)

Подтверждение  
квалификации  
в учреждении  
(для  
неработающих  
с/м р.более 5  
лет)

**сертификат специалиста**



**Нормативно-  
правовая база  
подготовки врачей**



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ УЧРЕЖДЕНИЯ  
(на основании своих положений)  
СЕРТИФИКАТЫ СПЕЦИАЛИСТОВ  
выдают при наличие ДИПЛОМОВ !  
и ДОКУМЕНТОВ О ПРОХОЖДЕНИИ  
СПЕЦИАЛИЗАЦИИ для врачей**

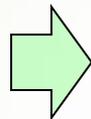




Проблемы при  
осуществлении денежных  
выплат –  
проблема допуска  
к медицинской деятельности



Из письма Минздравсоцразвития  
РФ от 6 апреля  
2006 г N 126-МЗ «О ПОРЯДКЕ  
ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ  
ВЫПЛАТ  
МЕДИЦИНСКИМ РАБОТНИКАМ  
ПЕРВИЧНОГО  
МЕДИКО-САНИТАРНОГО  
ЗВЕНА»



«Решение вопроса о  
выполнении должностных  
обязанностей работником, не  
имеющим соответствующего  
сертификата специалиста,  
находится в компетенции  
соответствующего учреждения  
здравоохранения.

**Генеральной прокуратурой РФ (2007г)  
указанное письмо признано недействительным.**



Проблемы выдачи (получения) сертификатов специалистов  
обсуждались на Координационных советах по послевузовскому  
образованию Сибирского Федерального округа  
в 2004 г. в Иркутске  
в 2005 г. в Омске,  
2006 г. в Красноярске,  
2007 г. в Томске.

Решения направлялись в Минздравсоцразвития РФ.  
В 2008 г. в г. Улан – Уде с присутствием директора Департамента  
благополучия человека, науки, образования  
Минздравсоцразвития России

**Из выступления Директора Департамента благополучия человека, науки,  
образования Минздравсоцразвития России  
май 2008г. г.Улан Уде:**

**Недостатки кадрово-образовательной модели**

**Квалификационные характеристики врачей специалистов  
(приказ Минздрава СССР 1988 г. № 579)**

**Требования едины**

**должности в  
специализированных  
учреждениях  
(стационары)**

**должности  
руководителей  
структурных  
подразделений**

**должности в  
первичном звене  
(амбулатории)**

**Действующая номенклатура специальностей не предусматривает различных кадрово-образовательных траекторий для организаций здравоохранения различного типа**

**Квалификационные характеристики врачей  
устарели и вступают в противоречие  
с номенклатурами специальностей и должностей**

# Недостатки кадрово-образовательной модели (основные специальности)

Врач не может получить  
дополнительную специальность для  
использования его потенциала

