

**Управление товарными
запасами в магазинах в
условиях динамического
развития на примере сетевой
компании**

ЛУЧШЕНКО

Л.В.

Обращаем Ваше внимание,
многие цифры в данной
презентации преднамеренно
изменены т.к. составляют
часть коммерческой тайны

ПРИЧИНЫ ПРИМЕНЕНИЯ НЕСТАНДАРТНОЙ СХЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ

- Изменение схемы взаимодействия с Клиентами
- Отсутствие точных статистических данных по прошлым периодам
- Резкий рост товарооборота
- Значительное обновление номенклатурных позиций

ЦЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ТОВАРНЫМИ ЗАПАСАМИ В РАССМАТРИВАЕМЫЙ ПЕРИОД

1. БЛИЗКОЕ К 100 % ПОКРЫТИЕ
ТОВАРОМ

2. ПЕРИОД ОБОРАЧИВАЕМОСТИ НЕ
ВЫШЕ НОРМАТИВНОГО

НАЧАЛЬНАЯ ПОСТАВКА (НП)

$$\text{НП} = \frac{V_{\text{обсм}}}{V_{\text{обпм}}} \times D_r \times \text{ПР}_{\text{обпм}}$$

где $V_{\text{обсм}}$ – планируемая общая выручка следующего месяца, руб

$V_{\text{обп}}$ – суммарная выручка предш _____ месяца, руб

D_r – доля региона в выручке

$\text{ПР}_{\text{обпм}}$ – общий объем продаж позиции в предыдущем месяце, шт

НЕДЕЛЬНЫЙ СТРАХОВОЙ ЗАПАС (СТЗ_{нд})

$$СТЗ_{нд} = ПД_{срнд} + СК_{пднд} \times K_{об}$$

где $ПД_{срнд}$ – средненедельные продажи, шт

$СК_{пднд}$ – среднеквадратичное отклонение, шт

$K_{об}$ – коэффициент обслуживания

ПЛАНИРУЕМЫЕ ПРОДАЖИ (ПД)

$$ПД_{\text{М}} = \frac{В_{\text{обсм}}}{В_{\text{обпм}}} \times ПР_{\text{пм}}$$

где $В_{\text{обсм}}$ – планируемая общерегиональная выручка следующего месяца, руб

$В_{\text{обп}}$ – суммарная выручка предыдущего месяца, руб

$Д_{\text{р}}$ – доля региона в выручке

$ПР_{\text{пм}}$ – общий объем продаж предыдущем месяце, шт

ЧАСТОТА ПОСТАВОК (ЧП)

$$\text{ЧП} = \frac{\text{СТЗ}_{\text{нд}} + \text{ПД}_{\text{м}}}{\text{Е}_{\text{маг}}}$$

где $\text{СТЗ}_{\text{нд}}$ – недельный страховой запас, кор

$\text{ПД}_{\text{м}}$ – планируемые месячные продажи, кор

$\text{Е}_{\text{м}}$ – емкость магазина, кор

ПЛАНОВАЯ ПОСТАВКА (ПП)

$$ПП = СТЗ_{нд} + ПД_{срдн} \times T_{п} - ОС$$

где $СТЗ_{нд}$ – недельный страховой запас, шт

$ПД_{срдн}$ – среднедневные продажи, шт

$T_{п}$ – период времени между двумя
последовательными поставками, дн

ОС – текущий остаток, шт

ТОЧКА РЕАГИРОВАНИЯ (ТР)

$$TR = CTZ_{нд} + ПД_{срдн} \times \sum T_{дст}$$

где $CTZ_{нд}$ – недельный страховой запас, шт

$ПД_{срдн}$ – среднедневные продажи, шт

$\sum T_{дст}$ – период времени на расчет, сборку, доставку
и приемку внеплановой поставки, дн

КОЭФФИЦИЕНТ ПОКРЫТИЯ (КП)

$$КП = \frac{ДП_1 \times K_{об1} + \dots + ДП_n \times K_{обn}}{m \times n \times \sum_1^n K_{об}}$$

