

# Как повысить эффективность форм, механизмов и инструментов ГЧП в регионах СКФО ?

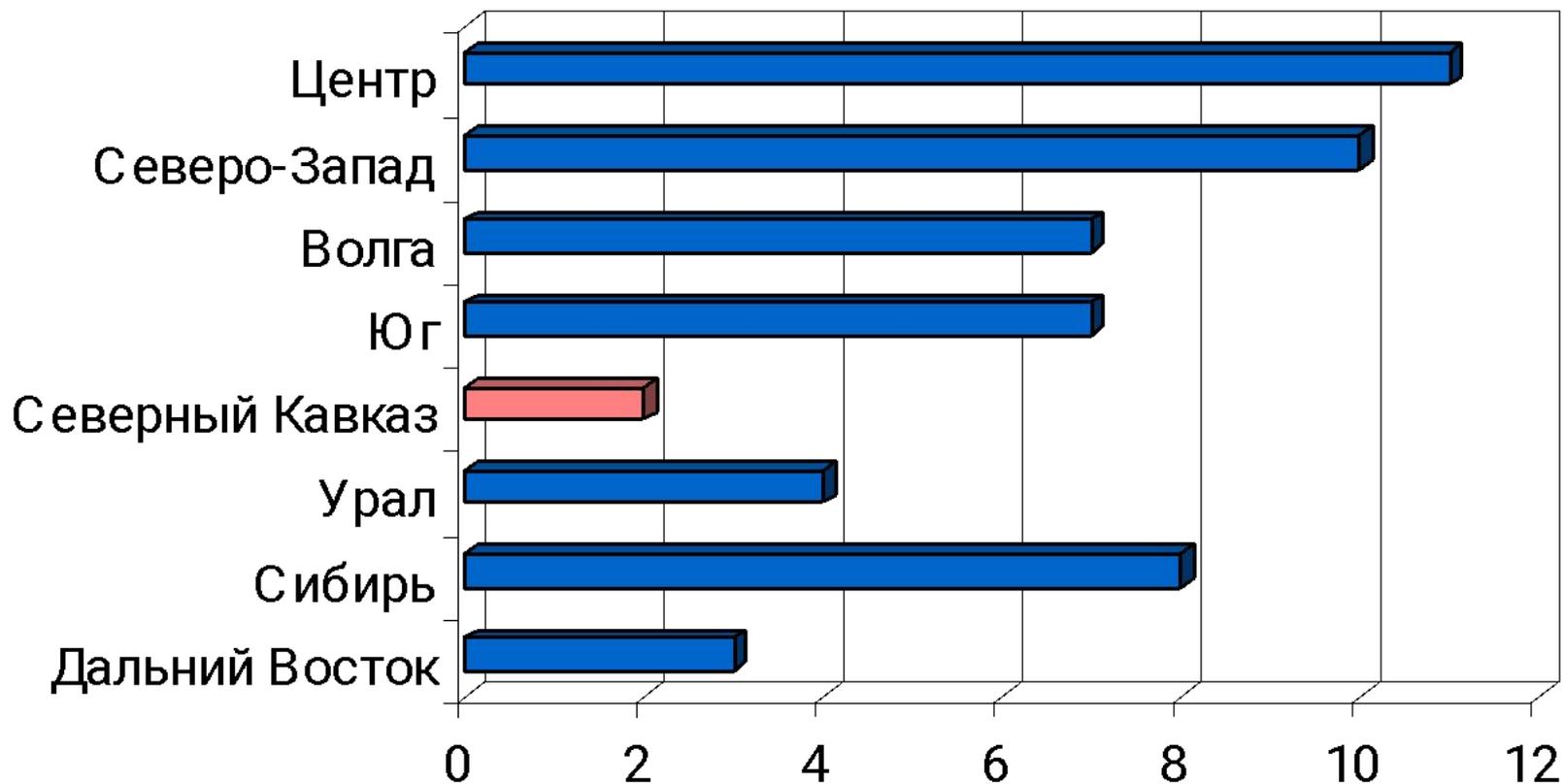


Управляющий партнер  
Компании ФОК (Финансовый и  
организационный консалтинг)

**ФУРЩИК**  
**Моисей Александрович**

28 апреля 2010 года

## Рейтинг развития ГЧП по федеральным округам\*



\* - экспертная оценка Компании ФОК

## Проблемы для развития ГЧП на Северном Кавказе

- Нехватка потенциальных частных инвесторов
- Проблемы безопасности
- Власти часто не готовы расставаться с собственностью
- **Синдром дотационности**
- Сложности с обеспечением необходимой доли регионального софинансирования
- **Недоверие к власти как к партнеру**
- Малое число проработанных инвестиционных проектов (особенно, крупных)
- Невысокая информированность о возможностях ГЧП



## Возможности для улучшения ситуации (1)

### 1. Не опасаться вкладывать средства в проработку проектов под ГЧП:

- ⊕ затраты на проработку несоизмеримо меньше потенциальных инвестиций;
- ⊕ предварительная проработка подтверждает серьезность намерений.