**Должности  
Здравоохранения**

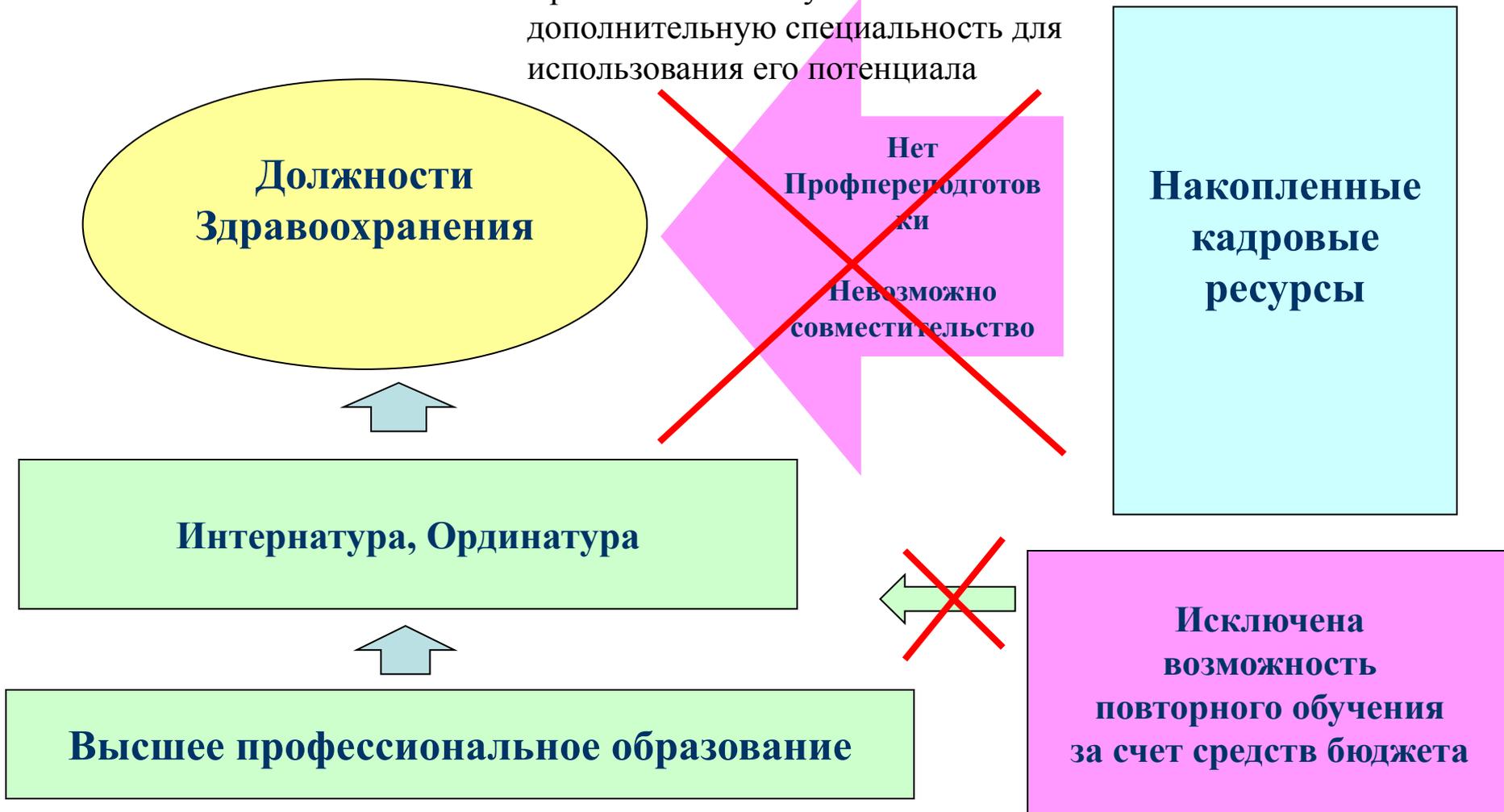
**Нет  
Профпереподготов  
ки  
Невозможно  
совместительство**

**Накопленные  
кадровые  
ресурсы**

**Интернатура, Ординатура**

**Высшее профессиональное образование**

**Исключена  
возможность  
повторного обучения  
за счет средств бюджета**



# Проблемная ситуация

Неразделенность предназначения интернатуры и ординатуры



## Результаты:

- Специалисты, прошедшие подготовку в течение 2 х лет и 3,5 месяцев по узким специальностям, равнозначны на рынке труда;
- Низкий коэффициент трудоустройства по специальности, полученной в виде основной образовательной программы (интернатура);
- Низкая практическая направленность образовательных программ (специалист работает по специальности полученной в виде профпереподготовки, хотя большая часть обучения проведена по другой специальности);
- Вектор кадрово-образовательных траекторий направлен в сторону узкой специализации, что противоречит интересам амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения.