где ДО – количество дней отсутствия
номенклатурной позиции

$K_{об}$ – коэффициент обслуживания соответствующей
номенклатурной позиции

m – количество дней в месяце

n – количество номенклатурных позиций

ПЕРИОД ОБОРАЧИВАЕМОСТИ (ПО)

$$ПО = \frac{V_M}{ОС_{срдн} \times t}$$

где V_M – месячная выручка, руб

$ОС_{срдн}$ – средневые остатки продаж, руб

t – количество дней в месяце

СТРУКТУРА МОТИВАЦИИ СОТРУДНИКОВ

Окладная часть, %	65
Коэффициент покрытия, %	20
Период оборачиваемости, %	15

Еженедельный отчет по запасу на складах (если меньше 15 дней)

09.04.2012	Сибирский филиал						комментарий
	Остатк и РС	Остатки РС трансф ер	Запас РС	Запас РС с трансфе ром	Остатк и регион с трансф ером	Запас регион с трансфером	
Чайная пара Enerwood, шт			0,0	0,0	129	0,7	поставка в мае, возможно в конце апреля
Пакет полиэтиленовый фирменный			0,0	0,0	3 152	1,2	поставка в конце мая
«Томат», смесь сухая для приготовления супа, 450 г		425	0,0	2,3	1 029	1,8	поставка 11.04.12 =546 шт
Фруктовый батончик с лимонником и папайей, 75 г	1 503		0,5	0,5	15 738	1,1	поставка 11.04= 10000 шт
Фруктовый батончик с черникой, 75 г			0,0	0,0	9 206	0,8	поставка 9.04= 9000 шт
Пакет-майка п/э 28*50 см, белый			0,0	0,0	10 106	10 106,0	поставка в конце недели 13.04= 44 000 шт
Пакет-майка п/э 38*68 см, белый			0,0	0,0	11 677	11 677,0	поставка в конце недели 13.04= 44 000 шт
05 VL Тоник-лосьон, для комбинированной и жирной кожи, очищающий уход, 200 мл	65	3	0,5	0,5	619	1,4	поставка 9.04.12= 1000 шт

Ежемесячный отчет по периоду оборачиваемости

Подразделение			Средний запас шт	Продажи шт	Период оборачиваемости дн
Подразделение	Склад	Номенклатура			
Итого			2 073 467	890 247	107
ПФ Казань ТЗ 2			9 617	7 512	40
СФ Новосибирск ТЗ 2			9 270	14 857	24
СФ Новокузнецк ТЗ			9 947	9 954	30
ДВФ Владивосток ТЗ			12 206	5 062	87
ДВФ Петропавловск-Камчатский ТЗ			40 565	12 561	138
ПФ Киров ТЗ			14 390	14 355	33
СФ Иркутск ТЗ			9 462	7 786	44
ЮФ Краснодар ТЗ 1			14 289	20 149	23
ЗФ Санкт-Петербург ТЗ 3			12 206	20 945	20
ПФ Уфа ТЗ 1			14 290	18 798	26
ЗФ Санкт-Петербург ТЗ 1			6 872	6 578	35
ЮФ Ростов-на-Дону ТЗ 1			18 168	18 983	30
УФ Магнитогорск ТЗ			8 093	6 701	38
ЮФ Сочи ТЗ			10 861	8 288	45
РС_Новосибирск			897 834	124 111	313
ПФ Тольятти ТЗ 1			11 127	13 646	28
УФ Екатеринбург ТЗ 2			12 874	13 128	39
СФ Томск ТЗ			13 450	17 441	27

Ежемесячный отчет по покрытию товаром

Склад		Покрытие	Дней присутствия без удельного веса	Дней отсутствия	Уровень обслуживания
Склад	Номенклатура				
Итого		1,00			239
ДВФ Владивосток ТЗ		1,00			
ДВФ Магадан ТЗ		0,98			
ДВФ Петропавловск-Камчатский ТЗ		1,00			
ДВФ Хабаровск ТЗ		1,00			
ДВФ Южно-Сахалинск ТЗ		0,99			
ЗФ Москва ТЗ 1		1,00			
ЗФ Москва ТЗ 2		1,00			
ЗФ Москва ТЗ 3		1,00			
ЗФ Рязань ТЗ		1,00			
ЗФ Санкт-Петербург ТЗ 1		1,00			
ЗФ Санкт-Петербург ТЗ 2		1,00			
ЗФ Санкт-Петербург ТЗ 3		1,00			
ЗФ Ярославль ТЗ		1,00			
ПФ Ижевск ТЗ		1,00			
ПФ Казань ТЗ 1		1,00			
ПФ Казань ТЗ 2		1,00			
ПФ Киров ТЗ		1,00			
ПФ Самара ТЗ 1		1,00			
ПФ Тольятти ТЗ 1		1,00			
ПФ Уфа ТЗ 1		1,00			
РС Москва основной склад		1,00			