### 2. Максимально участвовать в конкурсных процедурах распределения федеральных ресурсов:

- ⊕ даже один успех окупит участие в нескольких конкурсах;
- ⊕ федеральная поддержка проекта ГЧП может быть ключевым фактором принятия решения для инвестора;
- ⊕ сам факт достойного участия позитивно работает на имидж региона и его руководителей.

## Возможности для улучшения ситуации (2)

### **3. Личное участие руководства региона в организации и продвижении проектов ГЧП:**

- ⊕ предлагаемый проект получает большее доверие потенциальных инвесторов;
- ⊕ растут шансы на федеральную поддержку инициатив региона.

### **4. Активнее передавать инфраструктуру в управление частным операторам:**

- ⊕ снижается нагрузка на бюджет;
- ⊕ объекты остаются в региональной/муниципальной собственности;
- ⊕ увеличиваются возможности внешнего финансирования.

## Возможности для улучшения ситуации (3)

### **5. Объединение схожих проектов в один пул:**

- ⊕ обходится ограничение на минимальный размер проекта;
- ⊕ снижается себестоимость подготовки и продвижения проекта.

### **6. Снижение коррупционной составляющей за счет:**

- ✓ использования конкурсных процедур с четкими критериями;
- ✓ подробного прописания в договорах условий ГЧП;
- ✓ информационной открытости.

### **7. Жесткий контроль реализации проектов ГЧП путем:**

- ✓ включения в договор взаимных штрафных санкций;
- ✓ создания системы регулярного мониторинга проектов ГЧП;
- ✓ принцип этапности в выделении финансирования.

## Пример: Концессионные механизмы

- Аренда водоканала (котельных, теплосетей) для «своих»
- Бесконечные бюджетные вливания на компенсацию убытков
- Стратегия «латания дыр»

- ✓ Объединение нескольких однотипных объектов в один лот
- ✓ Детальная проработка конкурсной документации перед передачей объектов в управление, корректировка нормативной базы
- ✓ Формирование авторитетной конкурсной комиссии
- ✓ «Роуд-шоу» с участием руководства региона (или точечная работа с потенциальными инвесторами)
- ✓ Содействие победителю конкурса в получении долгосрочного финансирования ВЭБ, ЕБРР или через новую ФЦП по развитию ЖКХ

## Примеры проектов

### Заявка Ставропольского края на создание туристской ОЭЗ «Кавказские Минеральные Воды»

#### Заказчик:



Правительство Ставропольского края

#### Выполненные работы:

- Маркетинговый анализ
- Разработка концепции
- Проработка инфраструктурных вопросов
- Разработка ТЭО
- Работа с инвесторами
- Подготовка формальных документов, дизайн и комплектация заявки



Заявка – **победитель** федерального конкурса 2006 г.

## Примеры проектов

Заявка Республики Дагестан в Инвестиционный фонд РФ по региональному инвестиционному проекту  
**«Строительство стеклотарного завода «Анжи-Стекло»»**

**Заказчики:**



Правительство Республики Дагестан  
 ОАО «Магистраль»

**Идея проекта** строительство объектов транспортной, коммунальной и энергетической инфраструктуры, а также строительство стеклотарного завода «Анжи-Стекло» с использованием имеющейся сырьевой базы



Общий объем инвестиций - **3,9 млрд. руб.**, привлечено из Инвестфонда РФ - **1 млрд. руб.**



Источники финансирования проекта, млн. руб.

### Выполненные работы:

- Оценка социально-экономического положения Республики Дагестан, анализ инвестиционного климата и рисков проекта
- Разработка концепции проекта
- Разработка организационной схемы проекта
- Разработка финансовой модели проекта
- Проработка инфраструктурных вопросов
- Анализ экономической, финансовой, бюджетной и социальной эффективности проекта
- Формирование заявки в Инвестиционный фонд РФ
- Сопровождение заявки

По проекту подписано **Распоряжение Правительства РФ № 1285 от 03.09.2009**