# Недостатки системы оценки качества подготовки специалистов

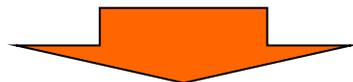
Образовательное учреждение

Процедуры практически  
совмещены,  
Проводятся сотрудниками вуза

Образовательная программа

Итоговая аттестация

Сертификация



Результат  
Субъективная оценка качества  
подготовки  
Информация, отраженная в сертификате  
дублирует  
документы об образовании

# Сертификация врачей Томской области



Наименование	Всего	в т.ч на работе в НИИ, по подготовке кадров и др.	Из общего числа врачей имеют квалификационные категории			Врачи, имеющие сертификат специалиста  (из гр.3)
			высшая	I	II	
врачи (кроме зубных)	6657	1528	2148	1209	300	5040

# Сертификация врачей Томской области



Наименование	Всего	в т.ч на работе в НИИ, по подготовке кадров и др.	Из общего числа врачей имеют квалификационные категории			Врачи, имеющие сертификат специалиста	
			высшая	I	II		
Врачи органов управления здравоохранением территории	3663	68	1181	809	207	3222	87%
Из общего числа работают в учреждениях подчинения: врачи МИНЗДРАВМЕДПР ОМа РОССИИ (фед.уч-я всех форм)	2009	1441	580	141	37	958	45%

## **Имеют сертификаты:**

**Участковые врачи терапевты, педиатры ОПВ – 100%,**

**Акушеры-гинекологи – 92%, анестезиологи – 89%, урологи-98%,**

**тем не менее:**

**Торакальные хирурги - 55%, детские хирурги- 65%, гематологи – 57%, нейрохирурги- 50%.**

**В муниципальных учреждениях г.Томска врачи – 91%,**

**в сельских муниципальных образованиях – Асино – 94%, Тегульдет – 100%,**

**в Молчаново – 76%, Первомайском районе - 73%,**

**В Областных учреждениях здравоохранения:**

**Станция переливания крови – 64%, Онкологический диспансер – 82%, Областная клиническая больница – 79%.**



# Причины отсутствия сертификатов у специалистов:



1. Отсутствие длительное время нормативно-правовой базы о необходимости сертификата и посещение специалистом не сертификационного цикла, а краткосрочного повышения квалификации по избранной тематике;
2. Допуск к медицинской деятельности, обусловленной до 2002 года приказом №990 МЗ РФ о допуске к медицинской деятельности лиц, не имеющих диплома об образовании;
3. Нахождение в дородовом и послеродовом отпуске, а также лица глубокопенсионного возраста;
4. Необходимость получения подготовки на выезде (за пределами Томской области).

# Планируемые инновации



**Ведомственный план  
организации законопроектных работ на 2008 год  
приказ Минздравсоцразвития России от 07.02.2008. № 53**

**(поправки в Закон РФ «Об образовании», ФЗ «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» и Основы законодательства РФ об охране здоровья граждан)**

**Цели законопроекта:**

**Обеспечение обязательности послевузовского профессионального образования в интернатуре или ординатуре для занятия медицинской или фармацевтической деятельностью во всех организациях здравоохранения независимо от форм собственности;**

**Расширение сети послевузовского профессионального образования и обеспечение легитимной деятельности «городских» ординатур и интернатур;**

**Создание правовой основы деятельности клинических, медико-профилактических и фармацевтических баз образовательных учреждений;**

## **Цели законопроекта:**

**Установление форм документов государственного образца об окончании интернатуры и ординатуры;**

**Придание процедуре сертификации независимого характера и привлечение к оценке подготовленности работодателей и представителей профессиональных сообществ.**

**Определение круга субъектов, уполномоченных на выдачу сертификата специалиста, установления срока его действия и применения в соответствии с Трудовым кодексом РФ;**

**Обеспечение компетенции Минздравсоцразвития России на издание нормативных актов в области подготовки и допуска к профессиональной деятельности**



**Из письма Минздравсооразвития от 12.09.2008:**

**В случае недостаточности профессиональных знаний и навыков упомянутых выше средних медицинских специалистов в сложившейся ситуации корректнее принятие решения об их переподготовке, финансовое обеспечение которой может быть осуществлено за счет средств субъекта РФ или муниципального образования, а не личных средств работника.**