Точки реагирования

1С:Предприятие - Управление производственным предприятием, редакция 1.2

Файл Правка Таблица Справочники Документы Отчеты Обработки Настройки Сервис Окна Справка

Анализ остатков точки реагирования

Остатки на 12.04.2012

Количество дней резерва: 0

Склад: Равно ЗФ Москва ТЗ 1
 Номенклатура: В группе из списка ПРОДУКТЫ ЗДОРОВЬЯ
 Отклонение: Меньше или равно 0

Склад Номенклатура	Остатки				Параметры	
	Итого	Склад	Резерв	Трансфер	Точка реагирования	Отклонение
ЗФ Москва ТЗ 1	6 029,000	6 029,000			700,000	5 329,000
«Весеннее пюре с морским вкусом», смесь сухая, ароматизированная для приготовления пюре, 560 г	17,000	17,000			37,000	-20,000
«Гороховый с колбасостями», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	61,000	61,000			61,000	
«Грибы», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	135,000	135,000			143,000	-8,000
«Долина бабочек» ягодно-травяная композиция, 100 г	99,000	99,000			274,000	-175,000
«Земля семи цветов» ягодно-травяная композиция на основе черного чая, 100 г	111,000	111,000			276,000	-165,000
«Капучино», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	276,000	276,000			266,000	10,000
«Клубника», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	145,000	145,000			159,000	-14,000
«Клюква», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	67,000	67,000			58,000	9,000
«Кофе», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	176,000	176,000			177,000	-1,000
«Крем-брюле с кусочками карамели», смесь сухая, ароматизированная для приготовления десерта, 490 г	92,000	92,000			85,000	7,000
«Курица», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	139,000	139,000			127,000	12,000
«Медовые водопады» ягодно-травяная композиция на основе черного чая, 100 г	115,000	115,000			272,000	-157,000
«Облепиха», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	61,000	61,000			55,000	6,000
«Овощи», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	95,000	95,000			96,000	-1,000
«Солнечное пюре с бургундским вкусом», смесь сухая, ароматизированная для приготовления пюре, 560 г	6,000	6,000			26,000	-20,000
«Томат», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	56,000	56,000			44,000	12,000
«Чай Every Black», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	144,000	144,000			123,000	21,000
«Чай Every Green», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	175,000	175,000			149,000	26,000
«Чай Every Mix», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	432,000	432,000			392,000	40,000
«Чай Every Red», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	57,000	57,000			59,000	-2,000
02 «Multipack – Мультипак», биологически активная добавка к пище, 60 капсул по 450 мг	131,000	131,000			95,000	36,000
02 «Vodoley – Водолей», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	82,000	82,000			85,000	-3,000
03 «Lux – Люкс», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	356,000	356,000			318,000	38,000
04 «Valery – Валери», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	94,000	94,000			91,000	3,000
05 «Green Gold – Грин Голд», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	85,000	85,000			80,000	5,000
06 «Atlantea – Атланти», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	130,000	130,000			121,000	9,000
07 «Liverpool – Ливерпуль», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	160,000	160,000			161,000	-1,000
09 «Antitox – Антитокс», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	159,000	159,000			136,000	23,000
10 «Donna Bella – Донна Белла», чайный напиток, 60 двойных	173 000	173 000			157 000	16 000

Отчет о состоянии бизнес... Продажи NL свободные ос... Нулевые остатки товаров... Дополнительные печатные... Анализ остатков точки реа...

Для получения подсказки нажмите F1

1С:Предприятие - Уп...