# **Трудоустройство выпускников**



Ведомственный план  
организации законопроектных работ на 2008 год  
приказ Минздравсоцразвития России от 07.02.2008. № 53

**(поправки в Закон РФ «Об образовании», ФЗ «О высшем и послевузовском профессиональном образовании»)**

**Цели законопроекта:**

**Повышение эффективности региональных кадровых программ, проводимых в рамках целевой подготовки специалистов**

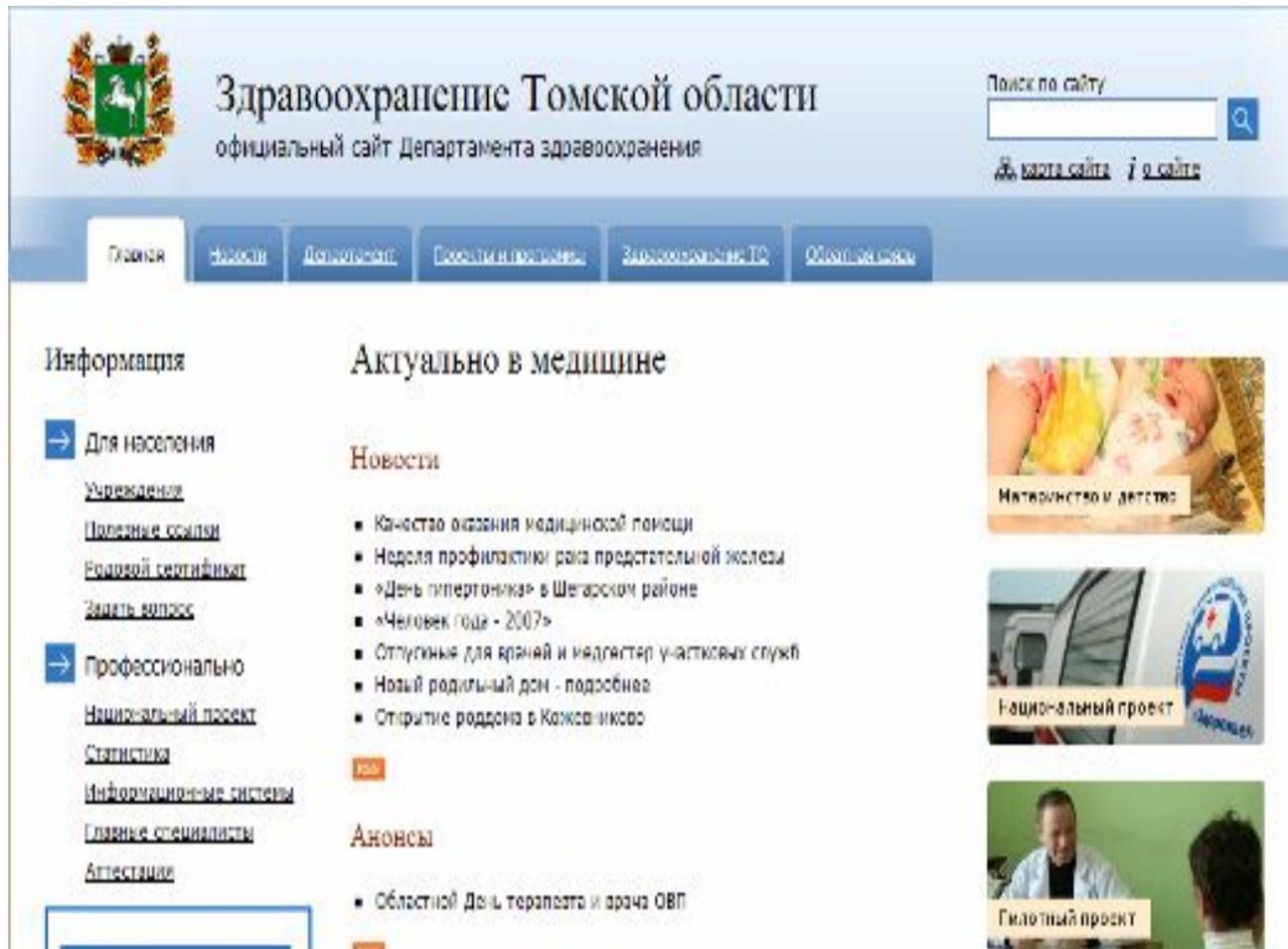
**Повышение коэффициента трудоустройства выпускников**

**Распределение трудовых ресурсов в соответствии с потребностью регионов**

## **Трудоустроено врачей:**

	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>
<b>Всего:</b>	<b>71</b>	<b>81</b>	<b>66</b>
<b>из них в районы области:</b>	<b>27</b>	<b>35</b>	<b>35</b>

# Сайт Департамента здравоохранения, учреждений здравоохранения



**Здравоохранение Томской области**  
официальный сайт Департамента здравоохранения

Поиск по сайту

Меню: Главная, Новости, Департамент, Профилактика, Здравоохранение ТО, Общественность

### Информация

- Для населения
  - Учреждения
  - Полезные ссылки
  - Единый сертификат
  - Задать вопрос
- Профессионально
  - Национальный проект
  - Статистика
  - Информационные системы
  - Главные специалисты
  - Аптеки

### Актуально в медицине

#### Новости

- Качество оказания медицинской помощи
- Неделя профилактики рака предстательной железы
- «День гипертоника» в Шегарском районе
- «Человек года - 2007»
- Отпускные для врачей и медсестер участковых служб
- Новый родильный дом - подробности
- Открытие роддома в Кожвинском

#### Анонсы

- Областной День терапевта и врача ОВП



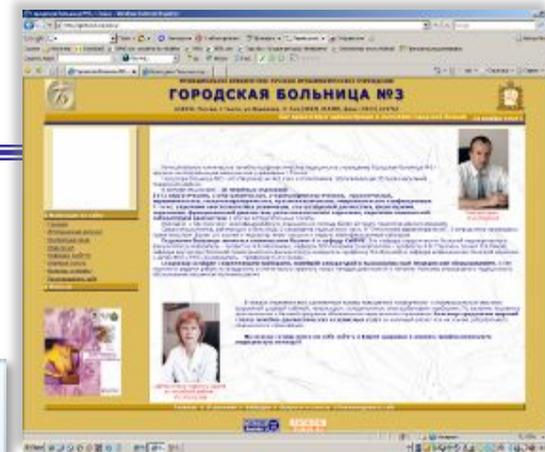
Материнство и детство



Национальный проект



Глобальный проект



**ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА №3**

Информационно-образовательный портал

Новости, Услуги, Контакты



Специализация: терапия, хирургия, гинекология, педиатрия, стоматология, офтальмология, оториноларингология, дерматовенерология, травматология, ортопедия, неврология, психиатрия, психология, физиотерапия, массаж, иглоукалывание, фитотерапия, лечебная физкультура, реабилитация, санаторно-курортное лечение.



Специализация: терапия, хирургия, гинекология, педиатрия, стоматология, офтальмология, оториноларингология, дерматовенерология, травматология, ортопедия, неврология, психиатрия, психология, физиотерапия, массаж, иглоукалывание, фитотерапия, лечебная физкультура, реабилитация, санаторно-курортное лечение.



**Кожвиновская Центральная Районная Больница**

Информационно-образовательный портал

Новости, Услуги, Контакты



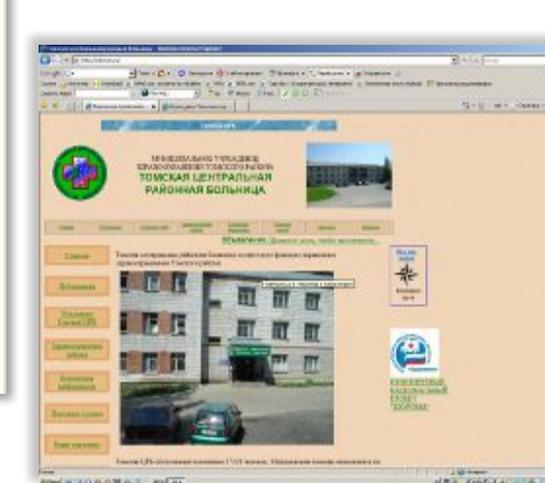
Специализация: терапия, хирургия, гинекология, педиатрия, стоматология, офтальмология, оториноларингология, дерматовенерология, травматология, ортопедия, неврология, психиатрия, психология, физиотерапия, массаж, иглоукалывание, фитотерапия, лечебная физкультура, реабилитация, санаторно-курортное лечение.