Период оборачиваемости

1С:Предприятие - Управление производственным предприятием, редакция 1.2

Файл Правка Таблица Справочники Документы Отчеты Обработки Настройки Сервис Окна Справка

Отчет о периоде оборачиваемости

Действия - Сформировать Конструктор настроек... Настройки...

Параметры данных: Период отбора = 01.03.2012 - 31.03.2012
 Тип цен = Клиентские
 Отбор: Склад Равно "ЗФ Москва ТЗ 1"

Подразделение Склад	Средний запас шт	Период оборачиваемости дн
Номенклатура		
ЗФ Москва ТЗ 1	14 364,1	15
ЗФ Москва ТЗ 1	14 364,1	15
«Ваниль», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	241,0	14
«Весеннее пюре с морским вкусом», смесь сухая, ароматизированная для приготовления пюре, 560 г	43,3	34
«Гороховый с копченостями», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	65,9	19
«Грибы», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	134,0	13
«Долина бабочек» ягодно-травяная композиция, 100 г	58,1	12
«Земля семи цветов» ягодно-травяная композиция на основе черного чая, 100 г	98,6	24
«Капучино», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	256,1	15
«Клубника», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	145,3	13
«Клюква», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	64,9	11
«Кофе», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	175,8	15
«Красные фрукты», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	144,3	14
«Крем-брюле с кусочками карамели», смесь сухая, ароматизированная для приготовления десерта, 490 г	95,7	35
«Курица», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	117,2	12
«Медовые водопады» ягодно-травяная композиция на основе черного чая, 100 г	92,3	18
«Облепиха», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	62,3	11
«Овощи», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	84,5	12
«Омлет», смесь сухая для приготовления омлета со специями, 450 г	113,3	16
«Солнечное пюре с бургундским вкусом», смесь сухая, ароматизированная для приготовления пюре, 560 г	41,8	32
«Томат», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	39,8	13
«Чай Every Black», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	131,3	14
«Чай Every Green», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	158,8	13
«Чай Every Mix», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	390,6	13
«Чай Every Red», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	59,8	11
«Черника», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	63,4	12
«Шоколад», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	231,3	17
01 «Happy Smile – Хэппи Смайл», драже ягодное, 60 драже по 500 мг	52,1	22
01 «Vitarplus – Витаплюс», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	73,0	12
01 BL Пенка для умывания, для нормальной, сухой и чувствительной кожи, очищающий уход, 200 мл	31,3	14
01 Шампунь для нормальных и сухих волос - Occuba Professional Care Shampoo, 300 мл	16,3	28
02 «Multirack – Мультипак», биологически активная добавка к пище, 60 капсул по 450 мг	96,6	12
02 «Vodoley – Водолей», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	89,2	17
02 BL Гель для умывания, для комбинированной и жирной кожи, очищающий уход, 200 мл	50,7	29
02 Шампунь для окрашенных волос - Occuba Professional Color Shampoo, 300 мл	19,4	9
03 «Detomax – Детомакс», биологически активная добавка к пище, 60 капсул по 450 мг	182,8	12

Отчет о состоянии бизнес... Продажи NL свободные ос... Нулевые остатки товаров... Дополнительные печатные... Отчет о периоде оборачив... Отчет о покрытии то...

Пуск 1С:Предприятие - Уп... EN

Покрытие товаром

1С:Предприятие - Управление производственным предприятием, редакция 1.2

Файл Правка Таблица Справочники Документы Отчеты Обработки Настройки Сервис Окна Справка

Отчет Отчет о покрытии товаром

Действия > Сформировать > Конструктор настроек... Настройки...

Параметры данных: Период отбора = 01.03.2012 - 31.03.2012
Удельный вес = 239

Отбор: Номенклатура В группе из списка "DVD «Energy Diet. Еда для...; DVD «Fineffect : разумная...; DVD OCCUBA; Блокнот корпоративный; Карта Клиента; Общее; Презентация «Модель успеш...; ПРОДУКТЫ ЗДОРОВЬЯ; Склад Равно "ЗФ Москва ТЗ 1" И
Номенклатура Не в группе из списка "03 Шампунь для придания т...; 25 BL Крем для рук компле...; 27 BL Крем для ног компле...; 51 BL Питательная маска-к...; 52 BL Крем для ног кор...
Склад В группе из списка "PC Москва основной склад; PC Новосибирск основной с...; ДВФ Владивосток ТЗ; ДВФ Магадан ТЗ; ДВФ Петропавловск-Камчатск...; ДВФ Хабаровск ТЗ; ДВФ Южно-Сахалинск ТЗ; ЗФ Мо...