Специализация: терапия, хирургия, гинекология, педиатрия, стоматология, офтальмология, оториноларингология, дерматовенерология, травматология, ортопедия, неврология, психиатрия, психология, физиотерапия, массаж, иглоукалывание, фитотерапия, лечебная физкультура, реабилитация, санаторно-курортное лечение.



Специализация: терапия, хирургия, гинекология, педиатрия, стоматология, офтальмология, оториноларингология, дерматовенерология, травматология, ортопедия, неврология, психиатрия, психология, физиотерапия, массаж, иглоукалывание, фитотерапия, лечебная физкультура, реабилитация, санаторно-курортное лечение.



**ТОМСКАЯ ЦЕНТРАЛЬНАЯ РАЙОННАЯ БОЛЬНИЦА**

Информационно-образовательный портал

Новости, Услуги, Контакты



Специализация: терапия, хирургия, гинекология, педиатрия, стоматология, офтальмология, оториноларингология, дерматовенерология, травматология, ортопедия, неврология, психиатрия, психология, физиотерапия, массаж, иглоукалывание, фитотерапия, лечебная физкультура, реабилитация, санаторно-курортное лечение.

## Информация, предоставляемая на сайт Департамента здравоохранения по привлечению специалистов

Наименование учреждения	Наименование специальности	Подразделение, отделение и.т.д.	Количество специалистов	Условия проживания специалиста, его материальная заинтересованность
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Врач-физиотерапевт		1	
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Врач-хирург		1	
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Врач функциональной диагностики		1	
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Врач УЗИ-диагностики		1	
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Врач ОВП		1	
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Стоматолог-терапевт		1	
<a href="#">Кожевниковская ЦРБ</a>	Стоматолог-хирург		1	
<a href="#">Молчановская ЦРБ</a>	врач-терапевт	ЦРБ	1	

## Целевая подготовка специалистов

	2003	2005	2007	2008
лечебный факультет СибГМУ	20 (20)	20 (20)	8 (выделено 15 мест)	15 (выделено 15)
педиатрический факультет СибГМУ	7 (7)	7 (7)	4 (выделено 10 мест)	7 (7)
факультет сестринского образования СибГМУ	1	5 (5)	3 (выделено 5 мест)	3(3)
стоматологический факультет СибГМУ	-	-	4 (выделено 5 мест)	5(5)
стоматологический факультет Кемеровской ГМА	4 (5)	4 (5)	1 (выделено 5 мест)	0 (3)

# Критерием оценки специалиста кадровой службы должно стать:

## НАПРИМЕР:

- Подача объявлений об имеющихся вакансиях в средства массовой информации не менее 5-6 раз в год, качество объявлений - например: уровень заработной платы с учетом всех имеющихся возможностей учреждения и профессионального уровня врача, возможности обеспечения жилой площадью, возможности профессионального роста (обучение по желанию специалиста), качество рабочей среды, социальные условия (д/сад, танцы, музыка для детей и т.д.) и т. д.
- Работа с целевиками: 1. профориентация, (выход в школы в течение года 3-5 раз, разными специалистами, объявления в местной печати, TV, СМИ, ) 2. договор ЛПУ с целевиком, 3. контакт в процессе обучение, предоставление места на период прохождения производственной практики, 3. профориентация своего целевика, 4. предоставление места в интернатуре, и т.д.
- Заключение договоров со студентами 5-6 курсов.





**Благодарю за внимание!**