Склад	Номенклатура	Покрытие	Дней присутствия без удельного веса	Дней отсутствия	Уровень обслуживания
ЗФ Москва ТЗ 1		1,00	4 101		
ЗФ Москва ТЗ 1	«Ваниль», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Весеннее пюре с морским вкусом», смесь сухая, ароматизированная для приготовления пюре, 560 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Гороховый с колбасными», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Грибы», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Долина бабочек» ягодно-травяная композиция, 100 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Земля семи цветов» ягодно-травяная композиция на основе черного чая, 100 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Капучино», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Клубника», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Клюква», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	1,00	31	0	1
ЗФ Москва ТЗ 1	«Кофе», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Красные фрукты», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Крем-брюле с кусочками карамели», смесь сухая, ароматизированная для приготовления десерта, 490 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Курица», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Медовые водопады» ягодно-травяная композиция на основе черного чая, 100 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Облепиха», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	1,00	31	0	1
ЗФ Москва ТЗ 1	«Овощи», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Омлет», смесь сухая для приготовления омлета со специями, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Солнечное пюре с бургундским вкусом», смесь сухая, ароматизированная для приготовления пюре, 560 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Томат», смесь сухая для приготовления супа, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	«Чай Every Black», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	«Чай Every Green», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	«Чай Every Mix», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	«Чай Every Red», чайный напиток, 100 пакетов, 200 г	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	«Черника», напиток сухой, 30 пакетов, 180 г	1,00	31	0	1
ЗФ Москва ТЗ 1	«Шоколад», смесь сухая для приготовления коктейля, 450 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	01 «Happy Smile – Хэппи Смайл», драже ягодное, 60 драже по 500 мг	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	01 «Vitarplus – Витаплюс», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	01 BL Пенка для умывания, для нормальной, сухой и чувствительной кожи, очищающий уход, 200 мл	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	01 Шампунь для нормальных и сухих волос - Occuba Professional Care Shampoo, 300 мл	1,00	31	0	1
ЗФ Москва ТЗ 1	02 «Multipack – Мультипак», биологически активная добавка к пище, 60 капсул по 450 мг	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	02 «Vodoley – Водолей», чайный напиток, 60 двойных пакетиков, 180 г	1,00	31	0	3
ЗФ Москва ТЗ 1	02 BL Гель для умывания, для комбинированной и жирной кожи, очищающий уход, 200 мл	1,00	31	0	2
ЗФ Москва ТЗ 1	02 Шампунь для окрашенных волос - Occuba Professional Color Shampoo, 300 мл	0,97	30	-1	1
ЗФ Москва ТЗ 1	03 «Detomax – Детомакс», биологически активная добавка к пище, 60 капсул по 450 мг	1,00	31	0	2

Отчет о состоянии бизнес... Продажи NL свободные ос... Нулевые остатки товаров Анализ остатков точки реа... Дополнительные печатные... Отчет о периоде оборачив... Отчет о покрытии то...

Пуск 1С:Предприятие - Уп... EN

Расчет плановой поставки

1С:Предприятие - Управление производственным предприятием, редакция 1.2

Файл Печать Справочники Документы Отчеты Обработки Настройки Сервис Окна Справка

Расчет потребности товара: Расчет ТЗ. Проведен

Операция Действия Перейти

Номер: 0000000660 от 12.04.2012 6:18:21 Период с: 09.04.2012 по: 12.04.2012 Объем заказа: 2

Склад отправитель: РС Москва основной склад Организация: НЛ Континент Тонаж заказа: 438

Склад получатель: ЗФ Москва ТЗ1 Вм.в короб: 410 Ост. кор. текуш: 363 Ост. в короб: 376 Разница в кор: 34 Короб. в заказе: 46

Номенклатура	Янв...	Фев...	Март	Апрель	Оста... ТЗ без тран...	Остатки ТЗ трансф.	Оста... ТЗ пр...	Пл... плана прод...	Оста... плана будущего	Запас теку...	Заказ	Заказ кратно кор.	Кол... кор. в зак...	Итог остаток ТЗ	Плано... запас расчет...	Прове... план. запаса	Запас ТЗ с учетом заказа	Кол-во шт в короб...	Ост... PC	Оста... PC Тран...	Запас PC	Стра... запас	План... запас
Благотворительность	19	27	12	9			96	17	29	5													
Полиграфия	3		1				55	2	2	1													
Журнал «Солнечный город» №3					50		50	1	1	1	50,0	-49	50		20	30	50,0	50	554				
Книжка-раскраска «Солнечны...	3		1		5		5	1	1	1	5,0	-4	5		4	1	5,0	10	36		18,0	1	1
Товары	16	27	11	9			41	15	27	4													
Значок «Делаю добрые дела»		3	1		3		3	1	1	1	3,0	-2	3		3	0	3,0	100	137		45,7	1	1
Значок «Мамина радость»	1	5	4		5		5	4	4	1	1,3	-1	5		4	1	1,3	100	54		54,0	1	2
Значок «Солнечный город»					3		3	1	1	1	3,0	-2	3		3	0	3,0	100					1
Значок «Я участвую»			1		2		2	1	1	1	2,0	-1	2		2	4	-2	2,0	100	3		1,0	
Кружка «Мамина радость»	10	16	3	5	14		14	3	13	1	1,1	-1	14		6	8	1,1	12	508		169,3	3	5
Рюкзак детский «Здравствуй ...					3		3	1	1	1	3,0	-2	3		4	-1	3,0	100	187		18,7	1	2
Футболка «Мамина радость» ...	2		3	2	6		6	3	1	1	6,0	-5	6		4	2	6,0	100	565		188,3	1	2
Футболка «Мамина радость» ...	3	1		2	5		5	1	5	1	1,0		1	0,01	6	4	1,2	100	564		564,0	1	2
ИМИДЖЕВАЯ ЛИНИЯ	2716	3999	3435	1435			1986	3...	2233	22													
Атрибуты	732	1070	857	300			701	904	604	4													
Бизнес атрибуты	732	1070	857	300			701	904	604	4													
Блокнот корпоративный	46	64	36	6	37		37	38	32	1	1,2	-5	37		28	9	1,2	90	18...		5,7	16	31
Ежедневник фирменный 2...	25						1	1	1	1			0		0			100				1	3
Календарь настенный ква...	12		1				1	1	1	1			0		0			100				1	3
Календарь настольный пе...	1						1	1	1	1			0		0			100				3	7
Карта Клиента	599	961	777	284	631		631	816	532	1	1,2	-99	631		960	-329	1,2	10000	38...		18,4	365	567
Ручка фирменная							1	1	1	1			0		0			1000				7	13
Ручка фирменная с гравир...	49	45	43	10	31		31	45	35	1	0,9	4	31		24	7	0,9	100	789		12,7	10	17
Флаг настольный однорож...					2		2	1	1	1	2,0	-1	2		2	0	2,0	100	14		7,0		
АУДИО-ВИДЕО	47	109	63	15			101	73	64	7													
CD «Звезды для NL»	1	3	2	1	19		19	2	1	1	19,0	-18	19		4	15	19,0	100	552		110,4	2	2
CD Саундтрек к событию «VIII ...		1			1		1	1	1	1	1,0		1		1	0	1,0	100					1
DVD «Energy Diet. Еда для жиз...	39	54	37	7	52		52	39	32	1	1,6	-20	52		57	-5	1,6	10	732		6,8	33	53
DVD «Finefect : разумная чист...	3	39	20	5	19		19	21	16	1	1,2	-3	19		23	-4	1,2	200	343		3,8	4	6
DVD «IV Школа президента-20...	2	1	1	2				1	5	1			0		3	-3		100				1	1
DVD «X лет NL-2010, Москва...							1	1	1	1			0		1	-1		100				1	1
DVD «V Школа президента-200...		2			1		1	1	1	1	1,0		1		1	1	1,0	100					
DVD «VI Школа президента-20...		3			3		3	1	1	1	3,0	-2	3		3	0	3,0	100	66		9,4		1

Параметры Отборы Данные(211) Дерево

Ответственный: Березина Марина Игоревна

Комментарий:

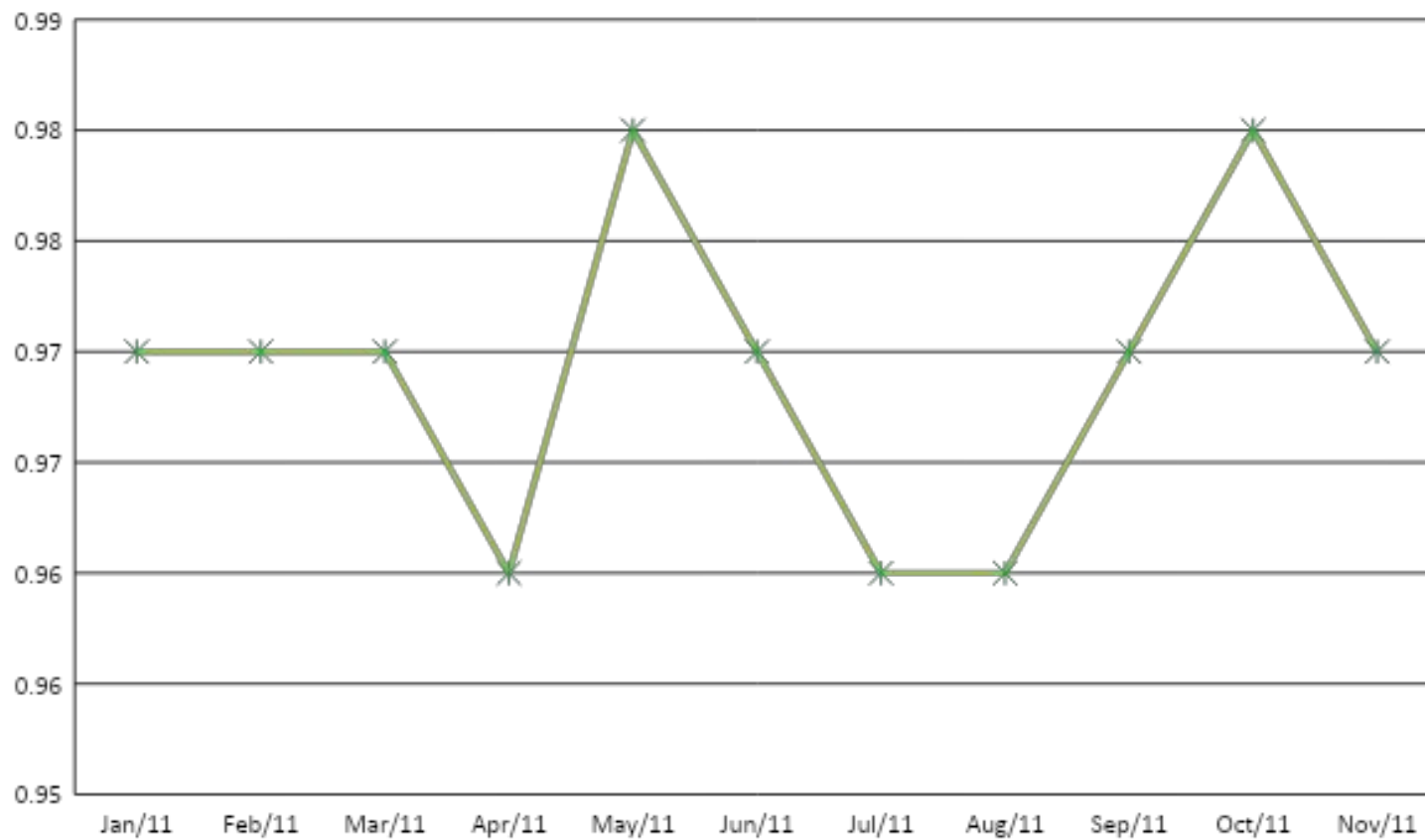
OK Записать Закрыть

Документы Расчет потребн... Расчет ТЗ. Проведен

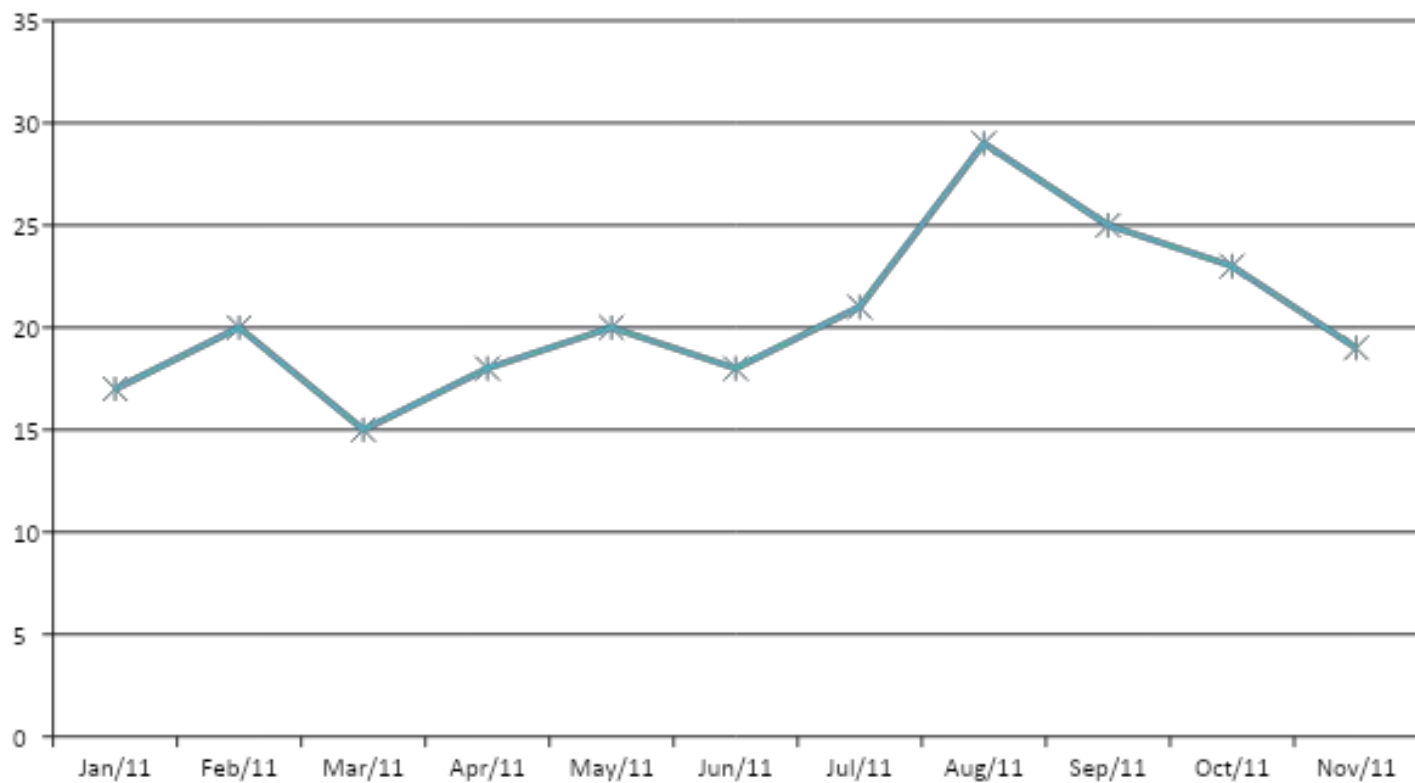
Для получения подсказки нажмите F1

1С:Предприятие - Уп...

Динамика коэффициента покрытия по 2011 г



Динамика периода оборачиваемости на примере одного из магазинов за 2011 г



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !!!

ВСЕ ОТЗЫВЫ, ВОПРОСЫ, ПОЖЕЛАНИЯ, ЗАМЕЧАНИЯ МОЖЕТЕ
НАПИСАТЬ МНЕ, ЛУЧШЕНКО ЛЕОНИДУ, ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ

leonid@luchshenko.ru

С УДОВОЛЬСТВИЕМ ОТВЕЧУ !